



DROGENBOS

JAARREKENING 2025

GEMEENTE EN OCMW

Provincie: Vlaams-Brabant

Arrondissement: Halle-Vilvoorde

Gemeente: 1620 Drogenbos

Adres: Grote Baan 222

Algemeen Directeur: Sonja DEDONCKER

Financieel Directeur: Lorenz VAN MEENSEL

INHOUD JAARREKENING 2025

Bespreking van de dienstjaarrekening 2025 **p.1 – 4**

Kengetallen 2025 **p.6**

1. Beleidsevaluatie

1.1. *Doelstellingenrealisatie* **p.8 - 22**

2. De financiële nota

2.1. *Doelstellingenrekening (J1)* **p.24 - 26**

2.2. *Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2025 (J2)* **p.27 - 28**

2.3. *Deelstaat van het financieel evenwicht: Managementrapport (J2M)* **p.29**

2.4. *Realisatie van de kredieten boekjaar 2025 (J3)* **p.30**

2.5. *De balans per 31/12/2025 (J4)* **p.31 - 32**

2.6. *Deelbalans (J4M)* **p.33 - 34**

2.7. *De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2025 (J5)* **p.35**

2.8. *Deelstaat van opbrengsten en kosten (J5M)* **p.36**

Boekjaar 2025 in grafiek

Exploitatie-uitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek **p.38 - 46**

1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2025-Vergelijking rekening-meerjarenplan

2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2021-2025

3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2021-2025

4. Evolutie van de personeelskosten 2021-2025

5. Evolutie van de individuele hulpverlening door het OCMW 2021-2025

6. Verdeling van de 'goederen en diensten' per beleidsveld 2025-2024 / MJP 2025

7. Verdeling van de personeelskosten per beleidsveld 2025-2024 / MJP 2025

8. Verdeling van de toegestane subsidies per beleidsveld 2025-2024 / MJP 2025

Exploitatie-ontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek **p.47 - 55**

1. Samenstelling van de exploitatie-ontvangsten 2025 – Vergelijking rekening-meerjarenplan

2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2021-2025

3. Evolutie van de fiscale ontvangsten 2021-2025

4. Evolutie van de werkingssubsidies 2021-2025

5. Evolutie van de financiële ontvangsten 2021-2025

6. Verdeling van de ontvangsten uit de werking per beleidsveld 2025-2024 / MJP 2025

7. Verdeling van de specifieke werkingssubsidies per beleidsveld 2025-2024 / MJP 2025

8. Verdeling van de financiële ontvangsten per beleidsveld 2025-2024 / MJP 2025

Investeringsuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek **p.56 - 59**

1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2025 – Vergelijking rekening-meerjarenplan

2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2021-2025

3. Verdeling van de investeringsuitgaven per beleidsveld 2025-2024 / MJP 2025

Investeringsontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek **p.60 - 63**

1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2025 – Vergelijking rekening-meerjarenplan

2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2021-2025

3. Verdeling van de investeringsontvangsten per beleidsveld 2025-2024 / MJP 2025

Balans boekjaar 2025 in grafiek **p.64 - 69**

1. Samenstelling van de activa

2. Samenstelling van de passiva

3. Beknopte ratio-analyse

3. Toelichting bij de financiële nota

3.1.	Verklaring materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening (exploitatie)	p.71 - 74
3.2.	Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	p.75 - 76
3.3.	Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)	p.77 - 80
3.4.	Investeringsprojecten (T3)	p.81 - 89
3.5.	Verklaring materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening (investerings)	p.90 - 91
3.6.	Evolutie van de financiële schulden (T4)	p.92
3.7.	Toelichting bij de balans (T5)	p.93 - 94

4. Bijkomende documentatie

4.1.	Detail van de niet in de balans opgenomen rechten en plichten (klasse 0)	p.95
4.2.	Overzicht van de financiële vaste activa (deelnemingen)	p.96
4.3.	Overzicht van de lange termijn vorderingen en toegestane leningen	p.97 - 98
4.4.	Overzicht van de lange termijnschulden en leningen	p.99 - 101
4.5.	Detail van de desinvesteringen en buitengebruikstellingen	p.102 - 103
4.6.	Aansluiting werkkapitaal	p.104
4.7.	Financiële risico's	p.105 - 114
4.8.	Waarderingsregels	p.115 - 123
4.9.	Overzicht overgedragen kredieten in toepassing van art.258 van DLB	p.124 - 127
4.10.	Toelichting over transacties met buitengewone invloed op het resultaat	p.128
4.11.	Overzicht van de verstrekte werkings- en investeringsubsidies	p.129 - 130
4.12.	Overzicht verbonden entiteiten	p.131
4.13.	Personeelsinzet	p.132
4.14.	Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort	p.133 - 134
4.15.	Locatie bijkomende documentatie	p.136

5. Bijlagen

5.1.	Proef- en saldibalans (geconsolideerd)	p.138 - 144
5.2.	Overzicht kassa's	p.145
5.3.	Rekeninguittreksels	p.146 - 162
5.4.	Confirmaties deelnemingen	p.163 - 181
5.5.	Detail leasing Fluvius	p.182 - 185
5.6.	Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties (ODAA)	p.186 - 213
5.7.	Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein	p.214 - 216

Bespreking Jaarrekening 2025 – gemeente en OCMW Drogenbos

Inleiding

Voor u ligt de gemeenschappelijke jaarrekening van gemeente en OCMW voor het dienstjaar 2025. De jaarrekening bestaat uit drie nauw verweven componenten: de beleidsevaluatie, de financiële nota en de toelichting.

In de jaarrekening wordt er gerapporteerd over:

- De financiële transacties gedurende het boekjaar en de stand van de financiën op het einde van het boekjaar;
- De uitvoering van de acties en de actieplannen, en de realisatiegraad van de beleidsdoelstellingen, die voor dat jaar in het meerjarenplan zijn ingeschreven.

De structuur, de vorm en de schema's van de rekening sluiten naadloos aan bij die van het meerjarenplan. Dit maakt een vergelijking mogelijk tussen wat was gepland (meerjarenplan) en wat uiteindelijk is gerealiseerd (jaarrekening).

Het gebruik van identieke schema's als bij de opmaak van het meerjarenplan levert heldere informatie op om de hoofdlijnen van het geplande en gerealiseerde beleid op te volgen en met elkaar te vergelijken.

Om de uitgevoerde en geboekte transacties gemakkelijk te kunnen vergelijken met de planning, bevatten een aantal schema's van de financiële nota ter informatie ook de geraamde uitgaven, ontvangsten, budgettaire resultaten en indicatoren volgens het vastgestelde meerjarenplan of de laatste aanpassing ervan.

De jaarrekening bestaat uit drie onderdelen:

1. Beleidsevaluatie

De beleidsevaluatie belicht de mate waarin het bestuur de prioritaire acties heeft uitgevoerd in de strategische nota van het meerjarenplan. Ze analyseert in welke mate die acties of actieplannen werden gerealiseerd en hebben bijgedragen aan de verwezenlijking van de vooropgestelde beleidsdoelstellingen en tot welke uitgaven en ontvangsten dat geleid heeft.

2. De financiële nota

De financiële nota toont de financiële gevolgen van het gevoerde beleid.

Ze bestaat uit vijf schema's, namelijk:

- 1) de doelstellingenrekening (schema J1);
- 2) de staat van het financieel evenwicht (schema J2), aangevuld met (J2M);
- 3) de realisatie van de kredieten (schema J3);
- 4) de balans (schema J4), aangevuld met (J4M);
- 5) de staat van opbrengsten en kosten (schema J5), aangevuld met (J5M).

3. De toelichting bij de financiële nota

De toelichting verschaft cruciale aanvullende informatie die voor de raadsleden en elke andere lezer van de jaarrekening relevant is om de rekening en de verrichtingen die erin zijn opgenomen met kennis van zaken te kunnen beoordelen. De toelichting bevat de volgende onderdelen:

- 1) een overzicht van de ontvangsten en de uitgaven volgens de functionele indeling in de beleidsdomeinen die het bestuur gekozen heeft (schema T1);
- 2) een overzicht van de ontvangsten en uitgaven volgens hun economische aard (schema T2);

- 3) de investeringsprojecten, waarbij er minstens een investeringsproject wordt opgemaakt voor de investeringen die deel uitmaken van een prioritaire actie of een prioritair actieplan (schema T3);
- 4) de evolutie van de financiële schulden (schema T4);
- 5) de toelichting bij de balans (schema T5)

Omdat de jaarrekening primair een rapportage op hoofdlijnen betreft, wordt deze gecomplementeerd met aanvullende documentatie en visualisaties. Dit verschaft de raadsleden meer gedetailleerde gegevens en achtergrondinformatie, zodat zij de gepresenteerde cijfers in de jaarrekening adequaat kunnen duiden en evalueren.

Opbouw van het resultaat

Exploitatiebudget

De **exploitatieuitgaven** voor het boekjaar 2025 bedragen **€13.221.603**.

Wanneer we de **samenstelling van deze uitgaven** bekijken, kunnen we een onderverdeling maken tussen bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (35%), kosten voor goederen en diensten (22%), het onderwijzend personeel ten laste van de hogere overheid (19%), toegestane werkingssubsidies (15%), individuele hulpverlening door het OCMW (8%) en andere operationele en financiële uitgaven (0%).

Ten opzichte van 2024 **stijgen de exploitatie-uitgaven in 2025 met €619.719**. De toegestane werkingssubsidies blijven in 2025 met €1.949.107 nagenoeg stabiel ten opzichte van 2024 (€1.953.547). De individuele hulpverlening door het OCMW stijgt met €77.415 ten opzichte van 2024 tot €1.095.937.

Bij de vergelijking tussen de definitieve cijfers van het boekjaar en de geplande exploitatieuitgaven van het meerjarenplan kan worden nagegaan of het budget correct werd ingeschat. In totaal werd €13.513.284 aan exploitatie-uitgaven gebudgetteerd, terwijl effectief €13.221.603 werd uitgegeven. Dit betekent dat de **budgetten goed werden ingeschat** en voor 98% overeenstemmen met de werkelijkheid.

De **exploitatieontvangsten** bedragen **€ 13.573.595**.

Wanneer we de **samenstelling van de ontvangsten** bekijken zijn deze voor het grootste deel afkomstig van fiscale ontvangsten (48%) en de werkingssubsidies (43%). Daarnaast zijn er nog de werkingsontvangsten (4%), de operationele en financiële ontvangsten (2%) en de recuperatie individuele hulpverlening OCMW (2%).

Wat de **evolutie van de exploitatieontvangsten** betreft zien we een daling in 2025 van €38.274 t.o.v. 2024.

Ook voor de exploitatieontvangsten wordt de **vergelijking boekjaar - meerjarenplan** gemaakt tussen de definitieve cijfers van het boekjaar (de werkelijk ontvangen bedragen) en het meerjarenplan (de geplande exploitatieontvangsten). Het meerjarenplan voor 2025 werd relatief correct ingeschat op de verschillende onderdelen. Van de gebudgetteerde ontvangsten kwam er 100% effectief binnen.

Voor het exploitatiebudget kunnen we besluiten dat het saldo van het boekjaar 2025 positiever is dan verwacht volgens het meerjarenplan. Door het verschil te maken tussen de exploitatie-ontvangsten en de exploitatie-uitgaven komen we tot **een positief resultaat van het exploitatiebudget van €351.992**.

Investeringsbudget

De **investeringsuitgaven** voor het boekjaar 2025 bedragen **€2.750.711**.

Wanneer we de **samenstelling van de investeringsuitgaven** van naderbij bekijken merken we dat de grootste uitgavepost de materiële vaste activa (95%) zijn. De grootste kostenposten zijn terreinen en gebouwen (€1.967.648) en roerende goederen (€579.244).

De **evolutie van de investeringsuitgaven** stijgt in 2025 licht t.o.v. 2024 (+ € 448.990).

Bij de **vergelijking boekjaar - meerjarenplan** bedraagt de realisatiegraad van de investeringen volgens het MJP 73% in 2025. Dit ligt hoog mede omdat bepaalde investeringsprojecten opnieuw voorzien werden in het nieuwe meerjarenplan.

Voor meer details verwijzen we enerzijds naar de doelstellingenrealisatienota waarin een oplijsting van de verschillende acties is terug te vinden evenals de realisatiegraad en anderzijds naar de lijst met de materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening voor de investeringen.

De **investeringsontvangsten** in 2025 bedragen **€1.236.391**.

De **samenstelling van de investeringsontvangsten** omvat de investeringssubsidies ontvangen van AGION voor de bouw van de sporthal van de Franse school (€859.939), de subsidie voor de aanleg van de Driefonteinenbrug (€359.866) en de aflossing van de leasingschuld op kapitaal van Fluvius (€16.585).

De **evolutie van de investeringsontvangsten** stijgt ten opzichte van 2024 en 2023.

Bij de **vergelijking boekjaar - meerjarenplan** voor de investeringsontvangsten merken we op dat de ontvangsten goed ingeschat werden in het meerjarenplan voor 2025. 99% van de gebudgetteerde investeringsontvangsten werd uiteindelijk ook ontvangen.

Conclusie:

Voor het investeringsbudget kunnen we besluiten dat het saldo van het boekjaar 2025 minder negatief is dan verwacht volgens het meerjarenplan. Door het verschil tussen de investeringsontvangsten en de uitgaven komen we tot **een negatief resultaat van het investeringsbudget van -€1.514.320**. We stellen vast dat 73% van de voorziene investeringsuitgaven werden gerealiseerd.

Financiële toestand jaarrekening

Wanneer we het exploitatiebudget, het investeringsbudget en het overig budget bij elkaar plaatsen komen we tot een **negatief budgettair resultaat in 2025** van **€-1.152.755**, rekening houdend met een positief financieringssaldo, dit saldo bedraagt €9.573.

Hierdoor komt Drogenbos voor het totaal **gecumuleerde budgettaire resultaat** uit op **€6.087.122**.

De **autofinancieringsmarge** is positief voor een bedrag van **€326.602**. Hierbij dient wel opgemerkt te worden dat de AFM flink gedaald is t.o.v. 2024 (€988.863) en 2023 (€1.442.382).

Dit resultaat is beter dan gebudgetteerd (€20.535). De combinatie van een positiever saldo voor het exploitatiebudget en een minder negatief saldo voor het investeringsbudget leidt ertoe dat het saldo exploitatie en investeringen 2025 (€-1.162.328) een groot verschil vertoont met het gebudgetteerde saldo (€-2.452.630).

Zie schema J2 – Staat van het financieel evenwicht.

Algemene conclusie

Globaal gezien kan het gemeentebestuur van Drogenbos in 2025 een positief eindresultaat voorleggen, met een positief resultaat voor het exploitatiebudget dat het gevolg is van de bewaking van exploitatie-uitgaven en goede opvolging van de exploitatie-inkomsten. Er is ook een minder groot tekort dan gebudgetteerd voor het investeringsbudget maar dit heeft ook te maken met het gegeven dat niet alle in 2025 gebudgetteerde projecten ook effectief werden uitgevoerd. De gemeente heeft in de voorgaande jaren een mooie financiële reserve opgebouwd waardoor er nog steeds een ruim positief **beschikbaar budgettair resultaat** is van **€5.928.000**.

Wel moet worden opgemerkt dat een realistischere inschatting van het investeringsbudget wenselijk is, waarbij rekening wordt gehouden met de schaal van de gemeente en met een haalbare timing voor de uitvoering van de projecten. In 2025 is het exploitatiebudget positief, wat resulteert in een **positieve autofinancieringsmarge van € 326.602**. Tegelijk gaat het om het laagste exploitatiesaldo van de volledige legislatuur. Indien dit saldo op dit niveau blijft, kan dit de mogelijkheden om leningen aan te gaan voor investeringen bemoeilijken. Bovendien blijft er dan slechts een beperkte marge over om onvoorziene exploitatiekosten op te vangen.

Voor het meerjarenplan 2026-2031 is het belangrijk om het evenwichtig investeringstraject verder te zetten hierbij rekening houdend met de financiële draagkracht van onze gemeente. Met de opgebouwde reserves waarover we nog steeds beschikken moet het haalbaar zijn om ook in de toekomst de voorziene projecten en de nieuwe uitdagingen van de nieuwe bestuursploeg verder te zetten binnen de financiële mogelijkheden van de gemeente.

Drogenbos, 7 mei 2026

Lorenz Van Meensel
Financieel directeur

Kengetallen 2025

KENGETALLEN BOEKJAAR 2025

	GECONSOLIDEERD	GEMEENTE	OCMW
--	----------------	----------	------

Liquiditeiten

	Kastoestand per 31/12/2025	5 418 750	5 176 331	242 420
	Openstaande vorderingen op KT	1 730 807	1 337 068	393 739
	Openstaande schulden op KT	1 438 069	1 357 840	80 229

* Vorderingen/schulden uit ruil en niet-ruil; exclusief interne rekening courant GE-OC

Exploitatie


	* Exploitatieontvangsten in het boekjaar	13 573 595	12 551 713	1 021 883
	* Exploitatieuitgaven in het boekjaar	13 221 603	11 317 672	1 903 931
	Facturatie tussen gemeente en OCMW			
	Saldo exploitatie	351 992	1 234 041	-882 049

* Exclusief interne facturatie en facturatie tussen GE-OC

Investeringsen

	Desinvesteringen in het boekjaar	16 585	16 585	
	Ontvangen investeringssubsidies	1 219 805	1 219 805	
	Investeringsen in het boekjaar	2 679 005	2 679 005	
	Toegestane investeringssubsidies	71 706	71 706	
	Saldo investeringen	-1 514 320	-1 514 320	

Financiering

	Nieuw aangegane leningen	34 963	34 963	
	Terugvordering van toegestane leningen	15 947	15 947	
	Toegestane leningen			
	Vervroegde terugbetaling van toegestane leningen			
	Vervroegde aflossing van leningen			
	Periodieke aflossingen op leningen	41 337	41 337	
	Saldo financiering	9 573	9 573	
	Openstaande schulden uit leningen	424 392	424 392	
Leningen op rekening met vaste termijn				
Intresten op leningen	9 428	9 428		

Budgettair resultaat van het boekjaar	-1 152 755	-1 152 755	
Gecumuleerd budgettair resultaat	6 087 122	5 927 929	159 193
Autofinancieringsmarge	326 602	326 602	
Tussenkomst in het tekort van het OCMW	882 049		
Gecumuleerd budgettair resultaat per inwoner	1 008		
* Openstaande schuld per inwoner	70		

* Inclusief de leningen op rekening met vaste termijn

Beleidsevaluatie



Beleidsvaluatie

2025

Journalvolnummers: JR Budg. 624226 Alg. 35331 / IK Budg. 133555 EK Budg. 133930

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Prioritaire Strategische doelstelling:: SD-1: Efficiënt, transparant en modern bestuur, gezonde financiën gefocust op kwalitatieve dienstverlening

Kwalitatieve omschrijving: Een efficiënt, transparant en modern bestuur, gezonde financiën gefocust op kwalitatieve dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	10.000	10.000
Saldo	0	-10.000	-10.000
Investerings			
Uitgaven	40.416	160.000	215.000
Saldo	-40.416	-160.000	-215.000
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: Professionele en transparante organisatie met correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie

Kwalitatieve omschrijving: We organiseren de administratie op een professionele en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie de leidraad vormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025:

2025: Aankoop biometrische scanner voor vingerafdrukken voor de dienst burgerzaken.

2025: Digitalisering bouwvergunningdossiers

2024: Verkoop woning 's Herenstraat 3

2023: Plaatsen noodverlichting

2022: Inrichting archief en feestzaal

2022: Implementatie eGovFlow om de digitale transacties tussen burger, onderneming, vereniging en lokaal bestuur efficiënter, transparanter en toegankelijker te maken.

2021: Aankoop tool subsidiemanager

2021: Aankoop nieuwe server en storage infrastructuur

2020: Restauratie gevels en bijgebouw gemeentehuis

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	10.000	10.000
Saldo	0	-10.000	-10.000
Investerings			
Uitgaven	40.416	160.000	215.000
Saldo	-40.416	-160.000	-215.000
Financiering			

Prioritair actieplan: AP-2: Een klantgericht onthaal organiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	13.096	115.000	185.000
Saldo	-13.096	-115.000	-185.000
Financiering			

Prioritaire actie: ACT-2: Maximale integratie van OCMW en gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: In het nieuwe meerjarenplan wordt deze actie verder fysiek verwezenlijkt met het campus-verhaal.

Prioritaire actie: ACT-4: Renovatie/herinrichting gemeentelijke site, OCMW-gebouw en archief

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	13.096	115.000	185.000
Saldo	-13.096	-115.000	-185.000
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP-4: Strategisch middelenbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	0	15.000	20.000
Saldo	0	-15.000	-20.000
Financiering			

Prioritaire actie: ACT-7: Beheer en uitwerken patrimoniumbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Het gemeentelijk patrimonium werd in kaart gebracht en de hoogstnoodzakelijke werken bij behoud werden opgesomd. Er werd een intern document opgesteld en gepresenteerd aan het college. Dit werd de basis van het campusverhaal in het MJP 2026-2031.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	0	15.000	20.000
Saldo	0	-15.000	-20.000
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	10.000	10.000
Saldo	0	-10.000	-10.000
Investeringen			
Uitgaven	27.320	30.000	10.000
Saldo	-27.320	-30.000	-10.000
Financiering			

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Prioritaire Strategische doelstelling:: SD-2: Leven in een groene, veilige, actieve en dynamische gemeente die inzet op gemeenschapsvorming

Kwalitatieve omschrijving: Leven in een groene, duurzame en veilige gemeente.

Actieve en dynamische gemeente die inzet op gemeenschapsvorming en verbinding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	223.359	241.577	179.900
Ontvangsten	179.622	160.602	95.602
Saldo	-43.737	-80.975	-84.298
Investerings			
Uitgaven	279.789	674.140	2.485.800
Ontvangsten	359.866	363.866	1.550.000
Saldo	80.077	-310.273	-935.800
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: We streven naar betaalbaar en kwaliteitsvol wonen

Kwalitatieve omschrijving: Wonen moet voor iedereen betaalbaar en kwaliteitsvol zijn. De gemeente vervult hierin een regierol.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Tijdens de legislatuur werden meerdere panden overwogen voor het uitoefenen van het voorkeurecht, maar uiteindelijk werd geen enkel pand geschikt genoeg bevonden. In het nieuwe MJP 2026-2031 werd deze actie opnieuw voorzien.

Prioritair actieplan: AP-6: Het sociaal woonaanbod optimaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: ACT-11: Beheer en uitwerken sociaal woonaanbod

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Er wordt actief naar panden gezocht. Het voorkeurecht werd herbevestigd voor heel het doelgebied in Drogenbos. Deze actie wordt opnieuw opgenomen in het MJP 2026-2031 onder ACT-22.

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Aandacht voor open ruimte en zorg voor groene omgeving

Kwalitatieve omschrijving: Behoud van open ruimte en zorg voor onze groene omgeving zijn sterke aandachtspunten. We willen een gemeente waar het aangenaam leven is en waar iedereen zich goed kan voelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025:

2025: PPS project werd opgeleverd (park + appartementsblokken en buurtrestaurant)

2025: Doorheen de legislatuur werden groene ruimtes d.m.v. vele kleine investeringen onderhouden

2024: Er werd een bewegingsparcour geplaatst

2024: Uitbreiding en onderhoud cameraschild politie

2024: Aanpak sluikestort met sluikestortcamera's

2023: Verfraaiing begraafplaats

2023: Aankoop en aanplant bomen ('s herenstraat, Aldi, Elst, vorderstraat en grote baan)

2021: Aankoop nieuwe defibrilatoren

2021: Aanpassingswerken landschapsinrichting omgeving Gemeentehuis en kerk

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	146.683	160.177	87.000
Ontvangsten	74.820	78.202	13.202
Saldo	-71.863	-81.975	-73.798
Investerings			
Uitgaven	204.956	439.229	302.800
Saldo	-204.956	-439.229	-302.800
Financiering			

Prioritair actieplan: AP-9: Kernversterking en opwaardering dorpskern

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.831	24.500	15.000
Ontvangsten	0	13.202	13.202
Saldo	-16.831	-11.298	-1.798
Investerings			
Uitgaven	175.234	248.568	194.800
Saldo	-175.234	-248.568	-194.800
Financiering			

Prioritaire actie: ACT-17: PPS project centrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Het buurtcentrum werd in gebruik genomen. Kleine aanpassingswerken en aankopen in functie van de werking worden gepland in het MJP 2026-2031 (ACT-12).

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.831	24.500	15.000
Ontvangsten	0	13.202	13.202
Saldo	-16.831	-11.298	-1.798
Investerings			
Uitgaven	175.234	248.568	194.800
Saldo	-175.234	-248.568	-194.800
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP-10: Het openbaar groen in de gemeente beheren, koesteren en toegankelijk maken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	30.371	33.677	20.000
Saldo	-30.371	-33.677	-20.000
Investerings			
Uitgaven	8.928	92.000	108.000
Saldo	-8.928	-92.000	-108.000
Financiering			

Prioritaire actie: ACT-24: Creëren van een groene buffer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: In het MJP 2026-2031 werd budget voorzien voor de opmaak van een gemeentelijk RUP met bijhorend onteigeningsplan.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	50.000
Saldo	0	0	-50.000
Financiering			

Totaal niet-prioritaire acties:

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	30.371	33.677	20.000
Saldo	-30.371	-33.677	-20.000
Investerings			
Uitgaven	8.928	92.000	58.000
Saldo	-8.928	-92.000	-58.000
Financiering			

Prioritair actieplan: AP-11: Veiligheidsmaatregelen en handhaving voor een propere en veilige gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	99.481	102.000	52.000
Ontvangsten	74.820	65.000	0
Saldo	-24.661	-37.000	-52.000
Investerings			
Uitgaven	20.794	98.661	0
Saldo	-20.794	-98.661	0
Financiering			

Prioritaire actie: ACT-27: Samen met de PZ verder investeren in nieuwe technologieën ter bevordering van de veiligheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: De oude type camera's werden vernieuwd. Het raadplegen van de beelden door de politie werd vergemakkelijkt door een cloudoplossing. In AMJP 2026-2031 wordt samen met PZ Rode verder gewerkt aan een cameraschild.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	99.481	102.000	52.000
Ontvangsten	74.820	65.000	0
Saldo	-24.661	-37.000	-52.000
Investerings			
Uitgaven	20.794	98.661	0
Saldo	-20.794	-98.661	0
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: Vlotter en veiliger verkeer in de gemeente

Kwalitatieve omschrijving: We willen het verkeer in de gemeente vlotter en veiliger maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025:

2024: Vernieuwen voetpad Marie Collartstraat en Driekoningenstraat

2024: Structureel onderhoud N266 herstellen toplaag WA Mozartlaan

2023: Implementatie fietssubsidie

2022: Aanleg Drie fonteynenstraat + brug

2021: Retributie parkeerbeleid blauwe zone en bewonersparkeren

2020: Groepsaankoop elektrische fietsen

2020: Herinrichting kuikenstraat

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.608	10.000	11.500
Ontvangsten	74.020	42.250	42.250
Saldo	72.411	32.250	30.750
Investerings			
Uitgaven	32.427	211.406	30.000
Ontvangsten	359.866	359.866	0
Saldo	327.439	148.460	-30.000
Financiering			

Prioritair actieplan: AP-13: Parkeerbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Ontvangsten	74.020	40.000	40.000
Saldo	74.020	40.000	40.000
Investerings			
Financiering			

Prioritaire actie: ACT-33: Parkeerverordening opmaken en uitvoeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Ontvangsten	74.020	40.000	40.000
Saldo	74.020	40.000	40.000
Investerings			
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: AP-14: Wegenwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	32.427	211.406	30.000
Ontvangsten	359.866	359.866	0
Saldo	327.439	148.460	-30.000
Financiering			

Prioritaire actie: ACT-34: Herinrichting Paul Gilsonlaan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Er werd gewerkt aan het subsidiabel maken van het project door het te kaderen in de heropwaardering van de bedrijvzone Paul Gilson. Wordt vervolgd in MJP 2026-2031

Totaal niet-prioritaire acties:

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	32.427	211.406	30.000
Ontvangsten	359.866	359.866	0
Saldo	327.439	148.460	-30.000
Financiering			

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.608	10.000	11.500
Ontvangsten	0	2.250	2.250
Saldo	-1.608	-7.750	-9.250
Investerings			
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-6: Een verbonden gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod

Kwalitatieve omschrijving: We bouwen de gemeente verder uit tot een verbonden gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod. We willen onze inwoners stimuleren, betrekken en begeleiden naar de vrijetijdsbeleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025:
2022: Renovatie hoeve Felix De Boeck

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	17.294	4.500	14.500
Saldo	-17.294	-4.500	-14.500
Investerings			
Uitgaven	4.077	14.674	428.500
Saldo	-4.077	-14.674	-428.500
Financiering			

Prioritair actieplan: AP-19: Culturele beleving verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.524	0	10.000
Saldo	-16.524	0	-10.000
Investerings			
Uitgaven	4.077	9.674	8.500
Saldo	-4.077	-9.674	-8.500
Financiering			

Prioritaire actie: ACT-47: Renovatie hoeve Felix De Boeck

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.524	0	10.000
Saldo	-16.524	0	-10.000
Investerings			
Financiering			

Totaal niet-prioritaire acties:

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	4.077	9.674	8.500
Saldo	-4.077	-9.674	-8.500
Financiering			

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	770	4.500	4.500
Saldo	-770	-4.500	-4.500
Investerings			
Uitgaven	0	5.000	420.000
Saldo	0	-5.000	-420.000
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-7: Troeven van gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken

Kwalitatieve omschrijving: We willen de troeven van onze gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025:

2025: De renovatie van het interieur van de Sint-Niklaaskerk wordt opnieuw voorzien in het nieuwe meerjarenplan 2026-2031

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.895	16.900	16.900
Ontvangsten	-2.234	0	0
Saldo	-18.130	-16.900	-16.900
Investerings			
Uitgaven	0	5.000	1.705.000
Ontvangsten	0	0	1.550.000
Saldo	0	-5.000	-155.000
Financiering			

Prioritair actieplan: AP-23: Uitspelen van onze toeristische troeven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	5.000	1.705.000
Ontvangsten	0	0	1.550.000
Saldo	0	-5.000	-155.000
Financiering			

Prioritaire actie: ACT-59: Restauratie interieur Sint-Niklaaskerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	5.000	1.705.000
Ontvangsten	0	0	1.550.000
Saldo	0	-5.000	-155.000
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.895	16.900	16.900
Ontvangsten	-2.234	0	0
Saldo	-18.130	-16.900	-16.900
Investerings			
Financiering			

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- BD-5: Duurzaamheid en zorg voor het milieu als rode draad doorheen het beleid

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	41.878	50.000	50.000
Ontvangsten	33.017	40.150	40.150
Saldo	-8.861	-9.850	-9.850
Investerings			
Uitgaven	38.329	3.831	19.500
Ontvangsten	0	4.000	0
Saldo	-38.329	169	-19.500
Financiering			

Prioritaire Strategische doelstelling:: SD-3: Warme en zorgzame gemeente die inzet op een waardig leven voor iedereen

Kwalitatieve omschrijving: Warme en zorgzame gemeente die inzet op een waardig leven voor iedereen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	153.005	327.361	296.481
Ontvangsten	326.449	506.282	395.380
Saldo	173.444	178.921	98.899
Investerings			
Uitgaven	2.011.383	2.380.191	331.000
Ontvangsten	859.939	864.939	5.000
Saldo	-1.151.444	-1.515.252	-326.000
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-8: Sociale dienstverlening verder uitbouwen om iedereen menswaardig leven te laten leiden

Kwalitatieve omschrijving: We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een menswaardig leven te leiden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025:
 2022: *Ondersteuning inwoners Impact Oekraïne crisis*
 2020: *Ondersteuning inwoners Impact Coronacrisis*

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	124.133	291.781	282.281
Ontvangsten	215.546	392.380	392.380
Saldo	91.413	100.599	110.099
Investerings			
Financiering			

Prioritair actieplan: AP-25: Integraal, inclusief en participatief armoedebestrijdingsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.228	17.100	17.600
Ontvangsten	74.086	124.399	124.399
Saldo	64.858	107.299	106.799
Investerings			
Financiering			

Prioritaire actie: ACT-62: Project lokale kinderarmoedebestrijding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Totaal niet-prioritaire acties:

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.228	17.100	17.600
Ontvangsten	74.086	124.399	124.399
Saldo	64.858	107.299	106.799
Investerings			
Financiering			

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	114.905	274.681	264.681
Ontvangsten	141.460	267.981	267.981
Saldo	26.555	-6.700	3.300
Investerings			
Financiering			

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- BD-9: Bijdragen tot een goede ontwikkeling en gezonde levensstijl van jong en oud

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	28.872	35.580	14.200
Ontvangsten	110.903	113.903	3.000
Saldo	82.031	78.322	-11.200
Investerings			
Uitgaven	2.011.383	2.380.191	331.000
Ontvangsten	859.939	864.939	5.000
Saldo	-1.151.444	-1.515.252	-326.000
Financiering			

Niet-prioritaire Strategische doelstelling:

Geen niet-prioritaire Strategische doelstelling:

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.drogenbos.be/nl/thema/3085/beleidsrapporten>

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_10_2025 2025: Budg. 133930

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_9_BEGINKREDIET_2025 2024: Budg. 133555

De financiële nota

- J1** Doelstellingenrekening
- J2** Staat van het financieel evenwicht boekjaar 2025
- J3** Realisatie van de kredieten boekjaar 2025
- J4** De balans per 31/12/2025
- J5** De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2025



J1: Doelstellingenrekening

2025

Journalvolnummers: JR Budg. 624226 Alg. 35331 / EK Budg. 133930

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-1: Professionele en transparante organisatie met correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	0	10.000
Saldo	0	-10.000
Investing		
Uitgave	40.416	160.000
Saldo	-40.416	-160.000
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-2: We streven naar betaalbaar en kwaliteitsvol wonen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-3: Aandacht voor open ruimte en zorg voor groene omgeving

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	146.683	160.177
Ontvangst	74.820	78.202
Saldo	-71.863	-81.975
Investing		
Uitgave	204.956	439.229
Saldo	-204.956	-439.229
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-4: Vlotter en veiliger verkeer in de gemeente

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	1.608	10.000
Ontvangst	74.020	42.250
Saldo	72.411	32.250
Investing		
Uitgave	32.427	211.406
Ontvangst	359.866	359.866
Saldo	327.439	148.460
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-6:Een verbonden gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	17.294	4.500
Saldo	-17.294	-4.500
Investering		
Uitgave	4.077	14.674
Saldo	-4.077	-14.674
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-7:Troeven van gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	15.895	16.900
Ontvangst	-2.234	0
Saldo	-18.130	-16.900
Investering		
Uitgave	0	5.000
Saldo	0	-5.000
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD-8: Sociale dienstverlening verder uitbouwen om iedereen menswaardig leven te laten leiden

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	124.133	291.781
Ontvangst	215.546	392.380
Saldo	91.413	100.599
Investering		
Financiering		

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	70.750	85.580
Ontvangst	143.919	154.053
Saldo	73.169	68.472
Investering		
Uitgave	2.049.712	2.384.022
Ontvangst	859.939	868.939
Saldo	-1.189.773	-1.515.083
Financiering		

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	12.845.240	12.934.346
Ontvangst	13.067.525	12.906.522
Saldo	222.285	-27.824
Investering		
Uitgave	419.123	543.811
Ontvangst	16.585	16.585
Saldo	-402.537	-527.226
Financiering		
Uitgave	41.337	39.587
Ontvangst	50.910	95.095
Saldo	9.573	55.508

Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	13.221.603	13.513.284
Ontvangst	13.573.595	13.573.406
Saldo	351.992	60.122
Investering		
Uitgave	2.750.711	3.758.142
Ontvangst	1.236.391	1.245.390
Saldo	-1.514.320	-2.512.752
Financiering		
Uitgave	41.337	39.587
Ontvangst	50.910	95.095
Saldo	9.573	55.508

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_10_2025 2025: Budg. 133930



J2: Staat van het financieel evenwicht

2025

Journalvolgnummers: JR Budg. 624226 Alg. 35331 / EK Budg. 133930

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	351.992	60.122
a. Ontvangsten	13.573.595	13.573.406
b. Uitgaven	13.221.603	13.513.284
II. Investeringsaldo	-1.514.320	-2.512.752
a. Ontvangsten	1.236.391	1.245.390
b. Uitgaven	2.750.711	3.758.142
III. Saldo exploitatie en investeringen	-1.162.328	-2.452.630
IV. Financieringsaldo	9.573	55.508
a. Ontvangsten	50.910	95.095
b. Uitgaven	41.337	39.587
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-1.152.755	-2.397.122
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	7.239.877	7.239.877
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	6.087.122	4.842.756
VIII. Onbeschikbare gelden	159.122	159.450
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	5.928.000	4.683.306

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	351.992	60.122
II. Netto periodieke aflossingen	25.390	39.587
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	41.337	39.587
b. Periodieke terugvordering leningen	15.947	0
III. Autofinancieringsmarge	326.602	20.535

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	326.602	20.535
II. Correctie op de periodieke aflossingen	8.076	6.326
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	41.337	39.587
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	33.261	33.261
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	334.678	26.861

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Beschikbaar budgettair resultaat		
- Gemeente en OCMW	5.928.000	4.683.306
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	5.928.000	4.683.306
II. Autofinancieringsmarge		
- Gemeente en OCMW	326.602	20.535
Totale Autofinancieringsmarge	326.602	20.535
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		
- Gemeente en OCMW	334.678	26.861
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	334.678	26.861

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_10_2025 2025: Budg. 133930

Voorgaande JR dossiers:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 589074 Alg. 36691

Dossiers van andere entiteiten:

/

MJP dossiers van andere entiteiten:

/



DROGENBOS

J2M: Deelstaat van het financieel evenwicht: Managementrapport

2025

Jaarnaalvolgnummers: JR Budg. 624226 Alg. 35331

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Budgettair resultaat	Gemeente en OCMW	Gemeente	OCMW
I. Exploitatiesaldo	351.992	351.992	0
a. Ontvangsten	13.573.595	12.551.713	1.903.931
<i>Tussenkomst in de financiële verplichtingen van het OCMW door (7941)</i>	<i>882.049</i>	<i>0</i>	<i>882.049</i>
b. Uitgaven	13.221.603	12.199.721	1.903.931
<i>Tussenkomst in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente (6941)</i>	<i>882.049</i>	<i>882.049</i>	<i>0</i>
II. Investeringsaldo	-1.514.320	-1.514.320	0
a. Ontvangsten	1.236.391	1.236.391	0
b. Uitgaven	2.750.711	2.750.711	0
III. Saldo exploitatie en investeringen	-1.162.328	-1.162.328	0
IV. Financieringsaldo	9.573	9.573	0
a. Ontvangsten	50.910	50.910	0
b. Uitgaven	41.337	41.337	0
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-1.152.755	-1.152.755	0
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	7.239.877	7.080.684	159.193
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	6.087.122	5.927.929	159.193
VIII. Onbeschikbare gelden	159.122	0	159.122
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	5.928.000	5.927.929	71



J3: Realisatie van de kredieten

2025

Journalvolnummers: JR Budg. 624226 Alg. 35331 / IK Budg. 133555 EK Budg. 133930

Gemeente (0207.484.186)

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Gemeente						
Exploitatie	11.317.672	12.551.713	11.290.663	12.283.699	11.231.171	12.321.787
Investerings	2.750.711	1.236.391	3.758.142	1.245.390	3.534.787	1.571.585
Financiering	41.337	50.910	39.587	95.095	39.840	54.270
Leningen en leasings	41.337	34.963	39.587	95.095	39.840	54.270
Toegestane leningen en betalingsuitstel	0	15.947	0	0	0	0
Kredieten OCMW						
Exploitatie	1.903.931	1.021.883	2.222.621	1.289.707	2.102.123	1.282.261

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_10_2025 2025: Budg. 133930

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_9_BEGINKREDIET_2025 2024: Budg. 133555



J4: Balans

2025

Jaarnaalvolgnummers: JR Budg. 624226 Alg. 35331 / JR-1 Budg. 589074 Alg. 36691

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

	2025	2024
ACTIVA	40.035.606	41.081.605
I. Vlottende activa	7.165.504	8.952.035
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	5.418.750	6.858.763
B. Vorderingen op korte termijn	1.730.807	2.077.325
1. Vorderingen uit ruiltransacties	294.771	240.127
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.436.036	1.837.198
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vallen	15.947	15.947
II. Vaste activa	32.870.102	32.129.570
A. Vorderingen op lange termijn	95.683	111.630
1. Vorderingen uit ruiltransacties	95.683	111.630
B. Financiële vaste activa	7.829.381	7.758.842
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	7.782.394	7.711.855
3. OCMW-verenigingen	2.447	2.447
4. Andere financiële vaste activa	44.541	44.541
C. Materiële vaste activa	23.742.416	22.802.539
1. Gemeenschapsgoederen	22.010.011	21.022.444
a. Terreinen en gebouwen	14.653.171	13.865.847
b. Wegen en andere infrastructuur	6.180.755	6.353.424
c. Installaties, machines en uitrusting	269.791	147.432
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	331.082	101.014
e. Leasing en soortgelijke rechten	503.806	486.585
f. Erfgoed	71.406	68.142
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	543.505	591.195
a. Terreinen en gebouwen	524.177	559.314
b. Installaties, machines en uitrusting	1.392	2.783
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	17.936	29.098
3. Andere materiële vaste activa	1.188.900	1.188.900
a. Terreinen en gebouwen	1.188.900	1.188.900
D. Immateriële vaste activa	1.202.622	1.456.559

	2025	2024
PASSIVA	40.035.606	41.081.605
I. Schulden	2.120.461	2.692.313
A. Schulden op korte termijn	1.480.478	2.054.995
1. Schulden uit ruiltransacties	1.390.891	1.994.948
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	220.308	208.620
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	1.170.583	1.786.328
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	47.178	20.359
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	42.409	39.688
B. Schulden op lange termijn	639.982	637.318
1. Schulden uit ruiltransacties	639.982	637.318
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	258.000	246.241
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	258.000	246.241
b. Financiële schulden	366.982	376.077
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	15.000	15.000
II. Nettoactief	37.915.146	38.389.292
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	5.678.349	4.587.167
B. Gecumuleerd overschot of tekort	6.802.527	8.454.979
C. Herwaarderingsreserves	2.684.084	2.596.959
D. Overig nettoactief	22.750.186	22.750.186

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 589074 Alg. 36691



J4M: Deelbalans

2025

Journalvolnummers: JR Budg. 624226 Alg. 35331 / JR-1 Budg. 589074 Alg. 36691

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

	2025	2024
ACTIVA	40.537.643	41.555.690
I. Vlottende activa	7.667.541	9.426.120
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	5.418.750	6.858.763
B. Vorderingen op korte termijn	2.232.843	2.551.410
1. Vorderingen uit ruiltransacties	294.771	240.127
408 Interne rekening -courant	502.036	474.085
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.436.036	1.837.198
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vallen	15.947	15.947
II. Vaste activa	32.870.102	32.129.570
A. Vorderingen op lange termijn	95.683	111.630
1. Vorderingen uit ruiltransacties	95.683	111.630
B. Financiële vaste activa	7.829.381	7.758.842
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	7.782.394	7.711.855
3. OCMW-verenigingen	2.447	2.447
4. Andere financiële vaste activa	44.541	44.541
C. Materiële vaste activa	23.742.416	22.802.539
1. Gemeenschapsgoederen	22.010.011	21.022.444
a. Terreinen en gebouwen	14.653.171	13.865.847
b. Wegen en andere infrastructuur	6.180.755	6.353.424
c. Installaties, machines en uitrusting	269.791	147.432
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	331.082	101.014
e. Leasing en soortgelijke rechten	503.806	486.585
f. Erfgoed	71.406	68.142
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	543.505	591.195
a. Terreinen en gebouwen	524.177	559.314
b. Installaties, machines en uitrusting	1.392	2.783
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	17.936	29.098
3. Andere materiële vaste activa	1.188.900	1.188.900
a. Terreinen en gebouwen	1.188.900	1.188.900
D. Immateriële vaste activa	1.202.622	1.456.559

	2025	2024
PASSIVA	40.537.643	41.555.690
I. Schulden	2.622.497	3.166.399
A. Schulden op korte termijn	1.982.515	2.529.080
1. Schulden uit ruiltransacties	1.892.927	2.469.033
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	220.308	208.620
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	1.170.583	1.786.328
448 Intern rekening courant	502.036	474.085
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	47.178	20.359
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	42.409	39.688
B. Schulden op lange termijn	639.982	637.318
1. Schulden uit ruiltransacties	639.982	637.318
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	258.000	246.241
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	258.000	246.241
b. Financiële schulden	366.982	376.077
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	15.000	15.000
II. Nettoactief	37.915.146	38.389.292
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	5.678.349	4.587.167
B. Gecumuleerd overschot of tekort	6.802.527	8.454.979
C. Herwaarderingsreserves	2.684.084	2.596.959
D. Overig nettoactief	22.750.186	22.750.186
Vershil IF	0	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 589074 Alg. 36691



J5: Staat van opbrengsten en kosten

2025

Jaarnaalvolgnummers: JR Budg. 624226 Alg. 35331 / JR-1 Budg. 589074 Alg. 36691

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

	2025	2024
I. Kosten	15.354.671	14.581.405
A. Operationele kosten	15.343.695	14.571.810
1. Goederen en diensten	2.953.316	2.648.048
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	7.117.616	6.818.633
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	2.061.361	1.898.614
4. Individuele hulpverlening door O.C.M.W.	1.095.937	1.018.522
5. Toegestane werkingssubsidies	1.949.107	1.953.547
6. Toegestane investeringssubsidies	71.706	80.905
8. Andere operationele kosten	94.652	153.542
B. Financiële kosten	10.976	9.595
II. Opbrengsten	13.702.219	14.045.242
A. Operationele opbrengsten	13.396.948	13.655.336
1. Opbrengsten uit de werking	548.308	471.897
2. Fiscale opbrengsten en boetes	6.574.518	6.406.560
3. Werkingssubsidies	5.770.383	5.840.407
a. Algemene werkingssubsidies	1.910.314	1.870.178
b. Specifieke werkingssubsidies	3.860.069	3.970.229
4. Recuperatie individuele hulpverlening	313.260	351.639
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	348.391
6. Andere operationele opbrengsten	190.478	236.440
B. Financiële opbrengsten	305.270	389.906
III. Overschot of tekort van het boekjaar	-1.652.452	-536.163
A. Operationeel overschot of tekort	-1.946.747	-916.474
B. Financieel overschot of tekort	294.295	380.311
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	-1.652.452	-536.163
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-1.652.452	-536.163

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 589074 Alg. 36691



J5M: Deelstaat van opbrengsten en kosten

2025

Jaarnaalvolgnummers: JR Budg. 624226 Alg. 35331 / JR-1 Budg. 589074 Alg. 36691

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

	2025	2024
I. Kosten	15.354.671	14.581.405
A. Operationele kosten	15.343.695	14.571.810
1. Goederen en diensten	2.953.316	2.648.048
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	7.117.616	6.818.633
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	2.061.361	1.898.614
4. Individuele hulpverlening door O.C.M.W.	1.095.937	1.018.522
5. Toegestane werkingssubsidies	1.949.107	1.953.547
6. Toegestane investeringssubsidies	71.706	80.905
8. Andere operationele kosten	94.652	153.542
B. Financiële kosten	10.976	9.595
II. Opbrengsten	13.702.219	14.045.242
A. Operationele opbrengsten	13.396.948	13.655.336
1. Opbrengsten uit de werking	548.308	471.897
2. Fiscale opbrengsten en boetes	6.574.518	6.406.560
3. Werkingssubsidies	5.770.383	5.840.407
a. Algemene werkingssubsidies	1.910.314	1.870.178
b. Specifieke werkingssubsidies	3.860.069	3.970.229
4. Recuperatie individuele hulpverlening	313.260	351.639
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	0	348.391
6. Andere operationele opbrengsten	190.478	236.440
B. Financiële opbrengsten	305.270	389.906
III. Overschot of tekort van het boekjaar	-1.652.452	-536.163
A. Operationeel overschot of tekort	-1.946.747	-916.474
B. Financieel overschot of tekort	294.295	380.311
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	-1.652.452	-536.163
<i>6941 Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente</i>	<i>882.049</i>	<i>804.241</i>
<i>7941 Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente</i>	<i>-882.049</i>	<i>-804.241</i>
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-1.652.452	-536.163

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 589074 Alg. 36691

Boekjaar 2025 in grafiek

Exploitatie-uitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Exploitatie-ontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2025 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2025 in grafiek

EXPLOITATIEVERRICHTINGEN PER BELEIDSVELD

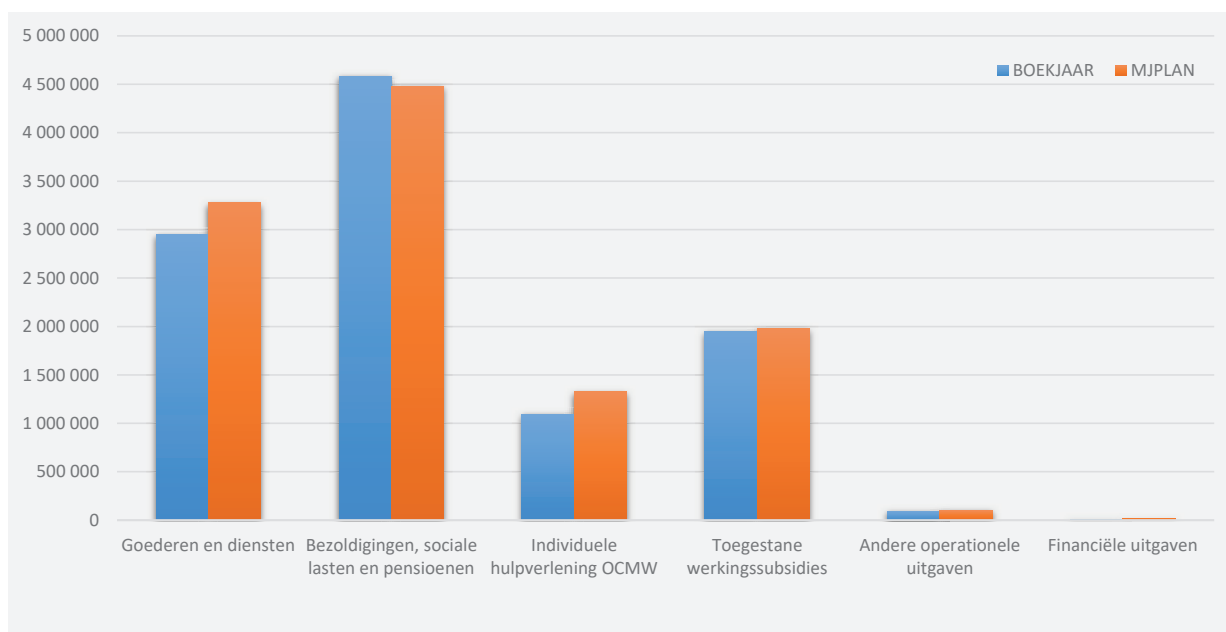
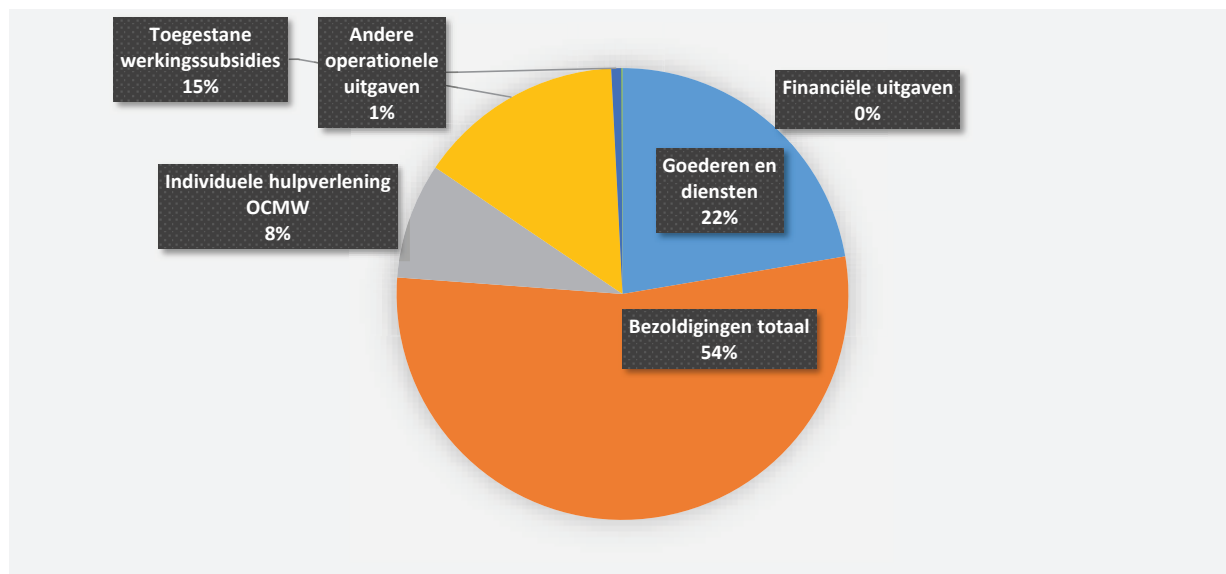
31/12/2025

31/12/2024

I. EXPLOITATIE-UITGAVEN	Code	13 221 603	12 601 887
A. Operationele uitgaven	60/4	13 210 628	12 592 292
1. Goederen en diensten	60/1	2 953 316	2 648 048
0190 Overig algemeen bestuur		810 390	841 228
0800 Gewoon basisonderwijs		390 645	414 962
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		351 133	350 620
0200 Wegen		216 657	183 357
0100 Politieke organen		185 151	153 187
0119 Overige algemene diensten		153 696	115 273
0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid		118 285	18 121
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning		102 822	81 195
0945 Kinderopvang		84 408	52 060
**** Overige beleidsvelden		540 129	438 047
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	7 117 616	6 818 633
0800 Gewoon basisonderwijs		3 025 903	3 260 244
0190 Overig algemeen bestuur		1 814 157	1 553 483
0119 Overige algemene diensten		415 325	389 897
0100 Politieke organen		409 323	373 954
0110 Secretariaat		395 452	346 410
0130 Administratieve dienstverlening		310 531	256 955
0111 Fiscale en financiële diensten		293 282	266 110
0112 Personeelsdienst en vorming		156 255	133 300
0710 Feesten en plechtigheden		123 805	118 500
**** Overige beleidsvelden		173 584	119 781
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	648	1 095 937	1 018 522
4. Toegestane werkingssubsidies	649	1 949 107	1 953 547
0400 Politiediensten		1 001 801	1 027 801
0410 Brandweer		649 591	612 240
0700 Musea		100 000	100 000
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning		59 280	78 859
0190 Overig algemeen bestuur		42 809	39 500
0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning		35 000	20 000
0900 Sociale bijstand		24 133	30 643
0521 Toerisme - Sectorondersteuning		11 957	11 916
0904 Activering van tewerkstelling		9 228	11 996
**** Overige beleidsvelden		15 307	20 592
5. Andere operationele uitgaven	640/7	94 652	153 542
0030 Financiële aangelegenheden		71 903	131 594
0190 Overig algemeen bestuur		11 290	11 820
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning		5 343	5 181
**** Overige beleidsvelden		6 116	4 948
B. Financiële uitgaven	65	10 976	9 595
0040 Transacties in verband met de openbare schuld		9 428	8 633
0030 Financiële aangelegenheden		1 547	952
0119 Overige algemene diensten			10
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	694		

1. Samenstelling van de exploitatie-uitgaven 2025 - Vergelijking jaarrekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Exploitatie-uitgaven	13 221 603	100%	13 513 284	100%	98%
Goederen en diensten	2 953 316	22%	3 276 042	24%	90%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	4 582 596	35%	4 480 889	33%	102%
<i>Onderwijzend personeel ten laste van hogere overheid</i>	<i>2 535 019</i>	<i>19%</i>	<i>2 336 000</i>	<i>17%</i>	<i>109%</i>
Individuele hulpverlening OCMW	1 095 937	8%	1 326 566	10%	83%
Toegestane werkingssubsidies	1 949 107	15%	1 975 552	15%	99%
Andere operationele uitgaven	94 652	1%	103 897	1%	91%
Financiële uitgaven	10 976	0%	14 337	0%	77%
Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar					

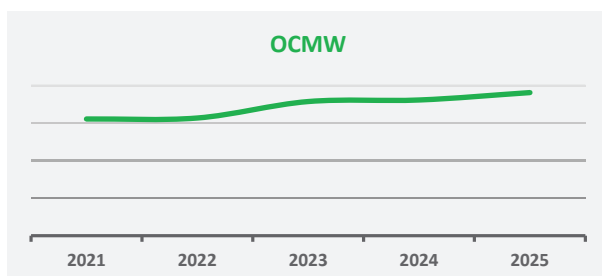
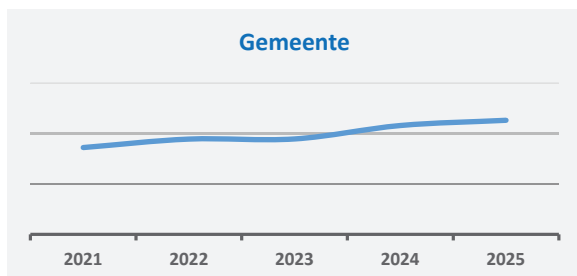
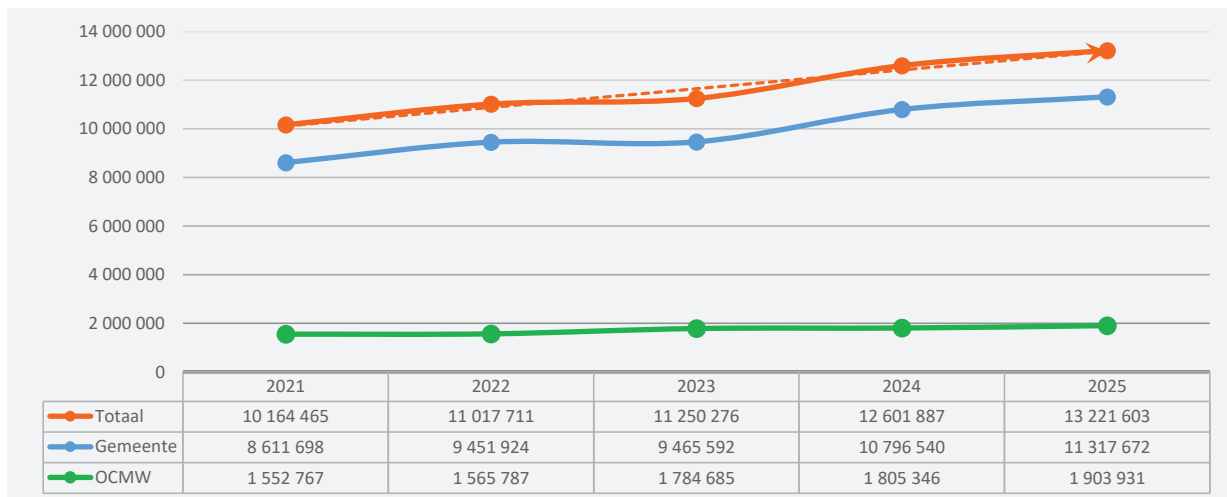
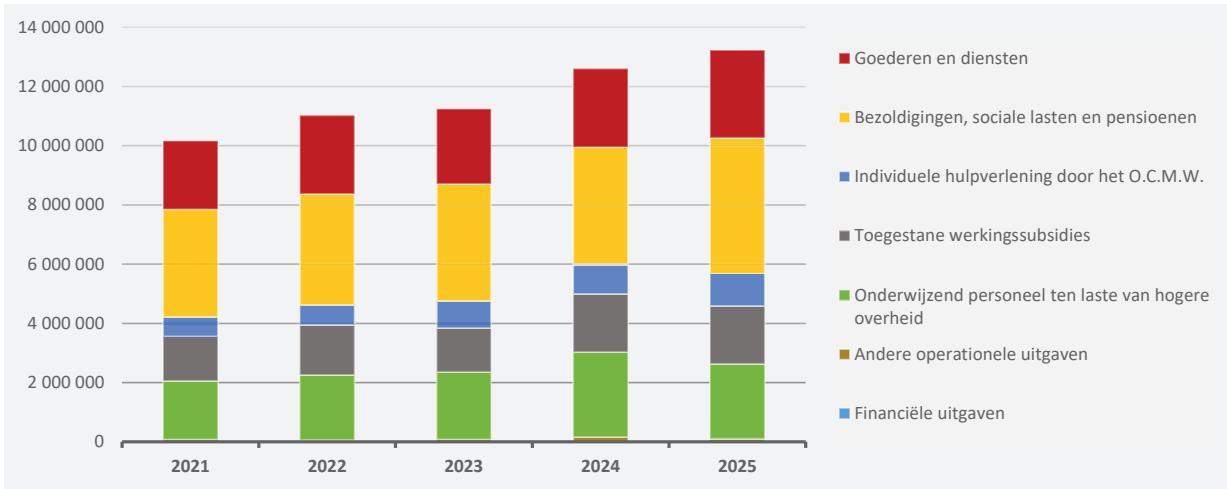


2. Evolutie van de exploitatie-uitgaven 2025-2021

▲ stijging ▼ daling

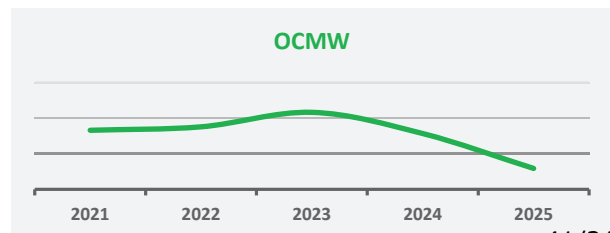
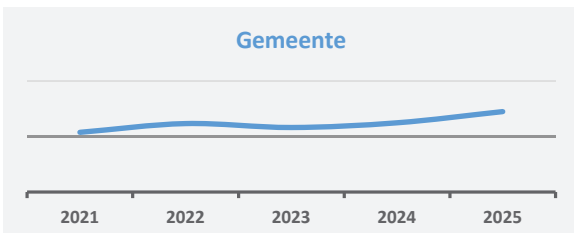
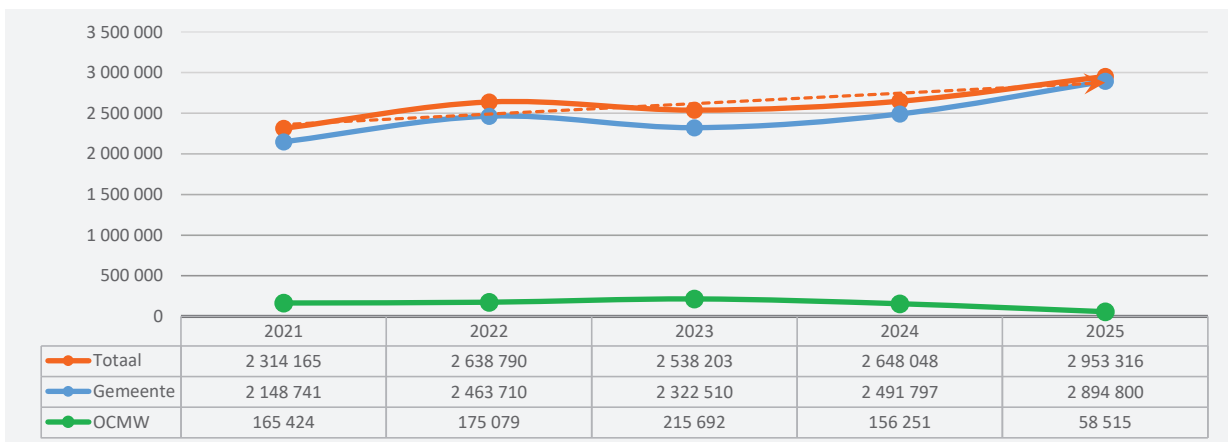
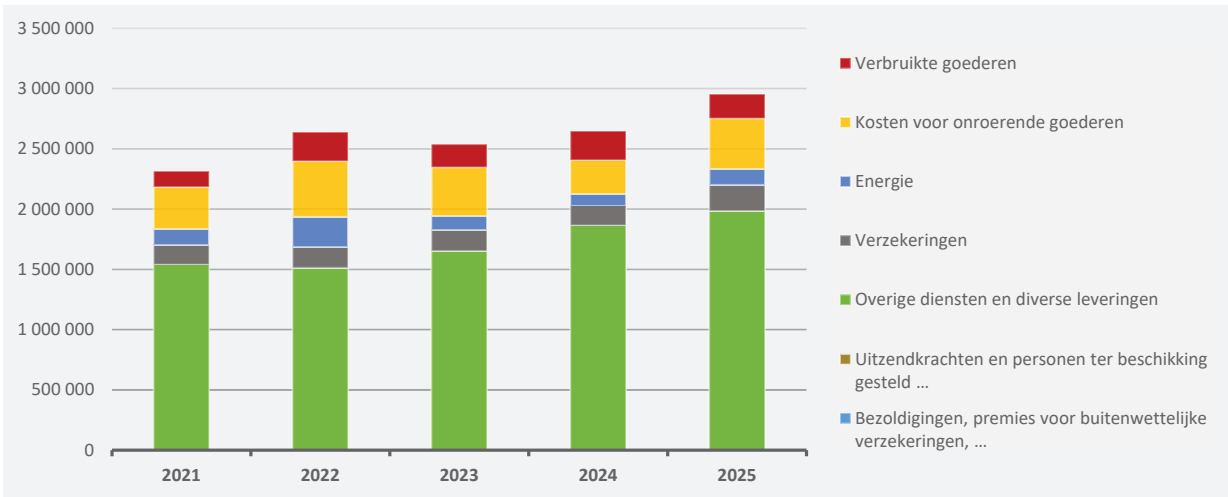
	2025		2024		2023	
▲ Exploitatie-uitgaven	13 221 603	100%	12 601 887	100%	11 250 276	100%
▲ Goederen en diensten	2 953 316	22%	2 648 048	21%	2 538 203	23%
▲ Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	4 582 596	35%	3 957 070	31%	3 963 852	35%
▼ <i>Onderwijzend personeel ten laste van hogere overheid</i>	<i>2 535 019</i>	<i>19%</i>	<i>2 861 562</i>	<i>23%</i>	<i>2 270 944</i>	<i>20%</i>
▲ Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1 095 937	8%	1 018 522	8%	896 080	8%
▼ Toegestane werkingssubsidies *	1 949 107	15%	1 953 547	16%	1 500 418	13%
▼ Andere operationele uitgaven	94 652	1%	153 542	1%	74 583	1%
▲ Financiële uitgaven	10 976	0%	9 595	0%	6 197	0%

* Exclusief de 'gemeentelijke bijdrage in het tekort van het OCMW'



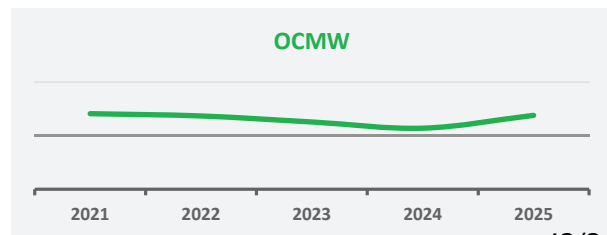
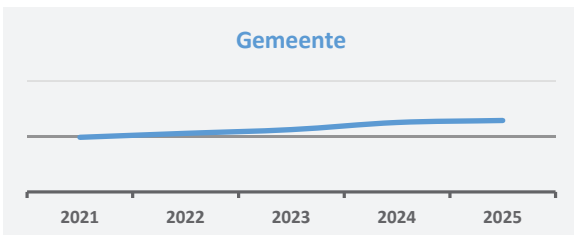
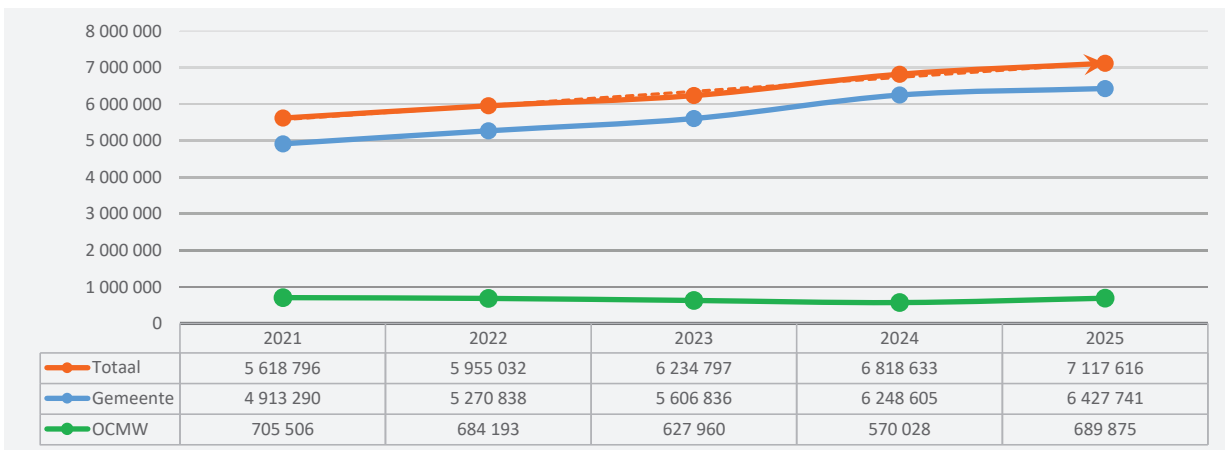
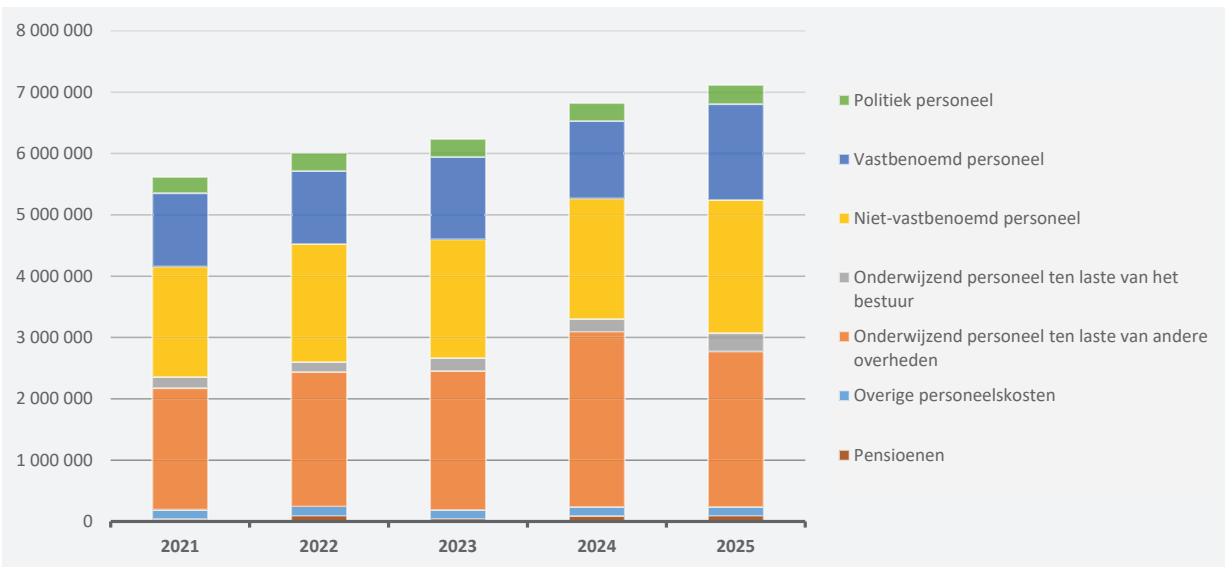
3. Evolutie van de 'goederen en diensten' 2025-2021

	2025		2024		2023	
▲ stijging ▼ daling						
▲ Goederen en diensten	2 953 316	100%	2 648 048	100%	2 538 203	100%
▼ Verbruikte goederen	200 859	7%	242 708	9%	192 093	8%
▲ Kosten voor onroerende goederen	420 126	14%	281 298	11%	404 017	16%
▲ Energie	129 940	4%	94 240	4%	112 585	4%
▲ <i>Elektriciteit</i>	<i>75 425</i>		<i>45 881</i>		<i>60 322</i>	
▲ <i>Gas</i>	<i>54 516</i>		<i>48 359</i>		<i>52 264</i>	
▶ <i>Aardolieproducten</i>						
▲ Verzekeringen	215 877	7%	164 637	6%	176 794	7%
▲ Overige diensten en diverse leveringen	1 986 513	67%	1 865 165	70%	1 652 713	65%
▶ Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...						
▶ Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ...						



4. Evolutie van de personeelskosten 2025-2021

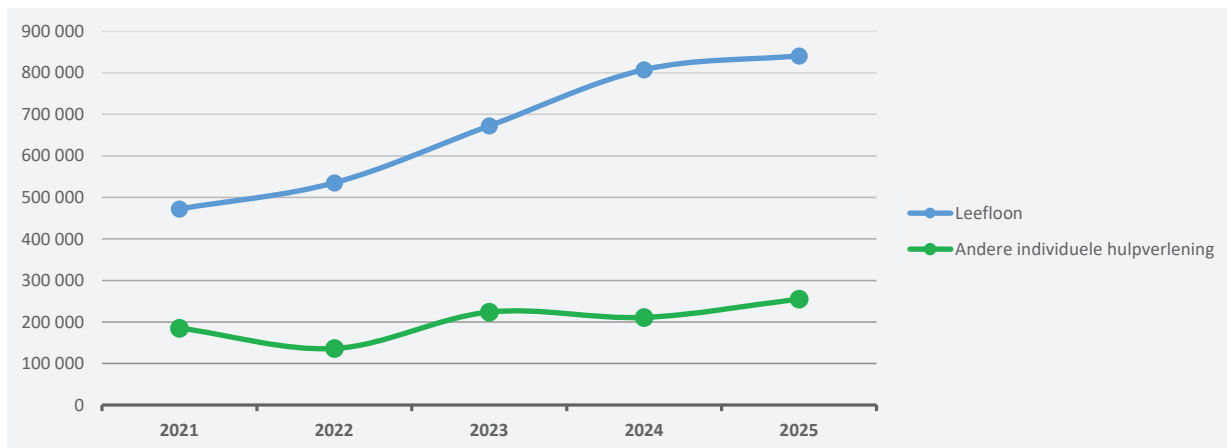
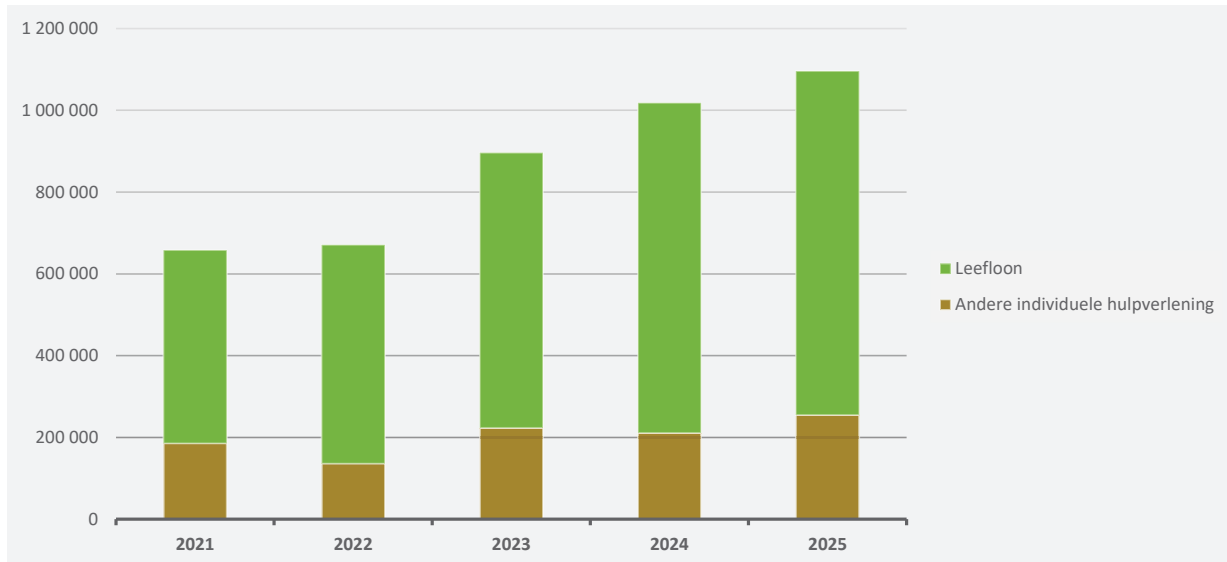
	2025		2024		2023
▲ stijging ▼ daling					
▲ Personeelskosten	7 117 616		6 818 633		6 234 797
▲ Bezoldigingen en werkgeversbijdragen	4 346 985	100%	3 721 747	100%	3 775 706
▲ Politiek personeel	313 343	7%	284 849	8%	288 874
▲ Vastbenoemd personeel	1 561 275	36%	1 267 639	34%	1 347 502
▲ Niet-vastbenoemd personeel	2 176 397	50%	1 963 710	53%	1 938 707
▲ Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	295 970	7%	205 549	6%	200 624
▼ Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2 535 019		2 861 562		2 270 944
▼ Overige personeelskosten	139 632		146 451		138 900
▲ Pensioenen	95 980		88 872		49 246



5. Evolutie van de individuele hulpverlening door het OCMW 2025-2021

▲ stijging ▼ daling

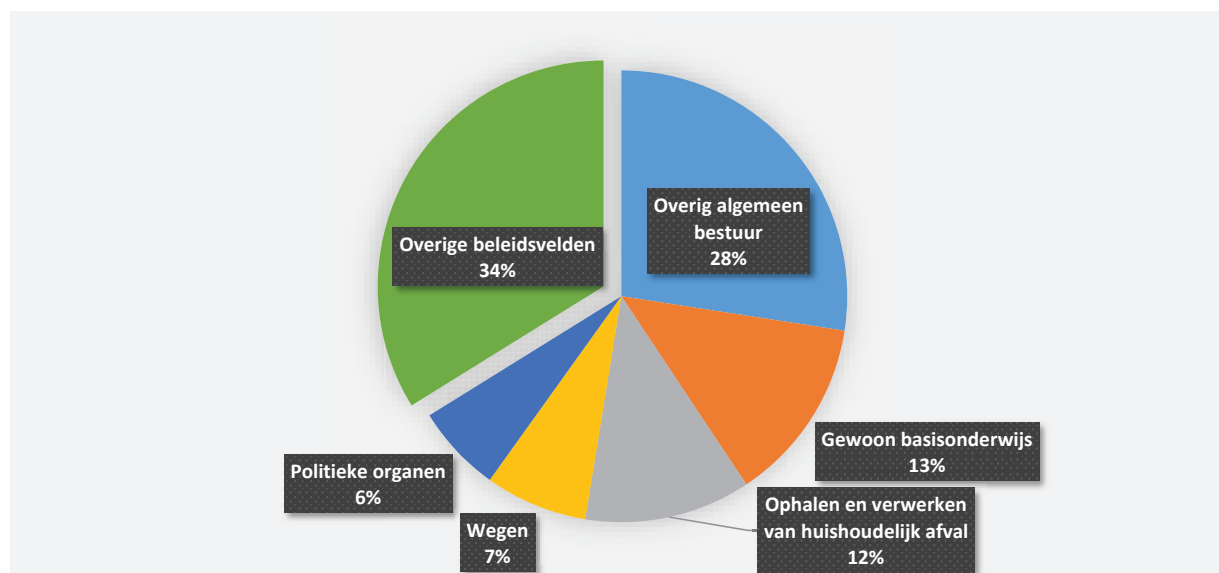
	2025		2024		2023	
▲ Individuele hulpverlening door het OCMW	1 095 937	100%	1 018 522	100%	896 080	100%
▲ Leefloon	840 915	77%	807 562	79%	672 242	75%
▲ Andere individuele hulpverlening	255 023	23%	210 960	21%	223 838	25%



6. Verdeling van de 'goederen en diensten' per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

▲ stijging ▼ daling

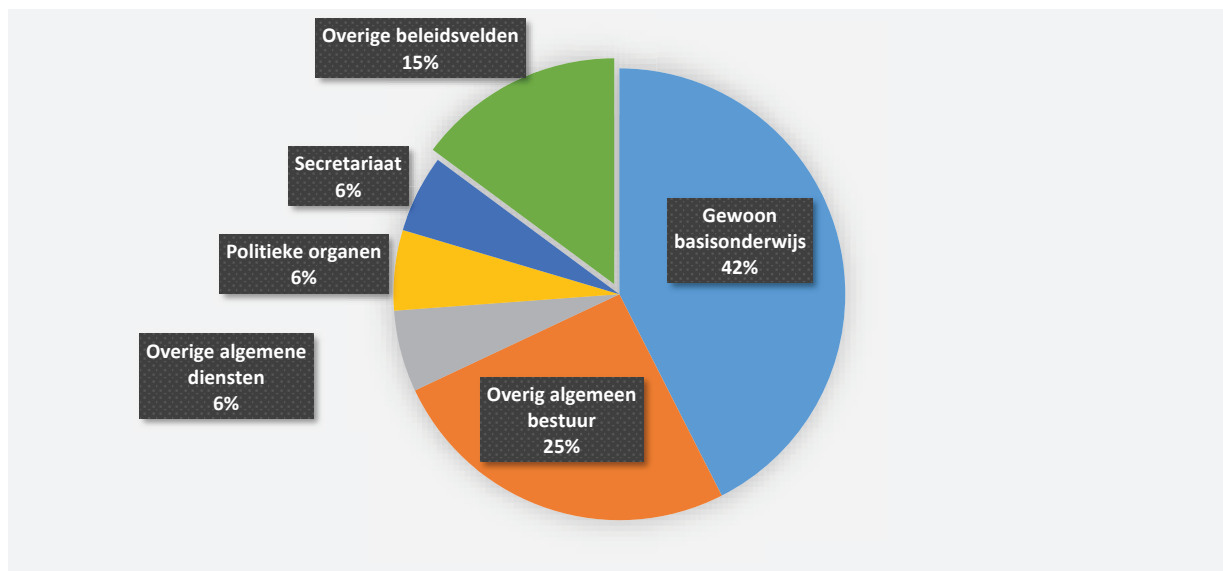
	2025		2024		MJPLAN	
▲ Goederen en diensten	2 953 316	100%	2 648 048	100%	3 276 042	100%
▼ 0190 Overig algemeen bestuur	810 390	27%	841 228	32%	874 224	27%
▼ 0800 Gewoon basisonderwijs	390 645	13%	414 962	16%	480 276	15%
▲ 0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	351 133	12%	350 620	13%	302 100	9%
▲ 0200 Wegen	216 657	7%	183 357	7%	292 282	9%
▲ 0100 Politieke organen	185 151	6%	153 187	6%	193 658	6%
▲ 0119 Overige algemene diensten	153 696	5%	115 273	4%	146 948	4%
▲ 0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid	118 285	4%	18 121	1%	121 800	4%
▲ 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning	102 822	3%	81 195	3%	116 154	4%
▲ 0945 Kinderopvang	84 408	3%	52 060	2%	86 780	3%
▲ 0130 Administratieve dienstverlening	75 180	3%	67 714	3%	64 000	2%
▲ 0680 Groene ruimte	69 238	2%	65 358	2%	71 000	2%
▲ 0390 Overige milieubescherming	47 241	2%	45 423	2%	44 000	1%
▲ 0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging	41 878	1%	10 272	0%	50 000	2%
▼ 0112 Personeelsdienst en vorming	40 501	1%	49 641	2%	78 500	2%
▲ 0990 Begraafplaatsen	34 929	1%	4 089	0%	36 767	1%
▲ 0670 Straatverlichting	33 789	1%	33 308	1%	36 800	1%
▲ 0500 Handel en middenstand	26 527	1%	16 114	1%	49 475	2%
▲ 0020 Fiscale aangelegenheden	20 703	1%	17 682	1%	18 742	1%
▲ 0309 Overig afval- en materialenbeheer	19 350	1%	11 982	0%	14 000	0%
▲ 0705 Gemeenschapscentrum	17 106	1%	11 924	0%	15 926	0%
▲ **** Overige beleidsvelden	113 686	4%	104 540	4%	182 609	6%



7. Verdeling van de personeelskosten per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

▲ stijging ▼ daling

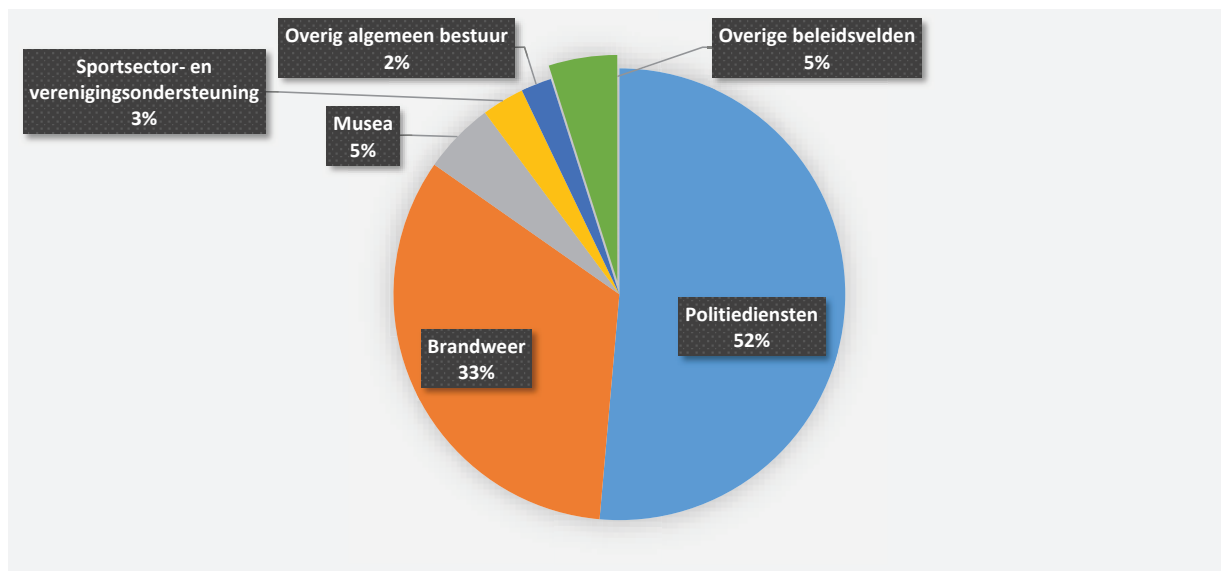
	2025		2024		MJPLAN	
▲ Personeelskosten	7 117 616	100%	6 818 633	100%	6 816 889	100%
▼ 0800 Gewoon basisonderwijs	3 025 903	43%	3 260 244	48%	2 717 454	40%
▲ 0190 Overig algemeen bestuur	1 814 157	25%	1 553 483	23%	1 746 572	26%
▲ 0119 Overige algemene diensten	415 325	6%	389 897	6%	434 166	6%
▲ 0100 Politieke organen	409 323	6%	373 954	5%	388 780	6%
▲ 0110 Secretariaat	395 452	6%	346 410	5%	423 478	6%
▲ 0130 Administratieve dienstverlening	310 531	4%	256 955	4%	296 102	4%
▲ 0111 Fiscale en financiële diensten	293 282	4%	266 110	4%	307 696	5%
▲ 0112 Personeelsdienst en vorming	156 255	2%	133 300	2%	163 545	2%
▲ 0710 Feesten en plechtigheden	123 805	2%	118 500	2%	126 769	2%
▲ 0904 Activering van tewerkstelling	100 338	1%	51 542	1%	138 587	2%
▲ 0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid	71 461	1%	64 782	1%	71 240	1%
▲ 0115 Welzijn op het werk	1 785	0%	1 465	0%	2 500	0%
▼ 0390 Overige milieubescherming			516	0%		
▼ **** Overige beleidsvelden			1 476	0%		



8. Verdeling van de toegestane subsidies per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

▲ stijging ▼ daling

	2025		2024		MJPLAN	
▼ Toegestane subsidies	1 949 107	100%	1 953 547	100%	1 975 552	100%
▼ 0400 Politiediensten	1 001 801	51%	1 027 801	53%	1 001 801	51%
▲ 0410 Brandweer	649 591	33%	612 240	31%	649 591	33%
▶ 0700 Musea	100 000	5%	100 000	5%	100 000	5%
▼ 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning	59 280	3%	78 859	4%	58 500	3%
▲ 0190 Overig algemeen bestuur	42 809	2%	39 500	2%	38 600	2%
▲ 0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning	35 000	2%	20 000	1%	35 000	2%
▼ 0900 Sociale bijstand	24 133	1%	30 643	2%	31 000	2%
▲ 0521 Toerisme - Sectorondersteuning	11 957	1%	11 916	1%	20 000	1%
▼ 0904 Activering van tewerkstelling	9 228	0%	11 996	1%	12 600	1%
▼ 0739 Overig kunst- en cultuurbeleid	6 599	0%	6 703	0%	7 700	0%
▼ 0470 Dierenbescherming	2 979	0%	3 006	0%	3 500	0%
▼ 0600 Ruimtelijke planning	2 425	0%	6 544	0%	10 910	1%
▲ 0130 Administratieve dienstverlening	2 055	0%	1 590	0%	2 500	0%
▶ 0520 Toerisme - Onthaal en promotie	750	0%	750	0%	750	0%
▼ 0200 Wegen	500	0%	2 000	0%	2 500	0%
▶ 0710 Feesten en plechtigheden					500	0%
▶ **** Overige beleidsvelden					100	0%



EXPLOITATIEVERRICHTINGEN PER BELEIDSVELD

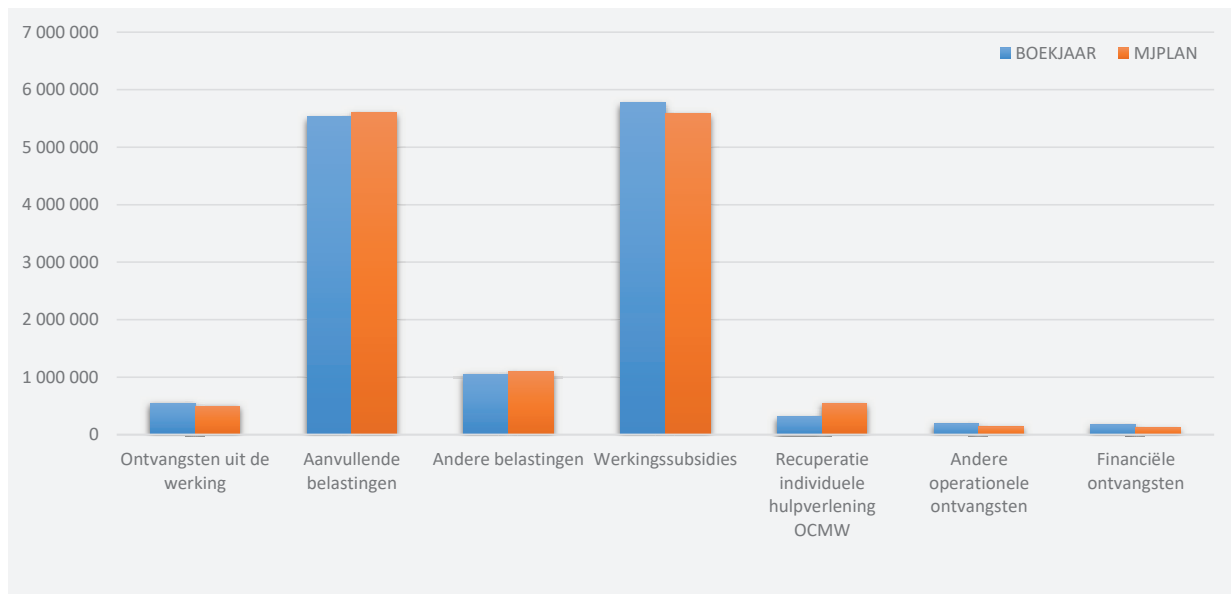
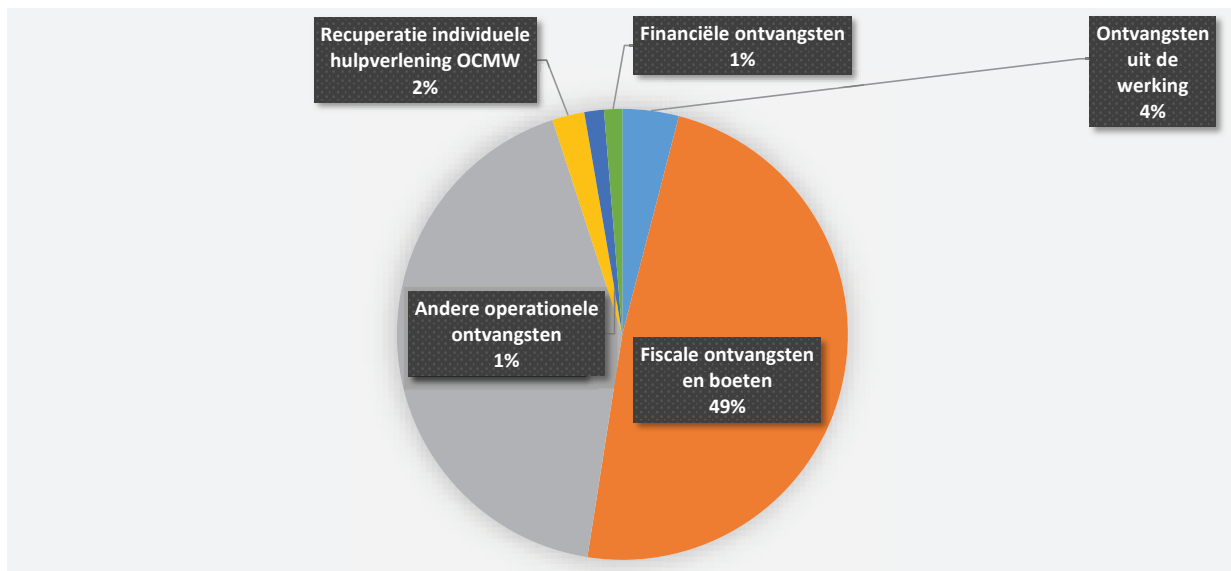
31/12/2025

31/12/2024

II. EXPLOITATIE-ONTVANGSTEN	Code	13 573 595	13 611 869
A. Operationele ontvangsten	70/4	13 396 948	13 306 945
1. Ontvangsten uit de werking	70	548 308	471 897
0800 Gewoon basisonderwijs		169 110	154 774
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning		87 969	1 568
0200 Wegen		83 894	99 974
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		73 026	88 894
0130 Administratieve dienstverlening		72 082	70 509
0190 Overig algemeen bestuur		14 738	15 025
0990 Begraafplaatsen		13 875	7 850
**** Overige beleidsvelden		33 615	33 303
2. Fiscale ontvangsten en boetes	73	6 574 518	6 406 560
a. Aanvullende belastingen		5 524 830	5 250 092
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300	3 364 638	3 392 844
Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301	2 070 256	1 768 226
Andere aanvullende belastingen	7302/9	89 936	89 022
b. Andere belastingen en boetes	731/9	1 049 689	1 156 468
Lichtreclames	73423	377 056	451 040
Drijfkracht	73402	238 775	285 475
Afgifte zakken, klevers, recipiënten	73323	148 632	145 640
Boetes	739	85 924	6 389
Andere bedrijfsbelastingen	73499	78 680	96 580
Overige belastingen	****	120 621	171 343
3. Werkingssubsidies		5 770 383	5 840 407
a. Algemene werkingssubsidies		1 910 314	1 870 178
Gemeentefonds (basis- en aanvullende dotatie)	7400	1 558 034	1 529 505
Andere algemene werkingssubsidies	7401/4	352 280	340 673
b. Specifieke werkingssubsidies	7405/9	3 860 069	3 970 229
0800 Gewoon basisonderwijs		3 105 986	3 374 366
0900 Sociale bijstand		522 528	491 259
0945 Kinderopvang		110 903	
0904 Activering van tewerkstelling		71 852	34 406
0350 Klimaat en energie		22 374	22 203
0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid		20 488	41 128
0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid		2 886	2 825
**** Overige beleidsvelden		3 052	4 042
4. Recuperatie individuele hulpverlening	748	313 260	351 639
5. Andere operationele ontvangsten	742/7	190 478	236 440
0100 Politieke organen		113 590	104 726
0630 Watervoorziening		23 230	23 224
0119 Overige algemene diensten		16 957	30 623
**** Overige beleidsvelden		36 702	77 868
B. Financiële ontvangsten	75	176 647	304 924
0030 Financiële aangelegenheden		95 087	133 945
0640 Elektriciteitsvoorziening		48 341	65 800
0650 Gasvoorziening		33 219	105 179
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	794		47/216

1. Samenstelling van de exploitatieontvangsten 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Exploitatieontvangsten	13 573 595	100%	13 573 406	100%	100%
Ontvangsten uit de werking	548 308	4%	497 844	4%	110%
Fiscale ontvangsten en boeten	6 574 518	48%	6 694 061	49%	98%
<i>Aanvullende belastingen</i>	<i>5 524 830</i>		<i>5 600 711</i>		<i>99%</i>
<i>Andere belastingen</i>	<i>1 049 689</i>		<i>1 093 350</i>		<i>96%</i>
Werkingsubsidies	5 770 383	43%	5 580 790	41%	103%
Recuperatie individuele hulpverlening OCMW	313 260	2%	541 197	4%	58%
Andere operationele ontvangsten	190 478	1%	134 919	1%	141%
Financiële ontvangsten	176 647	1%	124 594	1%	142%
Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar					

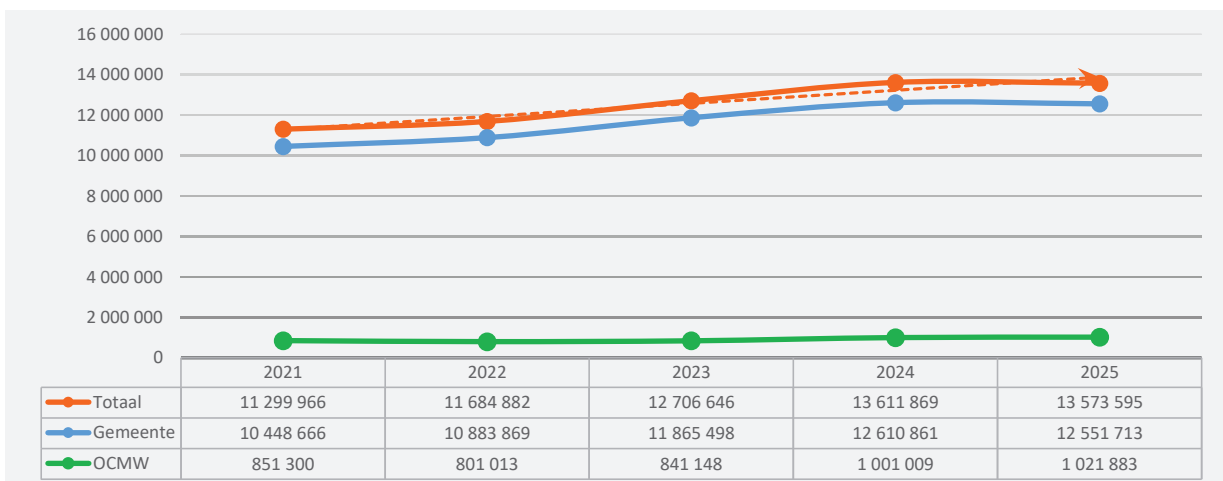
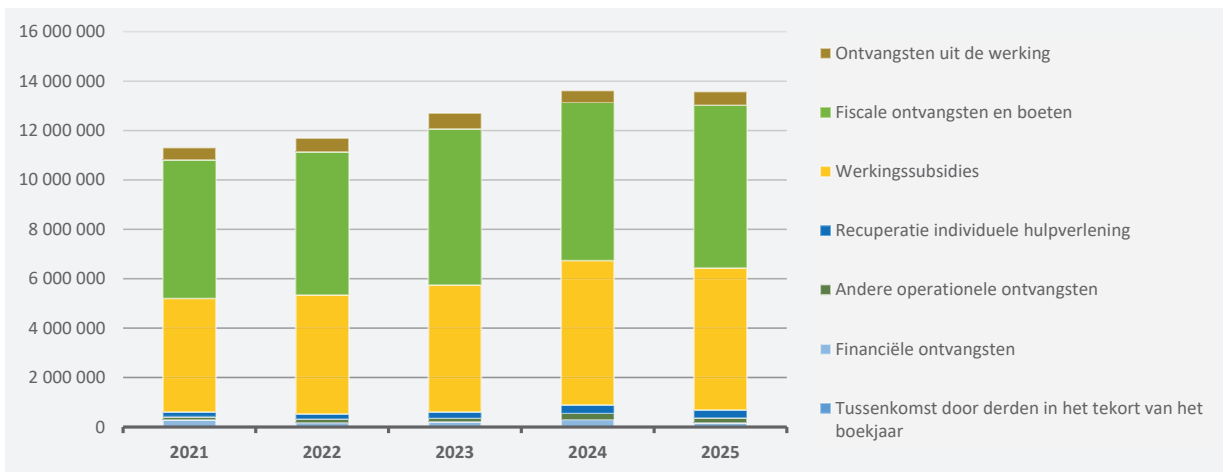


2. Evolutie van de exploitatie-ontvangsten 2025-2021

▲ stijging ▼ daling

	2025		2024		2023	
▼ Exploitatie-ontvangsten	13 573 595	100%	13 611 869	100%	12 706 646	100%
▲ Ontvangsten uit de werking	548 308	4%	471 897	3%	652 526	5%
▲ Fiscale ontvangsten en boeten	6 574 518	48%	6 406 560	47%	6 303 318	50%
▲ Aanvullende belastingen	5 524 830		5 250 092		5 492 952	
▼ Andere belastingen en boeten	1 049 689		1 156 468		810 366	
▼ Werkingsubsidies *	5 770 383	43%	5 840 407	43%	5 155 435	41%
▼ Recuperatie individuele hulpverlening	313 260	2%	351 639	3%	248 541	2%
▼ Andere operationele ontvangsten	190 478	1%	236 440	2%	132 795	1%
▼ Financiële ontvangsten	176 647	1%	304 924	2%	214 031	2%
► Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						

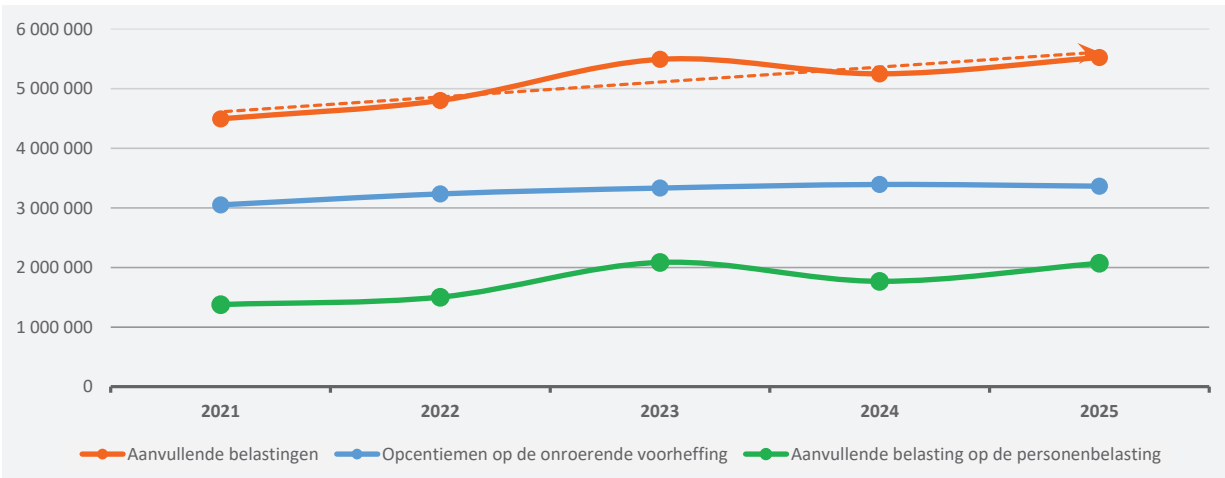
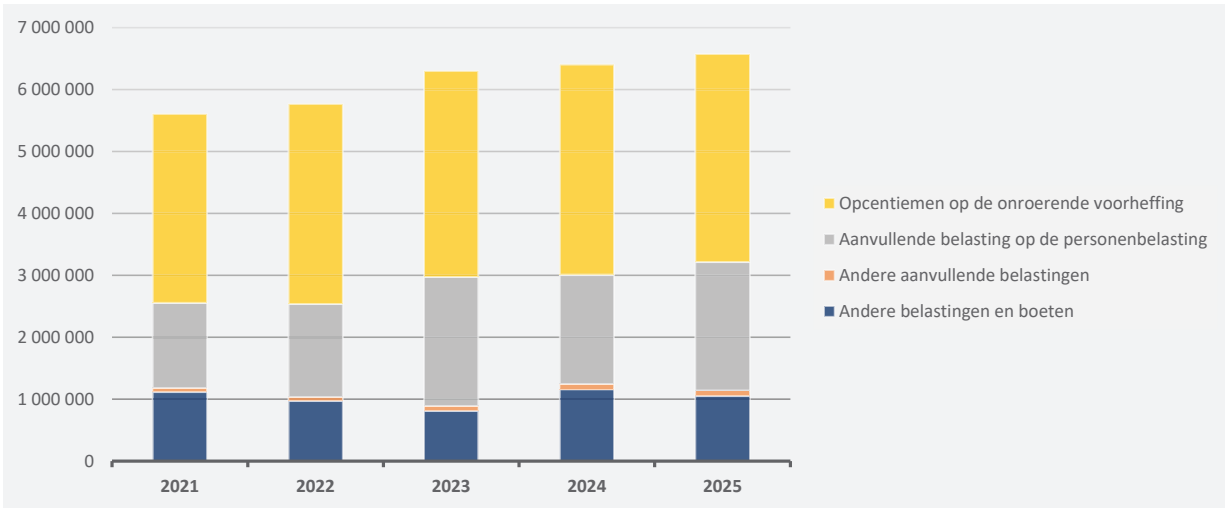
* Exclusief de 'gemeentelijke bijdrage in het tekort van het OCMW'



3. Evolutie van de fiscale ontvangsten en boeten 2025-2021

▲ stijging ▼ daling

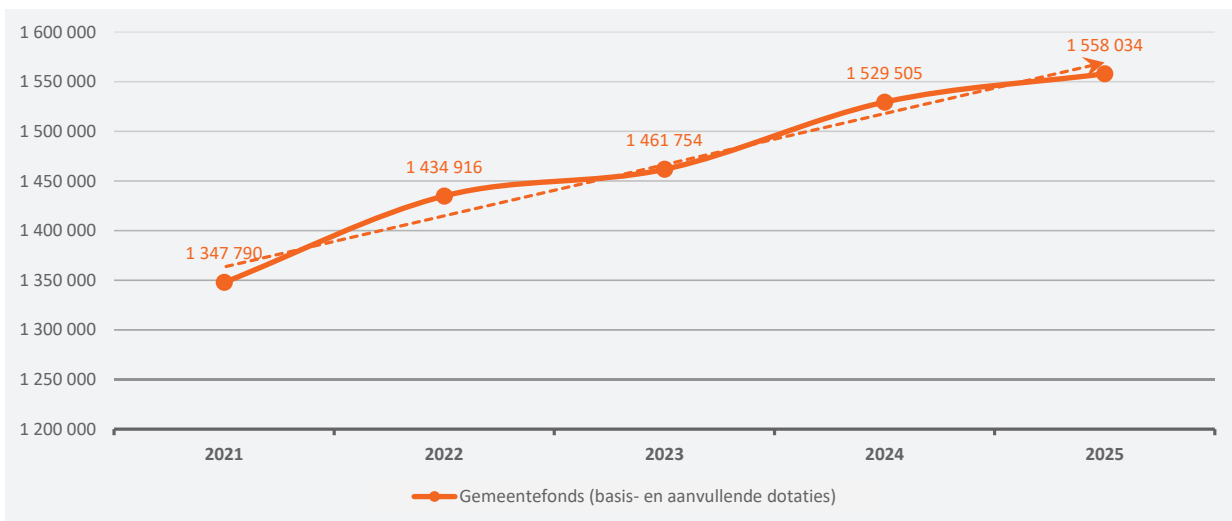
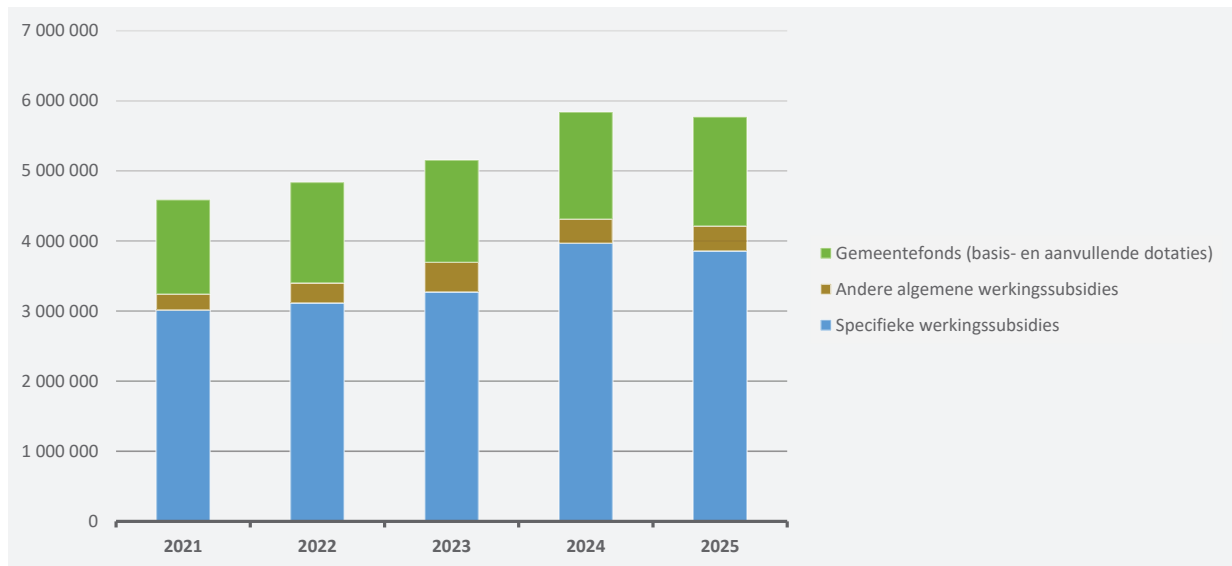
	2025		2024		2023
▲ Fiscale ontvangsten	6 574 518		6 406 560		6 303 318
▲ Aanvullende belastingen	5 524 830	100%	5 250 092	100%	5 492 952
▼ <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	3 364 638	61%	3 392 844	65%	3 332 645
▲ <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	2 070 256	37%	1 768 226	34%	2 085 331
▲ <i>Andere aanvullende belastingen</i>	89 936	2%	89 022	2%	74 976
▼ Andere belastingen en boeten	1 049 689	100%	1 156 468	100%	810 366
▼ <i>Lichtreclames</i>	377 056	36%	451 040	39%	318 899
▼ <i>Drijfkracht</i>	238 775	23%	285 475	25%	191 550
▲ <i>Afgifte zakken, klevers, recipiënten</i>	148 632	14%	145 640	13%	134 933
▲ <i>Boetes</i>	85 924	8%	6 389	1%	2 069
▼ <i>Andere bedrijfsbelastingen</i>	78 680	7%	96 580	8%	66 950
▲ <i>Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein</i>	42 504	4%	36 529	3%	38 169
▼ <i>Verblijfsbelasting</i>	25 408	2%	28 540	2%	17 933
▲ <i>Afgifte identiteitsbewijzen, paspoorten, trouwboekjes, uitt</i>	20 432	2%	19 051	2%	17 915
▼ <i>Bouwen</i>	15 067	1%	69 583	6%	3 663
▶ <i>Benzine-, olie- en persdrukpompen</i>	6 600	1%	6 600	1%	6 600
▼ <i>Overige belastingen</i>	10 611	1%	11 040	1%	11 685



4. Evolutie van de werkingssubsidies 2025-2021

▲ stijging ▼ daling

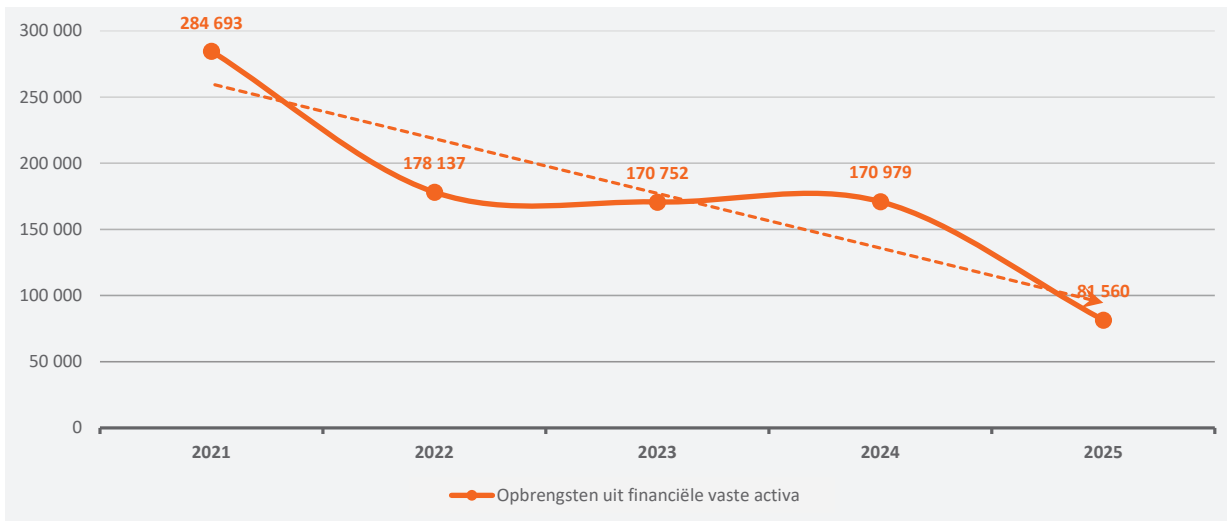
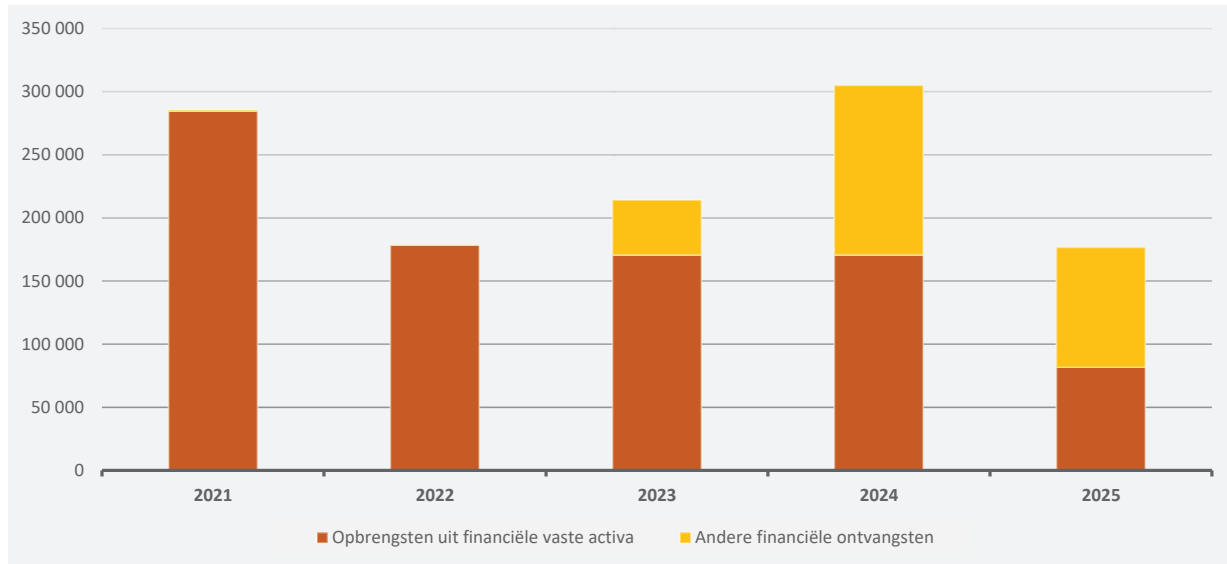
	2025		2024		2023	
▼ Werkingsubsidies	5 770 383	100%	5 840 407	100%	5 155 435	100%
▲ Gemeentefonds (basis- en aanvullende dotaties)	1 558 034	27%	1 529 505	26%	1 461 754	28%
▲ Andere algemene werkingssubsidies*	352 280	6%	340 673	6%	421 921	8%
▼ Specifieke werkingssubsidies	3 860 069	67%	3 970 229	68%	3 271 759	63%



5. Evolutie van de financiële ontvangsten 2025-2021

▲ stijging ▼ daling

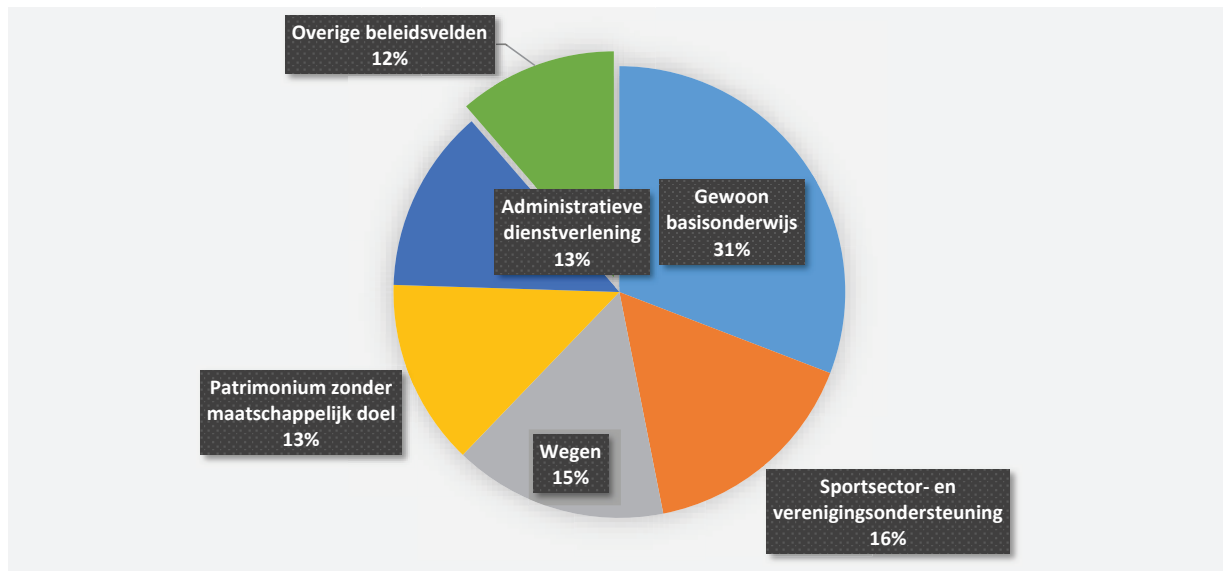
	2025		2024		2023	
▼ Financiële ontvangsten	176 647	100%	304 924	100%	214 031	100%
▼ Opbrengsten uit financiële vaste activa	81 560	46%	170 979	56%	170 752	80%
▼ Andere financiële ontvangsten	95 087	54%	133 945	44%	43 279	20%



6. Verdeling van de ontvangsten uit de werking per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

▲ stijging ▼ daling

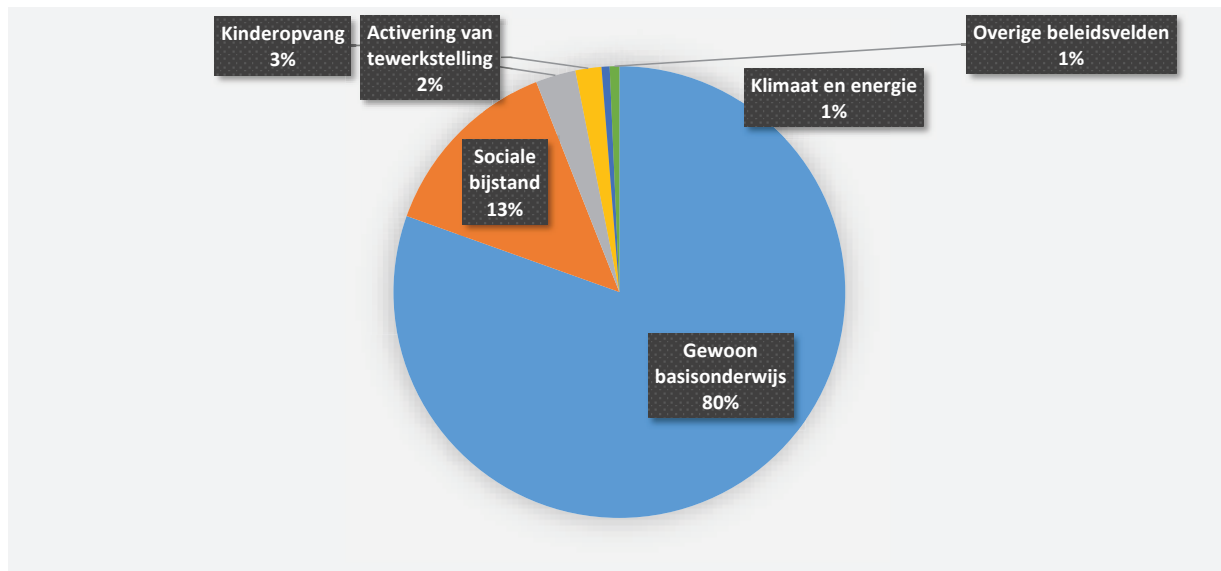
	2025		2024		MJPLAN	
▲ Ontvangsten uit de werking	548 308	100%	471 897	100%	497 844	100%
▲ 0800 Gewoon basisonderwijs	169 110	31%	154 774	33%	178 100	36%
▲ 0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning	87 969	16%	1 568	0%	33 200	7%
▼ 0200 Wegen	83 894	15%	99 974	21%	58 750	12%
▼ 0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel	73 026	13%	88 894	19%	70 443	14%
▲ 0130 Administratieve dienstverlening	72 082	13%	70 509	15%	79 100	16%
▼ 0190 Overig algemeen bestuur	14 738	3%	15 025	3%	29 002	6%
▲ 0990 Begraafplaatsen	13 875	3%	7 850	2%	21 200	4%
▲ 0705 Gemeenschapscentrum	11 981	2%	10 099	2%	12 100	2%
▼ 0930 Sociale huisvesting	7 014	1%	7 267	2%	6 800	1%
▲ 0500 Handel en middenstand	5 052	1%	2 955	1%	3 000	1%
▼ **** Overige beleidsvelden	9 568	2%	12 982	3%	6 150	1%



7. Verdeling van de specifieke werkingssubsidies per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

▲ stijging ▼ daling

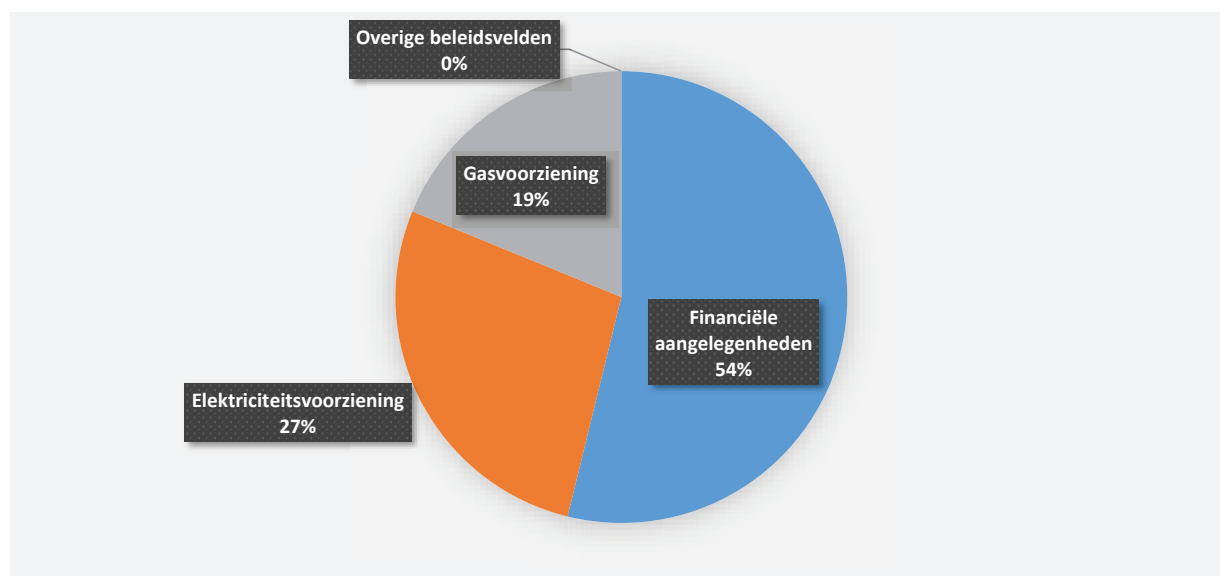
	2025		2024		MJPLAN	
▼ Specifieke werkingssubsidies	3 860 069	100%	3 970 229	100%	3 650 566	100%
▼ 0800 Gewoon basisonderwijs	3 105 986	80%	3 374 366	85%	2 860 000	78%
▲ 0900 Sociale bijstand	522 528	14%	491 259	12%	512 637	14%
▲ 0945 Kinderopvang	110 903	3%			110 903	3%
▲ 0904 Activering van tewerkstelling	71 852	2%	34 406	1%	124 399	3%
▲ 0350 Klimaat en energie	22 374	1%	22 203	1%	25 000	1%
▼ 0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid	20 488	1%	41 128	1%	12 000	0%
▲ 0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid	2 886	0%	2 825	0%	2 406	0%
▲ 0190 Overig algemeen bestuur	1 765	0%	939	0%		
▼ 0700 Musea	1 287	0%	1 954	0%		
▼ **** Overige beleidsvelden			1 149	0%	3 221	0%



8. Verdeling van de financiële ontvangsten per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

▲ stijging ▼ daling

	2025		2024		MJPLAN	
▼ Financiële ontvangsten	176 647	100%	304 924	100%	124 594	100%
▼ 0030 Financiële aangelegenheden	95 087	54%	133 945	44%	75 400	61%
▼ 0640 Elektrischeitsvoorziening	48 341	27%	65 800	22%	15 975	13%
▼ 0650 Gasvoorziening	33 219	19%	105 179	34%	33 219	27%



INVESTERINGSVERRICHTINGEN PER BELEIDSVELD

31/12/2025

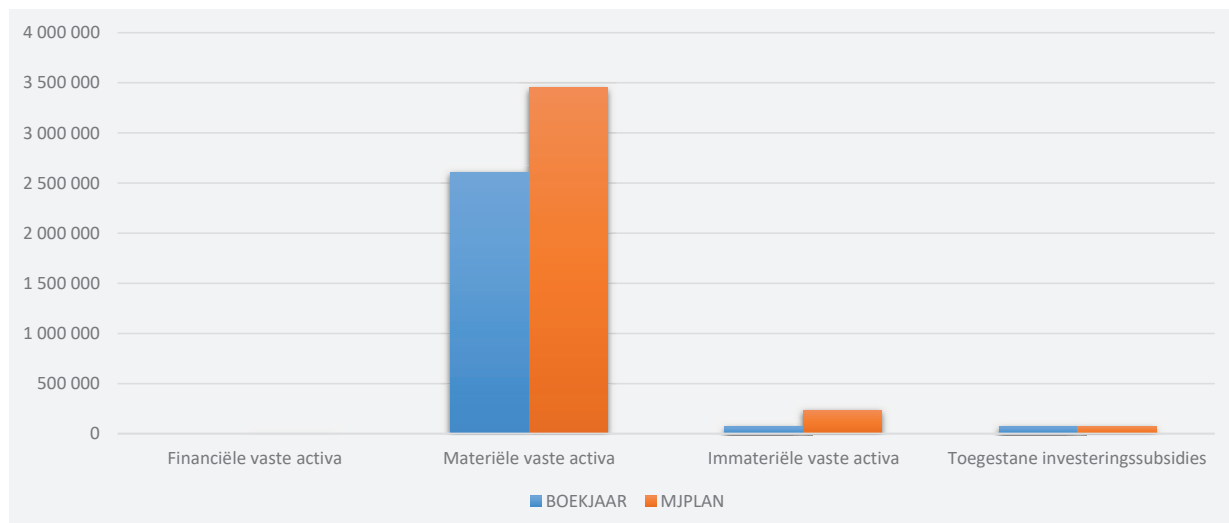
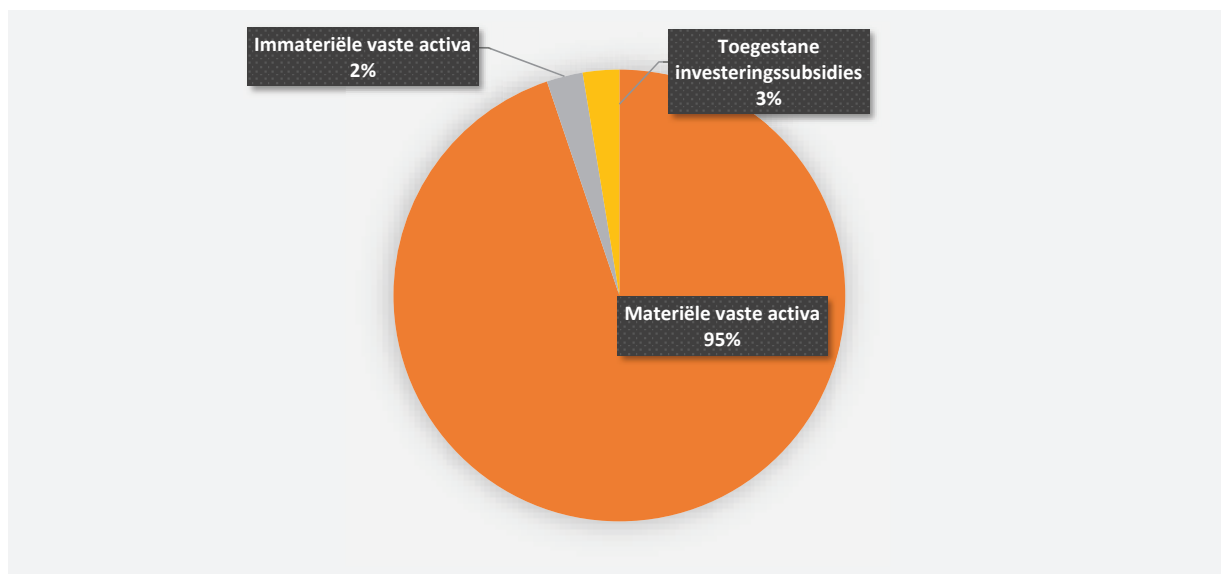
31/12/2024

UITGAVEN	Code	2 750 711	2 301 721
I. Investerings in financiële vaste activa	28		481
**** Overige beleidsvelden			481
II. Investerings in materiële vaste activa		2 607 835	2 113 527
Onroerende goederen		2 024 513	2 040 032
0800 Gewoon basisonderwijs		1 933 391	1 235 902
0670 Straatverlichting		34 963	111 120
0190 Overig algemeen bestuur		25 622	27 461
0200 Wegen		24 013	620 406
0680 Groene ruimte		6 525	4 659
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning			4 905
**** Overige beleidsvelden			35 580
Roerende goederen		583 321	73 495
0200 Wegen		340 008	7 578
0190 Overig algemeen bestuur		173 871	8 951
0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid		20 994	41 169
0119 Overige algemene diensten		19 141	
0800 Gewoon basisonderwijs		17 272	9 047
0680 Groene ruimte		7 666	6 250
0739 Overig kunst- en cultuurbeleid		4 077	500
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning		293	
Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa	2906		
III. Investerings in immateriële vaste activa	21	71 170	106 808
0800 Gewoon basisonderwijs		60 720	90 269
0119 Overige algemene diensten		8 179	13 552
0200 Wegen		2 271	
0190 Overig algemeen bestuur			1 632
**** Overige beleidsvelden			1 355
IV. Toegestane investeringssubsidies	664	71 706	80 905
0410 Brandweer		46 201	59 662
0400 Politiediensten		25 506	21 243

INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

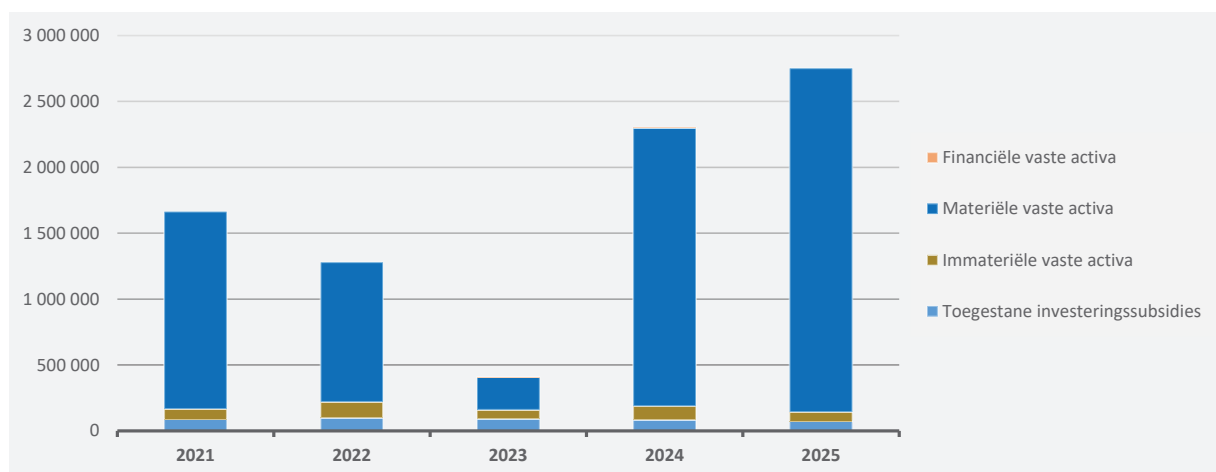
	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Investeringsuitgaven	2 750 711	100%	3 758 142	100%	73%
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa	2 607 835	95%	3 449 815	92%	76%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	2 607 835		3 449 815		76%
<i>Terreinen en gebouwen</i>	1 967 648		2 359 601		83%
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>	21 902		198 656		11%
<i>Roerende goederen</i>	579 244		786 790		74%
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>	34 963		95 095		37%
<i>Erfgoed</i>	4 077		9 674		42%
Andere materiële vaste activa					
<i>Terreinen en gebouwen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Immateriële vaste activa	71 170	3%	236 110	6%	30%
Toegestane investeringssubsidies	71 706	3%	72 216	2%	99%



INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2025-2021

	2025		2024		2023	
Investeringsuitgaven	2 750 711	100%	2 301 721	100%	408 647	100%
Financiële vaste activa			481	0%	338	0%
Materiële vaste activa	2 607 835	95%	2 113 527	92%	247 139	60%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	<i>2 607 835</i>		<i>2 113 527</i>		<i>247 139</i>	
<i>Terreinen en gebouwen</i>	<i>1 967 648</i>		<i>1 308 506</i>		<i>67 052</i>	
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>	<i>21 902</i>		<i>620 406</i>		<i>6 339</i>	
<i>Roerende goederen</i>	<i>579 244</i>		<i>72 995</i>		<i>83 164</i>	
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>34 963</i>		<i>111 120</i>		<i>90 183</i>	
<i>Erfgoed</i>	<i>4 077</i>		<i>500</i>		<i>400</i>	
Overige materiële vaste activa						
<i>Onroerende goederen</i>						
<i>Roerende goederen</i>						
Immateriële vaste activa	71 170	3%	106 808	5%	72 011	18%
Toegestane investeringssubsidies	71 706	3%	80 905	4%	89 159	22%



3. Verdeling van de investeringsuitgaven per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

	2025		2024		MJPLAN	
Financiële vaste activa			481	100%		
0660 Communicatievoorzieningen						
0930 Sociale huisvesting						
0670 Straatverlichting						
0190 Overig algemeen bestuur						
0030 Financiële aangelegenheden						
**** Overige beleidsvelden			481	100%		
Materiële vaste activa	2 607 835	100%	2 113 527	100%	3 449 815	100%
0800 Gewoon basisonderwijs	1 950 663	75%	1 244 949	59%	2 171 081	63%
0200 Wegen	364 020	14%	627 984	30%	545 237	16%
0190 Overig algemeen bestuur	199 493	8%	36 412	2%	367 568	11%
0670 Straatverlichting	34 963	1%	111 120	5%	95 095	3%
0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid	20 994	1%	41 169	2%	100 161	3%
0119 Overige algemene diensten	19 141	1%			20 000	1%
0680 Groene ruimte	14 191	1%	10 909	1%	78 000	2%
0739 Overig kunst- en cultuurbeleid	4 077	0%	500	0%	9 674	0%
0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning	293	0%	4 905	0%	58 000	2%
0900 Sociale bijstand						
0990 Begraafplaatsen						
0700 Musea			11 580	1%		
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel						
**** Overige beleidsvelden			24 000	1%	5 000	0%
Imateriële vaste activa	71 170	100%	106 808	100%	236 110	100%
0800 Gewoon basisonderwijs	60 720	85%	90 269	85%	191 110	81%
0119 Overige algemene diensten	8 179	11%	13 552	13%	10 000	4%
0200 Wegen	2 271	3%			5 000	2%
0190 Overig algemeen bestuur			1 632	2%	30 000	13%
0700 Musea						
**** Overige beleidsvelden			1 355	1%		
Toegestane investeringssubsidies	71 706	100%	80 905	100%	72 216	100%
0410 Brandweer	46 201	64%	59 662	74%	46 201	64%
0400 Politiediensten	25 506	36%	21 243	26%	26 016	36%

INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2025 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

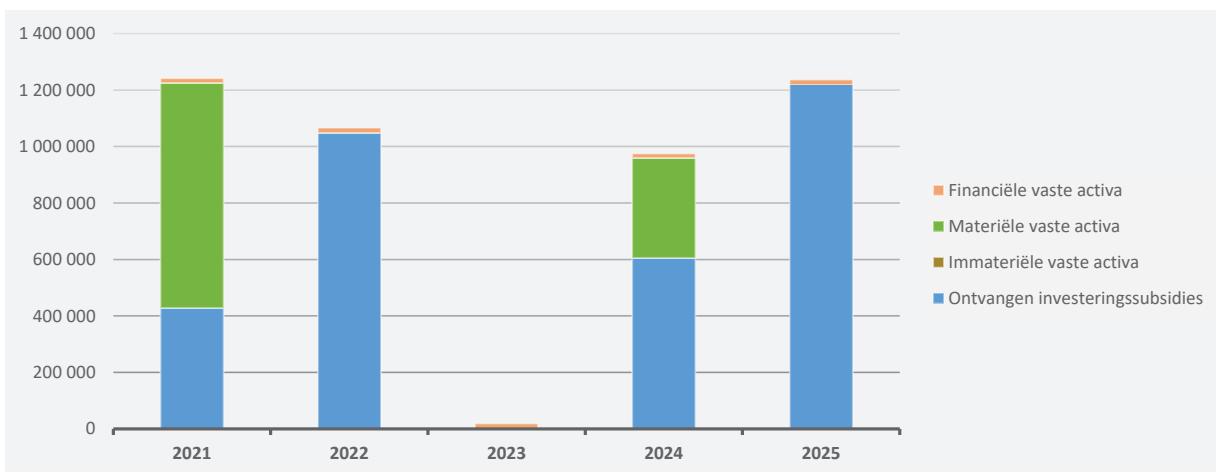
1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2025 - Vergelijking rekening-meerjarenplan

	BOEKJAAR		MJPLAN		REAL%
Investeringsontvangsten	1 236 391	100%	1 245 390	100%	99%
Financiële vaste activa	16 585	1%	16 585	1%	100%
Materiële vaste activa					
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA					
<i>Terreinen en gebouwen</i>					
<i>Wegen en overige infrastructuur</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
<i>Leasing en soortgelijke rechten</i>					
<i>Erfgoed</i>					
Andere materiële vaste activa					
<i>Onroerende goederen</i>					
<i>Roerende goederen</i>					
Immateriële vaste activa					
Ontvangen investeringssubsidies	1 219 805	99%	1 228 805	99%	99%



2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2025-2021

	2025		2024		2023	
Investeringsontvangsten	1 236 391	100%	974 866	100%	19 164	100%
Financiële vaste activa	16 585	1%	16 585	2%	17 664	92%
Materiële vaste activa			352 662	36%	1 500	8%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA			352 662		1 500	
Terreinen en gebouwen			352 662		1 500	
Wegen en overige infrastructuur						
Roerende goederen						
Leasing en soortgelijke rechten						
Erfgoed						
Overige materiële vaste activa						
Onroerende goederen						
Roerende goederen						
Immateriële vaste activa						
Ontvangen investeringsubsidies	1 219 805	99%	605 619	62%		



3. Verdeling van de investeringsontvangsten per beleidsveld 2025-2024 / meerjarenplan 2025

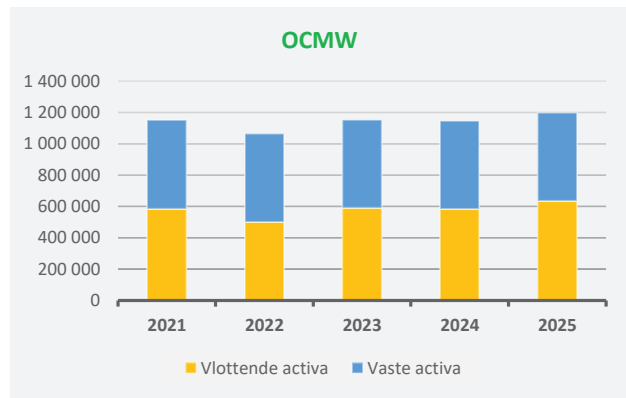
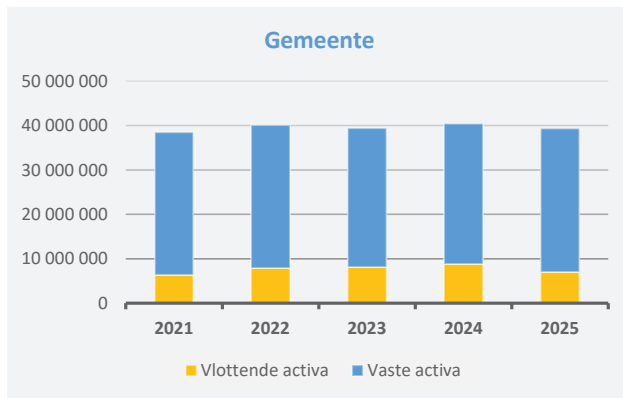
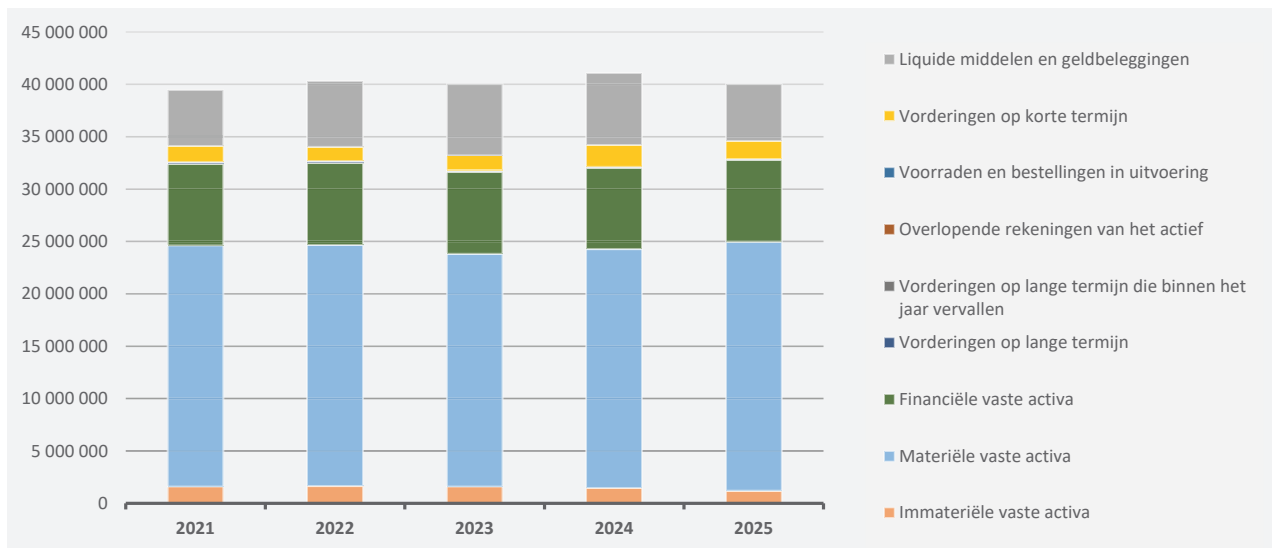
	2025		2024		MJPLAN	
Financiële vaste activa	16 585	100%	16 585	100%	16 585	100%
0670 Straatverlichting	16 585	100%	16 585	100%	16 585	100%
Materiële vaste activa			352 662	100%		
0190 Overig algemeen bestuur			352 662	100%		
Imateriële vaste activa						
0130 Administratieve dienstverlening						
Ontvangen investeringssubsidies	1 219 805	100%	605 619	100%	1 228 805	100%
0800 Gewoon basisonderwijs	859 939	70%	580 243	96%	864 939	70%
0200 Wegen	359 866	30%	25 375	4%	363 866	30%

ACTIVA	2025	2024
I. Vlottende activa	7 165 504,34	8 952 035,05
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	5 418 750,45	6 858 763,08
B. Vorderingen op korte termijn	1 730 806,89	2 077 324,97
1. Vorderingen uit ruiltransacties	294 770,52	240 127,12
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1 436 036,37	1 837 197,85
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
D. Overlopende rekeningen van het actief	0,00	0,00
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	15 947,00	15 947,00
II. Vaste activa	32 870 101,76	32 129 569,97
A. Vorderingen op lange termijn	95 683,00	111 630,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	95 683,00	111 630,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	7 829 381,21	7 758 842,21
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	7 782 394,21	7 711 855,21
3. OCMW-verenigingen	2 446,50	2 446,50
4. Andere financiële vaste activa	44 540,50	44 540,50
C. Materiële vaste activa	23 742 415,65	22 802 538,60
1. Gemeenschapsgoederen	22 010 011,35	21 022 443,96
a. Terreinen en gebouwen	14 653 170,92	13 865 846,96
b. Wegen en overige infrastructuur	6 180 755,42	6 353 424,30
c. Installaties, machines en uitrusting	269 791,04	147 431,93
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	331 081,94	101 014,11
e. Leasing en soortgelijke rechten	503 806,15	486 585,05
f. Erfgoed	71 405,88	68 141,61
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	543 504,71	591 195,05
a. Terreinen en gebouwen	524 176,74	559 314,23
b. Installaties, machines en uitrusting	1 391,50	2 783,00
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	17 936,47	29 097,82
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
3. Overige materiële vaste activa	1 188 899,59	1 188 899,59
a. Terreinen en gebouwen	1 188 899,59	1 188 899,59
b. Roerende goederen	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	1 202 621,90	1 456 559,16
TOTAAL ACTIVA	40 035 606,10	41 081 605,02

PASSIVA	2025	2024
I. Schulden	2 120 460,55	2 692 313,46
A. Schulden op korte termijn	1 480 478,41	2 054 995,06
1. Schulden uit ruiltransacties	1 390 890,56	1 994 948,26
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	220 307,88	208 620,01
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	1 170 582,68	1 786 328,25
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	47 178,49	20 358,73
3. Overlopende rekeningen van het passief	0,00	0,00
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	42 409,36	39 688,07
B. Schulden op lange termijn	639 982,14	637 318,40
1. Schulden uit ruiltransacties	639 982,14	637 318,40
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	258 000,00	246 241,00
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	258 000,00	246 241,00
2. Andere risico's en kosten	0,00	0,00
b. Financiële schulden	366 982,14	376 077,40
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	15 000,00	15 000,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
II. Nettoactief	37 915 145,55	38 389 291,56
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	5 678 349,03	4 587 167,10
B. Gecumuleerd overschot of tekort	6 802 526,93	8 454 979,22
C. Herwaarderingsreserves	2 684 083,58	2 596 959,23
D. Overig nettoactief	22 750 186,01	22 750 186,01
TOTAAL PASSIVA	40 035 606,10	41 081 605,02

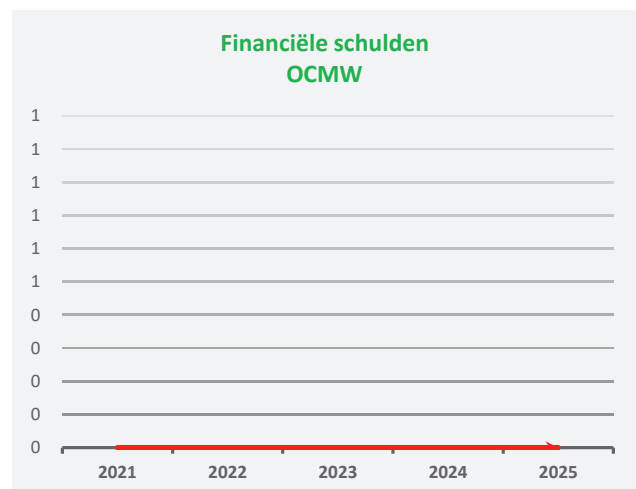
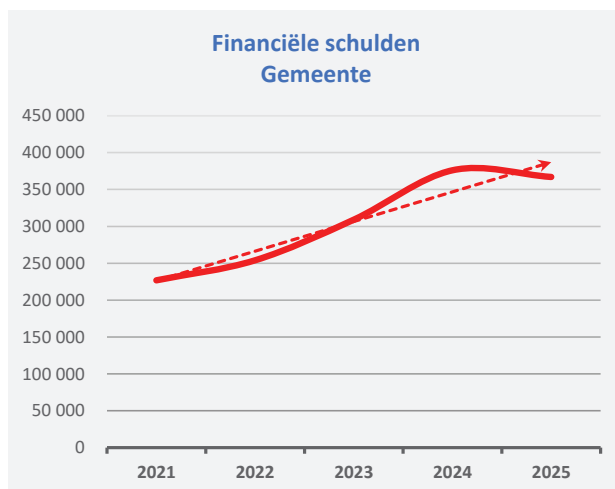
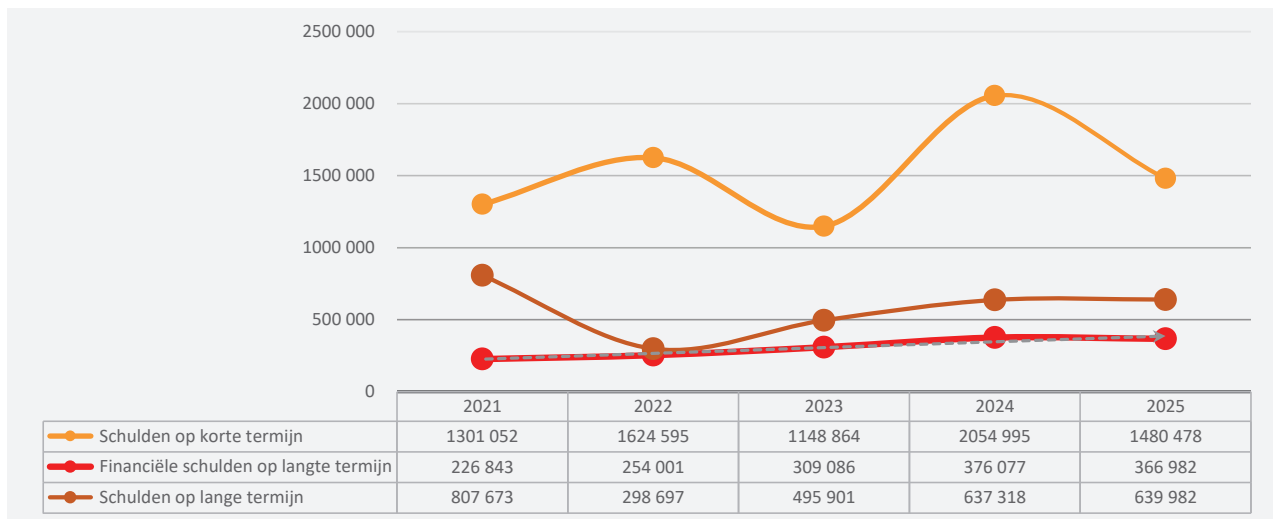
1. Samenstelling van de activa

	2025		2024		2023	
ACTIVA	40 035 606	100%	41 081 605	100%	40 062 904	100%
Vlottende activa	7 165 504	18%	8 952 035	22%	8 303 440	21%
Liquide middelen en geldbeleggingen	5 418 750	14%	6 858 763	17%	6 853 825	17%
Vorderingen op korte termijn	1 730 807	4%	2 077 325	5%	1 433 668	4%
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>294 771</i>		<i>240 127</i>		<i>276 619</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>1 436 036</i>		<i>1 837 198</i>		<i>1 157 049</i>	
Voorraden en bestellingen in uitvoering						
Overlopende rekeningen van het actief						
Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	15 947	0%	15 947	0%	15 947	0%
Vaste activa	32 870 102	82%	32 129 570	78%	31 759 464	79%
Vorderingen op lange termijn	95 683	0%	111 630	0%	127 577	0%
Financiële vaste activa	7 829 381	20%	7 758 842	19%	7 788 268	19%
Materiële vaste activa	23 742 416	59%	22 802 539	56%	22 235 785	56%
Immateriële vaste activa	1 202 622	3%	1 456 559	4%	1 607 834	4%



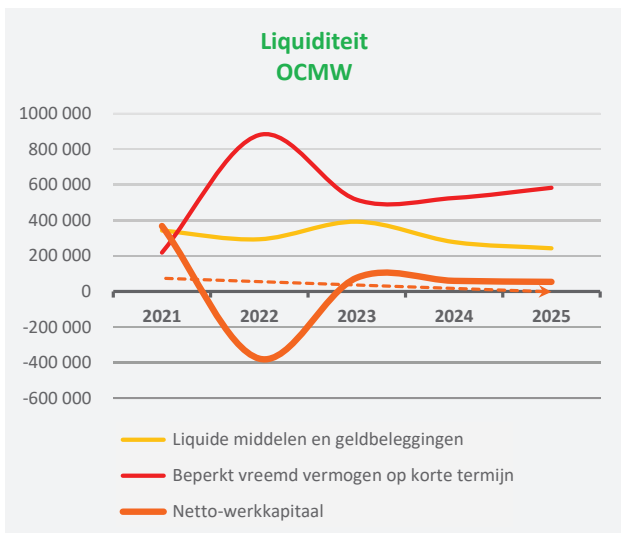
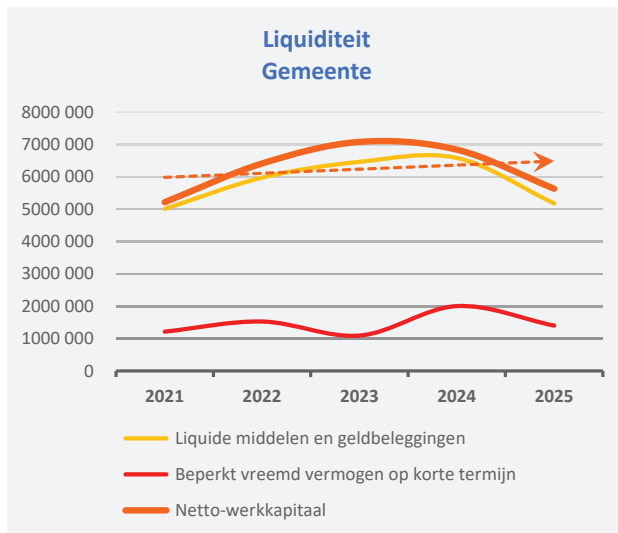
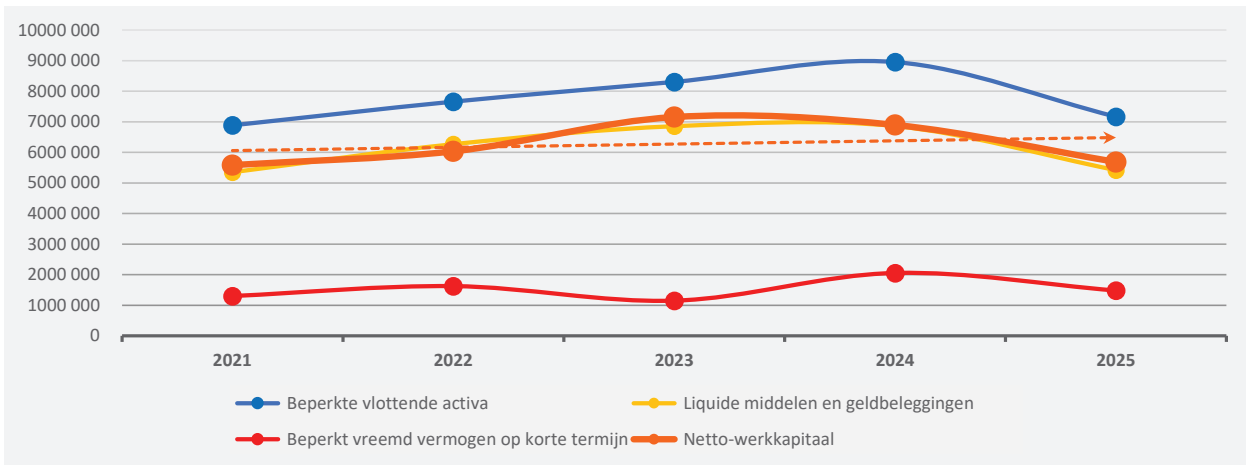
2. Samenstelling van de passiva

	2025		2024		2023	
PASSIVA	40 035 606	100%	41 081 605	100%	40 062 904	100%
Schulden op korte termijn	1 480 478	4%	2 054 995	5%	1 148 864	3%
Schulden uit ruiltransacties	1 390 891	3%	1 994 948	5%	1 082 809	3%
Voorzieningen voor risico's en kosten	220 308		208 620		170 480	
Financiële schulden						
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1 170 583		1 786 328		912 329	
Schulden uit niet-ruiltransacties	47 178	0%	20 359	0%	33 429	0%
Overlopende rekeningen van het passief						
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	42 409	0%	39 688	0%	32 626	0%
Schulden op lange termijn	639 982	2%	637 318	2%	495 901	1%
Schulden uit ruiltransacties	639 982	2%	637 318	2%	495 901	1%
Voorzieningen voor risico's en kosten	258 000		246 241		186 815	
Financiële schulden	366 982		376 077		309 086	
Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	15 000		15 000			
Schulden uit niet-ruiltransacties						
Nettoactief	37 915 146	95%	38 389 292	93%	38 418 139	96%



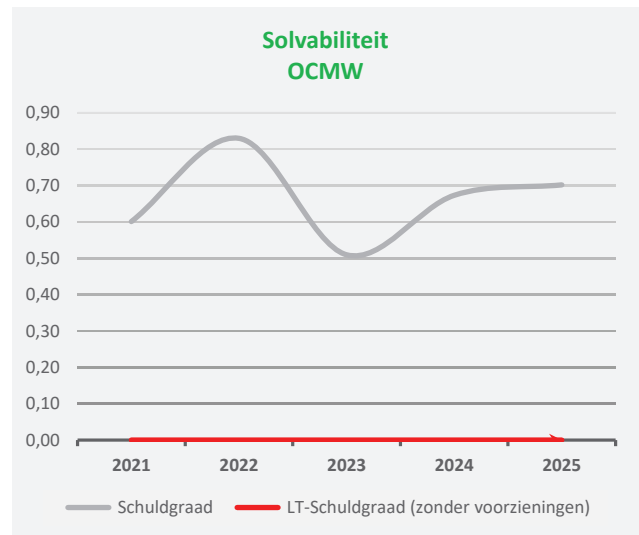
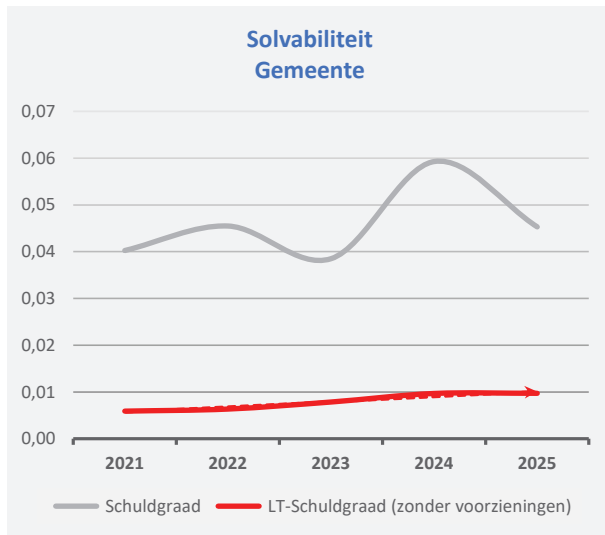
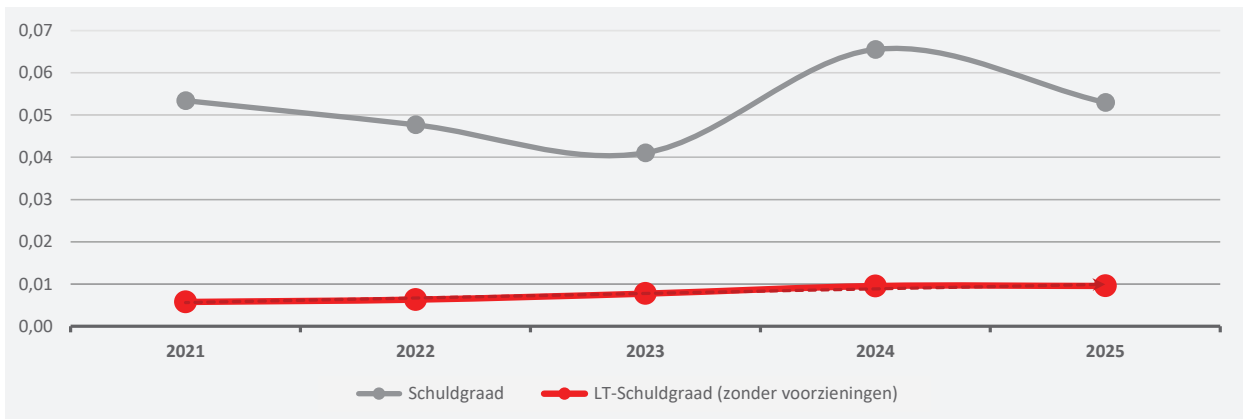
1. Liquiditeit

	2025	2024	2023	2022
Beperkte vlottende activa	7 165 504	8 952 035	8 303 440	7 657 948
Liquide middelen en geldbeleggingen	5 418 750	6 858 763	6 853 825	6 266 795
Vorderingen op korte termijn	1 730 807	2 077 325	1 433 668	1 375 206
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>294 771</i>	<i>240 127</i>	<i>276 619</i>	<i>222 317</i>
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>1 436 036</i>	<i>1 837 198</i>	<i>1 157 049</i>	<i>1 152 889</i>
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen	15 947	15 947	15 947	15 947
Beperkt vreemd vermogen op korte termijn	1 480 478	2 054 995	1 148 864	1 624 595
Schulden uit ruiltransacties	1 390 891	1 994 948	1 082 809	1 556 981
Schulden uit niet-ruiltransacties	47 178	20 359	33 429	40 152
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	42 409	39 688	32 626	27 462
Netto-werkkapitaal	5 685 026	6 897 040	7 154 576	6 033 353



2. Solvabiliteit

	2025	2024	2023	2022
Vreemdvermogen	2 120 461	2 692 313	1 644 765	1 923 292
Totaal vermogen	40 035 606	41 081 605	40 062 904	40 323 599
Schuldgraad	0,05	0,07	0,04	0,05
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	381 982	391 077	309 086	254 001
Totaal vermogen	40 035 606	41 081 605	40 062 904	40 323 599
LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)	0,01	0,01	0,01	0,01



Toelichting bij de financiële nota

- B-RE** Verklaring materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening (EXP)
- T1** Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard
- T2** Ontvangsten en uitgaven naar economische aard
- T3** Investeringsprojecten
- B-RI** Verklaring materiële verschillen tussen meerjarenplan en rekening (INV)
- T4** Evolutie van de financiële schulden
- T5** Toelichting bij de balans

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - EXPLOITATIE (GEMEENTE)

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2025	MEERJARENPLAN 2025	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0800	Gewoon basisonderwijs	621	221.111	41.994	179.117	Deze boekingen hebben betrekking op de lonen van niet-PWB (niet-personeel op werkingsbudget)
0800	Gewoon basisonderwijs	620	2.782.527	2.658.252	124.275	Betreft bezoldigingen onderwijzend ten laste van andere overheden en het bestuur. Meer uitgegeven dan gebudgetteerd (cfr. ook ontvangsten tegenover).
0190	Overig algemeen bestuur	620	935.949	866.319	69.630	Betreft bezoldigingen algemeen bestuur. Minder uitgegeven dan gebudgetteerd door onvolledige invulling organogram.
0190	Overig algemeen bestuur	613	217.579	267.100	-49.521	Er was krediet voorzien voor consultancy organisatiebeheersing, opmaak MJP 2026-2031 en afsluiting boekjaar. Er is €42.000 minder uitgegeven dan voorzien.
0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	613	344.216	295.000	49.216	Hogere kosten voor het verwerken van het huisvuil
0100	Politieke organen	624	76.168	32.250	43.918	Hogere reserve ingebouwd voor de pensioenen mandatarissen 2025
0200	Wegen	610	161.023	204.416	-43.394	De uitgaven voor prestaties van derden voor wegen en waterlopen en benodigdheden voor aanleg en onderhoud wegen en waterlopen zijn lager dan gebudgetteerd, minder tussenkomsten.
0800	Gewoon basisonderwijs	604	119.899	156.000	-36.101	Meer gebudgetteerd dan uitgegeven voor schoolmaaltijden en schooluitstappen
0190	Overig algemeen bestuur	623	68.897	98.672	-29.775	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst werden te hoog geraamd. Krediet voor andere vergoedingen personeel werd ook overraamd.
0190	Overig algemeen bestuur	621	275.591	249.232	26.359	Betreft werkgeversbijdragen. Doordat er minder bezoldigingen zijn uitgegeven, is de werkgeversbijdrage ook lager.
0200	Wegen	616	31.518	54.400	-22.882	Meer gebudgetteerd dan uitgegeven voor (onderhoud en herstel) voertuigen
0800	Gewoon basisonderwijs	614	68.917	90.150	-21.233	Meer gebudgetteerd dan uitgegeven voor werkingskosten onderwijs (NS en FS)
0112	Personeelsdienst en vorming	615	8.969	28.000	-19.031	Opleidingskosten personeel te hoog gebudgetteerd

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - EXPLOITATIE (GEMEENTE)

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2025	MEERJARENPLAN 2025	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0800	Gewoon basisonderwijs	740	3.105.986	2.860.000	245.986	De bijdrage van de hogere overheid voor scholen is hoger dan gebudgetteerd (cfr. uitgaven).
0020	Fiscale aangelegenheden	730	5.524.830	5.600.711	-75.882	€177.146 minder opcentiemen op onroerende voorheffing, € 100.776 meer aanvullende belasting op de personenbelasting
0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	704	83.204	23.000	60.204	Betreft terugvordering onderhoudskosten voetbalvelden
0100	Politieke organen	745	76.208	32.000	44.208	Actualisatie pensioenen mandatarissen 2025
0020	Fiscale aangelegenheden	734	728.062	770.100	-42.038	Minder ontvangsten uit lokale belastingen dan geraamd
0200	Wegen	700	74.229	41.000	33.229	Meerontvangsten uit retributie betalend parkeren
0640	Elektriciteitsvoorziening	750	48.341	15.975	32.366	Meerontvangsten uit dividenden elektriciteit (Fluvius, Zefier)
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	740	1.839.595	1.859.771	-20.176	Minder ontvangsten gemeentefonds
0030	Financiële aangelegenheden	751	95.084	75.100	19.984	Meerontvangsten uit intresten termijn-en spaarrekeningen

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - EXPLOITATIE (OCMW)

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2025	MEERJARENPLAN 2025	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0900	Sociale bijstand	648	1.056.060	1.283.066	-227.006	Minder uitgegeven dan gebudgetteerd voor equivalent leefloon 100% (€152.958) en leefloon 55% (€46.292)
0904	Activering van tewerkstelling	620	78.934	100.000	-21.066	Bezoldiging personeel activering van tewerkstelling lager dan gebudgetteerd wegens geen volledige invulling organogram.
0904	Activering van tewerkstelling	621	21.154	37.297	-16.143	Werkgeversbijdrage personeel, minder uitgegeven dan gebudgetteerd

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - EXPLOITATIE (OCMW)

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2025	MEERJARENPLAN 2025	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0900	Sociale bijstand	748	273.382	499.197	-225.814	Daar de uitgaven ook minder hoog lagen dan gebudgetteerd, vertaalt zich dat ook naar de ontvangstenzijde. Minder ontvangsten dan gebudgetteerd voor equivalent leefloon 100% en leefloon 55%
0904	Activering van tewerkstelling	740	74.086	124.399	-50.313	Ook hier waren de uitgaven minder hoog dan gebudgetteerd, dus liggen de ontvangsten ook lager.
0100	Politieke organen	745	19.812		19.812	Pensioenen mandatarissen 2025



T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2025

Journalvolgnommern: JR Budg. 624226 Alg. 35331 / EK Budg. 133930

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
Algemene financiering							
Exploitatie							
Uitgaven	114.304	121.480	113.298	89.838	159.334	113.859	121.089
Ontvangsten	7.007.868	7.318.215	7.584.997	8.350.776	8.493.189	8.567.020	8.681.878
Saldo	6.893.564	7.196.736	7.471.699	8.260.938	8.333.855	8.453.162	8.560.790
Investerings							
Uitgaven	34.260	0	0	0	0	0	0
Saldo	-34.260	0	0	0	0	0	0
Financiering							
Uitgaven	11.098	22.498	26.984	29.934	37.067	41.337	39.587
Ontvangsten	264.778	18.799	58.466	90.183	111.120	34.963	95.095
Saldo	253.680	-3.699	31.482	60.249	74.053	-6.374	55.508
Algemene dienstverlening							
Exploitatie							
Uitgaven	5.187.904	5.100.171	5.389.238	5.444.986	6.359.349	7.006.076	7.102.864
Ontvangsten	168.036	171.775	171.016	198.579	290.051	345.709	279.652
Saldo	-5.019.868	-4.928.396	-5.218.222	-5.246.407	-6.069.298	-6.660.367	-6.823.211
Investerings							
Uitgaven	950.243	622.326	1.093.287	239.220	173.669	319.513	599.945
Ontvangsten	0	98.750	57.672	0	352.662	0	0
Saldo	-950.243	-523.576	-1.035.615	-239.220	178.993	-319.513	-599.945
Financiering							
Ontvangsten	0	0	0	0	15.000	0	0
Saldo	0	0	0	0	15.000	0	0
Vrije tijd / Onderwijs / Welzijn / Cultuur							
Exploitatie							
Uitgaven	3.911.019	3.965.622	4.476.473	4.750.878	5.353.145	5.279.306	5.418.373

JAARREKENING ORIGINEEL 2025 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2025

Gemeente en OCMW (0207.484.186 / 0212.247.579)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
Ontvangsten	3.174.489	3.445.641	3.588.239	3.812.725	4.458.441	4.427.209	4.413.304
Saldo	-736.530	-519.980	-888.234	-938.153	-894.704	-852.097	-1.005.068
Investerings							
Uitgaven	256.772	59.011	194.998	49.333	1.376.202	2.015.753	2.434.864
Ontvangsten	434.691	1.040.033	0	2.579	580.243	859.939	864.939
Saldo	177.919	981.023	-194.998	-46.754	-795.959	-1.155.814	-1.569.926
Wonen en Omgeving							
Exploitatie							
Uitgaven	1.058.900	977.193	1.038.702	964.574	730.059	822.363	870.959
Ontvangsten	373.047	364.335	340.630	344.566	370.188	233.657	198.571
Saldo	-685.854	-612.858	-698.072	-620.009	-359.871	-588.706	-672.388
Investerings							
Uitgaven	2.730.425	982.250	-8.986	120.094	751.849	415.445	723.332
Ontvangsten	1.386.616	102.135	1.008.427	16.585	41.961	376.451	380.451
Saldo	-1.343.809	-880.115	1.017.412	-103.508	-709.889	-38.994	-342.880
Financiering							
Ontvangsten	15.947	15.947	15.947	15.947	15.947	15.947	0
Saldo	15.947	15.947	15.947	15.947	15.947	15.947	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_10_2025 2025: Budg. 133930

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_10_2025 2025: Budg. 133930

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 422841 Alg. 28903

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 469681 Alg. 31977

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 510269 Alg. 33373

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 550656 Alg. 33241

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 589074 Alg. 36691

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 624226 Alg. 35331



T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2025

Journalvolgnommern: JR Budg. 624226 Alg. 35331 / EK Budg. 133930

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	10.267.020	10.161.365	11.006.839	11.244.080	12.592.292	13.210.628	13.498.947
1. Goederen en diensten	2.357.002	2.314.165	2.638.790	2.538.203	2.648.048	2.953.316	3.276.042
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.327.913	5.618.796	5.955.032	6.234.797	6.818.633	7.117.616	6.816.889
a. Politiek personeel	248.004	266.217	292.003	288.874	284.849	313.343	334.623
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	1.186.556	1.191.870	1.186.715	1.347.502	1.267.639	1.572.134	1.571.598
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	1.714.189	1.803.129	1.922.517	1.938.707	1.963.710	2.165.537	2.154.494
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	104.670	188.099	170.506	200.624	205.549	295.970	191.182
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	1.904.103	1.977.602	2.188.751	2.270.944	2.861.562	2.535.019	2.336.000
f. Andere personeelskosten	126.656	148.010	147.801	138.900	146.451	139.632	175.322
g. Pensioenen	43.736	43.868	46.740	49.246	88.872	95.980	53.670
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	658.977	657.627	671.329	896.080	1.018.522	1.095.937	1.326.566
4. Toegestane werkingssubsidies	1.745.107	1.494.871	1.685.051	1.500.418	1.953.547	1.949.107	1.975.552
- aan welzijnsverenigingen	27.690	28.168	34.437	35.251	53.596	50.091	69.100
- aan de politiezone	1.121.464	852.889	997.565	643.369	1.027.801	1.001.801	1.001.801
- aan de hulpverleningszone	432.112	471.276	483.608	569.893	612.240	649.591	649.591
- aan andere begunstigden	163.840	142.538	169.440	251.905	259.909	247.623	255.060
5. Andere operationele uitgaven	178.020	75.907	56.638	74.583	153.542	94.652	103.897
B. Financiële uitgaven	5.108	3.100	10.872	6.197	9.595	10.976	14.337
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	184	588	901	4.891	8.633	9.428	11.687
- aan andere entiteiten	184	588	901	4.891	8.633	9.428	11.687
2. Andere financiële uitgaven	4.924	2.512	9.971	1.306	961	1.547	2.650
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	10.438.726	11.014.700	11.506.280	12.492.614	13.306.945	13.396.948	13.448.812
1. Ontvangsten uit de werking	414.819	489.789	563.963	652.526	471.897	548.308	497.844

JAARREKENING ORIGINEEL 2025 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Gemeente en OCMW (0207.484.186 / 0212.247.579)

2025

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
2. Fiscale ontvangsten en boetes	5.344.525	5.608.177	5.769.423	6.303.318	6.406.560	6.574.518	6.694.061
a. Aanvullende belastingen	4.459.930	4.495.371	4.803.510	5.492.952	5.250.092	5.524.830	5.600.711
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	3.010.531	3.050.561	3.234.554	3.332.645	3.392.844	3.364.638	3.541.783
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	1.383.687	1.377.660	1.502.799	2.085.331	1.768.226	2.070.256	1.969.479
- Andere aanvullende belastingen	65.712	67.150	66.157	74.976	89.022	89.936	89.449
b. Andere belastingen en boetes	884.595	1.112.806	965.913	810.366	1.156.468	1.049.689	1.093.350
3. Werkingssubsidies	4.406.270	4.590.536	4.837.672	5.155.435	5.840.407	5.770.383	5.580.790
a. Algemene werkingssubsidies	1.556.025	1.582.123	1.721.441	1.883.675	1.870.178	1.910.314	1.930.224
- Gemeentefonds	1.285.344	1.347.790	1.434.916	1.461.754	1.529.505	1.558.034	1.579.854
- Andere algemene werkingssubsidies	270.681	234.333	286.525	421.921	340.673	352.280	350.370
- van de federale overheid	0	474	0	821	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	270.681	233.859	285.752	421.100	340.351	351.908	349.998
- van andere entiteiten	0	0	773	0	322	372	372
b. Specifieke werkingssubsidies	2.850.245	3.008.413	3.116.231	3.271.759	3.970.229	3.860.069	3.650.566
- van de federale overheid	475.554	498.061	414.291	457.970	555.887	593.168	497.691
- van de Vlaamse overheid	2.373.989	2.515.134	2.699.350	2.811.687	3.414.342	3.266.901	3.152.875
- van de provincie	0	-5.082	0	1.000	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	400	0	0	0
- van andere entiteiten	702	300	2.590	702	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	140.406	190.497	196.410	248.541	351.639	313.260	541.197
5. Andere operationele ontvangsten	132.706	135.701	138.812	132.795	236.440	190.478	134.919
B. Financiële ontvangsten	284.714	285.266	178.602	214.031	304.924	176.647	124.594
III. Exploitatiesaldo	451.313	1.135.501	667.171	1.456.369	1.009.982	351.992	60.122

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	199.275	0	0	338	481	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	199.275	0	0	25	481	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	313	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	3.516.485	1.497.237	1.058.795	247.139	2.113.527	2.607.835	3.449.815
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.860.528	1.497.237	1.058.795	247.139	2.113.527	2.607.835	3.449.815
a. Terreinen en gebouwen	1.176.850	649.023	1.016.282	67.052	1.308.506	1.967.648	2.359.601
b. Wegen en andere infrastructuur	1.389.297	648.311	-101.769	6.339	620.406	21.902	198.656

JAARREKENING ORIGINEEL 2025 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Gemeente en OCMW (0207.484.186 / 0212.247.579)

2025

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
c. Roerende goederen	26.354	180.603	85.816	83.164	72.995	579.244	786.790
d. Leasing en soortgelijke rechten	264.778	18.799	58.466	90.183	111.120	34.963	95.095
e. Erfgoed	3.251	500	0	400	500	4.077	9.674
2. Andere materiële vaste activa	655.957	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	655.957	0	0	0	0	0	0
C. Investeringen in immateriële vaste activa	162.294	78.474	123.587	72.011	106.808	71.170	236.110
D. Toegestane investeringssubsidies	93.645	87.876	96.917	89.159	80.905	71.706	72.216
- aan de politiezone	23.914	16.841	24.034	24.251	21.243	25.506	26.016
- aan de hulpverleningszone	69.731	71.035	72.883	64.908	59.662	46.201	46.201
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Verkoop van financiële vaste activa	15.381	16.585	16.585	17.664	16.585	16.585	16.585
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	15.381	16.585	16.585	16.884	16.585	16.585	16.585
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	780	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	265.368	795.985	0	1.500	352.662	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	265.368	795.985	0	1.500	352.662	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	795.985	0	1.500	352.662	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	265.368	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	1.540.559	428.348	1.049.513	0	605.619	1.219.805	1.228.805
- van de Vlaamse overheid	1.341.292	342.798	1.049.513	0	605.619	1.219.805	1.223.805
- van andere entiteiten	199.267	85.550	0	0	0	0	5.000
III. Investeringsaldo	-2.150.393	-422.669	-213.201	-389.483	-1.326.855	-1.514.320	-2.512.752

Saldo exploitatie en investeringen	-1.699.081	712.832	453.970	1.066.886	-316.872	-1.162.328	-2.452.630
---	-------------------	----------------	----------------	------------------	-----------------	-------------------	-------------------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	11.098	22.498	26.984	29.934	37.067	41.337	39.587
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	11.098	22.498	26.984	29.934	37.067	41.337	39.587

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	264.778	18.799	58.466	90.183	111.120	34.963	95.095
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	264.778	18.799	58.466	90.183	111.120	34.963	95.095
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	15.000	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	15.947	15.947	15.947	15.947	15.947	15.947	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	15.947	15.947	15.947	15.947	15.947	15.947	0
a. Periodieke terugvorderingen	15.947	15.947	15.947	15.947	15.947	15.947	0
III. Financieringssaldo	269.627	12.248	47.429	76.196	105.000	9.573	55.508

Budgettair resultaat van het boekjaar	-1.429.454	725.080	501.399	1.143.083	-211.872	-1.152.755	-2.397.122
--	-------------------	----------------	----------------	------------------	-----------------	-------------------	-------------------

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_10_2025 2025: Budg. 133930

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_10_2025 2025: Budg. 133930

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 422841 Alg. 28903

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 469681 Alg. 31977

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 510269 Alg. 33373

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 550656 Alg. 33241

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 589074 Alg. 36691

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 624226 Alg. 35331



T3: Investeringsproject

2025

Journalvolgnommern: JR Budg. 624226 Alg. 35331

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

PRIO IP-2: Renovatie/herinrichting gemeentelijke site, OCMW-gebouw en archief

ACT-4: Renovatie/herinrichting gemeentelijke site, OCMW-gebouw en archief

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	1.786.642	0	0	0	1.786.642
B. Investerings in materiële vaste activa	0	1.678.524	0	0	0	1.678.524
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.678.524	0	0	0	1.678.524
a. Terreinen en gebouwen	0	1.678.524	0	0	0	1.678.524
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	108.118	0	0	0	108.118
II. ONTVANGSTEN	0	352.662	0	0	0	352.662
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	352.662	0	0	0	352.662
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	352.662	0	0	0	352.662
a. Terreinen en gebouwen	0	352.662	0	0	0	352.662

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	751.759	13.860	917.932	60.902	29.093	13.096
B. Investerings in materiële vaste activa	700.077	0	917.932	19.957	27.461	13.096
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	700.077	0	917.932	19.957	27.461	13.096
a. Terreinen en gebouwen	700.077	0	917.932	19.957	27.461	13.096
C. Investerings in immateriële vaste activa	51.681	13.860	0	40.945	1.632	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	0	352.662	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	352.662	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	352.662	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	352.662	0

PRIO IP-3: Beheer en uitwerken patrimoniumbeleid
ACT-7: Beheer en uitwerken patrimoniumbeleid

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	38.736	0	0	0	38.736
B. Investerings in materiële vaste activa	0	38.736	0	0	0	38.736
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	38.736	0	0	0	38.736
a. Terreinen en gebouwen	0	38.736	0	0	0	38.736

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	37.376	0	0	1.360	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	37.376	0	0	1.360	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	37.376	0	0	1.360	0	0
a. Terreinen en gebouwen	37.376	0	0	1.360	0	0

PRIO IP-4: Renovatie woningen Marie Collartstraat
ACT-11: Beheer en uitwerken sociaal woonaanbod

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	968	0	0	0	968
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	968	0	0	0	968
II. ONTVANGSTEN	0	795.985	0	0	0	795.985
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	795.985	0	0	0	795.985
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	795.985	0	0	0	795.985
a. Terreinen en gebouwen	0	795.985	0	0	0	795.985

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	968	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	968	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	795.985	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	795.985	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	795.985	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	795.985	0	0	0	0

PRIO IP-5: PPS project centrum
ACT-17: PPS project centrum

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	833.300	0	0	0	833.300
B. Investerings in materiële vaste activa	0	833.300	0	0	0	833.300
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	177.343	0	0	0	177.343
a. Terreinen en gebouwen	0	13.894	0	0	0	13.894
c. Roerende goederen	0	163.448	0	0	0	163.448
2. Andere materiële vaste activa	0	655.957	0	0	0	655.957
a. Onroerende goederen	0	655.957	0	0	0	655.957

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	655.957	0	0	1.369	740	175.234
B. Investerings in materiële vaste activa	655.957	0	0	1.369	740	175.234
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.369	740	175.234
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	1.369	0	12.526
c. Roerende goederen	0	0	0	0	740	162.708
2. Andere materiële vaste activa	655.957	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	655.957	0	0	0	0	0

PRIO IP-6: Creëren van een groene buffer

ACT-24: Creëren van een groene buffer

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	1.553	0	0	0	1.553
B. Investerings in materiële vaste activa	0	1.553	0	0	0	1.553
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.553	0	0	0	1.553
a. Terreinen en gebouwen	0	1.553	0	0	0	1.553
II. ONTVANGSTEN	0	98.750	0	0	0	98.750
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	98.750	0	0	0	98.750

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	0	0	0	1.553	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	1.553	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.553	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	1.553	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	98.750	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	98.750	0	0	0	0

PRIO IP-7: Samen met PZ investeren in technologieën ter bevordering van de veiligheid

ACT-27: Samen met de PZ verder investeren in nieuwe technologieën ter bevordering van de veiligheid

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	135.465	0	0	0	135.465
B. Investerings in materiële vaste activa	0	135.465	0	0	0	135.465
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	135.465	0	0	0	135.465
c. Roerende goederen	0	135.465	0	0	0	135.465

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	0	17.196	8.061	48.246	41.169	20.794
B. Investerings in materiële vaste activa	0	17.196	8.061	48.246	41.169	20.794
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	17.196	8.061	48.246	41.169	20.794
c. Roerende goederen	0	17.196	8.061	48.246	41.169	20.794

PRIO IP-8: Parkeerverordening opmaken en uitvoeren
ACT-33: Parkeerverordening opmaken en uitvoeren

PRIO IP-9: Herinrichting Paul Gilsonlaan
ACT-34: Herinrichting Paul Gilsonlaan

PRIO IP-10: Hoeve Felix De Boeck
ACT-47: Renovatie hoeve Felix De Boeck

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	213.883	0	0	0	213.883
B. Investerings in materiële vaste activa	0	182.224	0	0	0	182.224
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	182.224	0	0	0	182.224
a. Terreinen en gebouwen	0	182.224	0	0	0	182.224
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	31.658	0	0	0	31.658
II. ONTVANGSTEN	0	678.740	0	0	0	678.740
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	678.740	0	0	0	678.740

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	180.344	2.679	19.280	0	11.580	0
B. Investerings in materiële vaste activa	148.686	2.679	19.280	0	11.580	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	148.686	2.679	19.280	0	11.580	0
a. Terreinen en gebouwen	148.686	2.679	19.280	0	11.580	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	31.658	0	0	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	434.691	244.048	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	434.691	244.048	0	0	0	0

PRIO IP-11: Restauratie interieur Sint-Niklaaskerk
ACT-59: Restauratie interieur Sint-Niklaaskerk

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_10_2025 2025: Budg. 133930

() Het cijfer in de kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.*

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 422841 Alg. 28903

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 469681 Alg. 31977

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 510269 Alg. 33373

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 550656 Alg. 33241

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 589074 Alg. 36691

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 624226 Alg. 35331

DROGENBOS

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - INVESTERINGEN (GEMEENTE)

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2025	MEERJARENPLAN 2025	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0800	Gewoon basisonderwijs	221	1.933.391	2.144.101	-210.710	ACT-74 Optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur (NL-school) -> Overdracht naar 2026 (€ 27.897,79) - (FR-school) -> ongebruikt krediet van € 71.522,21) en een overdracht van 111.289,71 euro
0200	Wegen	224	18.575	194.825	-176.250	ACT-35 Drie Fonteinestraat en brug -> Overdracht naar 2026
0800	Gewoon basisonderwijs	214	60.720	191.110	-130.390	ACT 74 Optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur -> Overdracht naar 2026 (€ 130.390)
0190	Overig algemeen bestuur	221	18.156	128.500	-110.344	ACT-17 PPS project centrum -> Overdracht naar 2026 (€ 23.440,06) ACT-4 Renovatie/Herinrichting gemeentelijke site, OCMW-gebouw en archief -> Overdracht naar 2026 (€ 86.903,97)
0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid	230	20.994	100.161	-79.166	ACT-27 Samen met PZ verder investeren in nieuwe technologie -> Overdracht naar 2026 (€ 77.866,22) GBB/23000000/0490-99 -> Overdracht naar 2026 (€ 1.300,15)
0670	Straatverlichting	250	34.963	95.095	-60.132	ACT-39 Verdere verledning openbare straatverlichting
0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning	230	293	58.000	-57.707	ACT-21 Extra speelpleintjes -> Overdracht naar 2026 (€ 34.707,18) ACT-85 Realisatie lokale regie buitenschoolse activiteiten (BOA) -> Overdracht naar 2026 (€ 18.000) ACT-53 Optimalisatie en verdere uitbouw sportinfrastructuur -> € 5.000 naar 2026
0190	Overig algemeen bestuur	220	7.466	55.000	-47.534	ACT-24 Creëren van een groene buffer -> Overdracht naar 2026 (€ 47.534)
0200	Wegen	230	46.583	11.581	35.002	ACT-41 Ondergrondse glasbollen (correctie boeking op EXP -> INV)
0200	Wegen	243	293.425	325.000	-31.575	GBB Aankoop nieuwe veegwagens
0190	Overig algemeen bestuur	214		30.000	-30.000	ACT-7 Beheer en uitwerken patrimoniumbeleid
0680	Groene ruimte	230		30.000	-30.000	ACT-21 Extra speelpleintjes -> Overdracht naar 2026 (€ 30.000)
0680	Groene ruimte	243	7.666	31.000	-23.335	GBB Aankoop rollend materieel voor groene ruimte (zitmaaier, grasmaaier, ...) -> Overdracht naar 2026 (€ 23.335)
0680	Groene ruimte	220	6.525	17.000	-10.475	ACT-18 Natuuracties strategisch project

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN MEERJARENPLAN EN REKENING - INVESTERINGEN (GEMEENTE)

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR	MEERJARENPLAN	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD			2025	2025		
0800	Gewoon basisonderwijs	150	859.939	864.939	-4.999	ACT-73 Uitbouw digitalisering gemeentelijke scholen



T4: Evolutie van de financiële schulden

2025

Journalvolgnommern: JR Budg. 624226 Alg. 35331

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	242.582	226.843	254.001	309.086	376.077	366.982
1. Financiële schulden op 1 januari	0	242.582	226.843	254.001	309.086	376.077
2. Nieuwe leningen	264.778	18.799	58.466	90.183	111.120	34.963
4. Overboekingen	-22.196	-34.538	-31.309	-35.098	-44.129	-44.058
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	11.098	23.138	27.462	32.626	39.688	42.409
1. Financiële schulden op 1 januari	0	11.098	23.138	27.462	32.626	39.688
2. Aflossingen	-11.098	-22.498	-26.984	-29.934	-37.067	-41.337
3. Overboekingen	22.196	34.538	31.309	35.098	44.129	44.058
Totaal financiële schulden	253.680	249.981	281.463	341.712	415.765	409.392

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_10_2025 2025: Budg. 133930

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 422841 Alg. 28903

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 469681 Alg. 31977

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 510269 Alg. 33373

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 550656 Alg. 33241

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 589074 Alg. 36691

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 624226 Alg. 35331



Schema T5: De toelichting bij de balans

Gemeentebestuur Drogenbos
Grote Baan 222 - 1620 Drogenbos
Ondernemingsnr.: 0207.484.186

OCMW Drogenbos
Grote Baan 226 - 1620 Drogenbos
Ondernemingsnr.: 0212.247.579

Filters

Boekjaar: 2025

Budgettaire entiteiten: GEMEENTE, OCMW

1. Mutatiestaat van de vaste activa

	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waardeverminderingen	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
B. Financiële vaste activa	€ 7.758.842,21	€ 0,00	€ 16.585,35	€ 0,00	€ 87.124,35	€ 0,00	€ 0,00	€ 7.829.381,21
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	€ 7.711.855,21	€ 0,00	€ 16.585,35	€ 0,00	€ 87.124,35	€ 0,00	€ 0,00	€ 7.782.394,21
3. OCMW-verenigingen	€ 2.446,50	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.446,50
4. Andere financiële vaste activa	€ 44.540,50	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 44.540,50
C. Materiële vaste activa	€ 22.802.538,60	€ 2.788.323,00	€ 0,00	€ -180.488,41		€ 1.667.957,54	€ 0,00	€ 23.742.415,65
1. Gemeenschapsgoederen	€ 21.022.443,96	€ 2.769.182,02	€ 0,00	€ -180.488,41		€ 1.601.126,22	€ 0,00	€ 22.010.011,35
a. Terreinen en gebouwen	€ 13.865.846,96	€ 2.145.784,36	€ 0,00	€ -178.136,17		€ 1.180.324,23	€ 0,00	€ 14.653.170,92
b. Wegen en andere infrastructuur	€ 6.353.424,30	€ 19.560,80	€ 0,00	€ 2.341,35		€ 194.571,03	€ 0,00	€ 6.180.755,42
c. Installaties, machines en uitrusting	€ 147.431,93	€ 219.244,84	€ 0,00	€ -4.693,59		€ 92.192,14	€ 0,00	€ 269.791,04
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	€ 101.014,11	€ 345.552,23	€ 0,00	€ 0,00		€ 115.484,40	€ 0,00	€ 331.081,94
e. Leasing en soortgelijke rechten	€ 486.585,05	€ 34.962,89	€ 0,00	€ 0,00		€ 17.741,79	€ 0,00	€ 503.806,15
f. Erfgoed	€ 68.141,61	€ 4.076,90	€ 0,00	€ 0,00		€ 812,63	€ 0,00	€ 71.405,88
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	€ 591.195,05	€ 19.140,98	€ 0,00	€ 0,00		€ 66.831,32	€ 0,00	€ 543.504,71
a. Terreinen en gebouwen	€ 559.314,23	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 35.137,49	€ 0,00	€ 524.176,74
b. Installaties, machines en uitrusting	€ 2.783,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 1.391,50	€ 0,00	€ 1.391,50
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	€ 29.097,82	€ 19.140,98	€ 0,00	€ 0,00		€ 30.302,33	€ 0,00	€ 17.936,47
d. Leasing en soortgelijke rechten	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00		€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
3. Andere materiële vaste activa	€ 1.188.899,59	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.188.899,59
a. Terreinen en gebouwen	€ 1.188.899,59	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.188.899,59
b. Roerende goederen	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
D. Immateriële vaste activa	€ 1.456.559,16	€ 71.349,48	€ 0,00	€ -179,31		€ 325.107,43	€ 0,00	€ 1.202.621,90

2. De mutatiestaat van het nettoactief

A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 4.587.167,10	€ 1.219.805,31	€ 128.623,38	€ 0,00	€ 5.678.349,03
OCMW	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totaal	€ 4.587.167,10	€ 1.219.805,31	€ 128.623,38	€ 0,00	€ 5.678.349,03
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 9.280.040,32	€ -752.914,43	€ -882.048,68	€ 0,00	€ 7.645.077,21
OCMW	€ -825.061,10	€ -899.537,86	€ 882.048,68	€ 0,00	€ -842.550,28
Totaal	€ 8.454.979,22	€ -1.652.452,29	€ 0,00	€ 0,00	€ 6.802.526,93
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 2.596.959,23	€ 87.124,35	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.684.083,58
OCMW	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Totaal	€ 2.596.959,23	€ 87.124,35	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.684.083,58
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 21.550.104,56	€ 0,00		€ 0,00	€ 21.550.104,56
OCMW	€ 1.200.081,45	€ 0,00		€ 0,00	€ 1.200.081,45
Totaal	€ 22.750.186,01	€ 0,00		€ 0,00	€ 22.750.186,01
Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
Gemeente	€ 38.014.271,21			€ -456.656,83	€ 37.557.614,38
OCMW	€ 375.020,35			€ -17.489,18	€ 357.531,17
Totaal	€ 38.389.291,56			€ -474.146,01	€ 37.915.145,55

DROGENBOS

OVERZICHT VAN DE DEELNEMINGEN - 31/12/2025

RUBRIEK 28	BEC	INSTELLING	AANTAL	NOMINALE WAARDE	INGESCHREVEN	NOG TE VOLSTORTEN	HER- WAARDERING	WAARDE- VERMINDERING	NETTO BOEKWAARDE
					5 158 849,93	13 552,30	2 684 083,58	0,00	7 829 381,21
281	10	Haviland	236	25,00	5 900,00	4 424,80			1 475,20
281	10	TMVS (Creat Service dv)	1	1 000,00	1 000,00	750,00			250,00
284	10	Woonpunt Zennevallei	100	12,50	1 250,00	937,50			312,50
281	10	Iverlek			2 331 375,43		2 138 278,58		4 469 654,01
284	10	Zefier	316 892		50,00				50,00
284	10	Intradura	14 726	3,00	44 178,00				44 178,00
281	10	TMVW T-aandelen	3 968	2,50	9 920,00	7 440,00			2 480,00
281	10	TMVW T-aandelen uitgiftepremie			3 980,00				3 980,00
281	10	TMVW D-aandelen	4 749	25,00	118 725,00				118 725,00
281	10	TMVW Z2-aandelen	5	183 000,00	915 000,00				915 000,00
281	10	TMVW Z-aandelen	23 000	75,00	1 725 000,00		545 805,00		2 270 805,00
281	11	Haviland	1	25,00	25,00				25,00
283	11	Welzijnskoepel West-Brabant	1	2 446,50	2 446,50				2 446,50

DROGENBOS

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

2906	Vooruitbetalingen op ruiltransacties		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INVESTERINGSSUBSIDIES EN ANDERE NIET-RUILTRANSACTIES			Initiële subsidiebelofte	Reeds geïnd per 31/12/2025	Resterend saldo per 31/12/2025	Voorziene tranche 2025 *	Werkelijke tranche 2025 *	Verschil werkelijk - voorzien	Tranche verwacht in 2026
2912	Vorderingen wegens investeringssubsidies in kapitaal	BEC	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2913	Vorderingen wegens prefinanciering investeringssubsidies		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2915	Andere niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

DROGENBOS

SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

ANDERE SCHULDEN OP LT

				Som resterende schuld 31/12/2025	Voorziede aflossingen 2025 *	Werkelijke aflossingen 2025 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2026
175/9	Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties	BEC		15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Immodro nv (Bouwwaarborg)	10		15 000,00	0,00		0,00	
18	Schulden op lange termijn uit niet-ruiltransacties	BEC		0,00				

BUITENGEBRUIKSTELLINGEN EN SALDERINGEN (PASSIVA)

Aanschafwaarde

Verrekening

Boekwaarde

Omschrijving buitengebruikgesteld passief	BEC	AR 1...	0,00		0,00			0,00

AANSLUITING WERKKAPITAAL MET BUDGETTAIR RESULTAAT

		31/12/2024	31/12/2025
Geldbeleggingen en liquide middelen		6 858 763,08	5 418 750,45
51	Aandelen en niet-vastrentende effecten	0,00	0,00
52	Vastrentende effecten	0,00	0,00
53	Termijndeposito's	4 659 193,04	155 000,00
54	Te incasseren vervallen waarden	0,00	0,00
55	Kredietinstellingen	2 192 328,06	5 254 966,49
57	Kassen	7 241,98	8 783,96
58	Interne overboekingen	0,00	0,00
Vorderingen op ten hoogste een jaar		2 661 886,30	2 388 169,15
40	Vorderingen uit ruiltransacties	714 212,26	796 806,98
41	Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1 837 197,85	1 436 036,37
409	<i>Vorderingen uit ruiltransacties - waardeverminderingen (-)</i>	19 930,29	41 179,21
419	<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties - waardeverminderingen (-)</i>	90 545,90	114 146,59
Schulden op ten hoogste een jaar		2 280 772,12	1 719 797,63
43	Financiële schulden	0,00	0,00
44	Diverse schulden uit ruiltransacties	1 417 067,53	1 263 377,51
45	Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	843 345,86	409 241,63
47	Schulden met betrekking tot belastingen	0,00	1 009,63
48	Diverse schulden uit niet-ruiltransacties	20 358,73	46 168,86
499	Wachtrekeningen	0,00	0,00
		31/12/2024	31/12/2025
Geldbeleggingen en liquide middelen		6 858 763,08	5 418 750,45
Vorderingen op ten hoogste een jaar		2 661 886,30	2 388 169,15
Schulden op ten hoogste een jaar		2 280 772,12	1 719 797,63
Werkkapitaal volgens P&S		7 239 877,26	6 087 121,97
Gecumuleerde budgettair resultaat volgens J2 (rubriek VII.)		7 239 877,26	6 087 121,97
Interne facturering tussen gemeente en OCMW		0,00	0,00
Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW		0,00	0,00
Te verantwoorden verschil		0,00	0,00



Overzicht financiële risico's

Jaarrekening 2025

DROGENBOS

Gemeente en OCMW (0207.484.186)
Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

De inschatting en opvolging van de financiële risico's die het bestuur loopt is een verplichte bijlage. Niet alleen het in kaart brengen van deze financiële risico's is hierbij belangrijk, maar ook de middelen en mogelijkheden om die risico's te beperken moeten worden onderzocht.

In dit overzicht worden de financiële risico's die betrekking hebben op Drogenbos opgesomd, deze hebben in meer of mindere mate een impact op de werking van de gemeente en/of het OCMW. Het spreekt voor zich dat het onmogelijk is om alle risico's in kaart te brengen.

Voor de gemeente en het OCMW Drogenbos zijn dit de financiële risico's die een impact kunnen hebben:

1. Risico's inzake belastingontvangsten
 - 1.1. Ontvangsten uit opcentiemen op de onroerende voorheffing
 - 1.2. Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting
 - 1.3. Ontvangsten uit de eigen belastingen
 - 1.4. Ontvangsten uit retributiereglementen
2. Risico pensioenlasten statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage
3. Risico financiële tussenkomst bij verbonden entiteiten
4. Risico projectplanning i.f.v. beschikbare budgetten en liquide middelen
5. Risico opvolgen ontvangsten projectsubsidies
6. Risico debiteurenbeheer structureel onvermogenden
7. Risico kosten gepaard met vergroening en vergrijzing van de bevolking
8. Risico betwistingen en rechtszaken, fraude in betalingsverkeer
9. Risico toegestane waarborgen
10. Risico schuldenlast beheren en onder controle houden

1. Risico's inzake belastingontvangsten

1.1 Ontvangsten uit opcentiemen op de onroerende voorheffing

De opcentiemen op de onroerende voorheffing zijn voor de gemeente Drogenbos de voornaamste en meest stabiele inkomstenbron. Deze ontvangsten hebben een belangrijke impact op de financiële positie van de gemeente. De gemeenteraad keurt een bedrag van opcentiemen goed dat geheven wordt op de gewestbelasting. De Vlaamse Belastingdienst vestigt jaarlijks de individuele aanslagen van de Gewestbelasting, alsook van het aanvullend deel voor de lokale besturen (de zogenaamde opcentiemen). Na inning wordt het gemeentelijk aandeel doorgestort.

Hieraan zijn volgende risico's verbonden:

- De opbrengst is afhankelijk van de aanwezigheid van bedrijven en bedrijfspanden op het grondgebied, want ook op deze gebouwen wordt onroerende voorheffing **geheven**. Drogenbos is erg afhankelijk van een paar grote bedrijven waardoor de opbrengsten sterk kunnen fluctueren zoals in 2025 het geval was.
- De opbrengst is afhankelijk van de gemiddelde levensstandaard van de inwoners, via het gezamenlijk KI van de gebouwen en woningen.
- De opbrengst wordt positief beïnvloed door het aantal woningen in de gemeente: bij nieuwe verkavelingen worden gronden met een laag KI omgezet naar bebouwde percelen met een hoger KI, die dienen als belastbare grondslag. Ook de aanleg van nieuwe industrieterreinen of zones voor ambachten hebben hetzelfde effect.
- De opbrengst wordt negatief beïnvloed door vrijstellingsmaatregelen door de Vlaamse overheid (vrijstellingen op materieel en outillage, verbouwen van handelspanden tot woning, ...).

1.2 Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting

Naast de opcentiemen op de onroerende voorheffing zijn de ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting de tweede grootste inkomstenbron in Drogenbos.

Hieraan zijn volgende risico's verbonden:

- De opbrengst is afhankelijk van de conjunctuur, de levensstandaard en de samenstelling van de inwoners. Gaat de levensstandaard, en hieraan gekoppeld het lokale gemiddeld inkomen, erop vooruit, dan stijgen de opbrengsten uit deze belasting, en omgekeerd. Ook bij een aangroei van de bevolking neemt de opbrengst toe, in de mate dat deze nieuwe inwoners beschikken over een belastbaar beroepsinkomen. Een hoge graad van vergrijzing kan dan weer een negatieve impact **hebben**. Sinds 2020 is er in Drogenbos een verjongingsgolf van de bevolking. Dit zorgt ervoor dat er wat meer inkomsten zijn uit personenbelasting maar brengt ook kosten met zich mee. Er moet meer geïnvesteerd worden in bijvoorbeeld kinderopvang en scholen. De bevolking in Drogenbos verdient veel minder dan het gemiddelde in Vlaanderen waardoor de opbrengsten uit APB ook lager vallen.
- De boekhoudwet van 22 mei 2003 bepaalt dat de voorfinanciering aan de gemeenten moet worden toegekend bij het ontstaan van het recht, dus bij inkohiering, en niet langer op het einde van de betalingstermijn. Het gaat er dus niet om het totale bedrag van de vastgestelde rechten aan de gemeenten toe te kennen, maar enkel dat deel van de vastgestelde rechten dat reeds door de FOD Financiën werd geïnd onder de vorm van bedrijfsvoorheffing en voorafbetalingen. Het bij de inkohiering vastgestelde saldo wordt de maand volgend op de effectieve inning doorbetaald aan de gemeenten. Dit systeem zorgt er dus voor dat aan de gemeenten alleen de daadwerkelijk geïnde bedragen worden doorgestort.
- De ontvangsten op het niveau van de personenbelasting zijn gradueel over de jaren gestegen dankzij het mechanisme van de loonindex.

1.3 *Ontvangsten uit eigen belastingreglementen*

Lokale overheden hebben de bevoegdheid om een eigen fiscaal instrumentarium uit te bouwen. Dit zijn belastingen waarvoor de gemeente zelf instaat voor het opmaken van het reglement, het vaststellen van het belastingkohier, het versturen van de individuele aanslagen en de inning ervan.

De belastbare grondslagen zijn divers. Dergelijke reglementen worden in Drogenbos overwegend goedgekeurd voor een periode van 6 jaar, voor de periode 2020-2025. De eigen belastingreglementen voor Drogenbos zijn terug te vinden in de documentatie. Ze betreffen voornamelijk bedrijfsbelastingen.

Hieraan zijn volgende risico's verbonden:

- De toezichthoudende overheid schorst/vernietigt het reglement: in dat geval dient de gemeenteraad zich opnieuw te buigen over een aangepast reglement, waarna de procedure opnieuw start. In tussentijd kunnen er geen belastingaanslagen worden opgemaakt.
- Het reglement wordt aangevochten bij de Raad van State (na de beslissing van de toezichthoudende overheid). De gemeente kan bij een vernietiging zelf naar de Raad van State gaan om alsnog haar gelijk te halen. De bezwaarindiener kan dit ook als hij/zij in eerste instantie bot vangt bij de toezichthoudende overheid. In beide gevallen zijn we vertrokken voor een lange periode van rechtsonzekerheid (dergelijke procedures kunnen verschillende jaren aanslepen). Indien het reglement in eerste orde werd goedgekeurd door de toezichthoudende overheid, kan de gemeente belastingen heffen en innen conform dit reglement. De opbrengsten dienen dan voorzichtigheidshalve gereserveerd te worden, aangezien de belastingplichtige integraal moet worden terugbetaald als de Raad van State het reglement alsnog vernietigt.

Een individuele aanslag wordt aangevochten door een belastingplichtige. In eerste instantie kan het risico beperkt blijven tot de aanslag zelf: indien het college vaststelt dat de heffing onterecht werd gevestigd, volstaat het om de belastingplichtige te ontheffen. Desgevallend kan een nieuwe (correcte) aanslag gevestigd worden in de mate dat het belastbaar tijdperk nog niet verstreken is. Indien het college echter tot het besluit komt dat de aanslag terecht is, dan kan de belastingplichtige hoger beroep aantekenen bij de rechtbank van eerste aanleg. Tijdens deze procedure kan andermaal het reglement worden aangevochten. Een eventuele negatieve uitspraak tegen het reglement geldt dan echter niet erga omnes: enkel de individuele belastingplichtige zal er voordeel uit kunnen halen. Het reglement zelf is dan echter ook niet meer bruikbaar voor de toekomst (zoals bij een vernietiging door de Raad van State).

- Zelfs bij een positieve uitspraak in het voordeel van de gemeente blijft het (invorderings)risico bestaan dat een belastingplichtige de verschuldigde belasting niet betaalt. Dit risico manifesteerde zich onder meer in het kader van het belastingreglement op de verspreiding van ongeadresseerd drukwerk, waarbij een belastingplichtige met maatschappelijke zetel in het buitenland niet invorderbaar bleek.
- De Minister verbiedt het gebruik van bepaalde reglementen.

De ontvangsten uit de eigen belastingreglementen vormen naar de toekomst een aandachtspunt en als de geschetste tendens zich verderzet zal er moeten bekeken worden, in functie van de globale financiële situatie van het bestuur, of aanpassingen zich opdringen.

1.4 *Ontvangsten uit retributiereglementen*

Een retributie is een billijke vergoeding voor een prestatie of een dienst geleverd door de gemeente in het individueel belang of voordeel van degene die gebruik maakt van die dienst of prestatie. Retributiereglementen worden vastgesteld door de gemeenteraad. De bevoegdheid om tarieven aan te passen is delegerbaar aan het college van burgemeester en schepenen. Op die manier kan nu sneller geschakeld worden als een plotse tariefaanpassing zich opdringt.

Denken we maar aan de verhoging van aankooprijzen voor elektronische identiteitskaarten, of het ad hoc vastleggen van tarieven voor een evenement in een lokaal dienstencentrum.

Het is belangrijk in kaart te brengen welke tarieven er gangbaar zijn binnen een lokaal bestuur, en wie voor welke aanpassing bevoegd is. Zo kan de garantie verhoogd worden dat de juiste prijs gevraagd/gefactureerd wordt voor het juiste product of de juiste dienst.

Bij het vaststellen van het reglement dient omzichtig omgesprongen te worden met vrijstellingen en diversificaties in de tarieven. Om geen inbreuk te riskeren tegen het gelijkheidsbeginsel dienen deze verschillen redelijk verantwoord te zijn.

Het vastleggen van tarieven of producten die ook op de private markt verkrijgbaar zijn, dient met de nodige voorzichtigheid te gebeuren. Een lokaal bestuur dient zich te behoeden voor elke vorm van marktverstoring: tarieven mogen niet te laag zijn, of er is een risico om de private markt oneerlijke concurrentie aan te doen. Producten en diensten die niet of nauwelijks beschikbaar zijn op de private markt mogen anderzijds ook niet te duur aangeboden worden, want dit zou neigen naar het misbruiken van de monopolypositie van het lokaal bestuur.

Bovendien is het belangrijk om controlepunten in te bouwen om vast te kunnen stellen dat de retributietarieven die werden goedgekeurd door de gemeenteraad ook daadwerkelijk worden aangerekend en geïnd. Het kan niet de bedoeling zijn dat er ad hoc vrijstellingen of verminderingen, die niet voorzien zijn in het retributiereglement, worden toegekend door medewerkers of mandatarissen.

De ontvangsten uit retributies worden positief beïnvloed door de verkoop van parkeerkaarten in het kader van de aangepaste parkeerverordening.

2. Risico inzake de pensioenlasten statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage

Een responsabiliseringsbijdrage is verschuldigd door de provinciale en lokale besturen waarvan de pensioenlast, voor hun gewezen vastbenoemde personeelsleden en/of hun rechthebbenden meer bedraagt dan de wettelijke basispensioenbijdragen die zij voor datzelfde jaar betaalt. Het verschil tussen beide (=deficit) wordt vermenigvuldigd met de responsabiliseringscoëfficiënt en het resultaat vormt het bedrag van de bruto responsabiliseringsbijdrage.

De responsabiliseringscoëfficiënt is een (tijdelijke) korting die deficitaire besturen genieten op hun deficit. De responsabiliseringsbijdrage zorgt er met andere woorden voor dat de ene gemeente niet moet opdraaien voor de opgebouwde pensioenlast van de andere.

Twee factoren hebben met andere woorden een impact op de responsabiliseringsbijdragen:

1. De pensioenlast van de gewezen vastbenoemde personeelsleden. Deze pensioenlast daalt wanneer een gepensioneerd voormalig statutair personeelslid overlijdt. De pensioenlast stijgt telkens er een statutair personeelslid met pensioen gaat.
2. De wettelijke basispensioenbijdrage die de gemeente jaarlijks (op maandbasis) overmaakt aan het wettelijk pensioenfonds (via RSZ). Deze bijdrage wordt berekend op het basisloon van de in dienst zijnde statutaire ambtenaren. In de mate dat de gemeente statutaire ambtenaren niet vervangt, of vervangt door contractuele ambtenaren, daalt de bijdrage aan het wettelijk pensioenfonds van RSZ.

De verhoging van de wettelijke pensioenleeftijd heeft een tijdelijk positief gevolg voor de evolutie van de te betalen responsabiliseringsbijdrage. Statutaire ambtenaren gaan immers een paar jaar later met pensioen.

Gedurende die jaren spijst de gemeente verder de pensioenkas, terwijl aan de betrokken ambtenaren gedurende die extra jaren nog geen pensioen dient uitbetaald te worden.

Op heden is er nog geen solidariteit tussen de responsabiliseringsbalans van de gemeente en het OCMW binnen eenzelfde gemeente. Een gemeentebestuur kan met andere woorden deficitair zijn, terwijl het OCMW een positief saldo vertoont. In dat geval wordt het overschot van het OCMW gebruikt voor de solidariteit van andere besturen, terwijl er voor het deficitair bedrag van de gemeente toch een bijdrage moet worden betaald. Er is een nieuw wetgevend initiatief nodig om deze onlogische situatie uit de wereld te helpen.

In de komende jaren dient overwogen te worden of het de moeite loont om het aanwervingsbeleid van beide besturen in die mate aan te passen dat de responsabiliseringsbijdrage wordt geminimaliseerd. Er moet dan worden afgewogen of de lagere bijdrage voor contractuele personeelsleden al dan niet opweegt tegen de hogere bijdrage voor statutaire ambtenaren. Hierbij dient ingeschat te worden in welke mate het omschakelen van statutaire naar contractuele aanstellingen een impact zal hebben op de aantrekkelijkheid van de lokale overheden als werkgever.

Er kan concurrentie ontstaan tussen besturen die wel nog statutair aanwerven en andere besturen die dat niet meer doen. Bovendien rijst de vraag met welke (extralegale) voordelen knelpuntberoepen in de toekomst nog ingevuld kunnen worden (ICT, ruimtelijke ordening, ...).

Globaal genomen laat de rekening 2024 zien dat het bestuur tegemoet kan komen aan de pensioenverplichtingen.

3. Risico inzake financiële tussenkomst bij verbonden entiteiten

Bij de opmaak van de meerjarenplanning worden best niet louter de eigen ontvangsten en uitgaven tegen het licht gehouden, maar tevens deze van de zogenaamde "verbonden entiteiten". Binnen de beperkingen van de beschikbare financiële middelen moeten ook deze partnerbesturen in samenspraak met hun moederentiteit weloverwogen keuzes maken.

Hierbij mag ook de regelgeving niet over het hoofd gezien worden. De verbonden entiteiten volgen elk hun eigen weg: zo worden de politie- en de hulpverleningszones nog steeds federaal geregeld, terwijl kerkfabrieken, intercommunales en autonome gemeentebedrijven Vlaams worden aangestuurd. Deze complexiteit maakt een goede opvolging er niet eenvoudiger op.

"Goede afspraken maken goede vrienden." Het is een motto dat zeker zijn waarde kan bewijzen in de relaties met de verbonden entiteiten. Afspraken rond het personeelskader, de aanvaardbare werkingskosten, acceptabele groeivoeten, de wijze van financiering en het omgaan met eventuele reserves ... het is maar een greep uit de diverse elementen die moeten worden afgetoetst met de partners om onaangename verrassingen te vermijden. Een gebrek aan dergelijke afspraken houdt dus zonder twijfel ernstige risico's in.

Op dat vlak is het pluspunt dat de wetgever een jaarlijkse, verplichte informatievergadering, voorafgaand aan de goedkeuring van de begroting, heeft opgelegd aan de hulpverleningszones met hun participerende besturen. Een initiatief dat zeker navolging verdient in de werking van de politiezones om ook daar de informatiedoorstroming te bevorderen.

Politiezones

In de sector is er reeds enige tijd onrust over de toekomstvisie van de hogere overheden betreffende de ideale (en minimale) schaalgrootte van lokale politiezones, om te kunnen voldoen aan alle basisfunctionaliteiten. Of het zal komen tot een vrijwillige dan wel verplichte fusieoperatie is op heden nog steeds niet duidelijk. Volgende overwegingen moeten worden gemaakt: operationeel, bestuurlijk en financieel, wat in elk geval bij zowel verplichte als vrijwillige fusies een duidelijk businessplan zal vergen.

De aanslepende federale regeringsvorming zorgt voor een onzeker klimaat. Dit zorgt ervoor dat een stabiele, structurele cofinanciering van de zones door de federale overheid op de helling komt te staan, voornamelijk wat betreft de toekomstige evolutie van de federale basisdotatie.

Zoals gekend weegt de pensioenproblematiek zwaar binnen een politiezone, door de hoge graad van statutairen en het gegeven dat de personeelskosten het gros van de uitgaven omvat (vaak meer dan 85% van de totale kosten).

In samenspraak met hun zone zullen de besturen de nodige middelen moeten vrijmaken om een kwaliteitsvolle basispolitiezorg te garanderen.

Hulpverleningszones (HVZ)

Op 1 januari 2015 zijn de hulpverleningszones in het leven geroepen. De brandweer en de dringende geneeskundige hulpverlening (DGH) functioneren sindsdien als een aparte, autonome entiteit, zowel operationeel, juridisch als financieel.

De doelstelling van de federale overheid was dat deze brandweershervorming geen meerkost voor de gemeenten en steden mocht inhouden. Maar deze stelling komt steeds meer onder druk te staan.

De financiering van de werking van de zone gebeurt voornamelijk door toelagen van de federale overheid enerzijds en via gemeentelijke dotaties anderzijds.

De onzekerheid omtrent het aanhouden van het vooropgestelde groeipad van de federale basis- en aanvullende dotatie van de federale overheid, de reële kostprijs van het nieuwe statuut bij volle werking, evenals de steeds hogere eisen inzake opleidingen en de grote investeringsbehoeftes binnen de zone zijn een aantal elementen uit de hervorming die mogelijk toch kunnen resulteren in bijkomende (zware) financiële lasten.

Recentelijk hebben studies ook uitgewezen dat er enorme verschillen zijn in de uitruk- en aanrijtijden binnen de HVZ's. De grootste verschillen situeren zich tussen de stedelijke en plattelandszones, en tussen zones met beroepskorpsen en zones voornamelijk gestoeld op vrijwilligers. De vraag naar steeds meer beroepspersoneel en de nood aan goed bemande permanentieposten die een snelle en adequate hulp kunnen garanderen, klinkt bijgevolg binnen vele zones steeds luider. Maar het financieel kostenplaatje daarvan is enorm en zet het financieringsmodel van de zones nog meer onder druk. Ook zorgt dit steeds vaker voor een groter spanningsveld tussen het beroepspersoneel en de vrijwilligers, een sluimerend probleem dat vaker aan de oppervlakte zal komen naarmate de drang naar meer professionalisering stijgt.

Ook zijn er nog steeds zones waar de overdracht van de roerende en onroerende goederen vanuit de gemeenten niet is geregeld, hetgeen mogelijk een financiële onzekerheid met zich meebrengt.

Samengevat: het gegeven dat het beleidsniveau dat beslist over het statuut en de hervormingen van lokale politie en hulpverleningszone (federale overheid) niet hetzelfde is als het beleidsniveau dat de rekening van deze beslissingen dreigt te zullen moeten betalen (lokale besturen) vormt voor deze laatste een groot financieel risico.

Intercommunales

Gemeenten, en dan vooral de kleine gemeenten, zoals Drogenbos, maken steeds vaker gebruik van dienstverlenende samenwerkingsverbanden. Intercommunales dus, die vooral actief zijn op het vlak van ruimtelijke ordening, afvalverwerking en algemene ondersteuning.

De intercommunale Haviland ondersteunt Drogenbos bij de afvalverwerkingen (via Intradura) en het realiseren van projecten die nood hebben aan technische know-how. Dankzij hun expertise kunnen besturen ontlast worden tijdens de ontwerp- en realisatiefase van complexe bouwwerken zoals de openbare gebouwen, woon- en verzorgingscentra of jeugd- en sportcentra.

Maar de financiële situatie van de intercommunale is niet altijd even rooskleurig, en het is belangrijk om extra aandacht te besteden aan de financiële toestand van de intercommunale om de gevolgen hiervan voor de gemeente te kunnen inschatten.

4. Projectplanning i.f.v. beschikbare budgetten en liquide middelen

Een oud zeer in heel veel gemeentebesturen is de lage graad van de realisatie van het vooropgestelde investeringsprogramma. Uitvoeringsgraden lager dan 60% zijn geen uitzondering. Dit zorgt voor heel veel problemen, niet alleen inzake optimale projectplanning, maar eveneens kan dit leiden tot onrealistische budgettering en vooral inefficiënte financiering.

Indien er immers nog "old school" wordt ontleend – alle ingeschreven leningen moeten ook effectief opgenomen worden – kan dit leiden tot structurele "over"-financiering met onnodige kosten, wat in tijden van budgettaire krapte niet aangewezen is.

De BBC wil hiervan uitdrukkelijk afstappen en beoogt de financiering te sturen vanuit liquiditeitsnoden en niet langer vanuit de budgetten. Maar ook dit vereist binnen de besturen een degelijk projectmanagement, wat niet alleen een duidelijke en tijdsgebonden planning inhoudt, maar al evenzeer een realistisch en haalbaar investeringsprogramma.

Nog te vaak worden vanuit politiek oogpunt projecten en investeringen in een bepaald jaar ingeschreven, terwijl vooraf goed geweten is dat deze niet haalbaar zijn. Hoeveel een stad/gemeente op jaarbasis kan investeren is ze immers zowel financieel als operationeel gelimiteerd.

Dergelijke wijze van budgettering belast de administratie onnodig. Enerzijds de uitvoerende diensten, die de druk en stress ervaren om het onhaalbare toch mogelijk te maken. Anderzijds de financiële dienst, die zijn thesaurieplanning en het aangaan van nieuwe leningen niet kan stoelen op betrouwbare cijfers en assumpties.

Vaak zal dit ertoe leiden dat vele financieel directeurs de investeringen zo lang mogelijk pre-financieren met kortlopende financieringsinstrumenten zoals vaste termijnkredieten of thesauriebewijzen om dan pas naar het jaareinde toe een structurele financiering onder de vorm van een langlopende lening aan te gaan in functie van de reële realisatiegraad.

5. Risico opvolgen ontvangsten projectsubsidies

Het gemeentebestuur van Drogenbos ontvangt voor verschillende projecten subsidies, maar loopt er ook evenveel mis. Het is belangrijk een goed zicht te hebben op alle subsidies die het bestuur ontvangt en deze in kaart te brengen. Tevens kan het aan te raden zijn dat personeelsleden aangespoord worden actief op zoek te gaan naar subsidiestromen waarop het bestuur mogelijk recht heeft. Het tijdig indienen van subsidiedossiers brengt best wel wat werk met zich mee en vergt ook een goede communicatie en samenwerking tussen de diensten onderling.

Er zijn algemene en specifieke subsidies. Het voornaamste voorbeeld van het eerste zijn de middelen die de gemeenten ontvangen uit het gemeentefonds. Deze dienen ter financiering van de algemene werking en vereisen geen verdere rapportering.

Specifieke subsidies zijn middelen die worden toegekend ter financiering van toewijsbare kosten in de organisatie. Vaak zijn deze loongerelateerd. Het gemeentebestuur zal het aanwenden van deze middelen dienen te verantwoorden.

Subsidies kunnen structureel of éénmalig zijn. Het is van essentieel belang steeds de voorwaarden die gekoppeld zijn aan de toelagen goed in het achterhoofd te houden. Vaak wordt nog te achteloos omgegaan met verkregen subsidies en verliest men onderweg de reden en voorwaarden van subsidiëring wel eens uit het oog. Over het permanent opvolgen van een subsidiedossier en bijhouden van de verantwoordingsstukken moeten goede, interne afspraken worden gemaakt.

Structurele toelagen kunnen opgenomen worden in de meerjarenplanning, hetzij op basis van de verstrekte meerjarige cijfers, hetzij door eigen groeivoet toe te passen.

Er dient alert te zijn met eenmalige subsidies. Vanuit goed financieel beheer dient er over gewaakt te worden dat een eenmalige subsidie niet meermaals wordt aangewend. Het koppelen van subsidiestromen aan de juiste uitgaven is dus heel belangrijk (op basis van kostenplaatsen, of door het toewijzen van een actie aan zowel ontvangsten- als uitgavenstromen). Besturen moeten ook attent zijn bij tijdelijke subsidies ter stimulering van bepaalde (loon)facetten in de organisatie.

Het bestuur moet er zich van bewust zijn dat vanaf het ogenblik dat deze subsidie vervalt, de gerelateerde (personeels)kost ten volle dient te worden gedragen.

6. Debiteurenbeheer structureel onvermogens

Steeds meer besturen, ook de gemeente en het OCMW van Drogenbos, krijgen te maken met wanbetalers. Heel veel schoolfacturen blijven onbetaald. De sociale armoede neemt toe en een gedeelte van de OCMW-cliënten is niet meer in staat om de toegekende voorschotten terug te betalen.

Een strikt debiteurenbeheer uitwerken is op heden voor elk bestuur een conditio sine qua non in het kader van organisatiebeheersing. Het uittekenen van diverse beheersmaatregelen in elke fase van de invordering is belangrijk.

Afspraken over het aantal aanmaningen, het aanrekenen van administratieve kosten, een laatste aangetekende herinnering, het tijdstip waarop een deurwaarder wordt ingeschakeld, zijn maar een paar belangrijke stappen waarover de organisatie het eens moet worden, hierbij rekening houdend met het onderscheid tussen invordering van fiscale en niet-fiscale schulden. De invorderingsregels kunnen worden opgenomen in een retributiereglement, waarbij aan elke stap al dan niet een kostenstructuur wordt verbonden.

Het opleiden van medewerkers is hierbij even cruciaal. Nog te vaak worden financiële invorderingsinstrumenten niet ten volle benut, niet zelden door gebrek aan kennis. Het gaat hierbij vaak om fiscaal beslag onder derden, onroerend beslag.

Een nauwe en transparante samenwerking met een deurwaarder kan het bestuur veel kosten besparen. Zo kan het bestuur zelf mogelijke solvabiliteitsonderzoeken vooraf voeren, zoals bijvoorbeeld het raadplegen van het Centraal Bestand voor Beslagberichten (CBB) of het nakijken van de jaarrekeningen. Anderzijds moet er bij de deurwaarder aangedrongen worden om het maken van (nutteloze) kosten zoveel als mogelijk te beperken, en bij gebrek aan uitvoeringsmaatregelen snel over te gaan tot het uitreiken van een attest van onvermogen en dit zonder kosten. Maar ook hier is voorzichtigheid geboden: een strengere kostencontrole mag er niet toe leiden dat de deurwaarder "gemakshalve" en in functie van u als tevreden klant niet langer de noodzakelijke inspanningen levert om het dossier in te vorderen. Het bestuur kan dan wel de invorderingskosten onder controle houden, de ratio van het aantal effectief ingevorderde dossiers zal toch een stuk lager liggen wanneer de deurwaarder al te snel overgaat tot afsluiting van dossiers wegens "gebrek aan middelen".

Een "aparte" behandeling voor OCMW-cliënten is in vele gemeenten geen uitzondering. De debiteuren bevinden zich vaak in sociaal moeilijke omstandigheden en te stringente invorderingsregels kunnen contraproductief uitvallen. Dit wil uiteraard niet zeggen dat de opvolging lossier moet, integendeel. Deze openstaande vorderingen dienen van zeer nabij opgevolgd te worden, maar met meer ruimte om in te spelen op specifieke sociale situaties en waarbij soms wat extra invorderingsstappen worden ondernomen. Het valt wel aan te raden om hiervoor een financieel kader samen met de sociale dienst uit te werken. Dat kader moet een leidraad zijn en de handvaten aanreiken aan de sociale dienst en de maatschappelijk werkers om steunen op een gelijkwaardige, objectieve en eenvormige manier toe te kennen. Hierin kunnen tevens afspraken worden opgenomen met de financiële dienst, onder welke voorwaarden de steunen "terugvorderbaar" worden gesteld. De aangegane terugbetalingsverbintenissen dienen vervolgens in nauw overleg met de maatschappelijk werker per cliënt te worden opgevolgd.

7. Risico kosten gepaard met vergroening en vergrijzing van de bevolking

Uit recente cijfers blijkt dat de meeste Vlaamse gemeenten geconfronteerd zullen worden met zowel een vergroening en tegelijk een vergrijzing van de bevolking, dat is in Drogenbos niet anders.

Dit betekent dat het aandeel van jongeren en ouderen zal toenemen, in vergelijking met het aantal inwoners dat tot de middengroep behoort (actieve bevolking).

Volgens Statistiek Vlaanderen mogen we ons de komende jaren verwachten aan volgende tendensen:

- De bevolking zal in de komende 10 jaar naar verwachting in bijna alle gemeenten blijven aangroeien. Het aantal private huishoudens zal blijven stijgen in alle gemeenten.
- Daarbij zet de vergrijzing zich door.
- Bij jongeren op middelbare schoolleeftijd wordt een belangrijke stijging van de aantallen verwacht, zij het zeker niet in alle gemeenten.
- Er komen meer alleenwonenden, vooral onder ouderen. Niettemin blijven ook meer oudere koppels langer samenwonen.

Deze tendens heeft een impact op tal van vlakken:

- Uitbreiding van de vraag naar voorzieningen voor baby-/peuter opvang (overheid of privé).
- Uitbreiding van de vraag naar voor- en naschoolse opvang (overheid of privé).
- Druk op de lokale lagere en middelbare scholen qua leerlingenaantallen (eveneens nood aan infrastructurele uitbreidingen).
- Uitbreiding van voorzieningen voor senioren (omkadering en activering, thuiszorg, projecten tegen vereenzaming, armoede, ouderenvoorzieningen,...).

De gemeente kan in deze een actieve dienstverlening opzetten, of een regisseursrol opnemen van gelijk(w)aardige privé-initiatieven.

8. Risico betwistingen en rechtszaken, fraude in betalingsverkeer

De decreetgever vermeldt in de recente omzendbrief betreffende opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 expliciet het risico van hangende juridische geschillen.

Inwoners en bedrijven vinden steeds vaker de weg naar juridische procedures om hun gelijk te halen in een dispuut waarin de lokale overheden betrokken zijn. Denken we maar aan geschillen met betrekking tot fiscaliteit, omgevingsvergunningen, overheidsopdrachten, de aansprakelijkheid als wegbeheerder, de rol als organisator van lokale evenementen enzovoort.

Het is aangewezen om deze geschillen centraal op te volgen, en de mogelijke (negatieve) financiële impact tijdig en ernstig in te schatten. Indien nodig kan het gemeentebestuur financiële reserves aanleggen als er onzekerheid is wat betreft de goede afloop van een hangend geschil van een belangrijke omvang.

Ook rond het dagelijks betaalverkeer van lokale besturen vallen een aantal risico's te noteren. Heel wat gemeenten hebben reeds een interne procedure uitgewerkt over de wijze waarop omgegaan dient te worden met de vaststelling dat bedrijfsgegevens van externe contractanten worden gewijzigd.

Er zijn immers concrete fraudegevallen bekend waarbij facturen van leveranciers onderschept worden door oplichters, die vervolgens een quasi perfecte kopie overmaken aan het lokaal bestuur met dien verstande dat het rekeningnummer werd aangepast. Op die manier tracht men grote sommen te onderscheppen.

Ook CFO-fraude is een bekend fenomeen in de sector. De oplichter geeft zich in dit geval uit als een gezaghebbende persoon of tracht op een slinkse wijze te achterhalen wie welke tekenbevoegdheid heeft. Op basis van mooie praatjes wordt vervolgens geprobeerd om medewerkers aan te zetten tot het uitvoeren van financiële transacties richting de bankrekening van de oplichter.

Ook 'hacking' (het ongeoorloofd binnentreden in computersystemen of het versleutelen van bestanden om deze dan tegen betaling opnieuw vrij te geven) en phishing (valse e-mailberichten versturen met de bedoeling om de ontvanger aan te zetten tot het verrichten van een financiële transactie of het vrijgeven van codes) zijn bekende fenomenen.

Naast risico's rond fraude zijn er ook de gekende risico's met betrekking tot de inhoudingsplicht in het kader van overheidsopdrachten.

Het bestuur is zich bewust van de risico's inzake rechtszaken en laat zich in dossiers met financiële risico's bijstaan door advocaten. Het is in eerste instantie een bijkomende kost maar de praktijk leert dat een aantal dossiers met deze aanpak resultaat hebben opgeleverd.

9. Risico toegestane waarborgen

Het gemeentebestuur staat in bepaalde gevallen borg bij financiële instellingen voor leningen van andere organisaties. Het betreft meestal besturen die niet bij machte zijn om eigen belastingen te heffen of intercommunales die voor de aanrekening van inkomsten afhankelijk zijn van een beheersoverdracht door de gemeente.

Het openstaand bedrag van deze waarborgen wordt jaarlijks meegedeeld aan de gemeente. Het bedrag van de borgstelling wordt opgenomen in de gemeentelijke boekhouding onder klasse 0 en jaarlijks geactualiseerd.

Het risico van deze borgstellingen is op het eerste gezicht beperkt. Intercommunales hebben over het algemeen een investeringspolitiek met een laag risico in stabiele sectoren (zoals energie, afval, IT). Het risico neemt toe naarmate de gemeente minder zicht of impact heeft op het financieel beheer van de organisatie waarvoor er borg verleend wordt.

10. Risico schuldenlast beheren en onder controle houden

Drogenbos is reeds sinds enkele jaren volledig schuldenvrij (leasingschulden niet meegerekend), mede dankzij de hoge belastinginkomsten en een haalbaar investeringsprogramma. Er moet echter steeds rekening gehouden worden met de mogelijkheid om een lening aan te gaan voor toekomstige projecten. De ervaring leert dat de schuldenlast een heikel punt is in veel besturen.

Een bestuur kan uiteraard investeringen niet blijven uitstellen in functie van de schuldenlast. Dat besturen ernstig nadenken over hun schuldenlast, bewijst het feit dat de laatste jaren het investeringsritme bij de lokale besturen en de daarmee samenhangende kredietaanvraag bij banken fors zijn gedaald.

Bij deze vaststelling kan wel een kanttekening geplaatst worden. De vertraging van de kredietaanvragen kan deels verklaard worden door een tijdelijk effect van de BBC waarbij er niet meer wordt geleend per project of per ingeschreven lening, maar naargelang de financieringsbehoefte. Heel wat besturen hadden in het verleden immers grote schulden en tegelijk grote cashreserves op de rekeningen en dat wordt binnen BBC langzaam maar zeker afgebouwd.

Besturen worden door de BBC geholpen om hun schulden onder controle te houden. Het tweede evenwichtscriterium - de autofinancieringsmarge (AFM) - heeft precies de bedoeling om de structurele gezondheid van de gemeente na te gaan. Vanaf 2020 kwam daar de gecorrigeerd AFM bovenop, waarbij een bestuur moet kunnen aantonen dat het voldoende aflost in verhouding tot haar openstaande schuld.

Uittreksel uit het register van de beraadslagingen van het college van burgemeester en schepenen van de gemeente Drogenbos

Zitting van 04 mei 2015

Tegenwoordig:

Alexis Calmeyn,

Burgemeester;

Myriam Claessens, Marc Vettori, Steve Roobaert, Nahyd Meskini,

Schepenen;

Sonja Dedoncker,

Secretaris;

Onderwerp : Goedkeuring waarderingsregels boekhouding gemeente

Het college:

Juridische grond

Het gemeentedecreet van 15 juli 2005, en later wijzigingen meer bepaald Titel IV Planning en financieel beheer artikel 145 tot en met artikel 179.

Feiten en context

De waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en getrouw beeld. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast.

Ook het OCMW moet haar waarderingsregels vastleggen en zal dit in lijn brengen met deze goedgekeurde waarderingsregels van de gemeente.

Tijdens het GOMAT van 26 maart 2015 werd besproken om het bedrag van de individuele roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 7.500. -> Aanpassen naar €8.500 (in lijn met de wetgeving overheidsopdrachten).

Waarderingsregels

I. ALGEMENE PRINCIPES

INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen die of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In afwijking op deze regel opteert het bestuur ervoor om het meubilair, de kantooruitrusting, het klein materieel, alsook de grond- en hulpstoffen die bestendig worden hernieuwd en waarvan de aanschaffingswaarde te verwaarlozen is in verhouding tot het balanstotaal, in de boekhouding op te nemen voor een vast bedrag. De prijs voor de hernieuwing van deze bestanddelen komt ten laste van het exploitatieresultaat.

In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende verrichtingen van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 8.500.

AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijk in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde en de activa die belangrijk zijn voor het behoud van het leefmilieu. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1. Indien het actief dat behoort tot erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel' (bv. dienst toerisme in belfort), kan dat actief tóch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het redelijk zeker is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het niet redelijk zeker is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen voor risico's en kosten** worden stelselmatig gevormd. De voorzieningen voor risico's en kosten worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financiële boekjaar hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling van het bestuur van de risico's en kosten waarvoor ze werden gevormd.

III. BIJZONDERE BEPALINGEN BIJ DE OVERGANG NAAR BBC (BEGINBALANS)

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding) de NOB (nieuwe OCMW boekhouding) of de AGB-boekhouding (autonome gemeentebedrijven). De beginbalans van BBC stemt dus zeker niet overeen met de eindbalans van NGB of NOB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

Bij de conversie naar BBC en de opmaak van de beginbalans heeft het bestuur geopteerd voor de toepassing van het continuïteitsprincipe. Dat houdt in dat de bestaande inventarisbestanddelen werden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC, op basis de bestaande (historische) aanschafwaarde. De afschrijvingstermijnen werden vervangen door de termijnen bepaald in bijlage, waardoor de resterende gebruiksduur, de netto-boekwaarde en het jaarlijkse afschrijvingsbedrag van de activa verandert. Hierbij werd uitgegaan van een restwaarde gelijk aan 0.

Bestaande activa met een boekwaarde gelijk aan 0, of die niet konden geïndividualiseerd worden werden mogelijks niet opgenomen in de beginbalans. Dit geldt ook voor de corresponderende investeringssubsidies.

MATERIËLE EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Volledig afgeschreven immateriële activa werden niet overgenomen naar de BBC-omgeving. Dit geldt ook voor afgeschreven niet individualiseerbare roerende materiële activa en roerende activa die onder het grensbedrag vallen opgenomen in de algemene bepalingen van deze waarderingsregels.

Voor het bepalen van de historische aanschafwaarde wordt de herwaarderingsbedrag van de terreinen mee opgenomen in de aanschafwaarde. Voor de gebouwen wordt het herwaarderingsbedrag niet mee opgenomen in de aanschafwaarde.

De activa die behoren tot het erfgoed worden pro memorie in de beginbalans opgenomen (aan €1).

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** werden geconverteerd voor zover het corresponderende actief werd geconverteerd. De verrekeningstermijn werd aangepast aan de afschrijvingstermijn van het corresponderende actief.

De **voorzieningen** voor risico's en kosten werden opnieuw geëvalueerd.

IV. AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
<p>Terreinen</p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>De <u>(afschrijfbare) aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>	<p>-</p> <p>5-15 jr</p>
<p>Gebouwen</p> <p><u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p>	<p>33 jr</p> <p>5-15jr</p>
<p>Wegen</p> <p>Onder <u>wegen</u> worden alle elementen van het weggennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...).</p> <p>Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn.</p> <p>Onder de <u>overige infrastructuur betreffende de wegen</u> worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan wegen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.</p>	<p>33 jr</p> <p>5 jr</p> <p>10 jr</p> <p>5-15 jr</p>
<p>Waterlopen en waterbekkens</p>	<p>33 jr</p>
<p>Overige onroerende infrastructuur</p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p><u>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.</p>	<p>33 jr</p> <p>5-15 jr</p>
<p>Installaties, machines en uitrusting</p> <p>Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweer-helmen- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's ,...</p>	<p>5-10 jr</p>
<p>Meubilair</p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn</p>	<p>10 jr</p>

Kantooruitrusting	
Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, ...	5 jr
Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het <u>informaticamaterieel</u> wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. ... Informaticamateriaal bevat ' onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	3 jr
Rollend materiaal	
Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	5-10 jr
Kunstwerken (geen erfgoed)	-
Erfgoed	-

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

Besluit:

Artikel 1: De bovenstaande waarderingsregels voor de boekhouding van de gemeente in al zijn bepalingen goed te keuren.

Artikel 2: Deze beslissing over te maken aan de financiële dienst, de gewestelijk ontvanger en het OCMW van Drogenbos.

Namens het college van burgemeester en schepenen

Sonja Dedoncker
Secretaris

Alexis Calmeyn
Burgemeester

Voor eensluidend afschrift


Sonja Dedoncker
Secretaris




Alexis Calmeyn
Burgemeester



DROGENBOS

**Uittreksel uit het register van de
beraadslagingen van het college van
burgemeester en schepenen van de gemeente
Drogenbos
Zitting van 23 februari 2026**

Tegenwoordig:

Alexis Calmeyn

José Lefever, Sabrina Pauwels, Philippe Queroles, Francis Dons Schepenen;

Sonja Dedoncker

Burgemeester;

Algemeen directeur;

**Onderwerp : Besluit - Overdracht niet aangewend investeringskrediet 2025.
Het college:**

Juridische grond

Het decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017, meer bepaald artikel 57 en artikel 258.

De gemeenteraadsbeslissing van 19 december 2019 met als onderwerp 'Goedkeuring meerjarenplan 2020-2025 - OCMW en gemeente'.

De gemeenteraadsbeslissing van 21 november 2024 met als onderwerp 'Meerjarenplan 2020-2025 - AMJP 2024/2 & 2025/1 - deel gemeente - vaststelling'.

De gemeenteraadsbeslissing van 16 december 2025 met als onderwerp 'Meerjarenplan 2020-2025 - AMJP 2025/2 - deel gemeente - vaststelling'.

Feiten en context

Conform artikel 258 van het Decreet Lokaal Bestuur dient het college van burgemeester en schepenen voor 1 maart van het lopende boekjaar te bepalen, welk gedeelte van de kredieten voor de gemeente voor investeringen en financiering, die voor het vorig boekjaar opgenomen waren in het meerjarenplan maar nog niet aangewend, overgedragen worden naar het lopende boekjaar 2026.

Het vast bureau doet hetzelfde voor het openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn.

De gemeente bezorgt de gegevens over de stand van het meerjarenplan na de overdrachten onmiddellijk in digitale vorm aan de Vlaamse Regering.

Financiële gevolgen

Er wordt € 705.757,19 aan budgetten voor investeringsuitgaven overgedragen van boekjaar 2025 naar boekjaar 2026.

Er worden geen investeringsontvangsten overgedragen van boekjaar 2025 naar boekjaar 2026.

Besluit

Artikel1:

De kredieten voor de investeringen van het boekjaar 2025 die nog niet werden aangewend, worden overgedragen naar het lopende boekjaar 2026 op basis van de lijst als bijlage bij deze beslissing.

Artikel2:

De gemeente bezorgt de gegevens over de stand van het meerjarenplan na de overdrachten onmiddellijk in digitale vorm aan de Vlaamse Regering in uitvoering van artikel 258 van het Decreet Lokaal bestuur.

Namens het college van burgemeester en schepenen

Sonja Dedoncker
Algemeen directeur

Alexis Calmeyn
Burgemeester

Voor eensluidend afschrift

Sonja Dedoncker
Algemeen directeur

Alexis Calmeyn
Burgemeester

Digitaal ondertekend
door Sonja
Dedoncker
(Signature)
Datum: 23/02/2026
15:50:22

Digitaal ondertekend
door Alexis Calmeyn
(Signature)
Datum: 23/02/2026
18:07:43

Overdracht kredieten van boekjaar 2025 naar 2026

Overdracht investeringsuitgaven gemeente voor € 705.757,19

Actie 2025	Actie omschrijving 2025	Algemene rekening	Beleidsitem	Algemene rekening omschrijving	Uitgavekrediet	Vastleggingen	Beschikbaar 2025	Overdracht uitgavekrediet	Interne info	Actie 2026	Actie omschrijving 2026
ACT-4	Renovatie/herinrichting gemeentelijke site, OCMW-gebouw en archief	21400007	0190-00	Plannen en studies - Activa in aanbouw	€ 15.000,00		€ 15.000,00	€ 15.000,00	Studiekost + meetstaat stookplaats renovatie	ACT-41	Alle gemeentelijke- en OCMW diensten zijn gecentraliseerd op één administratieve campus
ACT-4	Renovatie/herinrichting gemeentelijke site, OCMW-gebouw en archief	22100007	0190-00	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	€ 100.000,00	€ 16.816,55	€ 83.183,45	€ 86.903,97	Isoleren zolderruimte om nadien bureel in te richten + stookplaatsrenovatie gemeentehuis + nazicht en onderhoud noodverlichtingen	ACT-41	Alle gemeentelijke- en OCMW diensten zijn gecentraliseerd op één administratieve campus
ACT-17	PPS project centrum	22000000	0190-00	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	€ 35.000,00	€ 7.465,80	€ 27.534,20	€ 20.000,00	Omgevingsaanleg	ACT-12	Het gebruik van elke te behouden feestzaal wordt gedefinieerd
ACT-17	PPS project centrum	22000000	0190-00	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	€ 35.000,00	€ 7.465,80	€ 27.534,20	€ 7.534,20	Meubilair PPS gebouw	ACT-12	Het gebruik van elke te behouden feestzaal wordt gedefinieerd
ACT-17	PPS project centrum	22010000	0190-00	Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen	€ 20.000,00		€ 20.000,00	€ 20.000,00	Aankoop zitbanken pleinzone	ACT-12	Het gebruik van elke te behouden feestzaal wordt gedefinieerd
ACT-21	Extra speelpleintjes	23000000	0680-00	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 30.000,00		€ 30.000,00	€ 30.000,00	Dossier MIVB Boomgaardwijk	ACT-32	Er zijn bijkomende 'outdoor' recreatiemogelijkheden voorzien voor alle leeftijdscategorieën
ACT-21	Extra speelpleintjes	23000000	0740-00	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 35.000,00	€ 292,82	€ 34.707,18	€ 10.000,00	Outdoor beweeg- en spelinfrastructuur voor kinderen en volwassenen -> bestaande plekken verder uitbouwen (basketball-paal, glijbaan, schommel,...)	ACT-32	Er zijn bijkomende 'outdoor' recreatiemogelijkheden voorzien voor alle leeftijdscategorieën
ACT-27	Samen met de PZ verder investeren in nieuwe technologieën ter bevordering van de veiligheid	23000000	0490-99	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 98.660,54	€ 20.794,32	€ 77.866,22	€ 77.866,22	Op strategische plaatsen worden camera's voorzien die de politie zullen bijstaan in het uitvoeren van haar taak.	ACT-40	Er is een cameraplan uitgewerkt en gefaseerd uitgevoerd
ACT-35	Drie Fonteinestraat en brug	22400007	0200-00	Wegen - Activa in aanbouw	€ 194.824,87	€ 49.317,30	€ 145.507,57	€ 100.000,00	Aanpassing brug ivk bereikbaarheid Loxam	ACT-16	De wegen zijn gefaseerd onderhouden
ACT-59	Restauratie interieur Sint-Niklaaskerk	22100007	0790-00	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	€ 5.000,00	€ 3.862,32	€ 1.137,68	€ 5.000,00	Overdracht bestelbon vervangen verlichtingsarmaturen Sint-Niklaaskerk	ACT-18	Het interieur van de Sint-Niklaaskerk is gerenoveerd
ACT-74	Optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur	22100007	0800-10	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	€ 43.452,52	€ 25.091,26	€ 18.361,26	€ 27.897,79	Onderhoudswerken Nederlandse school	ACT-29	De Nederlandse school is vernieuwd en gerenoveerd
ACT-74	Optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur	23000000	0800-10	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 5.000,00	€ 1.149,50	€ 3.850,50	€ 3.850,50	Krediet voor aankoop speeltuigen	ACT-29	De Nederlandse school is vernieuwd en gerenoveerd

ACT-74	Optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur	21400007 0800-20	Plannen en studies - Activa in aanbouw	€ 191.109,96	€ 60.720,13	€ 130.389,83	€ 130.389,83	Studie/architectuurkosten inrichten lokalen boven turnzaal	ACT-30	De nieuwe lokalen boven de turnzaal van de Franse school zijn ingericht
ACT-74	Optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur	22100007 0800-20	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	€ 2.029.126,03	€ 1.917.836,32	€ 111.289,71	€ 111.289,71	Inrichten klassen boven turnzaal Franse school, plaatsen van zonnewering en geluidsisolatie, isolatie van plattedaken met uitbreiding zonnepanelen en plaatsen van een luifel	ACT-30	De nieuwe lokalen boven de turnzaal van de Franse school zijn ingericht
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	23000000 0190-00	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 14.000,00	€ 10.184,68	€ 3.815,32	€ 3.815,32	Aankoop projectiescherm raadzaal	GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	24300000 0200-00	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	€ 325.000,00	€ 293.425,00	€ 31.575,00	€ 31.575,00	Aankoop kiepwagen + bestelwagen	GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	23000000 0490-99	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	€ 1.500,00	€ 995,69	€ 504,31	€ 1.300,15	Overdracht bestelbon voor nieuwe recorder voor de bestaande camera bij de Loods	GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling
GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling	24300000 0680-00	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	€ 31.000,00	€ 7.665,50	€ 23.334,50	€ 23.334,50	Aankoop graafmachine Kerkhof	GBB	Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

€ 705.757,19



DROGENBOS

**Uittreksel uit het register van de
beraadslagingen van het vast bureau van
OCMW Drogenbos
Zitting van 23 februari 2026**

Tegenwoordig:
Valérie Cogels
Josiane D'Hont
Sonja Dedoncker

Voorzitter;
Lid vast bureau;
Algemeen directeur;

Afwezig:
Jean-Claude Zoao

Lid vast bureau;

**Onderwerp : Overdracht niet aangewend investeringskrediet 2025.
Het vast bureau:**

Juridische grond

Het decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017, meer bepaald artikel 57 en artikel 258.

De raadsbeslissing van 19 december 2019 met als onderwerp 'Goedkeuring meerjarenplan 2020-2025 - OCMW en gemeente'.

De raadsbeslissing van 18 november 2024 met als onderwerp 'Meerjarenplan 2020-2025 - AMJP 2024/2 & 2025/1 - deel ocmw - vaststelling'.

De raadsbeslissing van 15 december 2025 met als onderwerp 'Meerjarenplan 2020-2025 - AMJP 2025/2 - deel ocmw - vaststelling'.

Feiten en context

Conform artikel 258 van het Decreet Lokaal Bestuur dient het vast bureau voor 1 maart van het lopende boekjaar te bepalen, welk gedeelte van de kredieten voor het OCMW voor investeringen en financiering, die voor het vorig boekjaar opgenomen waren in het meerjarenplan maar nog niet aangewend, overgedragen worden naar het lopende boekjaar 2026.

Financiële gevolgen

Er dienen geen investeringsbudgetten overgedragen te worden naar het lopende boekjaar 2026.

Besluit

Artikel 1: Er worden geen niet-aangewende kredieten van investeringen van 2025 overgedragen naar het boekjaar 2026.

Artikel 2: Het OCMW bezorgt de gegevens over de stand van het meerjarenplan na de overdrachten onmiddellijk in digitale vorm aan de Vlaamse Regering in uitvoering van artikel 258 van het Decreet Lokaal Bestuur.

Namens het vast bureau

Sonja Dedoncker
Algemeen directeur

Voor eensluidend afschrift

Valérie Cogels
Voorzitter

Sonja Dedoncker
Algemeen directeur

Valérie Cogels
Voorzitter OCMW

Digitaal ondertekend
door Sonja
Dedoncker
(Signature)
Datum: 31/03/2026
10:33:38

Digitaal ondertekend
door Valérie Cogels
(Signature)
Datum: 31/03/2026
09:45:28



Transacties buitengewone invloed

Jaarrekening 2025

DROGENBOS

Gemeente en OCMW (0207.484.186)
Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Elementen met een buitengewone invloed.

In 2025 ontving de gemeente een onvoorziene subsidie van VLAIO ten bedrage van €334.491 als tussenkomst in de financiering van de werken aan de Drie Fonteinbrug. Deze ontvangst was niet voorzien in de oorspronkelijke meerjarenplanning en heeft een aanzienlijke positieve impact op het investeringsresultaat van het boekjaar.

Daarnaast kende de gemeente in 2025 een aanzienlijke negatieve afwijking in de exploitatieontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing. Oorspronkelijk werd voor dit ontvangstenartikel een bedrag van €3.780.364 gebudgetteerd. Tijdens de laatste aanpassing van het meerjarenplan werd dit reeds neerwaarts bijgesteld met €238.581, op basis van geactualiseerde ramingen. Bij de afsluiting van het boekjaar bleek evenwel dat ook dit aangepaste bedrag niet werd gerealiseerd, wat resulteerde in een bijkomende minderontvangst van €177.145.

Over een periode van een half jaar betekent dit een cumulatieve negatieve budgettaire afwijking van €415.726 in exploitatieontvangsten, wat een uitzonderlijk grote impact heeft op het financieel resultaat van een gemeente met de schaalgrootte van Drogenbos.

Deze daling is voornamelijk toe te schrijven aan een afname van de inkomsten uit het kadastraal inkomen (KI) van industriële installaties en outillage. Conform de geldende regelgeving worden investeringen in nieuwe machines en outillage in de industriële sector vrijgesteld van KI. In Drogenbos heeft een belangrijke onderneming via dergelijke investeringen haar belastbare basis aanzienlijk zien dalen. In een kleine gemeente vertaalt een dergelijke evolutie zich onmiddellijk en voelbaar in de begroting.



Overzicht toegestane werkings-en investeringsubsidies

Jaarrekening 2025

Gemeente en OCMW Drogenbos (0207.484.186)

Grote Baan 222 - 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja
Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van
Meensel

Registratiesleutel	Omschrijving	Werkingssubsidie - rekening 2025	Investeringssubsidie - rekening 2025
61319999/0020-00	Administratiekosten voor inning inkomstenbelasting	€ 20.702,56	€ 0,00
62070000/0800-10	Bezoldiging onderwijzend personeel t.l.v.h. bestuur	€ 12.671,53	€ 0,00
62070000/0800-20	Bezoldiging onderwijzend personeel t.l.v.h. bestuur	€ 152.722,51	€ 0,00
64920000/0190-00	Samenwerkingsovereenkomsten (OCMW) (WZK-Dyzo-Groep Intro-Brussel Onthaal-Pin)	€ 42.458,57	€ 0,00
64930000/0190-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	€ 350,00	€ 0,00
64930000/0470-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (Veterinary Assistance vzw)	€ 2.418,63	€ 0,00
64930000/0520-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (Kanaaltochten)	€ 750,00	€ 0,00
64930000/0521-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (Erfgoedcel Pajottenland Zennevallei, Regionaal landschap, Erfgoedstichting VI-Brabant, Toerisme VI-Brabant)	€ 11.957,29	€ 0,00
64930000/0600-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (Bijdrage interlokale vereniging woonwinkel-Noord)	€ 2.425,07	€ 0,00
64930000/0700-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (FeliXart museum)	€ 100.000,00	€ 0,00
64930000/0739-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (culturele verenigingen)	€ 6.598,68	€ 0,00
64930000/0740-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (sporthal en sportverenigingen)	€ 56.875,00	€ 0,00
64930000/0750-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (speelplein De Krabbers)	€ 25.000,00	€ 0,00
64940000/0190-00	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen (AMG - dienst Halle)	€ 0,00	€ 0,00
64940000/0400-00	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen (politiezone)	€ 1.001.801,47	€ 0,00
64940000/0410-00	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen (brandweer)	€ 649.591,01	€ 0,00

64940000/0900-00	Samenwerkingsovereenkomst Welzijnskoepel (gemeente)	€ 12.032,57	€ 0,00
64960000/0130-00	Specifieke werkingssubsidies aan gezinnen (geboortepremies)	€ 2.055,00	€ 0,00
64960000/0470-00	Specifieke werkingssubsidies aan gezinnen (sterilisatie huiskatten)	€ 560,00	€ 0,00
64960000/0740-00	Specifieke werkingssubsidies aan gezinnen (tss.komst toegang zwembad Wauterbos)	€ 2.405,00	€ 0,00
64960000/0900-00	Specifieke werkingssubsidies aan gezinnen (3e betalerssysteem, mantelzorgtoelage)	€ 12.100,58	€ 0,00
66400000/0400-00	Toegestane investeringssubsidies (politiezone)	€ 0,00	€ 25.505,59
66400000/0410-00	Toegestane investeringssubsidies (brandweer)	€ 0,00	€ 46.200,54
ACT-28/64960000/0200-00 (Sensibilisering van fietsgebruik)	Specifieke werkingssubsidie aan gezinnen (fietspremie)	€ 500,00	€ 0,00
ACT-64/64920000/0904-00 (Activeringsbeleid)	Samenwerkingsovereenkomsten (Groep Intro)	€ 9.227,70	€ 0,00
ACT-85/64930000/0750-00 (Realisatie van de lokale regie van buitenschoolse actiiteiten (BOA))	Samenwerkingsovereenkomsten (Groep Intro)	€ 10.000,00	€ 0,00



Overzicht verbonden entiteiten

Jaarrekening 2025

DROGENBOS

Gemeente en OCMW (0207.484.186)
Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

GEMEENTE

- Haviland
- I.W.V.B.
- Gewestelijke Maatschappij voor Volkshuisvesting
- Iverlek
- Zefier
- Intradura
- TMVW
- Farys
- Politiezone Rode-Drogenbos-Linkebeek
- Brandweerzone Vlaams-Brabant West
- Welzijnskoepel West-Brabant
- Kerkfabriek
- Infano vzw

OCMW

- Gewestelijke Maatschappij voor Volkshuisvesting
- Welzijnskoepel West-Brabant
- PIN vzw
- FERM vzw
- Dyzo vzw



Personeelsinzet – Aantal voltijds equivalenten

Jaarrekening 2025

DROGENBOS

Gemeente en OCMW (0207.484.186)
Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Gemeente - Aantal voltijds equivalenten	
Vastbenoemd	13
Niveau A	4
Niveau B	
Niveau C	8
Niveau D	1
Niveau E	
Contractueel	33,55
Niveau A	
Niveau B	5
Niveau C	6
Niveau D	15,3
Niveau E	7,25
Totaal	46,55
Niveau A	4
Niveau B	5
Niveau C	14
Niveau D	16,3
Niveau E	7,25

OCMW - Aantal voltijds equivalenten	
Vastbenoemd	2
Niveau A	
Niveau B	1
Niveau C	1
Niveau D	
Niveau E	
Contractueel	4,5
Niveau A	
Niveau B	4
Niveau C	0,5
Niveau D	
Niveau E	
Totaal	6,5
Niveau A	
Niveau B	5
Niveau C	1,5
Niveau D	
Niveau E	



Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Jaarrekening 2025

DROGENBOS

Gemeente en OCMW (0207.484.186)
Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Belastingsoort	AR	Beleids-item	2021	2022	2023	2024	Jaarrekening 2025	2026	2027
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	73000000	0020-00	€ 3.050.561,31	€ 3.234.553,85	€ 3.332.644,63	€ 3.392.844,26	€ 3.364.637,75	€ 3.656.542,00	€ 4.256.623,00
Aanvullende belasting op de personenbelasting	73010000	0020-00	€ 1.377.660,21	€ 1.502.799,04	€ 2.085.330,56	€ 1.768.225,81	€ 2.070.255,68	€ 2.013.944,25	€ 2.065.770,20
Motorrijtuigen	73020000	0020-00	€ 67.149,54	€ 66.157,15	€ 74.976,34	€ 77.022,35	€ 81.536,10	€ 80.081,00	€ 81.691,00
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing woningen en gebouwen	73040000	0020-00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 9.600,00	€ 7.200,00	€ 3.600,00 (AR 7375000)	€ 3.600,00 (AR 7375000)
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	73050000	0020-00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.400,00	€ 1.200,00	€ 0,00	€ 0,00
Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittreksels	73150000	0020-00	€ 9.739,80	€ 15.039,90	€ 17.915,00	€ 19.051,00	€ 20.431,70	€ 20.000,00	€ 20.000,00
Verblijf lijkenhuis	73310000	0020-00	€ 0,00	€ 100,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Ontgraving	73314000	0020-00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 1.250,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Afgifte zakken, klevers, recipiënten	73323000	0020-00	€ 155.856,48	€ 144.226,48	€ 134.933,16	€ 145.640,45	€ 148.632,16	€ 140.844,00	€ 200.194,00
Drijfkracht	73402000	0020-00	€ 257.400,00	€ 242.870,84	€ 191.550,00	€ 285.475,00	€ 238.775,00	€ 320.000,00	€ 326.400,00

Belastingsoort	AR	Beleids-item	2021	2022	2023	2024	Jaarrekening 2025	2026	2027
Taxidiensten	73414000	0020-00	€ 700,00	€ 350,00	€ 1.229,88	€ 1.273,77	€ 857,28	€ 1.500,00	€ 1.515,00
Verblijfsbelasting	73419000	0020-00	-€ 8.462,00	€ 29.977,00	€ 17.933,25	€ 28.540,00	€ 25.408,00	€ 28.000,00	€ 28.280,00
Publicitaire inrichtingen	73423001	0020-00	€ 429.436,28	€ 407.877,69	€ 318.899,19	€ 451.040,48	€ 377.056,23	€ 475.000,00	€ 479.750,00
Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk	73424000	0020-00	€ 5.426,25	€ 8.757,06	€ 2.820,89	€ 5.399,50	€ 4.685,00	€ 8.000,00	€ 8.080,00
Privé-wegwijzers	73426000	0020-00	€ 1.300,00	€ 1.300,00	€ 1.000,00	€ 2.300,00	€ 2.600,00	€ 3.000,00	€ 3.000,00
Andere bedrijfsbelastingen	73499999	0020-00	€ 89.415,00	€ 79.475,00	€ 66.950,00	€ 96.580,00	€ 78.680,00	€ 125.000,00	€ 127.500,00
Plaatsrecht markten	73600000	0020-00	€ 445,00	€ 915,40	€ 1.008,70	€ 1.046,70	€ 914,40	€ 1.900,00	€ 1.919,00
Plaatsrecht kermissen	73601000	0020-00	€ 264,25	€ 461,88	€ 552,63	€ 1.712,63	€ 1.238,50	€ 2.000,00	€ 2.020,00
Benzine-, olie- persdrukpompen	73605000	0020-00	€ 6.600,00	€ 6.600,00	€ 6.600,00	€ 6.600,00	€ 6.600,00	€ 8.825,00	€ 8.825,00
Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	73699999	0020-00	€ 23.996,03	€ 36.835,55	€ 38.168,94	€ 36.529,29	€ 42.503,77	€ 40.000,00	€ 40.400,00
Bouwen	73700000	0020-00	€ 75.954,85	-€ 13.970,75	€ 3.663,05	€ 69.583,35	€ 15.066,76	€ 55.000,00	€ 55.550,00
Leegstaande woningen en gebouwen	73740000	0020-00	€ 0,00	€ 1.200,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 9.600,00	€ 9.600,00
Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	73760000	0020-00	€ 1.924,76	€ 0,00	€ 3.600,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00
Overige andere belastingen	73899999	0020-00	€ 76,16	€ 76,56	€ 222,85	€ 313,81	€ 315,49	€ 350,00	€ 350,00



Locatie bijkomende documentatie

MJP 2020-2025 – Jaarrekening 2025

DROGENBOS

Gemeente en OCMW (0207.484.186)
Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Conform de regelgeving vermeldt het bestuur de locatie waar de raadsleden de bijkomende documentatie bij de jaarrekening 2025 kunnen raadplegen.

Deze documentatie omvat alle achtergrondinformatie die nuttig is om de jaarrekening 2025 te beoordelen, zonder dat ze essentieel is voor de beoordeling die de raadsleden moeten maken.

De volgende achtergrondinformatie wordt opgenomen:

1. De proef- en saldibalans (geconsolideerd);
2. De rekeninguittreksels;
3. Detail van de deelnemingen;
4. Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, met de bijbehorende actieplannen en acties;
5. Het overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden;

De raadsleden kunnen de bijkomende informatie raadplegen via volgende link:

<https://drogenbos.meetingburger.net/bekendmakingen/beleidsdocumenten>

Bijlagen

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBET	CREDIT	31/12/25
01200000	Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden	60 714,56	60 714,56	72,42	60 642,14
01307000	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door IGS	-50 865,14		50 865,14	-50 865,14
01390000	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan ...	-9 849,42	72,42	9 849,42	-9 777,00
03200000	Ontvangen zekerheden	21 068,97	21 068,97	221,00	20 847,97
03300000	Zekerheidstellers	-21 068,97	221,00	21 068,97	-20 847,97
09000000	Onbeschikbare gelden exploitatie	159 193,04	159 193,04	71,15	159 121,89
09100000	Onbeschikbare gelden investeringen	-159 193,04	71,15	159 193,04	-159 121,89
09200000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	7 451 749,17	7 451 749,17	211 871,91	7 239 877,26
09300000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-7 451 749,17	211 871,91	7 451 749,17	-7 239 877,26
09400000	Overige diverse rechten en verplichtingen	1 967 435,43	2 080 041,51		2 080 041,51
09500000	Overige diverse rechten en verplichtingen	-1 967 435,43		2 080 041,51	-2 080 041,51
10900000	Saldo beginbalans	-22 750 186,01		22 750 186,01	-22 750 186,01
12200000	Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa	-2 596 959,23		2 684 083,58	-2 684 083,58
14000000	Overgedragen overschot	-8 454 979,22	2 477 513,39	9 280 040,32	-6 802 526,93
15000000	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met vordering op ...	-7 993 599,39		9 213 404,70	-9 213 404,70
15000009	Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal met v - in result...	3 406 432,29	3 535 055,67		3 535 055,67
16000010	Voorziening responsabiliseringsbijdrage	-246 241,00		258 000,00	-258 000,00
17200000	Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overe...	-376 077,40	44 058,15	411 040,29	-366 982,14
17800000	Borgtochten ontvangen in contanten	-15 000,00		15 000,00	-15 000,00
21100000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	215 550,44	223 908,31	179,31	223 729,00
21100009	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en s - Geboekte a...	-184 351,02		194 131,95	-194 131,95
21400000	Plannen en studies	1 760 308,29	2 097 189,27	247,01	2 096 942,26
21400007	Plannen en studies - Activa in aanbouw	634 791,74	709 664,39	348 515,01	361 149,38
21400009	Plannen en studies - Geboekte afschrijvingen	-969 740,29		1 285 066,79	-1 285 066,79
22000000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	4 205 263,42	4 221 364,59		4 221 364,59
22010000	Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen	20 719,47	20 719,47		20 719,47
22010007	Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	4 122,11	4 122,11		4 122,11
22020000	Wegzate - gemeenschapsgoederen	1 174 203,85	1 174 203,85		1 174 203,85
22030000	Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen	1 442 308,25	1 442 308,25		1 442 308,25
22100000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	12 580 251,82	15 687 094,98	288 447,59	15 398 647,39
22100007	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Activa in aanbouw	2 759 373,09	5 911 704,24	4 019 179,70	1 892 524,54
22100009	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen	-8 392 506,19	10 272,50	9 578 865,54	-9 568 593,04
22200000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	351 450,93	351 450,93		351 450,93
22200009	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen	-279 339,79		283 577,17	-283 577,17
22400000	Wegen	7 072 676,44	7 091 251,09		7 091 251,09
22400007	Wegen - Activa in aanbouw	2 374 701,40	2 393 276,05	18 574,65	2 374 701,40
22400009	Wegen - Geboekte afschrijvingen	-3 473 676,14		3 636 895,84	-3 636 895,84
22500000	Overige infrastructuur betreffende de wegen	461 698,66	938 196,76	473 170,60	465 026,16
22500009	Overige infrastructuur betreffende de wegen - Geboekte afschrijvingen	-108 413,31	419 653,07	547 969,94	-128 316,87
22810000	Openbare verlichting	15 861,27	15 861,27		15 861,27
22810009	Openbare verlichting - Geboekte afschrijvingen	-1 922,57		2 403,21	-2 403,21
22820000	Overige onroerende infrastructuur	373 409,82	373 409,82		373 409,82
22820009	Overige onroerende infrastructuur - Geboekte afschrijvingen	-360 911,27		371 878,40	-371 878,40
22910000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	1 009 098,64	1 009 098,64		1 009 098,64
22910009	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - Geboekte afschrijvingen	-449 784,41		484 921,90	-484 921,90
23000000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	612 010,47	832 495,56	5 933,84	826 561,72
23000009	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoe - Geboekte a...	-464 578,54		556 770,68	-556 770,68
23500000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige MVA	13 915,00	13 915,00		13 915,00
23500009	Installaties, machines en uitrusting - bedrijfsmatige - Geboekte a...	-11 132,00		12 523,50	-12 523,50
24000000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	394 937,72	395 916,49		395 916,49
24000009	Meubilair - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen	-363 446,90		371 988,98	-371 988,98
24100000	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen	257 675,66	270 222,32		270 222,32
24100009	Informaticamaterieel - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen	-238 222,83		245 825,97	-245 825,97
24200000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	989,42	989,42		989,42
24200009	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen	-989,42		989,42	-989,42
24300000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	611 366,00	912 456,50		912 456,50
24300009	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen - Geboekte afschrijvingen	-568 928,26		659 197,96	-659 197,96
24400000	Ander meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - gemeensch...	69 155,24	100 249,94	158,40	100 091,54
24400009	Ander meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel - Geboekte a...	-61 522,52		70 592,00	-70 592,00

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBET	CREDIT	31/12/25
24600000	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige goederen	169 426,07	188 567,05		188 567,05
24600009	Informaticamaterieel - bedrijfsmatige goederen - Geboekte afschrijvingen	-140 328,25		170 630,58	-170 630,58
25000000	Terreinen en gebouwen in leasing - gemeenschapsgoederen	543 346,91	578 309,80		578 309,80
25000009	Terreinen en gebouwen in leasing - gemeenschapsgoedere - Geboekte a...	-56 761,86		74 503,65	-74 503,65
26000000	Terreinen - overige MVA	1 188 899,59	1 188 899,59		1 188 899,59
27510000	Kunstvoorwerpen - aankoop	71 952,21	74 952,21		74 952,21
27510009	Kunstvoorwerpen - aankoop - Geboekte afschrijvingen	-3 810,60		4 590,60	-4 590,60
27510500	Kunstvoorwerpen - restauratie		1 076,90		1 076,90
27510509	Kunstvoorwerpen - restauratie - Geboekte afschrijvingen			32,63	-32,63
28100000	Belangen in IGS en soortgelijke entiteiten - aanschaffingswaarde	5 127 510,78	5 127 510,78	16 585,35	5 110 925,43
28110000	Belangen in IGS en soortgelijke entiteiten - nog te storten bedragen (-)	-12 614,80		12 614,80	-12 614,80
28180000	Belangen in IGS en soortgelijke entiteiten - geboekte meerwaarde	2 596 959,23	2 684 083,58		2 684 083,58
28300000	Belangen in OCMW-verenigingen - aanschaffingswaarde	2 446,50	2 446,50		2 446,50
28400000	Andere aandelen - aanschaffingswaarde	45 453,00	46 233,00	780,00	45 453,00
28400001	Andere aandelen - aanschaffingswaarde	25,00	25,00		25,00
28410000	Andere aandelen - nog te storten bedragen (-)	-912,50		912,50	-912,50
28410001	Andere aandelen - nog te storten bedragen - Ak aandeel Iverlek	-25,00		25,00	-25,00
29030008	Vorderingen wegens toegestane leningen aan IGS	111 630,00	111 630,00	15 947,00	95 683,00
40000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waarde	142 796,25	1 209 103,72	1 002 276,73	206 826,99
40600000	Gestorte voorschotten en vooruitbetalingen	54 736,97	133 769,66	76 819,83	56 949,83
40600010	Voorschotten en vooruitbetalingen aan personeel	1 300,00	1 300,00		1 300,00
40600090	RC Fluvius	9 406,41	100 664,53	98 423,62	2 240,91
40700000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debiteuren	51 817,78	143 590,33	74 958,33	68 632,00
40800000	Interne rekening-courant	474 085,14	1 384 085,14	882 048,68	502 036,46
40900000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waardevermi...	-19 930,29	24 474,70	65 653,91	-41 179,21
41300000	Vorderingen uit belastingen	771 259,87	8 763 307,31	8 121 331,76	641 975,55
41300001	Gasboetes	330,00	330,00		330,00
41310000	Te ontvangen aanvullende belastingen	204 820,97	870 599,46	492 599,93	377 999,53
41350000	Vorderingen uit de recuperatie van individuele hulpverlening door het OCMW	139 973,98	459 364,51	314 808,84	144 555,67
41510000	Vorderingen wegens investeringssubsidies		1 356 761,51	1 310 736,94	46 024,57
41530000	Vorderingen wegens werkingssubsidies	647 774,59	7 284 108,00	7 102 743,95	181 364,05
41600000	Andere operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - nominaal bedrag	11 577,32	19 418,13	7 750,49	11 667,64
41600001	Voorschotten RESPO	569,64	2 955,84	569,64	2 386,20
41610000	Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - no...	537,55	35 500,44	35 500,44	
41700000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - dubieuze debiteuren	150 899,83	288 492,77	144 613,02	143 879,75
41900000	Operationele vord. uit niet-ruiltransacties - geb. waardeverminderingen (-)	-90 545,90	5 867,30	120 013,89	-114 146,59
42200000	Leasingschulden en soortgelijke schulden in het kader van PPS-overe...	-39 688,07	41 336,86	83 746,22	-42 409,36
44000000	Leveranciers	-671 051,33	8 706 127,43	9 314 710,32	-608 582,89
44400000	Te ontvangen facturen	-253 128,15	418 346,70	565 497,44	-147 150,74
44800000	Interne rekening- courant	-474 085,14	882 048,68	1 384 085,14	-502 036,46
44920000	Te betalen en terug te betalen borgtochten	-5 107,42	12 864,79	17 472,21	-4 607,42
44930000	Borgtochten ontvangen in contanten	-1 000,00		1 000,00	-1 000,00
44990010	RC Fluvius OV	-12 695,49	12 695,49	12 695,49	
45300000	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	-59 620,75	690 966,34	761 828,58	-70 862,24
45400000	Rijksdienst voor sociale zekerheid	-365 262,22	1 522 226,70	1 888 378,79	-366 152,09
45400001	ZIV-inhouding Federale Pensioendienst	-222,99		222,99	-222,99
45400002	Solidariteitsbijdrage Federale Pensioendienst	-113,66		113,66	-113,66
45500000	Bezoldigingen	-237 049,13	2 575 368,51	2 545 652,95	29 715,56
45500010	Inhoudingen MTCH		10 133,73	9 523,33	610,40
45900000	Andere sociale schulden	-178 992,50	2 911 886,33	2 912 018,33	-132,00
45901000	Loonbeslag	-2 084,61		2 084,61	-2 084,61
46000010	Voorzieningen responsabiliseringsbijdrage	-11 980,00		24 000,00	-24 000,00
46100000	Voorzieningen voor vakantiegeld	-196 640,01	16 413,30	212 721,18	-196 307,88
47400000	Geraamd bedrag der belastingschulden		61 822,36	62 831,99	-1 009,63
48100000	Operationele schulden inzake sociale dienstverlening ocmw	12 549,44	1 124 938,42	1 138 199,11	-13 260,69
48910000	Andere overige schulden uit niet-ruiltransacties	-32 908,17		32 908,17	-32 908,17
49430008	Vorderingen wegens toegestane leningen aan IGS	15 947,00	102 991,00	87 044,00	15 947,00
53000000	Termijndeposito's - nominale waarde	4 659 193,04	42 235 194,65	42 235 194,65	
53000100	Termijndeposito legaat Etienne Belfius		155 000,00		155 000,00
55000000	Kredietinstellingen	90 130,05	2 664 109,20	2 608 697,81	55 411,39
55010000	Belfius OCMW Dringende Steun	6 970,00	6 970,00		6 970,00
55010100	Belfius - zichtrekening	557 113,18	17 919 808,82	17 458 633,17	461 175,65
55010203	Belfius - spaarrekening	1 521 930,69	47 091 264,61	42 380 130,81	4 711 133,80
55020000	Belfius OCMW Legaat	1,89	159 121,89	155 000,00	4 121,89

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBET	CREDIT	31/12/25
55030000	Belfius OCMW spaarrekening	285,37	287,90	0,77	287,13
55030100	ING - zichtrekening	2 435,06	2 435,06	30,25	2 404,81
55030203	ING - spaarrekening	74,34	74,34		74,34
55091100	ING OCMW Zichtrekening 1	13 137,48	13 137,48		13 137,48
55091200	ING OCMW Zichtrekening 2	250,00	250,00		250,00
57000000	Kassen	7 241,98	24 264,43	15 927,47	8 336,96
57000010	Kassen cash		2 176,20	1 926,20	250,00
57000020	Kassen BC		93 254,55	93 057,55	197,00
60400000	Aankopen bestemd voor verkoop (niet school)	4 460,54	8 867,15	947,30	7 919,85
60400001	Aankopen bestemd voor verkoop (schoolmaaltijden & dranken)	50 031,98	60 845,45		60 845,45
60400002	Aankopen bestemd voor verkoop (schoolreizen en uitstappen)	95 318,63	28 719,07	471,30	28 247,77
60400003	Aankopen bestemd voor verkoop (schoolvervoer, ...)	26 307,52	29 937,10		29 937,10
60410200	Aankopen elektronische identiteitskaarten	24 347,10	32 163,80		32 163,80
60410201	Aankopen rijbewijzen	9 740,00	12 084,00	828,00	11 256,00
60410202	Aankopen reispassen	32 502,00	30 489,00		30 489,00
61002000	Huur en huurlasten van gehuurde onroerende goederen (korte termijn)	26 032,80	75 068,06	5 691,86	69 376,20
61030010	Benodigdheden voor gebouwen	17 756,49	40 521,87	3 573,43	36 948,44
61030100	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen	98 327,54	118 511,66	8 961,92	109 549,74
61035000	Aankoop bloemen, planten en benodigdheden	7 058,18	13 421,73		13 421,73
61035010	Benodigdheden voor aanleg en onderhoud van wegen & waterlopen	7 849,58	6 659,53		6 659,53
61035100	Prestaties van derden voor wegen en waterlopen (riolen, bermen, ov,...)	110 888,74	178 961,83	9 341,24	169 620,59
61035130	Sneeuwopruiming en ijzelbestrijding	13 384,63	14 549,92		14 549,92
61100000	Elektriciteit	45 881,30	88 547,10	13 122,59	75 424,51
61110000	Gas	48 358,98	64 950,03	10 434,50	54 515,53
61130000	Water	24 178,77	32 291,73	42,19	32 249,54
61201000	Brandverzekering	11 051,62	29 628,33	12 702,83	16 925,50
61201500	Burgerlijke aansprakelijkheid	8 998,90	20 286,22	8 703,94	11 582,28
61201600	Verzekering voertuigen	-7,16	5 891,27	430,00	5 461,27
61209999	Overige verzekeringen	155,00	155,00	155,00	
61240000	Voorzieningen pensioenen mandatarissen	144 439,00	181 908,00		181 908,00
61310010	Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders, advocaten	60 239,44	72 654,84	10 741,01	61 913,83
61310020	Erelonen en vergoedingen consultancy	29 374,01	54 232,74		54 232,74
61310030	Erelonen en vergoedingen ontwerp en studieopdrachten	7 588,95	22 717,62	11 268,13	11 449,49
61310040	Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden		450,00		450,00
61310080	Vergoeding vrijwilligers	1 596,00	1 576,24		1 576,24
61310300	Vergoedingen lesgevers en andere prestaties voor thema's en projecten	3 090,08	2 245,42		2 245,42
61319999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	69 742,08	92 762,42		92 762,42
61340030	Erelonen en vergoedingen logopedist	11 388,00	9 828,00		9 828,00
61399999	Andere erelonen en vergoedingen voor prestaties van derden	881 532,89	1 001 211,40	72 559,07	928 652,33
61410010	Kantoorbenodigdheden	24 756,59	19 684,98	140,12	19 544,86
61410020	Documentatie en abonnementen	17 473,44	17 597,40		17 597,40
61410030	Post- en frankeringskosten	31 396,02	43 898,87	6 359,66	37 539,21
61410040	Communicatiekosten telefoon en internet	82 200,59	71 146,66	811,10	70 335,56
61410060	Administratief drukwerk en kopierkosten	42 645,51	43 453,31	7 658,34	35 794,97
61410070	Administratieve kosten (mtc, 2e pijler, lonen, pb...)	36 226,91	31 458,25	0,21	31 458,04
61412000	Huur meubilair en bureaumateriaal	22 775,81	23 617,18	330,01	23 287,17
61415000	Huur technische benodigdheden	28 019,65	46 624,50	9 871,97	36 752,53
61419999	Overige administratiekosten	21 681,33	35 044,40		35 044,40
61420010	Aankoop klein hard- en softwaremateriaal	4 944,66	8 858,44		8 858,44
61429999	Overige informaticakosten	239 014,45	264 293,37	1 485,71	262 807,66
61430010	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	11 541,95	23 319,03	92,43	23 226,60
61430030	Relatiegeschenken	1 002,83	1 203,73		1 203,73
61430040	Restaurantkosten	1 182,80	1 649,10	135,70	1 513,40
61430080	Aankoop voeding en drank voor de normale werking	13 403,23	13 657,54	56,46	13 601,08
61430090	Aankoop benodigdheden prijsuitdelingen, speelgoed, gadgets om uit te delen	2 475,63	2 797,13		2 797,13
61430100	Aankopen voor thema's en projecten - scholen	1 911,50	1 929,85		1 929,85
61490000	Overige administratie- en kantoorkosten	6 487,96	6 361,94	469,45	5 892,49
61500010	Aankoop klein materieel	1 300,66	2 028,15	789,93	1 238,22
61500011	Technische benodigdheden	64 809,41	77 790,09	336,31	77 453,78
61500021	Toegangsgelden zwembad	8 268,00	12 968,00	492,00	12 476,00
61500060	Lidmaatschappen	13 112,86	13 500,29		13 500,29
61500070	Kosten voor werving en selectie	1 089,00			
61500100	Opleidingskosten	19 338,54	14 086,15	409,00	13 677,15
61500110	Kosten werkkleding	7 522,38	8 908,84		8 908,84

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBET	CREDIT	31/12/25
61500130	Drukwerk voor exploitatie	8 184,52	678,35	177,48	500,87
61599990	Kosten voedselverdeling	884,46	63,84		63,84
61599991	Bedeling non-food artikelen	2 222,32	1 690,31		1 690,31
61599999	Overige exploitatiekosten		940,98		940,98
61600010	Aankoop benodigdheden voor voertuigen	4 133,91	5 008,95		5 008,95
61600030	Controle- en keuringskosten voertuigen	405,70	420,50		420,50
61600040	Olie en brandstof voor voertuigen	15 326,21	12 287,75		12 287,75
61603000	Onderhoud en herstelling voertuigen	40 696,07	13 801,29		13 801,29
62000000	Wedden van de gemeentemandarissen	241 206,12	260 089,51		260 089,51
62000010	Presentiegelden van de gemeentemandarissen	39 160,00	48 282,97	0,01	48 282,96
62010000	Bezoldigingen vastbenoemd personeel	885 995,18	1 230 553,77	137 683,80	1 092 869,97
62030000	Bezoldigingen contractueel personeel	1 468 211,34	1 592 220,10	7 392,53	1 584 827,57
62040000	Bezoldigingen tewerkstellingsprojecten	41 239,46	81 420,71	2 486,24	78 934,47
62070000	Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	106 759,89	165 394,04		165 394,04
62073000	Vergoedingen onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	98 789,05	99 784,22		99 784,22
62080000	Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	2 666 706,13	2 470 152,76	88 790,53	2 381 362,23
62100000	Werkgeversbijdragen wettelijke personeel - politiek personeel	4 482,93	4 971,52	0,87	4 970,65
62110000	Werkgeversbijdrage wettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel	378 314,59	471 704,57	7 702,05	464 002,52
62130000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen	395 695,98	426 260,80	435,60	425 825,20
62140000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - tewerkstellingsprojecten	10 206,31	21 900,40	746,32	21 154,08
62173000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - onderw. pers. tlv he...		30 791,42		30 791,42
62180000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - onderw. pers. tlv an...	194 856,32	168 452,86	14 795,60	153 657,26
62190000	Werkgeversbijdrage wettelijke verzekeringen - responsabiliseringsbijdrage		13 246,00	2 386,20	10 859,80
62210000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verz. - VB (hospitalisatie...	3 329,52	4 402,02		4 402,02
62230000	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verz. - 2e pijlerpensioen ...	41 695,91	45 844,31	34,88	45 809,43
62240000	Werkgeversbijdr. voor bovenwet. verzek. - NVB pers. hospitalisatiev...	6 660,55	8 986,66		8 986,66
62300010	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	245,07	1 029,98		1 029,98
62300050	Andere vergoedingen voor het personeel / cadeauchques	11 281,85	6 163,48	2 343,80	3 819,68
62300060	Andere personeelskosten - Begrafenisvergoeding		2 682,92		2 682,92
62310000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	21 690,72	12 581,38	332,52	12 248,86
62310001	Hospitalisatieverzekering	1 069,45			
62310020	Bijdragen aan andere sociale diensten	2 951,14	3 813,89	16,36	3 797,53
62310030	Vakbondspremies	2 746,45	2 606,80		2 606,80
62310040	Maaltijdcheques	73 320,47	80 328,50	5 232,02	75 096,48
62310050	Verzekering arbeidsongevallen	20 686,18	19 763,52	1 089,08	18 674,44
62310060	Ecocheques		17 151,14	8 575,57	8 575,57
62380000	Niet belaste vergoedingen onderwijzend personeel tlv hogere overheden	12 460,00	11 100,00		11 100,00
62400000	Pensioenen politiek personeel - gepensioneerde schepenen en burgemeesters	88 872,16	96 019,89	40,19	95 979,70
63010000	Afschrijvingen op imMVA	258 083,03	325 107,43		325 107,43
63020000	Afschrijvingen op MVA	1 542 502,13	1 667 957,54		1 667 957,54
63400000	Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - toevoeging	54 238,31	50 194,39		50 194,39
63410000	Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - terugneming (-)	-53 776,10		5 344,78	-5 344,78
63500000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - toevoeging	183 656,00	23 779,00		23 779,00
63510000	Voorz. voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - besteding e...	-114 287,00			
63600000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	28 197,14	612,91		612,91
63610000	Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (-)			945,04	-945,04
64000000	Onroerende voorheffing	54,33	56,31		56,31
64000010	Roerende voorheffing	79 159,90	62 831,99		62 831,99
64000030	Belastingen - schuilhuisjes/stratenplanborden	497,88	513,60		513,60
64000070	Taksen eetwareninspectie	1 235,90	1 240,99		1 240,99
64000080	Bijdragen reprobel	1 167,28	1 197,60		1 197,60
64099999	Overige werkingsbelastingen	18 024,98	17 698,86		17 698,86
64200000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	52 433,89	9 071,16		9 071,16
64300000	Vergoeding schadegevallen	968,00			
64701000	Procedure- en vervolgingskosten		2 041,88		2 041,88
64800000	Toekenning leefloon ingeschreven bevolkingsregister	251 554,20		0,22	-0,22
64800010	Toekenning LL 55%	4 383,08	382 333,44	825,61	381 507,83
64800011	Toekenning LL 100%		118 564,29		118 564,29
64800012	Toekenning LL 55% + GPMI	1 233,04	185 925,12		185 925,12
64800013	Toekenning LL 100% + GPMI		5 178,32		5 178,32
64800014	Installatiepremie		5 328,21		5 328,21
64800040	Toekenning leefloon studenten	113 294,41			
64800050	Toekenning leefloon ingeschreven vreemdelingenregister	97 721,73			
64800060	Toekenning leefloon ingeschreven bevolkingsregister GPMI	176 879,73		0,03	-0,03

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBET	CREDIT	31/12/25
64800070	Toekenning leefloon ingeschreven vreemdelingenregister GPMI	20 986,04			
64800100	EQ LL 100%	110 671,05	88 471,00	19 639,53	68 831,47
64800103	Wet 65 Oekraïne EQ leefloon/OEK 100%	9 969,62			
64800104	EQ LL 100% met GPMI/OEK 110%	5 223,87	46 073,48		46 073,48
64800200	EQ LL 55%	1 741,29	15 319,42		15 319,42
64800310	Wet 1965 - Medische kosten	11 846,53	6 964,63		6 964,63
64800320	Wet 1965 - Pharmaceutische kosten	2 057,65	7 222,06		7 222,06
64810000	Steu in speciën	28 302,31	31 938,33		31 938,33
64810040	Steumaatregel energiecellen OCMW	452,36			
64810050	AFS ikv REMI-Tool	5 063,24	2 923,15		2 923,15
64810100	Voorschotten op lonen en dergelijke	51 583,15	39 877,06		39 877,06
64810200	Kosten minimale levering aardgas	4 141,38	4 352,04	784,69	3 567,35
64810500	Tegemoetkoming in kosten energielevering	8 304,46	6 606,50	392,30	6 214,20
64811100	Verblijfskosten bejaarden in andere WZC	77 566,94	146 827,59		146 827,59
64811200	Betaling mutualiteitsbijdragen ziekte en invaliditeit	3 054,44	2 670,90		2 670,90
64811400	Hospitalisatiekosten	334,61	388,09		388,09
64811500	Bijdrage begrafenis kosten	3 742,50	750,00		750,00
64811600	Mutualiteitskosten verbonden aan WZC	411,92	318,70		318,70
64811700	Medische kosten verbonden aan WZC	3 275,33	3 404,05	8,68	3 395,37
64811800	Overige kosten verbonden aan WZC	25,00	150,00		150,00
64812300	Kosten medische verzorging	5 307,19	96,84		96,84
64812500	Farmaceutische kosten	1 272,42	180,60		180,60
64814700	Toekenning van huurwaarborgen	13 549,21	11 941,00		11 941,00
64820700	Steun uit legaat Etienne	490,00			
64823230	Kosten socio-culturele-sportieve participatie	4 083,17	3 783,60		3 783,60
64920000	Samenwerkingsovereenkomsten	50 816,35	63 905,97	12 219,70	51 686,27
64930000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	224 568,12	223 558,60	7 183,93	216 374,67
64940000	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	1 659 375,40	1 708 687,81	45 262,76	1 663 425,05
64960000	Specifieke werkingssubsidies aan gezinnen	18 786,90	20 253,08	2 632,50	17 620,58
65000000	Financiële kosten van leningen ten laste van het bestuur	8 633,30	9 428,38		9 428,38
65700010	Debetintresten bankrekeningen	3,69	22,62		22,62
65700020	Verwijlintresten	9,65			
65800000	Boeten en dwangsommen verbonden aan schulden	60,27	534,42		534,42
65999990	Overige diverse financiële kosten	30,25	60,50		60,50
65999999	Overige diverse financiële kosten	857,57	935,75	6,13	929,62
66400000	Toegestane investeringssubsidies	80 904,68	71 706,13		71 706,13
69410000	Tussenkost in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente	804 241,41	882 048,68		882 048,68
70000030	Verkoop van schroot/oud ijzer	-834,60		209,25	-209,25
70000100	Verkoop van andere goederen	-2 097,80	112,00	1 782,40	-1 670,40
70000200	Verkoop van elektronische identiteitskaarten	-24 848,80	254,80	26 847,90	-26 593,10
70000300	Verkoop van rijbewijzen	-9 748,00	280,00	11 080,00	-10 800,00
70000400	Verkoop van reispassen	-31 714,00	470,00	31 268,00	-30 798,00
70000500	Retributies betalend parkeren	-98 660,54		74 019,67	-74 019,67
70000600	Verstrooien van assen	-250,00			
70061000	Ontlening van materiaal			242,00	-242,00
70100010	Ticketverkoop	-721,00		1 872,20	-1 872,20
70100020	Inschrijvingsgelden	-4 770,67	269,00	6 824,05	-6 555,05
70100040	Verkoop voeding en drank			975,79	-975,79
70200000	Opbrengsten uit prestaties	-11 138,55	200,00	2 596,00	-2 396,00
70400001	Tussenkosten van ouders in de maaltijden & drank	-51 159,81	100,03	62 579,75	-62 479,72
70400002	Tussenkosten van ouders in schoolreizen en uitstappen	-35 416,99	880,00	38 569,40	-37 689,40
70400004	Tussenkosten van ouders in het toezicht en de bijlessen	-38 432,34	100,25	39 978,25	-39 878,00
70400010	Ontvangsten uit verkoop compostbakken	-35,40		35,40	-35,40
70400020	Ontvangsten uit verkoop beschermingsmateriaal asbest	-156,50	1,75	9,25	-7,50
70409990	Terugvordering van kosten van werken verricht voor rekening van derden	-479,08	7 921,54	17 586,27	-9 664,73
70409999	Andere terugvorderingen en tussenkosten	-32 164,63	18 688,62	140 376,12	-121 687,50
70500010	Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	-10 294,00	243,00	12 623,00	-12 380,00
70500020	Opbrengsten uit verhuur woningen en flats	-7 267,47	59,31	7 073,09	-7 013,78
70500030	Erfpacht	-49 069,07		51 077,97	-51 077,97
70500040	Maandelijke huur gebouwen	-19 519,38	575,60	2 075,60	-1 500,00
70500060	Verhuur minibus aan erkende verenigingen Drogenbos	-145,43		30,32	-30,32
70509999	Andere huuropbrengsten	-15 167,59		14 409,49	-14 409,49
70600011	Begraafplaatsconcessies	-7 500,00	1 250,00	15 125,00	-13 875,00
70609999	Andere opbrengsten uit concessie en verleende rechten	-20 305,79		20 447,55	-20 447,55

-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBET	CREDIT	31/12/25
73000000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	-3 392 844,26		3 364 637,75	-3 364 637,75
73010000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	-1 768 225,81		2 070 255,68	-2 070 255,68
73020000	Motorrijtuigen	-77 022,35		81 536,10	-81 536,10
73040000	Belasting op leegstand en verwaarlozing woningen en gebouwen	-9 600,00	6 000,00	13 200,00	-7 200,00
73050000	Belasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	-2 400,00	2 400,00	3 600,00	-1 200,00
73150000	Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittreksels	-19 051,00	261,20	20 692,90	-20 431,70
73321000	Jaarlijkse milieubelasting	1 006,86			
73323000	Afgifte zakken, klevers, recipiënten	-145 640,45	10 521,19	159 153,35	-148 632,16
73402000	Drijfkracht	-285 475,00	238 775,00	477 550,00	-238 775,00
73414000	Taxidiensten	-1 273,77		857,28	-857,28
73419000	Verblijfsbelasting	-28 540,00	16 969,00	42 377,00	-25 408,00
73423001	Publicitaire inrichtingen	-451 040,48	377 963,73	755 019,96	-377 056,23
73424000	Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk	-5 399,50	16,46	4 701,46	-4 685,00
73426000	Privé-wegwijzers	-2 300,00	2 600,00	5 200,00	-2 600,00
73499999	Andere bedrijfsbelastingen	-96 580,00	79 890,00	158 570,00	-78 680,00
73600000	Plaatsrecht markten	-1 046,70	305,40	1 219,80	-914,40
73601000	Plaatsrecht kermissen	-1 712,63	88,75	1 327,25	-1 238,50
73605000	Benzine-, olie- persdrukpompen	-6 600,00	6 600,00	13 200,00	-6 600,00
73699999	Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	-36 529,29	14 320,61	56 824,38	-42 503,77
73700000	Bouwen	-69 583,35	1 250,00	16 316,76	-15 066,76
73899999	Overige andere belastingen	-313,81		315,49	-315,49
73900000	Gemeentelijke administratieve sanctie	-6 388,68	100,00	11 204,46	-11 104,46
73900001	GAS-boetes lichte snelheidsovertredingen		849,00	75 669,00	-74 820,00
74000000	Gemeentefonds	-1 437 022,00	143 702,20	1 609 253,20	-1 465 551,00
74001010	Gemeentefonds - aanvullende dotaties sectorale subsidies	-25 000,00		25 000,00	-25 000,00
74001020	Gemeentefonds - aanvullende dotaties Elia	-67 483,20		67 483,20	-67 483,20
74010001	Grensarbeiders Lux - Niet-Fiscale ontvangsten	-322,49	371,91	743,82	-371,91
74020000	Energiezuinige woningen	-6 357,38		11 958,42	-11 958,42
74020100	Regularisatiepremie contingentgesco's	-167 870,16		167 870,16	-167 870,16
74049991	Andere algemene werkingssubsidies - Responsabiliseringsbijdrage	-5 931,00		12 266,00	-12 266,00
74049993	Andere algemene werkingssubsidies - Subsidies Open Ruimte	-8 904,00		9 234,00	-9 234,00
74049994	Andere algemene werkingssubsidies - compensatie verliezen dividenden	-31 261,00		27 794,00	-27 794,00
74049996	Andere algemene werkingssubsidies - Septemberverklaring 2022	-59 560,28		62 688,00	-62 688,00
74049999	Overige algemene werkingssubsidies	-60 466,92	5 108,15	65 205,77	-60 097,62
74050020	Personeelssubsidies algemeen	-42 066,75		22 253,56	-22 253,56
74050021	Sociale Maribel	-73 411,61	32 697,16	98 091,48	-65 394,32
74050040	Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderwijzend ...	-2 874 022,45	6 098,91	2 552 218,40	-2 546 119,49
74050050	Specifieke werkingssubsidies - Lokaal activeringspact	-3 300,00		3 700,00	-3 700,00
74050070	Bijdragen van de hogere overheden voor de werkingskosten van het onderwijs	-500 343,83		559 866,86	-559 866,86
74050080	Klimaatacties ter uitvoering van het Lokaal Energie- en Klimaatpact	-22 202,74		22 373,63	-22 373,63
74050090	Subsidie moestuinieren Felix De Boeck	-1 954,06		1 287,12	-1 287,12
74050100	Specifieke werkingssubsidies - aanvullende lokale dienst (ALD)	-372,40	5 213,70	2 979,24	2 234,46
74050110	Specifieke werkingssubsidies (BOA)			110 902,59	-110 902,59
74080000	Toelage staat LL ingeschreven RR	-298 586,68	102 754,00	102 754,00	
74080010	Toelage staat TWE leefloon artikel 60 - privé	-15 182,20		37 558,70	-37 558,70
74080011	Toelage staat LL 100%			87 625,04	-87 625,04
74080012	Toelage staat LL 55% + GPMI		1 741,29	18 547,40	-16 806,11
74080014	Toelage staat installatiepremie			5 328,21	-5 328,21
74080015	Toelage staat LL 55%		16 979,66	327 382,06	-310 402,40
74080020	Toelage staat leefloon GPMI	-11 255,54	2 752,24	2 752,24	
74080030	Toelage staat LL - personeelskost	-19 699,35	8 529,53	36 227,30	-27 697,77
74080040	Toelagen federale overheid : soc.-cult.participatie	-4 250,65		3 724,51	-3 724,51
74080200	Toelage staat leefloon ingeschreven vreemdelingenregister	-62 025,03	19 769,04	19 769,04	
74080300	Toelage staat leefloon studenten	-7 511,62	3 849,81	3 849,81	
74080500	Toelage staat TWE trajectsubsidie - inspanningsvergoeding	-3 750,00		8 250,00	-8 250,00
74080600	Toelage staat TWE compensatievergoeding	-2 730,00		6 435,00	-6 435,00
74080700	Toelage staat TWE loonsubsidie SEI	-9 071,16		18 142,32	-18 142,32
74099989	Specifieke werkingssubsidies - Handelsgids	-223,24			
74099990	Specifieke werkingssubsidies voedselhulp	-926,25			
74099995	Specifieke werkingssubsidies opvangplaatsen Oekraïne	-1 680,00		5 550,00	-5 550,00
74099996	Specifieke werkingssubsidies REMI-Tool	-12 838,35			
74099999	Overige specifieke werkingssubsidies	-2 824,90		2 885,94	-2 885,94
74400000	Inhouding pensioen	-15 854,16		17 570,24	-17 570,24
74500000	Recuperaties van kosten	-113 577,34		104 651,80	-104 651,80

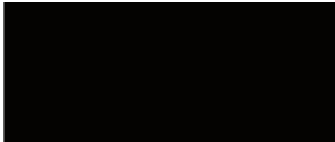
-- AR --	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2024	DEBET	CREDIT	31/12/25
74500001	Financiële tussenkomst tewerkstelling artikel 60	-7 000,00		4 900,00	-4 900,00
74500002	Vergoeding administratie heffing ongeschikte/onbewoonbare woningen	-125,00		375,00	-375,00
74500010	Schadevergoedingen	-25 795,37	918,08	7 270,63	-6 352,55
74500020	Oplaadpunt Eandis	-10 296,20		5 398,43	-5 398,43
74500030	Terugvordering van procedure- en vervolgingskosten	-29 593,76	596,06	16 497,61	-15 901,55
74600010	Sponsoring	-500,00			
74700000	Terugvordering van voordelen in natura van het personeel en van de ...	-9 993,56		10 131,55	-10 131,55
74799999	Overige diverse operationele opbrengsten	-23 705,10		25 197,30	-25 197,30
74800000	Terugbetaling leefloon door begunstigen	-13 442,13	477,15	48 425,86	-47 948,71
74800100	Recuperatie steun	-25 895,95	1 939,58	25 741,50	-23 801,92
74800200	Terugbetaling equivalent leefloon door begunstigen			3 729,20	-3 729,20
74808100	Toelage staat EQLL 100%	-113 108,25	10 331,47	141 317,27	-130 985,80
74808104	Toelage staat 110%		2 056,92	6 981,03	-4 924,11
74808310	Toelage staat Wet 1965 - Medische kosten	-10 448,78	3 405,40	9 550,94	-6 145,54
74808320	Toelage staat Wet 1965 - Pharmaceutische kosten	-1 556,27	2 201,99	6 367,44	-4 165,45
74810200	Terugbetaling in energiekosten (energiefonds)	-37 552,10		34 057,72	-34 057,72
74810300	Tegemoetkoming minimale levering aardgas	-3 688,68		2 436,11	-2 436,11
74811110	Terugbetaling van voorschotten/lonen	-55 397,89		39 878,15	-39 878,15
74811600	Onderhoudsplicht verbonden aan WZC	-2 469,87		731,66	-731,66
74811700	Tussenkomst mutualiteiten verbonden aan WZC	-1 270,68		385,34	-385,34
74814700	Terugbetaling huurwaarborgen	-15 767,00		11 941,00	-11 941,00
74820200	Terugbetaling mutualiteitsbijdragen ziekte en invaliditeit	-2 117,76		1 959,01	-1 959,01
74820400	Terugbetaling hospitalisatiekosten			169,00	-169,00
74821100	Terugbetaling verblijfskosten bejaarden in WZC	-66 725,76			
74822300	Terugbetaling kosten medische verzorging	-2 198,26		1,75	-1,75
75000000	Opbrengsten uit financieel vaste activa (dividenden)	-170 979,23	31 077,97	112 638,12	-81 560,15
75100000	Creditintresten op rekening courant			2,53	-2,53
75100020	Opbrengsten termijn -en spaarrekeningen	-133 895,25		95 084,16	-95 084,16
75300000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	-84 981,43		128 623,38	-128 623,38
75999999	Andere financiële opbrengsten	-50,00			
76300000	Meerwaarde op de realisatie van financiële, materiële en imMVA	-348 390,99			
79300000	Over te dragen tekort van het boekjaar	-536 163,31		1 652 452,29	-1 652 452,29
79410000	Tussenkomst in de financiële verplichtingen van het OCMW door de gemeente	-804 241,41		882 048,68	-882 048,68

0,00	359 152 884,69	359 152 884,69	0,00
------	----------------	----------------	------

BE	IR	Alias	Omschrijving	Kas	Loket	BC	Lste afrekening	Saldo
G		13058 BC BZ	Bancontact Burgerz	X	X	X	09/04/2026	197,00
G		13069 BC Wonen & Omgev	Bancontact Wonen	X	X	X	11/03/2026	0,00
G		13143 Cash Annick	Cash Annick	X	X		09/04/2026	0,00
G		13057 Cash Belinda	Cash Belinda	X	X		04/12/2025	50,00
G		13146 Cash Bruno	Cash Bruno	X	X		16/12/2024	0,00
G		13142 Cash Julie	Cash Julie	X	X		16/12/2024	0,00
G		13144 Cash Karolien	Cash Karolien	X	X		16/12/2024	0,00
G		13068 Cash Kim	Cash Kim	X	X		31/12/2025	50,00
G		13066 Cash Sandra	Cash Sandra	X	X		04/12/2025	50,00
G		13067 Cash Stephanie	Cash Stephanie	X	X		09/04/2026	50,00
G		13138 13138	Cash Wonen & Omg	X	X		16/12/2024	50,00
G		6449 6449 (kassa FD)	Kassa Financiële die	X	X		04/12/2025	488,67
Totaal								935,67

Legende kleuren

	AR 57000020 = € 0,00
	AR 57000010 = € 250,00
	AR 57000000 + AR 57010001 = € 488,67



B-W2-L3

GEMEENTEBESTUUR
VAN DROGENBOS
GROTE BAAN 222
1620 DROGENBOS
BELGIE

Customer Transaction Services
Info Supply

Tel.: +32 2 222 12 02
Fax: +32 2 222 23 04
E-mail: Attesten-Infos@belfius.be

Uw/Ref.: -
Onze/Ref.: 7910 CC - INFOS30/03/26O000936

Brussel, 30 maart 2026

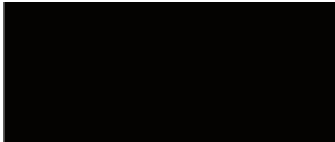
Uw aanvraag attest

Beste

Als bijlage vindt u het gevraagde attest.

Met vriendelijke groeten

Marleen Everaerts
Verantwoordelijke Info Supply



Customer Transaction Services
Info Supply

O/Ref.: 7910 CC - INFOS30/03/26O000936
GEMEENTEBESTUUR VAN
DROGENBOS

ATTEST

Belfius Bank NV bevestigt het saldo op 31.12.2025 van de volgende rekening(en) op naam van:

GEMEENTEBESTUUR VAN DROGENBOS
ondernemingsnummer BE0207484186
GROTE BAAN 222
1620 DROGENBOS

Betaalrekening(en)

Rekeningnummer	Rubriek	Saldo op 31/12/2025
BE23 0910 0014 2091	Rekening Courant	*454.443,01* EUR
BE12 0910 0014 2192	Zichtrekening Agentschap	*175,09* EUR
BE87 0910 0014 2394	Toelagen/Leningen/Verwijl.	*0,00* EUR
BE76 0910 0014 2495	Toelagen / Leningsgelden	*0,00* EUR
BE53 0910 1278 7053	Dienst Burgerzaken	*869,00* EUR
BE31 0910 1278 7255	Dienst Burgerlijke Stand	*0,00* EUR
BE18 0910 1286 5865	Belastingen	*0,00* EUR
BE07 0910 1286 5966	Facturatie	*0,00* EUR
BE52 0910 1900 0309	Provisierek.Secretariaat	*43,28* EUR
BE30 0910 1900 0511	Provisierek. Vrije Tijd	*1.016,77* EUR
BE19 0910 1900 0612	Provisierek. Techn. Dienst	*1.002,70* EUR
BE12 0910 1939 6692	Franstalige School	*366,05* EUR
BE98 0910 1939 6793	Nederlandstalige School	*22,50* EUR
BE45 0910 1945 4589	Secretariaat Franst.School	*1.000,00* EUR
BE23 0910 1945 4791	Secretariaat Nederl.School	*0,00* EUR
BE12 0910 1945 4892	Directie Nederl.School	*1.000,00* EUR
BE06 0910 2138 7822	Wonen en omgeving	*0,00* EUR
BE94 0910 2303 6014	Inkomsten Trajectcontrole	*0,00* EUR

f34687a65ed1f8cac20047ccb500d448c22cea65

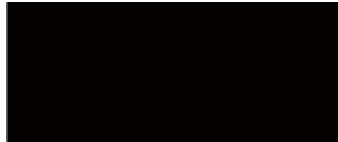
(Deze controlecode kan geverifieerd worden via: <https://doc-control.belfius.be>)

gef0.gef1.geks.bat_A_Balance.scd P65.2 ADB

Belfius Bank NV

Maatschappelijke zetel • Karel Rogierplein 11 - 1210 Brussel • Telefoon + 32 2 222 11 11 • www.belfius.be
RPR Brussel BTW BE 0403.201.185 • IBAN: BE23 0529 0064 6991 • BIC: GKCCBEBB • FSMA nr. 19649 A

147/216



Spaarrekening(en)

Rekeningnummer	Rubriek	Saldo op 31/12/2025
BE25 0882 4722 2982	Spaarrek. Treasury Classic	*4,08* EUR
BE41 0910 1814 6810	Spaarrek. Treasury+	*4.698.615,42* EUR
BE45 0910 1914 4189	Spaarrek. Treasury Special	*12.514,30* EUR

Termijnrekening(en)

Rekeningnummer	Rubriek	Saldo op 31/12/2025
BE76 0550 0051 3095	-	*0,00* EUR

Effectendossier(s)

Rekeningnummer	Rubriek	Indicatieve waarde op 31/12/2025
056-2022119-45	-	*0,00* EUR
056-2223112-54	-	*0,00* EUR

Brussel, 30 maart 2026

Marleen Everaerts
Verantwoordelijke Info Supply

3fa6f80224b1bf57c74e7ae613192d2af102520b

(Deze controlecode kan geverifieerd worden via: <https://doc-control.belfius.be>)



ING Customer Services
Boulevard Baudouin 1er, 19
1348 Louvain-La-Neuve

Uw contact: Villegas, C.C. (Carl Christopher)

✉ CDM.attest@ing.com



31 March 2026

Onze referentie: DBPI Back Office/VC(C/c)

Uw referentie:

Attest saldo

Ondergetekende ING Belgium S.A. verklaart hierbij dat onderstaande rekening op naam van :

GEMEENTE DROGENBOS
GROTE BAAN 222
1620 DROGENBOS

volgend saldi vertoonden op vermelde data :

ING Ondernemingsrekening Plus – BE65 3101 6911 0896

Saldo	Munt	Datum
+2.479,15	EUR	31/12/2025

ING Business Account – BE65 3101 6911 0896

Saldo	Munt	Datum
0,00	EUR	31/12/2025

Villegas, C.C. (Carl Christopher)
ING Customer Services

BE	IR	Datum uittreksel	Uittreksel	Saldo	Werkelijk saldo provisierekeningen	Info
G	6409 : Belfius agentschap (BE12 0910 0014 2192)			175,09		
G	6417 : DEXIA Kredietopening 142 (door bestemmingsw nr 181) (BE97 0913 1462 1549)	24/02/2012	G/F11/2012/188	0,00		
G	6419 : DEXIA Kredietopening 148 (BE82 0913 1621 4268)	24/02/2012	G/F11/2012/185	0,00		
G	6420 : DEXIA Kredietopening 149 (door bestemmingsw nr 182) (BE71 0913 1621 4369)	24/02/2012	G/F11/2012/186	0,00		
G	6431 : DEXIA KREDIETOPENING 164 (door bestemmingsw nr 184) (BE18 0913 2126 7665)	24/02/2012	G/F11/2012/184	0,00		
G	6447 : Bch rekening courant (BE64 0000 0255 6352)	03/09/2014	G/F11/2014/474	0,00		
G	6469 : BNP Paribas Fortis spaarrekening (BE34 0353 3914 6090)	17/09/2015	G/F11/2015/64	0,00		
G	6480 : Lening 1 ING (BE93 3101 1750 3967)	03/02/2012	G/F11/2012/205	0,00		
G	6488 : Belfius dienst burgerlijke stand zichtrekening (BE31 0910 1278 7255)	24/12/2014	G/F11/2014/368	0,00		
G	6489 : LENING 5 ING (BE40 3101 6911 7263)	03/02/2012	G/F11/2012/207	0,00		
G	6491 : LENING 7 ING Studieopdracht veiligheidscoördinatie (BE93 3101 6911 7667)	03/02/2012	G/F11/2012/206	0,00		
G	6497 : EFFECTENDOSSIER FORTIS NR 2 (BE96 0130 8205 1005)	30/01/2012	G/F11/2012/199	0,00		
G	6505 : Belfius Invest belegging	22/03/2019	G/F11/2019/1704	0,00		
G	6509 : SG Private Banking rc (BE62 5135 7899 0061)	26/06/2014	G/F11/2014/1066	0,00		
G	6510 : SG Private Banking Termijnrekening (BE62 5135 7899 0061)	04/02/2015	G/F11/2015/466	0,00		
G	6512 : EFFECTENDOSSIER nr. 1 SG PRIVATE BANKING SOC.GENERALE (BE62 5135 7899 0061)	17/02/2015	G/F11/2015/467	0,00		
G	6513 : Belfius provisierek secretariaat (BE52 0910 1900 0309)	31/12/2017	G/F11/2017/624	1.000,00	43,28	
G	6515 : Belfius provisierek cult.& feestelijkheden (BE30 0910 1900 0511)			300,00	1.016,77	
G	6516 : Belfius provisierek technische dienst (BE19 0910 1900 0612)	13/03/2019	G/F11/2019/369	1.000,00	1.002,70	
G	6518 : EFFECTENDOSSIER nr.2 SG PRIVATE BANKING (BE62 5135 7899 0061)	16/06/2014	G/F11/2014/1063	0,00		
G	6524 : Belfius provisierek directie Nederlandstalige school (BE12 0910 1945 4892)	13/02/2013	G/F11/2013/1015	1.000,00		
G	6526 : BNP Paribas Fortis spaarrekening nr 2 (BE47 0358 3297 2080)	04/02/2015	G/F11/2015/462	0,00		
				Totaal AR: 3.475,09		
53000000 : Termijndeposito's - nominale waarde						
G	6443 : Belfius beleggingsrekening (BE76 0550 0051 3095)	24/12/2025	G/F11/2025/2286	0,00		
				Totaal AR: 0,00		
55000000 : Kredietinstellingen						
G	6438 : Belfius consignatie (BE65 0910 0014 2596)	27/05/2020	G/F11/2020/942	0,00		
G	6450 : Fictieve kasrekening 2 (even)	20/09/2024	G/F11/2024/2162	0,00		
G	8827 : Fictieve kasrekening 1 (oneven)	03/10/2025	G/F11/2025/1702	0,00		
				Totaal AR: 0,00		
55010100 : Belfius - zichtrekening						
G	6408 : Belfius rekening courant (BE23 0910 0014 2091)	31/12/2025	G/F11/2025/2325	454.443,01		
G	6487 : Belfius dienst bevolking zichtrekening 091-0127870-53 (BE53 0910 1278 7053)	31/12/2025	G/F11/2025/2314	869,00		
G	6492 : Belfius rekening courant belastingen (BE18 0910 1286 5865)	31/12/2025	G/F11/2025/2313	0,00		
G	6493 : Belfius rekening courant facturatie (BE07 0910 1286 5966)	31/12/2025	G/F11/2025/2311	0,00		
						bestaat niet meer, moet overgeboekt worden
G	6514 : Belfius provisierek logistiek (BE41 0910 1900 0410)	27/11/2012	G/F11/2012/146	1.000,00		
G	6520 : Belfius GBS De Wonderwijzer RC (BE98 0910 1939 6793)	31/12/2025	G/F11/2025/2317	22,50		
G	6521 : Belfius ECL 'Le Petit Chemin' RC (BE12 0910 1939 6692)	31/12/2025	G/F11/2025/2312	366,05		
G	6523 : Belfius provisierek directie Franstalige school (BE34 0910 1945 4690)	08/09/2020	G/F11/2020/1563	0,00		
G	6525 : Belfius provisie secretariaat Franstalige school (BE45 0910 1945 4589)	26/03/2013	G/F11/2013/1089	1.000,00		
G	6531 : Belfius dienst Grondgebiedzaken (BE06 0910 2138 7822)	18/09/2020	G/F11/2020/1618	0,00		
G	6533 : Treasury plus HWB opslagruimte (BE37 0910 2158 2428)	29/08/2022	G/F11/2022/1838	0,00		
G	15486 : Inkomsten trajectcontrole (BE94 0910 2303 6014)	31/12/2025	G/F11/2025/2316	0,00		
				Totaal AR: 457.700,56		
55010203 : Belfius - spaarrekening						
G	6508 : Belfius TRE@SURY+ (BE41 0910 1814 6810)	24/12/2025	G/F11/2025/2270	4.698.615,42		
G	6511 : Belfius Tre@sury Classic (BE25 0882 4722 2982)	01/10/2025	G/F11/2025/1758	4,08		
G	6517 : Belfius Tre@sury+special (BE45 0910 1914 4189)	07/10/2025	G/F11/2025/1750	12.514,30		
				Totaal AR: 4.711.133,80		
55020100 : BNP Paribas Fortis - zichtrekening						
G	6467 : BNP Paribas Fortis r/c (BE78 0013 3853 1086)	08/06/2020	G/F11/2020/2303	0,00		
				Totaal AR: 0,00		
55020203 : BNP Paribas Fortis - spaarrekening						
G	6529 : BNP Paribas Fortis GDA (BE06 0359 1607 5822)	08/06/2020	G/F11/2020/2304	0,00		
				Totaal AR: 0,00		
55030100 : ING - zichtrekening						
G	6479 : ING rekening courant (BE65 3101 6911 0896)	03/12/2024	G/F11/2024/2160	2.479,15		
G	6495 : ING BUSINESS ACCOUNT BELEGGINGSREKENING	03/12/2024	G/F11/2024/2158	0,00		
G	6506 : ING EFFECTENDOSSIER	21/02/2013	G/F11/2013/989	0,00		
				Totaal AR: 2.479,15		
55030203 : ING - spaarrekening						
G	6496 : ING GROEN SPAARBOEKJE (BE39 3104 9931 0519)	03/12/2024	G/F11/2024/2155	0,00		
				Totaal AR: 0,00		
57000010 : Kassen cash						
G	13057 : Cash Belinda			50,00		
G	13066 : Cash Sandra			50,00		
G	13067 : Cash Stephanie			50,00		
G	13068 : Cash Kim			50,00		
G	13138 : Cash Wonen & Omgeving			50,00		
G	13142 : Cash Julie			0,00		
G	13143 : Cash Annick			0,00		
G	13144 : Cash Karolien			0,00		
G	13146 : Cash Bruno			0,00		
				Totaal AR: 250,00		
57000020 : Kassen BC						
G	13058 : Bancontact Burgerzaken			197,00		
G	13069 : Bancontact Wonen & Omgeving			0,00		
				Totaal AR: 197,00		

57010001 : Kassen import

G	6449 : Kassa Financiële dienst	28/03/2023	G/F11/2023/547	356,31
G	6500 : KAS STEPHANIE BURGERZAKEN	07/02/2023	G/F11/2023/230	0,00
G	6502 : KAS SANDRA BURGERZAKEN	07/02/2023	G/F11/2023/228	0,00
G	6519 : KAS HILDE BURGERZAKEN	08/02/2023	G/F11/2023/234	0,00
G	6522 : Kassa paviljoen	31/12/2021	G/F11/2021/2214	0,00
G	6528 : KAS KIM BURGERZAKEN	07/02/2023	G/F11/2023/227	0,00
G	6530 : Kassa Wonen & Omgeving	07/02/2023	G/F11/2023/226	0,00
G	8072 : Import kassa Remmicom			6,00
G	11032 : KAS BELINDA BURGERZAKEN	07/02/2023	G/F11/2023/225	0,00

Totaal AR: 362,31

□

Algemeen totaal: 5.175.628,16

BE	IR	Datum uittreksel	Uittreksel	Saldo	Werkelijk saldo provisierekeningen
O	8000 : Provisie Projectwerking (BE38 0910 2173 2372)	31/12/2017	O/FPRO/2017/2	1.000,00	
O	8001 : 0°97-rekening (BE30 0974 2134 0011)	27/06/2014	O/F097/2014/47	0,00	
O	8005 : Provisie Secretariaat (BE13 0910 1986 6639)	31/12/2017	O/FSEC/2017/2	1.000,00	
				Totaal AR: 2.000,00	
53000000 : Termijndeposito's - nominale waarde					
O	8010 : Argenta (BE93 9799 8471 1467)	28/10/2025	O/FI1/2025/247	0,00	
				Totaal AR: 0,00	
53000100 : Termijndeposito legaat Etienne Belfius					
O	16496 : Termijndeposito legaat Etienne Belfius (BE30 0550 0354 0711)	15/09/2025	O/FI1/2025/248	155.000,00	
				Totaal AR: 155.000,00	
55000000 : Kredietinstellingen					
O	7997 : DOM PD (BE41 0910 1158 9610)	16/06/2023	O/FI1/2023/168	0,00	
O	8008 : Rekening Courant (BE24 0910 0088 3638)	31/12/2025	O/FI1/2025/235	55.411,39	
				Totaal AR: 55.411,39	
55000800 : Belfius OCMW Treasury+					
O	7998 : Belfius Treasury (BE64 0910 1740 4152)	28/09/2020	O/FI1/2020/277	0,00	
O	13148 : Treasury + Borg Lukama Amina (BE06 0910 1917 6222)	24/11/2023	O/FI1/2023/303	0,00	
				Totaal AR: 0,00	
55010000 : Belfius OCMW Dringende Steun					
O	8003 : Provisie Dringende Steun (BE75 0910 1740 4051)	30/12/2014	O/FDS/2014/2	4.970,00	3.260,42
				Totaal AR: 4.970,00	
55020000 : Belfius OCMW Legaat					
O	8009 : Legaat Etienne (BE03 0910 1251 8584)	15/09/2025	O/FI1/2025/249	4.121,89	
				Totaal AR: 4.121,89	
55020200 : Bank van de Post OCMW					
O	8014 : Postchequerekening (BE55 0000 0903 5144)	31/12/2021	O/FI1/2021/397	0,00	
				Totaal AR: 0,00	
55030000 : Belfius OCMW spaarrekening					
O	8007 : Belfius Business Savings (BE23 0882 0922 8991)	01/10/2025	O/FI1/2025/250	287,13	
				Totaal AR: 287,13	
55091100 : ING OCMW Zichtrekening 1					
O	8004 : ING Lening 1 (BE53 3101 6911 6253)	29/06/2015	O/FIL1/2015/2	13.137,48	
				Totaal AR: 13.137,48	
55091200 : ING OCMW Zichtrekening 2					
O	8002 : ING Lening 2 (BE58 3101 6911 8879)	02/01/2015	O/FIL2/2015/1	250,00	
				Totaal AR: 250,00	
55091300 : Interne correcties / rechtzettingen					
O	13151 : Correctierekening Oneven	26/01/2023	O/FI1/2023/11	0,00	
				Totaal AR: 0,00	
57000000 : Kassen					
O	8011 : Kas ontvanger	05/11/2019	O/FI1/2019/5	0,00	
O	8012 : Kas Secretariaat (BE27 0012 2579 6373)	31/12/2019	O/FI1/2019/87	2.767,34	
O	8013 : Kas Sociale dienst (BE16 0012 2579 6474)	31/12/2019	O/FI1/2019/88	4.474,64	
O	10108 : Fictieve kasrekening OCMW Oneven ()	31/12/2023	O/FI1/2023/305	0,00	
O	11031 : Fictieve kasrekening OCMW even	31/12/2024	O/FI1/2024/232	0,00	
				Totaal AR: 7.241,98	
				Algemeen totaal: 242.419,87	

☐

OPENBAAR CENTRUM VOOR
MAATSCHAPPELIJK WELZIJN VAN
GROTE BAAN 226
1620 DROGENBOS

Saldo op 27-10-2025 -3,43 EUR

Nr.	Datum	Omschrijving	Valutadatum	Bedrag in EUR
14	28-10-2025	Inkomende overschrijving Van BE24 0910 0088 3638 O.C.M.W. VAN DROGENBOS GROTE BAAN 226 1620 - DROGENBOS Afsluitingskosten rekening legaat Etienne Argenta	28-10-2025	+20,00
15	28-10-2025	Interestafrekening Van rekening BE93 9799 8471 1467 Datum afrekening: 28-10-2025 <ul style="list-style-type: none">• Debetinteresten: -0,02 EUR• Taksen: -0,15 EUR• Verzendkosten: -2,53 EUR	28-10-2025	-2,70
16	28-10-2025	Uitgaande overschrijving Naar BE24 0910 0088 3638 OPENBAAR CENTRUM VOOR MAAT Afsluit van rekening BE93 9799 8471 1467	28-10-2025	-13,87

Saldo op 28-10-2025 +0,00 EUR

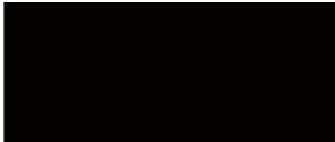
DETAILINFORMATIE

Datum	Omschrijving
28-10-2025	Afsluit rekening Hierbij bevestigt Argenta Spaarbank nv dat deze rekening is afgesloten op 28-10-2025.

Pas op voor phishing

Verdachte e-mail, sms of telefoontje gekregen? Waarschijnlijk gaat het om phishing!
Hoe reageren op een phishingmail, -sms of –telefoontje?

- Klik nooit op linken in een verdachte e-mail.
- Geef nooit je pincode of codes voor internetbankieren door via de telefoon of sociale media.
- Stuur de verdachte e-mail naar phishing@argenta.be of neem contact op met ons Contactcenter op 03 285 53 33.



B-W2-L3

OPENBAAR CENTRUM VOOR
MAATSCHAPPELIJK WELZIJN
VAN DROGENBOS
GROTE BAAN 226
1620 DROGENBOS
BELGIE

Customer Transaction Services
Info Supply

Tel.: +32 2 222 12 02
Fax: +32 2 222 23 04
E-mail: Attesten-Infos@belfius.be

Uw/Ref.: -
Onze/Ref.: 7910 CC - INFOS31/03/26O000329

Brussel, 31 maart 2026

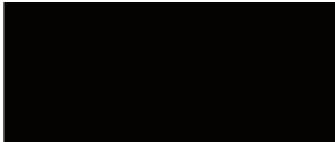
Uw aanvraag attest

Beste

Als bijlage vindt u het gevraagde attest.

Met vriendelijke groeten

Marleen Everaerts
Verantwoordelijke Info Supply



Customer Transaction Services
Info Supply

O/Ref.: 7910 CC - INFOS31/03/26O000329
OPENBAAR CENTRUM VOOR
MAATSCHAPPELIJK WELZIJN VAN
DROGENBOS

ATTEST

Belfius Bank NV bevestigt het saldo op 31.12.2025 van de volgende rekening(en) op naam van:

OPENBAAR CENTRUM VOOR MAATSCHAPPELIJK WELZIJN VAN DROGENBOS
ondernemingsnummer BE0212247579
GROTE BAAN 226
1620 DROGENBOS

Betaalrekening(en)

Rekeningnummer	Rubriek	Saldo op 31/12/2025
BE49 0682 2863 3471	-	*0,00* EUR
BE11 0682 4403 4748	-	*0,00* EUR
BE73 0682 5100 0560	-	*0,00* EUR
BE24 0910 0088 3638	-	*55.411,39* EUR
BE41 0910 1158 9610	THUISDIENSTEN	*0,00* EUR
BE03 0910 1251 8584	LEGAAT ETIENNE	*4.121,89* EUR
BE75 0910 1740 4051	Provisie Sociale dienst	*3.260,42* EUR
BE48 0910 1955 5027	TAILLANDIER ANNA	*0,00* EUR
BE37 0910 1955 5128	TURMEL CHRISTIAN	*0,00* EUR
BE13 0910 1986 6639	PROVISIE SECRETARIAAT	*1.000,00* EUR
BE38 0910 2173 2372	PROVISIE PROJECTWERKING	*1.000,00* EUR

Spaarrekening(en)

Rekeningnummer	Rubriek	Saldo op 31/12/2025
BE23 0882 0922 8991	-	*287,13* EUR
BE64 0910 1740 4152	-	*0,00* EUR

8df25f2cba4e104ba4e153bf8822aa6d14c5ddf4

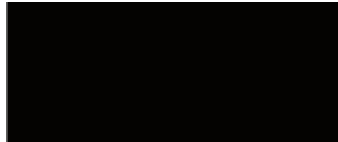
(Deze controlecode kan geverifieerd worden via: <https://doc-control.belfius.be>)

gef0.gef1.geks.bat_A_Balance.scd P65.2 ADB

Belfius Bank NV

Maatschappelijke zetel • Karel Rogierplein 11 - 1210 Brussel • Telefoon + 32 2 222 11 11 • www.belfius.be
RPR Brussel BTW BE 0403.201.185 • IBAN: BE23 0529 0064 6991 • BIC: GKCCBEBB • FSMA nr. 19649 A

156/216

**Termijnrekening(en)**

Rekeningnummer	Rubriek	Saldo op 31/12/2025
BE30 0550 0354 0711	-	*155.000,00* EUR

Effectendossier(s)

Rekeningnummer	Rubriek	Indicatieve waarde op 31/12/2025
056-2516425-39	AR/KB 11 DEC 1996	*0,00* EUR

Brussel, 31 maart 2026

Marleen Everaerts
Verantwoordelijke Info Supply

1a2a6913926cf37733f42352a1646693891e24ee

(Deze controlecode kan geverifieerd worden via: <https://doc-control.belfius.be>)

RE: [EXTERNAL] FW: Rekeninguittreksels BNP Parisbas Fortis DROGENBOS

Van ROELAND Murielle <murielle.roeland@bnpparibasfortis.com>

Datum Di 4-3-2025 15:15

Tot Lorenz Van Meensel <lorenz.vanmeensel@drogenbos.be>

Beste,

Zoals u hieronder kunt zien bij de 3 rekeningen waren de laatste verrichtingen vóór 2024 :

BE78001338531086 MUNT : EUR NAAM : GEMEENTE DROGENBOS
FORTIS ZICHT GEWOON ZICHTREKENING PRO
VERZETTEN TOESTAND: GEOPEND(07/02/2000) BEHEERDIENST : 4167.1
1 : 2011 SALDO : +0,00 DOMICILIEKANTOOR : 91693.1
2 : 6103 RESERVATIES : +0,00 **DAT.LAATSTE VERR.: 08/06/2020**
3 : 5808 MAX.NEGATIEF: +0,00 DATUM NEGATIEF : 28/04/2005
Tot op: 03 MAX.AFNAME : +0,00 TAAL REKENING : NEDERLANDS

BE27001225796373 MUNT : EUR NAAM : OCMW DROGENBOS:PROVISIE SE
FORTIS ZICHT GEWOON ZICHTREKENING PRO
VERZETTEN TOESTAND: GEOPEND(23/06/1992) BEHEERDIENST : 4167.1
1 : 6103 SALDO : +2.767,34 DOMICILIEKANTOOR : 91693.1
2 : 5301 RESERVATIES : +0,00 **DAT.LAATSTE VERR.: 26/01/2018**
3 : 5808 MAX.NEGATIEF: +0,00 DATUM NEGATIEF : 07/04/2007
Tot op: 03 MAX.AFNAME : +2.767,34 TAAL REKENING : NEDERLANDS

BE16001225796474 MUNT : EUR NAAM : OCMW DROGENBOS:PROVISIE SO
FORTIS ZICHT GEWOON ZICHTREKENING PRO
VERZETTEN TOESTAND: GEOPEND(31/03/1992) BEHEERDIENST : 4167.1
1 : 2011 SALDO : +4.474,64 DOMICILIEKANTOOR : 91693.1
2 : 6103 RESERVATIES : +0,00 **DAT.LAATSTE VERR.: 07/10/2016**
3 : 5301 MAX.NEGATIEF: +0,00 DATUM NEGATIEF : 06/02/2006
Tot op: 04 MAX.AFNAME : +4.474,64 TAAL REKENING : NEDERLANDS

Met vriendelijke groeten,

Murielle Roeland

Commercial Assistant Corporate Banking - Local Institutions
BNP Paribas Fortis NV - Warandeborg 3, 1KL0R, 1000 Brussel

+32 2 228 57 45 ondernemingen.bnpparibasfortis.be

OPENBAAR CENTRUM VOOR MAATSCHAPPELIJK WELZIJN VAN DROGENBOS

364-310063-1620
 OPENBAAR CENTRUM VOOR
 MAATSCHAPPELIJK WELZIJN VAN
 DROGENBOS
 GROTE BAAN 226
 1620 DROGENBOS

Periode	
Van 01/01/2026 tot 01/01/2026	
Rekeningnummer	
BE53 3101 6911 6253	
Vorig saldo (EUR)	Inkomsten totaal (EUR)
13.137,48	0,00
Nieuw saldo (EUR)	Uitgavetotaal (EUR)
13.137,48	0,00

BR41.3.6048119590.2/2.20262932003004+37103

Datum	Omschrijving	Categorie	Bedrag (EUR)
01-01-2026	Kostenafrekening nr. 308185589 Bewijsstuk in bijlage Verrichting 1 - Afschrift 1 - Valuta 31-12-2025	Diverse	0,00

ING België nv – Bank/Kredietgever – Marnixlaan 24, B-1000 Brussel – RPR Brussel – Btw: BE0403.200.393 – A-PAYAS11
 BIC:BBRUBEBB | IBAN:BE453109 1560 2789 - Verzekeringsmakelaar ingeschreven bij de FSMA onder het
 nummer 0403200393 – www.ing.be

Dit product valt onder de Depositogarantie. Meer weten?
 Ga naar <https://www.ing.be/reglementen>

159/216
+13.137,48

Rekeningnummer
BE53 3101 6911 6253

Periode
Van 01/01/2026 tot 01/01/2026

Verrichting 1 van 01-01-2026

Kostenafrekening nr. 308185589 van 31/12/2025
Openbare Instelling BE53 3101 6911 6253 EUR

Zichtrekening BE53 3101 6911 6253 EUR	
Porto en kosten voor de rekening	+ 0,0000 EUR (0)
Periode van 01/01/2025 tot 31/12/2025	
Briefwisseling verzonden per post	+ 0,0000 EUR (0)
Periode van 01/01/2026 tot 31/12/2026	
Beheren van de rekening	+ 0,0000 EUR (0)
Bij het pakket inbegrepen diensten	+ 0,0000 EUR (1)

Totaal
gedebiteerd op rekening BE53 3101 6911 6253: + 0,00 EUR

Gebeurlijk bij uw fiscale aangifte te voegen.

1



Ba4L3-6048/19590-1/2-2026209320030004-37103

364-310063-1620
 OPENBAAR CENTRUM VOOR
 MAATSCHAPPELIJK WELZIJN VAN
 DROGENBOS
 GROTE BAAN 226
 1620 DROGENBOS


 OPENBAAR CENTRUM VOOR MAATSCHAPPELIJK WELZIJN VAN
 DROGENBOS


Periode	
Van 01/01/2026 tot 01/01/2026	
Rekeningnummer	
BE58 3101 6911 8879	
Vorig saldo (EUR)	Inkomsten totaal (EUR)
250,00	0,00
Nieuw saldo (EUR)	Uitgaventotaal (EUR)
250,00	0,00

Ba4L3-6048/19590-1/2-2026209320030004-37103

Datum	Omschrijving	Categorie	Bedrag (EUR)
01-01-2026	Kostenafrekening nr. 308185655 Bewijsstuk in bijlage Verrichting 1 - Afschrift 1 - Valuta 31-12-2025	Diverse	0,00

A-PAYAS11

ING België nv - Bank/Kredietgever - Marnixlaan 24, B-1000 Brussel - RPR Brussel - Btw: BE0403.200.393 - A-PAYAS11
 BIC: BBRUBEBB IBAN: BE45310915602789 - Verzekeringsmakelaar ingeschreven bij de FSMA onder het
 nummer 0403200393 - www.ing.be

Dit product valt onder de Depositogarantie. Meer weten?
 Ga naar <https://www.ing.be/reglementen>

Rekeningnummer
BE58 3101 6911 8879

Periode
Van 01/01/2026 tot 01/01/2026

Verrichting 1 van 01-01-2026

Kostenafrekening nr. 308185655 van 31/12/2025
Openbare Instelling BE58 3101 6911 8879 EUR

Zichtrekening BE58 3101 6911 8879 EUR
Periode van 01/01/2026 tot 31/12/2026

Beheren van de rekening	+ 0,0000 EUR (0)
Bij het pakket inbegrepen diensten	+ 0,0000 EUR (1)

Totaal
gedebiteerd op rekening BE58 3101 6911 8879: + 0,00 EUR

Gebeurlijk bij uw fiscale aangifte te voegen.

Creat Services dv**AANDELENBEZIT PER 31/12/2025****DROGENBOS**

aandelen		1
inbrengwaarde		1.000,00
waarvan niet-opgevraagd		750,00
opgevraagd		250,00

Lorenz Van Meensel

Van: Wouter Schelpe <Wouter.Schelpe@farys.be>
Verzonden: woensdag 7 januari 2026 14:15
Aan: lorenz.vanmeensel@drogenbos.be; arielle.brasselle@drogenbos.be
CC: Vincent Inghelram; Karel Deceukelier
Onderwerp: Drogenbos - confirmatie deelneming in Farys ov
Bijlagen: Drogenbos.pdf

Geachte,

In bijlage vindt u een overzicht per 31/12/2025 van de aandelen die u als deelnemer aanhoudt in Farys opdrachthoudende vereniging.

U kan deze confirmatie gebruiken bij afsluiting en controle van uw rekeningen door de toezichhoudende overheid.

In de orderekeningen van Farys zijn per 31/12/2025 5 Z²-aandelen geboekt met een rekenkundige waarde van € 183 000/aandeel.

Met vriendelijke groeten

i.o.

Karel Deceukelier

T +32 9 240 03 79 · M +32 475 69 35 49

karel.deceukelier@farys.be

Stropstraat 1 · 9000 Gent · www.farys.be

AANDELENBEZIT IN FARYS OV PER 31/12/2025
Drogenbos

		Drogenbos
T-aandelen		
aantal aandelen	3 968	
inbrengwaarde		13 900,00
waarvan opgevraagd		2 480,00
niet-opgevraagd		7 440,00
uitgiftepremie		3 980,00
D-aandelen		
aantal aandelen	4 749	
inbrengwaarde (volledig volgestort)		118 725,00
Z-aandelen		
aantal aandelen	23 000	
inbrengwaarde		2 270 805,00
waarvan opgevraagd (volledig volgestort)		1 725 000,00
uitgiftepremie		545 805,00
S^K-aandelen		
aantal aandelen	0	
inbrengwaarde		0,00
waarvan opgevraagd		0,00
niet-opgevraagd		0,00
uitgiftepremie		0,00
S-aandelen		
aantal aandelen	0	
inbrengwaarde		0,00
waarvan opgevraagd (volledig volgestort)		0,00
uitgiftepremie		0,00
F-aandelen		
aantal aandelen	0	
inbrengwaarde		0,00
waarvan opgevraagd		0,00
niet-opgevraagd		0,00
uitgiftepremie		0,00

Overzicht deelneming per 31/12/2024

Aantal aandelen	236
Waarde / aandeel	€ 25,00
Totale waarde	€ 5 900,00
Volstort	€ 1 475,00
Te volstorten (*)	€ 4 425,00

Overzicht deelneming per 31/12/2025

Aantal aandelen	236
Waarde / aandeel	€ 25,00
Totale waarde	€ 5 900,00
Volstort	€ 1 475,00
Te volstorten (*)	€ 4 425,00

(*) niet opgevraagd

Verantwoording van de wijzigingen t.o.v. voorgaand jaar

Geen wijzigingen t.o. 2024

Joris Van Hedent
Controller

DEELNEMING **gemeente Drogenbos**
IN INTRADURA, OPDRACHTHOUDENDE VERENIGING



Overzicht deelneming per 31/12/2024

Aantal aandelen	14.726
Waarde / aandeel	€ 3,00
Totale waarde	€ 44.178,00
Volstort	€ 44.178,00
Te volstorten	€ 0,00

Overzicht deelneming per 31/12/2025

Aantal aandelen	14.726
Waarde / aandeel	€ 3,00
Totale waarde	€ 44.178,00
Volstort	€ 44.178,00
Te volstorten	€ 0,00

Verantwoording van de wijzigingen t.o.v. voorgaand jaar

Geen wijzigingen t.o. 2024

Erika
Huyveneers
S
(Signature)

Digitaal
ondertekend door
Erika Huyveneers
(Signature)
Datum: 2025.12.30
15:28:39 +01'00'

Erika Huyveneers
Controller

p/a Brusselsesteenweg 199, 9090 Merelbeke-Melle

Aan het College van Burgemeester en Schepenen
Grote Baan 222
1620 Drogenbos

Mechelen, 02/04/2026

Jouw bericht van

Jouw kenmerk

Ons kenmerk
FHV/20260402-5

Contactpersoon
Kurt Heremans
Kurt.Heremans@fluvius.be

Overzicht van jouw deelneming in Fluvius Halle-Vilvoorde

Beste,

Zoals elk jaar bezorgen we je een overzicht van jouw deelneming in Fluvius Halle-Vilvoorde.

Het document vermeldt het aantal aandelen en de bijhorende waarde. We nemen daarbij het aandeel in het totaal eigen vermogen op. Verder in de tabel vind je ook het aandeel dat enkel betrekking heeft op de inbreng.

Wijziging in het aantal aandelen in 2025

In 2025 zie je uitzonderlijk een aanpassing van het aantal aandelen. Die wijziging volgt uit de structuurwijzigingen begin 2025, waarbij een omzetting gebeurde naar een eigenvermogenswaarde van 25 euro per aandeel. Deze omzetting maakte een gelijke uitwisseling tussen gemeenten mogelijk en leidde tot een wijziging van het totale aantal aandelen van de opdrachthoudende vereniging.

Voor de steden en gemeenten die van DNB veranderd zijn, wordt de situatie van einde 2024 ook al in de nieuwe DNB weergegeven, om zo tot één overzicht te kunnen komen.

Evolutie van het eigen vermogen in 2025

De wijzigingen in het eigen vermogen in 2025 volgen voornamelijk uit de boekingen in het kader van de resultaatbestemming. Zo wordt het resultaat van het boekjaar, na uitbetaling van de dividenden, verrekend met het eigen vermogen.

De aangeleverde cijfers zijn onder voorbehoud van de definitieve goedkeuring van onze jaarrekening door de Algemene Vergadering in juni 2026.

Met dit overzicht reiken we je de nodige informatie aan voor de afwerking van jouw rekeningen 2025. Heb je nog vragen of wil je extra toelichting, dan staan we klaar om je verder te helpen.

Met vriendelijke groeten,



Kurt Heremans
Diensthoofd boekhouding DNB's

Bijlage: Overzicht van jouw deelneming

31/12/2024		Aantal A-aandelen	Aantal A'-aandelen	Winstbewijs C	Aandeel in Eigen Vermogen	Waarvan aandeel in rubriek A-inbreng	Waarvan aandeel in uitgiftepremies
Gereguleerde netactiviteit		202.120	0	2	3.895.226,03	1.590.841,05	0,00
Ae (Elektriciteitsdistributie)	ELED	90.232	0	1	1.618.125,93	650.003,28	0,00
Ag (Gasdistributie)	GASD	111.888	0	1	2.277.100,10	940.837,77	0,00
Niet-gereguleerd		47.839	0	3	503.888,98	124.665,92	0,00
Andere activiteiten zonder inbreng		0	0	0	38.655,94	0,00	0,00
Openb. Elektro.comm.nw.	TELE	1	0	1	11.469,96	25,00	0,00
Aw (Warmte) *	WARM	0	0	0	-2.476,08	0,00	0,00
Aov (Openbare Verlichting)	OPVL	7.961	0	0	124.390,92	124.390,92	0,00
Ape (Aandelen van Elia in Intergem)	ELIA	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Apg (Publigas)	PUBG	12.375	0	1	128.499,29	100,00	0,00
Apt (Publi-T)	PUBT	27.502	0	1	203.348,95	150,00	0,00
Ate (Telenet "Gouden aandelen")	TLNT	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Totaal Net + Niet-gereg. 31/12/2024		249.959	0	5	4.399.115,01	1.715.506,97	0,00

Variatie 2025		Aantal A-aandelen	Aantal A'-aandelen	Winstbewijs C	Aandeel in Eigen Vermogen	Waarvan aandeel in rubriek A-inbreng	Waarvan aandeel in uitgiftepremies
Gereguleerde netactiviteit		-46.311	0	0	62.212,67	-29.257,54	0,00
Ae (Elektriciteitsdistributie)	ELED	-25.507	0	0	24.647,95	-11.835,73	0,00
Ag (Gasdistributie)	GASD	-20.804	0	0	37.564,72	-17.421,81	0,00
Niet-gereguleerd		-28.880	0	0	8.326,33	-16.585,35	0,00
Andere activiteiten zonder inbreng		0	0	0	6.924,12	0,00	0,00
Openb. Elektro.comm.nw.	TELE	0	0	0	-2.835,81	0,00	0,00
Aw (Warmte) *	WARM	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Aov (Openbare Verlichting)	OPVL	0	0	0	-2.529,79	-16.585,35	0,00
Ape (Aandelen van Elia in Intergem)	ELIA	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Apg (Publigas)	PUBG	-10.706	0	0	2.388,93	0,00	0,00
Apt (Publi-T)	PUBT	-18.174	0	0	4.378,88	0,00	0,00
Ate (Telenet "Gouden aandelen")	TLNT	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Totaal Net + Niet-gereg. Variatie 2025		-75.191	0	0	70.539,00	-45.842,89	0,00

31/12/2025		Aantal A-aandelen	Aantal A'-aandelen	Winstbewijs C	Aandeel in Eigen Vermogen	Waarvan aandeel in rubriek A-inbreng	Waarvan aandeel in uitgiftepremies
Gereguleerde netactiviteit		155.809	0	2	3.957.438,70	1.561.583,51	0,00
Ae (Elektriciteitsdistributie)	ELED	64.725	0	1	1.642.773,88	638.167,55	0,00
Ag (Gasdistributie)	GASD	91.084	0	1	2.314.664,82	923.415,96	0,00
Niet-gereguleerd		18.959	0	3	512.215,31	108.080,57	0,00
Andere activiteiten zonder inbreng		0	0	0	45.580,06	0,00	0,00
Openb. Elektro.comm.nw.	TELE	1	0	1	8.634,15	25,00	0,00
Aw (Warmte) *	WARM	0	0	0	-2.476,08	0,00	0,00
Aov (Openbare Verlichting)	OPVL	7.961	0	0	121.861,13	107.805,57	0,00
Ape (Aandelen van Elia in Intergem)	ELIA	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Apg (Publigas)	PUBG	1.669	0	1	130.888,22	100,00	0,00
Apt (Publi-T)	PUBT	9.328	0	1	207.727,83	150,00	0,00
Ate (Telenet "Gouden aandelen")	TLNT	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Totaal Net + Niet-gereg. 31/12/2025		174.768	0	5	4.469.654,01	1.669.664,08	0,00

Aw (Warmte) *

Onder voorbehoud van de uitkomst van de analyse m.b.t. de activiteit warmte, meegedeeld op de Buitengewone Algemene Vergadering van

Lorenz Van Meensel

Van: Stafdienst <stafdienst@wpz.be>
Verzonden: dinsdag 24 maart 2026 9:27
Aan: lorenz.vanmeensel@drogenbos.be
Onderwerp: Re: Deelnemingen 31/12/2025 Drogenbos
Bijlagen: 2026 01 13_Deelnemingen Drogenbos 2025.pdf

Beste,

De deelnemingen van de gemeente Drogenbos (100 aandelen aan €12,50, in totaal €1.250 waarvan €312,50 volstort) zijn ongewijzigd gebleven per 31/12/2025.

In bijlage kan u eveneens een overzicht van de deelnemingen terugvinden.

Met vriendelijke groeten,

Laura Bultereys
Stafdienst




Molenborre 26/01 1500 Halle
02/363.10.50 of info@wpz.be

Telefonisch bereikbaar:
Ma-do: 9u tot 16u
Vrij: 9u tot 13u

Vrijwaringsclausule:

Deze e-mail (en zijn bijlagen) kan persoonlijke of verantwoordelijke informatie bevatten. Indien u deze e-mail per vergissing zou ontvangen vragen wij u ons te verwittigen per telefoon of e-mail en hem te vernietigen zonder hem kenbaar te hebben gemaakt aan enige derde. De inhoud van de e-mails en de toegevoegde bestanden zijn afkomstig van de auteur en verbinden niet noodzakelijk Woonpunt Zennevallei bv tenzij dit bevestigd wordt d.m.v. een terzake geldig ondertekend document van Woonpunt Zennevallei bv.

 Denk aan het milieu voordat u dit bericht print.

Van: Lorenz Van Meensel <lorenz.vanmeensel@drogenbos.be>
Verzonden: maandag 23 maart 2026 16:23
Aan: Info <info@wpz.be>
Onderwerp: Deelnemingen 31/12/2025 Drogenbos

Beste,

De gemeente Drogenbos heeft 100 deelnemingen bij jullie aan €12,50 (dus in totaal voor €1250 waarvan €312,50 volstort).

Wat is de waarde hiervan op 31/12/2025? Is er iets veranderd? We hebben deze gegevens nodig om onze jaarrekening af te werken.

Met vriendelijke groeten,



DEELNEMINGEN PER 31/12/2025 - GEMEENTE DROGENBOS

Aantal	100
Waarde/Aandeel	€ 12,50
Totale waarde	€ 1.250,00
Volstort	€ 312,50
Te volstorten	

PER E-MAIL

Gemeentebestuur van Drogenbos
t.a.v. de financieel directeur

Uw bericht van	Uw kenmerk	Ons kenmerk ZF/PHR/202602241	Brussel 2026-02-24
Contactpersoon Philippe Rossie	Telefoon +32 9 263 41 69	E-mail algemeen info@zefier.be	E-mail contactpersoon philippe.rossie@zefier.be

Stand van de waarborgen per 31 december 2025

Geachte financieel directeur

De statuten van Zefier (artikel 13) bepalen dat alle schulden van Zefier met betrekking tot een strategische participatie gewaarborgd worden door de vennoten op wiens verzoek de strategische participatie waarop de financiering betrekking heeft, werd onderschreven.

Ook de schulden die Zefier van de financieringsverenigingen heeft overgenomen (of geherfinancierd), blijven binnen Zefier gewaarborgd op dezelfde manier als het geval was binnen de financieringsverenigingen.

De uitstaande schuld van uw bestuur bedraagt per 31 december 2025 EUR 10.348,97.

Het bedrag is het totaal van de uitstaande schuld van alle rekeningsectoren waarin uw bestuur participeert. Het tekort van een sector kan dus (deels) gecompenseerd worden door het overschot van een andere sector. Als bijlage vindt u de mutatie tabel m.b.t. de rekeningstaten 2024 en 2025 van uw bestuur.

Het uitstaand bedrag van de waarborgen (stocks) cf. tabel 1 (T1) van de bevraging over door lokale besturen verstrekte waarborgen door de toezichhoudende overheid bedraagt EUR 9.777,00.

Dit bedrag is, voor zover de uitstaande schuld niet 0 is, lager dan de uitstaande schuld omwille van de beschikbare middelen binnen Zefier per 31 december 2025. Daardoor was er minder kredietopname noodzakelijk. Het is dus uiteraard een momentopname op balansdatum.

We vestigen er wel uw aandacht op dat het over cijfers gaat die nog officieel vastgesteld moeten worden door de raad van bestuur op 20 maart 2026 en goedgekeurd worden door de algemene vergadering op 11 juni 2026.

Echter, enerzijds in het kader van de opmaak van de jaarrekening van uw bestuur en anderzijds voor de rapportering naar de toezichthoudende overheid, is het o.i. aangewezen u nu al in kennis te stellen van bovenvermelde cijfers.

We hopen u hiermee van dienst te zijn en blijven uiteraard ter beschikking voor bijkomende inlichtingen.

Hoogachtend

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Rossie', with a stylized flourish at the end.

Philippe ROSSIE
Directeur

Bijlage: 1

DROGENBOS			2024	MUTATIES	DROGENBOS			2025	COMMENTAAR
EGPF									
Aandelen	A		4.419,81 EUR	--	Aandelen	A	4.419,81 EUR		
Beschikbare inbreng: andere			-25,00 EUR	--	Beschikbare inbreng: andere		-25,00 EUR		
Beschikbare inbreng: uitgiftepremie			-- EUR	--	Beschikbare inbreng: uitgiftepremie		-- EUR		
Beschikbare reserves	P		-4.394,81 EUR	--	Beschikbare reserves	P	-4.394,81 EUR		
Overgedragen winst			-- EUR	--	Overgedragen winst		-- EUR		
Portfineco									
Aandelen	A		-- EUR	--	Aandelen	A	-- EUR		
Beschikbare inbreng: andere			-- EUR	--	Beschikbare inbreng: andere		-- EUR		
Beschikbare reserves	P		-- EUR	--	Beschikbare reserves	P	-- EUR		
Overgedragen winst			-- EUR	--	Overgedragen winst		-- EUR		
SPS FIN (Peerdsbos)									
Aandelen			-- EUR	--	Aandelen		-- EUR		
Achtergestelde lening	A		-- EUR	--	Achtergestelde lening	A	-- EUR		
Senior lening			-- EUR	--	Senior lening		-- EUR		
Beschikbare inbreng: andere			-- EUR	--	Beschikbare inbreng: andere		-- EUR		
Beschikbare reserves	P		-- EUR	--	Beschikbare reserves	P	-- EUR		
Overgedragen winst			-- EUR	--	Overgedragen winst		-- EUR		
Storm Geraardsbergen									
Aandelen	A		-- EUR	--	Aandelen	A	-- EUR		
Beschikbare inbreng: andere			-- EUR	--	Beschikbare inbreng: andere		-- EUR		
Beschikbare reserves	P		-- EUR	--	Beschikbare reserves	P	-- EUR		
Overgedragen winst			-- EUR	--	Overgedragen winst		-- EUR		
Storm Wielsbeke									
Aandelen	A		-- EUR	--	Aandelen	A	-- EUR		
Achtergestelde lening			-- EUR	--	Achtergestelde lening		-- EUR		
Beschikbare inbreng: andere			-- EUR	--	Beschikbare inbreng: andere		-- EUR		
Beschikbare reserves	P		-- EUR	--	Beschikbare reserves	P	-- EUR		
Overgedragen winst			-- EUR	--	Overgedragen winst		-- EUR		
Storm Zandvliet									
Aandelen	A		-- EUR	--	Aandelen	A	-- EUR		
Beschikbare inbreng: andere			-- EUR	--	Beschikbare inbreng: andere		-- EUR		
Beschikbare reserves	P		-- EUR	--	Beschikbare reserves	P	-- EUR		
Overgedragen winst			-- EUR	--	Overgedragen winst		-- EUR		
Terranova Solar									
Aandelen	A		-- EUR	--	Aandelen	A	-- EUR		
Achtergestelde lening			-- EUR	--	Achtergestelde lening		-- EUR		
Beschikbare inbreng: andere			-- EUR	--	Beschikbare inbreng: andere		-- EUR		
Beschikbare reserves	P		-- EUR	--	Beschikbare reserves	P	-- EUR		
Overgedragen winst			-- EUR	--	Overgedragen winst		-- EUR		
Wind4Flanders									
Aandelen	A		21.471,29 EUR	--	Aandelen	A	21.471,29 EUR		
Achtergestelde leningen			2.188,75 EUR	-440,58	Achtergestelde lening		1.748,17 EUR		Aflossingen per 30/6 en 31/12
Beschikbare inbreng: andere			-25,00 EUR	--	Beschikbare inbreng: andere		-25,00 EUR		
Beschikbare inbreng: uitgiftepremie			-- EUR	--	Beschikbare inbreng: uitgiftepremie		-- EUR		
Beschikbare reserves	P		-12.223,35 EUR	-622,14	Beschikbare reserves	P	-12.845,49 EUR		Schuldaflossing
Overgedragen winst			-- EUR	--	Overgedragen winst		-- EUR		
Financieringstekort			11.411,69 EUR	-1.062,72	Financieringstekort		10.348,97 EUR		
Zo-Fier									
Aandelen	A		-- EUR	--	Aandelen	A	-- EUR		
Achtergestelde lening			-- EUR	--	Achtergestelde lening		-- EUR		
Beschikbare inbreng: andere			-- EUR	--	Beschikbare inbreng: andere		-- EUR		
Beschikbare reserves	P		-- EUR	--	Beschikbare reserves	P	-- EUR		
Overgedragen winst			-- EUR	--	Overgedragen winst		-- EUR		
Totaal financieringstekort per 31 december 2024			11.411,69 EUR	-1.062,72	Totaal financieringstekort per 31 december 2025			10.348,97 EUR	
Totale activa	A (+)		28.079,85 EUR	-440,58	Totale activa	A (+)	27.639,27 EUR		
Totale passiva	P (-)		-16.668,16 EUR	-622,14	Totale passiva	P (-)	-17.290,30 EUR		

ATTEST CONFIRMATIE INBRENG MAATSCHAPPELIJK KAPITAAL

Welzijnskoepel West-Brabant, Welzijnsvereniging van publiek recht en vertegenwoordigd door Brent Monette – Financieel en Operationeel Verantwoordelijke, bevestigt dat het OCMW van Drogenbos, overeenkomstig de beslissing van de Algemene Vergadering is toegetreden tot de Welzijnskoepel West-Brabant.

Ingevolge het lidmaatschap en de statuten van de vereniging werd door het OCMW van Drogenbos een inbreng gedaan in het maatschappelijk kapitaal van de vereniging voor een bedrag van 2446,5. Het maatschappelijk kapitaal werd volledig volstort.

Opgemaakt te Ternat op 20/01/2026.

Getekend door: Monette Brent
Getekend op: 2026-01-20 13:56:21 +01:00
Reden: I approve this document

Brent Monette – Financieel en Operationeel Verantwoordelijke

Deelnemingen per 31/12/2024

AANTAL	1
TOTALE WAARDE	2446,5
VOLSTORT	2446,5
TE VOLSTORTEN	0,00

Deelnemingen per 31/12/2025

AANTAL	1
TOTALE WAARDE	2446,5
VOLSTORT	2446,5
TE VOLSTORTEN	0,00

CONTACTGEGEVENS

DEELNEMING OCMW DROGENBOS IN HAVILAND IGSV



Overzicht deelneming per 31/12/2024

Aantal aandelen	1
Waarde / aandeel	€ 25,00
Totale waarde	€ 25,00
Volstort	€ 25,00
Te volstorten (*)	€ 0,00

Overzicht deelneming per 31/12/2025

Aantal aandelen	1
Waarde / aandeel	€ 25,00
Totale waarde	€ 25,00
Volstort	€ 25,00
Te volstorten (*)	€ 0,00

(*) niet opgevraagd

Verantwoording van de wijzigingen t.o.v. voorgaand jaar

Geen wijzigingen t.o. 2024

Joris Van Hedent
(Signature)
Digitaal ondertekend door Joris Van Hedent (Signature)
Datum: 2025.12.11 14:38:51 +01'00'

Joris Van Hedent
Controller

p/a Brusselsesteenweg 199, 9090 Merelbeke-Melle

Aan het College van Burgemeester en Schepenen
Grote Baan 222
1620 Drogenbos

Mechelen, 19 december 2025

Jouw bericht van

Jouw kenmerk

Ons kenmerk

FHV/20251219-5

Contactpersoon

Kurt Heremans

kurt.heremans@fluvius.be

Uitbetaling interim-dividend boekjaar 2025

Geachte leden van het college,

Overeenkomstig de beslissing van de raad van bestuur van onze opdrachthoudende vereniging op 18 december 2025, waarbij aan de directie financieel beheer van Fluvius volmacht werd verleend om over te gaan tot uitkering van een interim-dividend voor het boekjaar 2025, kunnen wij u melden dat op 30 december 2025 een bedrag van **32.282,48 euro** op uw rekening wordt overgeschreven.

De samenstelling van het bedrag per activiteit/strategische participatie dat aan uw bestuur toekomt, is als volgt:

Interim-dividend 2025 Elektriciteit	26.582,76 euro
Afhouding Forfait OV2.0	-31.077,97 euro
Interim-dividend 2025 Gas	12.219,06 euro
Interim-dividend 2025 Publigas	10.481,96 euro
Interim-dividend 2025 Publi-T	14.076,67 euro
Interim-dividend 2025 Elia	0,00 euro
Totaal	32.282,48 euro

Hoogachtend,



Kurt Heremans
Gevolmachtigde

DROGENBOS

DIVIDEND PER REKENINGSECTOR OVER HET BOEKJAAR 2025

EGPF	61,05 EUR
PORTFINECO	0,00 EUR
SPS FIN (PEERDSBOS)	0,00 EUR
STORM GERAARDSBERGEN	0,00 EUR
STORM WIELSBEKE	0,00 EUR
STORM ZANDVLIET	0,00 EUR
TERRANOVA SOLAR	0,00 EUR
WIND4FLANDERS	622,14 EUR
ZO-FIER	0,00 EUR
TOTAAL	683,19 EUR

PROGNOSE DIVIDEND OVER HET BOEKJAAR 2026

TOTAAL	1.000,00 EUR
---------------	---------------------

FINILEK	BANK: ARGENTA		BANK: ARGENTA		TOTAAL
	TYPE: BULLET LENDING N°1		TYPE: BULLET LENDING N°2		
	FINANCIERING IVERLEK	FINANCIERING PUBLI-T	FINANCIERING IVERLEK		
Aarschot	1.245.321,81	0,00	144.001,20		1.389.323,01
Asse	1.119.691,27	254.325,72	0,00		1.374.016,99
Beersel	1.062.267,53	191.539,05	0,00		1.253.806,58
Berlaar	199.875,69	77.092,48	81.067,66		358.035,83
Bertem	0,00	55.633,75	0,00		55.633,75
Bierbeek	373.239,73	60.402,36	31.889,76		465.531,85
Bonheiden	512.195,40	100.935,52	161.435,37		774.566,29
Boortmeerbeek	0,00	98.551,21	0,00		98.551,21
Bornem	140.209,36	176.438,46	0,00		316.647,82
Boutersem	0,00	46.096,53	0,00		46.096,53
Diest	0,00	0,00	0,00		0,00
Dilbeek	0,00	282.937,34	0,00		282.937,34
Drogenbos	0,00	50.865,14	0,00		50.865,14
Haacht	537.867,45	99.345,98	32.708,93		669.922,36
Halle	0,00	288.500,73	0,00		288.500,73
Heist-op-den-Berg	1.522.786,46	303.601,31	199.575,93		2.025.963,70
Herent	332.255,11	141.468,67	123.671,74		597.395,52
Herselt	0,00	97.756,45	0,00		97.756,45
Hoegaarden	124.508,21	45.301,78	47.932,43		217.742,42
Hoeilaart	188.701,81	67.555,26	83.160,04		339.417,11
Huldenberg	169.436,99	58.018,05	26.539,37		253.994,41
Hulshout	204.557,98	77.092,48	0,00		281.650,46
Kapelle-op-den-Bos	13.124,06	66.760,50	0,00		79.884,56
Keerbergen	0,00	88.219,23	0,00		88.219,23
Kortenberg	327.136,44	124.778,55	129.901,28		581.816,27
Kraainem	0,00	88.219,23	0,00		88.219,23
Lennik	473.860,82	60.402,36	32.760,30		567.023,48
Leuven	0,00	849.606,82	0,00		849.606,82
Liedekerke	606.566,72	77.092,48	0,00		683.659,20
Linkebeek	0,00	29.406,41	0,00		29.406,41
Londerzeel	0,00	152.595,42	0,00		152.595,42
Mechelen	1.528.947,76	695.421,86	940.622,14		3.164.991,76
Merchtem	253.821,41	109.677,96	65.459,82		428.959,19
Opwijk	467.338,20	124.398,65	0,00		591.736,85
Overijse	0,00	190.744,28	0,00		190.744,28
Putte	613.970,70	196.480,12	70.849,44		881.300,26
Puurs	159.036,00	150.211,12	75.350,55		384.597,67
Roosdaal	427.072,28	91.845,73	39.789,13		558.707,14
Rotselaar	0,00	98.551,21	0,00		98.551,21
Scherpenheuvel-Zichem	586.030,92	151.005,89	89.634,61		826.671,42
Sint-Amands	0,00	51.659,91	0,00		51.659,91
Sint-Genesius-Rode	0,00	141.468,67	0,00		141.468,67
Sint-Katelijne-Waver	0,00	176.438,46	0,00		176.438,46
Sint-Pieters-Leeuw	581.902,26	353.431,70	272.254,42		1.207.588,38
Ternat	353.134,64	119.215,17	71.726,94		544.076,75
Tervuren	374.752,04	129.547,15	190.913,68		695.212,87
Tienen	0,00	242.404,20	0,00		242.404,20
Tremelo	0,00	53.249,45	0,00		53.249,45
Wezembeek – Oppem	0,00	83.450,63	0,00		83.450,63
Willebroek	0,00	195.512,88	0,00		195.512,88
Zaventem	500.390,95	355.261,22	302.398,58		1.158.050,75
Zemst	0,00	127.162,85	0,00		127.162,85
	15.000.000,00	7.947.678,38	3.213.643,32		26.161.321,70

RE: Waarborg op 31/12/2023

Van Fluvius - Betalingen - Thesaurie Functional Mailbox <fmgedifb@fluvius.be>
Datum Di 30-4-2024 13:35
Aan Lorenz Van Meensel <lorenz.vanmeensel@drogenbos.be>
Cc Aerts Magda <magda.aerts@fluvius.be>; Arielle Brasselle <arielle.brasselle@drogenbos.be>

 2 bijlagen (81 kB)

WAARBORGEN IVERLEK.pdf; Gestelde waarborgen gemeente voor leningen Iverlek;

Geachte,

De gestelde waarborg in de Argenta lening blijft ongewijzigd en dit tot einddatum van het krediet vermits dit een bullet lening is.

Ter info, deze heeft voor Drogenbos eindvervaldatum 1-4-2026. Het bedrag van €50.865,14 zal tot dan onveranderd als waarborg blijven bestaan.

Hopende u hiermee van dienst geweest te zijn.

Met vriendelijke groeten,
Nele Buysse



Financieel Beheer - Corporate Finance - Thesaurie
Brusselsesteenweg 199
9090 Melle

www.fluvius.be

--- Ik ben afwezig op woensdag ---

Van: Aerts Magda <magda.aerts@fluvius.be>
Verzonden: dinsdag 30 april 2024 13:22
Aan: Cossaer Viviane <viviane.cossaer@fluvius.be>
Onderwerp: FW: Waarborg op 31/12/2023

Viviane,
Kan jij nog eens het bedrag van de waarborg meedelen aan de financieel directeur van Drogenbos ?

Gr Magda

Van: Lorenz Van Meensel <lorenz.vanmeensel@drogenbos.be>
Verzonden: woensdag 24 april 2024 17:50
Aan: Aerts Magda <magda.aerts@fluvius.be>
CC: Arielle Brasselle <arielle.brasselle@drogenbos.be>
Onderwerp: Waarborg op 31/12/2023

Geachte mevrouw Aerts,

1620 - DROGENBOS

Financiële elementen bij de netbeheerder	Realiteit 2025 incl btw
[-] Vergoeding overname bestaand OV-park	
waarvan vergoed in aandelen	
waarvan vergoed in cash	
Boekwaarde bestaande installaties eind 2020	
Nieuwe investeringen	34.962,89
[-] Netto te betalen	25.547,98
Afschrijving op overname in cash	5.528,52
Afschrijving op bestaande installaties	
Afschrijvingen op bestaande installaties (2015-2020)	
Afschrijvingen op nieuwe investeringen	19.222,99
Financieringskosten	9.428,38
Exploitatiekosten	5.412,53
Return lagere vennootschapsbelasting	-14.044,44
Aangerekend forfait	31.077,97
Forfait gecompenseerd via het toekomstfonds	
Afschrijvingen op overname in aandelen	16.585,35
Afschrijvingen op overname in aandelen (...-2014)	
Jaarlijkse kapitaalsvermindering	-16.585,35
Dividend (bruto)	80.272,26
Nieuwe investeringen - Werken in aanbouw	140.434,34
Toekomstfonds verledning eind vorig boekjaar	
Toekomstfonds verledning huidig boekjaar	

1620 - DROGENBOS

Financiële elementen bij de netbeheerder	Realiteit 2025 incl btw
[-] Vergoeding overname bestaand OV-park	
waarvan vergoed in aandelen	
waarvan vergoed in cash	
Boekwaarde bestaande installaties eind 2020	
Nieuwe investeringen	34.962,89
[-] Netto te betalen	25.547,98
Afschrijving op overname in cash	5.528,52
Afschrijving op bestaande installaties	
Afschrijvingen op bestaande installaties (2015-2020)	
Afschrijvingen op nieuwe investeringen	19.222,99
Financieringskosten	9.428,38
Exploitatiekosten	5.412,53
Return lagere vennootschapsbelasting	-14.044,44
Aangerekend forfait	31.077,97
Forfait gecompenseerd via het toekomstfonds	
Afschrijvingen op overname in aandelen	16.585,35
Afschrijvingen op overname in aandelen (...-2014)	
Jaarlijkse kapitaalsvermindering	-16.585,35
Dividend (bruto)	80.272,26
Nieuwe investeringen - Werken in aanbouw	140.434,34
Toekomstfonds verledning eind vorig boekjaar	
Toekomstfonds verledning huidig boekjaar	

1620 - DROGENBOS

Financiële elementen bij de netbeheerder	Realiteit 2025 incl btw
[-] Vergoeding overname bestaand OV-park	
waarvan vergoed in aandelen	
waarvan vergoed in cash	
Boekwaarde bestaande installaties eind 2020	
Nieuwe investeringen	34.962,89
[-] Netto te betalen	25.547,98
Afschrijving op overname in cash	5.528,52
Afschrijving op bestaande installaties	
Afschrijvingen op bestaande installaties (2015-2020)	
Afschrijvingen op nieuwe investeringen	19.222,99
Financieringskosten	9.428,38
Exploitatiekosten	5.412,53
Return lagere vennootschapsbelasting	-14.044,44
Aangerekend forfait	31.077,97
Forfait gecompenseerd via het toekomstfonds	
Afschrijvingen op overname in aandelen	16.585,35
Afschrijvingen op overname in aandelen (...-2014)	
Jaarlijkse kapitaalsvermindering	-16.585,35
Dividend (bruto)	80.272,26
Nieuwe investeringen - Werken in aanbouw	140.434,34
Toekomstfonds verledning eind vorig boekjaar	
Toekomstfonds verledning huidig boekjaar	

1620 - DROGENBOS

Financiële elementen bij de netbeheerder	Realiteit 2025 incl btw
[-] Vergoeding overname bestaand OV-park	
waarvan vergoed in aandelen	
waarvan vergoed in cash	
Boekwaarde bestaande installaties eind 2020	
Nieuwe investeringen	34.962,89
[-] Netto te betalen	25.547,98
Afschrijving op overname in cash	5.528,52
Afschrijving op bestaande installaties	
Afschrijvingen op bestaande installaties (2015-2020)	
Afschrijvingen op nieuwe investeringen	19.222,99
Financieringskosten	9.428,38
Exploitatiekosten	5.412,53
Return lagere vennootschapsbelasting	-14.044,44
Aangerekend forfait	31.077,97
Forfait gecompenseerd via het toekomstfonds	
Afschrijvingen op overname in aandelen	16.585,35
Afschrijvingen op overname in aandelen (...-2014)	
Jaarlijkse kapitaalsvermindering	-16.585,35
Dividend (bruto)	80.272,26
Nieuwe investeringen - Werken in aanbouw	140.434,34
Toekomstfonds verledning eind vorig boekjaar	
Toekomstfonds verledning huidig boekjaar	



ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

2025

Journalvolnummers: JR Budg. 624226 Alg. 35331 / EK Budg. 133930 IK Budg. 133555

Gemeente (0207.484.186)

Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker

OCMW (0212.247.579)

Grote Baan 226, 1620 Drogenbos

Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Strategische doelstelling:: SD-1: Efficiënt, transparant en modern bestuur, gezonde financiën gefocust op kwalitatieve dienstverlening

Kwalitatieve omschrijving: Een efficiënt, transparant en modern bestuur, gezonde financiën gefocust op kwalitatieve dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	10.000	10.000
Saldo	0	-10.000	-10.000
Investerings			
Uitgaven	40.416	160.000	215.000
Saldo	-40.416	-160.000	-215.000
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD-1: Professionele en transparante organisatie met correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie

Kwalitatieve omschrijving: We organiseren de administratie op een professionele en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie de leidraad vormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025:

2025: Aankoop biometrische scanner voor vingerafdrukken voor de dienst burgerzaken.

2025: Digitalisering bouwvergunningsdossiers

2024: Verkoop woning 's Herenstraat 3

2023: Plaatsen noodverlichting

2022: Inrichting archief en feestzaal

2022: Implementatie eGovFlow om de digitale transacties tussen burger, onderneming, vereniging en lokaal bestuur efficiënter, transparanter en toegankelijker te maken.

2021: Aankoop tool subsidiemanager

2021: Aankoop nieuwe server en storage infrastructuur

2020: Restauratie gevels en bijgebouw gemeentehuis

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	10.000	10.000
Saldo	0	-10.000	-10.000
Investerings			
Uitgaven	40.416	160.000	215.000
Saldo	-40.416	-160.000	-215.000
Financiering			

Actieplan: AP-1: Een efficiënte en open bestuursstijl

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-1: Focus op samenwerking en communicatie tussen burger, administratie en politiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP-2: Een klantgericht onthaal organiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	13.096	115.000	185.000
Saldo	-13.096	-115.000	-185.000
Financiering			

Actie: ACT-2: Maximale integratie van OCMW en gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: In het nieuwe meerjarenplan wordt deze actie verder fysiek verwezenlijkt met het campus-verhaal.

Actie: ACT-3: Optimaliseren van het dienstverleningsconcept

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Na testfase werd besloten om een nieuw dienstverleningsconcept uit te werken parallel met het campusverhaal.

Actie: ACT-4: Renovatie/herinrichting gemeentelijke site, OCMW-gebouw en archief

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	13.096	115.000	185.000
Saldo	-13.096	-115.000	-185.000
Financiering			

Actieplan: AP-3: Eigentijds personeelsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-5: Aandacht voor het 'nieuwe werken' en voor personeelswaardering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-6: Bekijken mogelijkheden uitbesteding verschillende diensten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP-4: Strategisch middelenbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	15.000	20.000
Saldo	0	-15.000	-20.000
Financiering			

Actie: ACT-7: Beheer en uitwerken patrimoniumbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Het gemeentelijk patrimonium werd in kaart gebracht en de hoogstnoodzakelijke werken bij behoud werden opgesomd. Er werd een intern document opgesteld en gepresenteerd aan het college. Dit werd de basis van het campusverhaal in het MJP 2026-2031.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	15.000	20.000
Saldo	0	-15.000	-20.000
Financiering			

Actieplan: AP-5: Digitalisering en heldere communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	10.000	10.000
Saldo	0	-10.000	-10.000
Investerings			
Uitgaven	27.320	30.000	10.000
Saldo	-27.320	-30.000	-10.000
Financiering			

Actie: ACT-8: Uitbreiden e-loket en website

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-9: Digitalisering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	10.000	10.000
Saldo	0	-10.000	-10.000
Investerings			
Uitgaven	27.320	30.000	10.000
Saldo	-27.320	-30.000	-10.000
Financiering			

Actie: ACT-10: Inzetten op sociale media

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Strategische doelstelling:: SD-2: Leven in een groene, veilige, actieve en dynamische gemeente die inzet op gemeenschapsvorming

Kwalitatieve omschrijving: Leven in een groene, duurzame en veilige gemeente.

Actieve en dynamische gemeente die inzet op gemeenschapsvorming en verbinding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	223.359	241.577	179.900
Ontvangsten	179.622	160.602	95.602
Saldo	-43.737	-80.975	-84.298
Investerings			
Uitgaven	279.789	674.140	2.485.800
Ontvangsten	359.866	363.866	1.550.000
Saldo	80.077	-310.273	-935.800
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD-2: We streven naar betaalbaar en kwaliteitsvol wonen

Kwalitatieve omschrijving: Wonen moet voor iedereen betaalbaar en kwaliteitsvol zijn. De gemeente vervult hierin een regierol.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Tijdens de legislatuur werden meerdere panden overwogen voor het uitoefenen van het voorkooprecht, maar uiteindelijk werd geen enkel pand geschikt genoeg bevonden. In het nieuwe MJP 2026-2031 werd deze actie opnieuw voorzien.

Actieplan: AP-6: Het sociaal woonaanbod optimaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-11: Beheer en uitwerken sociaal woonaanbod

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Er wordt actief naar panden gezocht. Het voorkooprecht werd herbevestigd voor heel het doelgebied in Drogenbos. Deze actie wordt opnieuw opgenomen in het MJP 2026-2031 onder ACT-22.

Actie: ACT-12: Evaluatie huidige werking SVK

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Organisatie SVK werd overgenomen door Woonpunt Zennevallei

Actieplan: AP-7: Kwaliteitsbewaking en bestrijding leegstand

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-13: Kwaliteitsonderzoeken uitvoeren i.s.m. IGS 3Wplus

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Er wordt actief woonbeleid gevoerd met woningcontroles in samenwerking met 3Wplus. Dit is een continu proces.

Actie: ACT-14: Leegstandsregister actualiseren en up-to-date houden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: het leegstandsregister is up-to-date. Eigenaars van leegstaande woningen worden gestimuleerd om leegstand tegen te gaan. Langdurige leegstand wordt belast.

Actieplan: AP-8: Woonloket organiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-15: Informeren, adviseren en ondersteunen van de inwoners met vragen rond wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: De inwoners worden actief geholpen bij het aanvragen van subsidies bij het uitvoeren van energiebesparende werken.

Actie: ACT-16: Alternatief en duurzaam wonen ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Er wordt concreet gewerkt aan de organisatie van het woonloket in het MJP 2026-2031. Er wordt voorzien om tien dossiers per jaar op te starten.

Beleidsdoelstelling: BD-3: Aandacht voor open ruimte en zorg voor groene omgeving

Kwalitatieve omschrijving: Behoud van open ruimte en zorg voor onze groene omgeving zijn sterke aandachtspunten. We willen een gemeente waar het aangenaam leven is en waar iedereen zich goed kan voelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025:

2025: PPS project werd opgeleverd (park + appartementsblokken en buurtrestaurant)

2025: Doorheen de legislatuur werden groene ruimtes d.m.v. vele kleine investeringen onderhouden

2024: Er werd een bewegingsparcour geplaatst

2024: Uitbreiding en onderhoud cameraschild politie

2024: Aanpak sluikestort met sluikestortcamera's

2023: Verfraaiing begraafplaats

2023: Aankoop en aanplant bomen ('s herenstraat, Aldi, Elst, vorderstraat en grote baan)

2021: Aankoop nieuwe defibrilatoren

2021: Aanpassingswerken landschapsinrichting omgeving Gemeentehuis en kerk

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	146.683	160.177	87.000
Ontvangsten	74.820	78.202	13.202
Saldo	-71.863	-81.975	-73.798
Investerings			
Uitgaven	204.956	439.229	302.800
Saldo	-204.956	-439.229	-302.800
Financiering			

Actieplan: AP-9: Kernversterking en opwaardering dorpskern

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.831	24.500	15.000
Ontvangsten	0	13.202	13.202
Saldo	-16.831	-11.298	-1.798
Investerings			
Uitgaven	175.234	248.568	194.800
Saldo	-175.234	-248.568	-194.800
Financiering			

Actie: ACT-17: PPS project centrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025: Het buurtcentrum werd in gebruik genomen. Kleine aanpassingswerken en aankopen in functie van de werking worden gepland in het MJP 2026-2031 (ACT-12).

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.831	24.500	15.000
Ontvangsten	0	13.202	13.202
Saldo	-16.831	-11.298	-1.798
Investerings			
Uitgaven	175.234	248.568	194.800
Saldo	-175.234	-248.568	-194.800
Financiering			

Actieplan: AP-10: Het openbaar groen in de gemeente beheren, koesteren en toegankelijk maken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	30.371	33.677	20.000
Saldo	-30.371	-33.677	-20.000
Investerings			
Uitgaven	8.928	92.000	108.000
Saldo	-8.928	-92.000	-108.000
Financiering			

Actie: ACT-18: Natuuracties strategisch project

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025: Het "moeras" wordt actief beheerd in samenwerking met Kiemkracht. Samen met strategisch project Zennevallei worden bijkomende acties voorzien.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	6.525	17.000	17.000
Saldo	-6.525	-17.000	-17.000
Financiering			

Actie: ACT-19: Inrichting (kinder)boerderij met conciërge

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025: Beheer hoeve Felix De Boeck gebeurt via Felix Art.

Actie: ACT-20: Park aan het gemeentehuis en kerk vernieuwen en renoveren van de fontein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025: Definitief opgeleverd in 2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.694	5.000	5.000
Saldo	-1.694	-5.000	-5.000
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-21: Extra speelpleintjes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025: Er werd speelnatuur bijgecreëerd , deze actie loopt door in het MJP 2026-2031 onder ACT-32

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	293	65.000	35.000
Saldo	-293	-65.000	-35.000
Financiering			

Actie: ACT-22: Verfraaiing begraafplaatsen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025: Elk jaar wordt er plantmateriaal aangeleverd om de begraafplaats te verfraaien. De gemeentediensten werken het jaar rond actief aan het onderhoud van het kerkhof.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	28.677	28.677	15.000
Saldo	-28.677	-28.677	-15.000
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-23: Bijkomende volkstuintjes inrichten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025: Er zijn volkstuintjes verwezenlijkt in samenwerking met Felix Art. Beheer gebeurt door vrijwilligers.

Actie: ACT-24: Creëren van een groene buffer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: In het MJP 2026-2031 werd budget voorzien voor de opmaak van een gemeentelijk RUP met bijhorend onteigeningsplan.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	50.000
Saldo	0	0	-50.000
Financiering			

Actie: ACT-25: Bestendigen onderhoudsvriendelijke en ecologische beplanting van openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	2.110	10.000	6.000
Saldo	-2.110	-10.000	-6.000
Financiering			

Actieplan: AP-11: Veiligheidsmaatregelen en handhaving voor een propere en veilige gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	99.481	102.000	52.000
Ontvangsten	74.820	65.000	0
Saldo	-24.661	-37.000	-52.000
Investerings			
Uitgaven	20.794	98.661	0
Saldo	-20.794	-98.661	0
Financiering			

Actie: ACT-26: Opzetten en evalueren van een buurtinformatienetwerk (BIN)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-27: Samen met de PZ verder investeren in nieuwe technologieën ter bevordering van de veiligheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: De oude type camera's werden vernieuwd. Het raadplegen van de beelden door de politie werd vergemakkelijkt door een cloudoplossing. In AMJP 2026-2031 wordt samen met PZ Rode verder gewerkt aan een cameraschild.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	99.481	102.000	52.000
Ontvangsten	74.820	65.000	0
Saldo	-24.661	-37.000	-52.000
Investerings			
Uitgaven	20.794	98.661	0
Saldo	-20.794	-98.661	0
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD-4: Vlotter en veiliger verkeer in de gemeente

Kwalitatieve omschrijving: We willen het verkeer in de gemeente vlotter en veiliger maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025:

2024: Vernieuwen voetpad Marie Collartstraat en Driekoningenstraat

2024: Structureel onderhoud N266 herstellen toplaag WA Mozartlaan

2023: Implementatie fietssubsidie

2022: Aanleg Drie fonteynenstraat + brug

2021: Retributie parkeerbeleid blauwe zone en bewonersparkeren

2020: Groepsaankoop elektrische fietsen

2020: Herinrichting kuikenstraat

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.608	10.000	11.500
Ontvangsten	74.020	42.250	42.250
Saldo	72.411	32.250	30.750
Investerings			
Uitgaven	32.427	211.406	30.000
Ontvangsten	359.866	359.866	0
Saldo	327.439	148.460	-30.000
Financiering			

Actieplan: AP-12: Structurele aanpassingen weren zwaar doorgaand verkeer en maatregelen voor zwakke weggebruikers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.608	10.000	11.500
Ontvangsten	0	2.250	2.250
Saldo	-1.608	-7.750	-9.250
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-28: Sensibilisering van fietsgebruik en andere alternatieven voor inwoners en medewerkers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Er is elk jaar een fietspremie voorzien voor de inwoners. Het project wordt verdergezet in MJP 2026-2031

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.608	10.000	11.500
Ontvangsten	0	2.250	2.250
Saldo	-1.608	-7.750	-9.250
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-29: Het comfort en veiligheid van voet- en fietspaden verbeteren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Deze actie wordt uitgevoerd in MJP 2026-2031 door bijvoorbeeld de heraanleg van de Paul-Gilsonlaan waarbij ruime fietspaden in beide richtingen worden voorzien. Bij de heraanleg van bestaande straten wordt extra aandacht besteed aan fietsers.

Actie: ACT-30: Meer controle op doorgaand zwaar verkeer en sluipverkeer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Er is bijkomend budget voorzien in MJP 2026-2031 voor de automatische controle van zwaar vervoer naar analogie met de gemeente Linkebeek en Sint-Genesius-Rode

Actie: ACT-31: Ijveren voor een beter openbaar vervoer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP-13: Parkeerbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Ontvangsten	74.020	40.000	40.000
Saldo	74.020	40.000	40.000
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-32: Opvolgen van de parkeerproblematiek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Er werd een parkeerreglement goedgekeurd en er werd een concessiehouder aangesteld (OPC) voor de handhaving van de blauwe zone.

Actie: ACT-33: Parkeerverordening opmaken en uitvoeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Ontvangsten	74.020	40.000	40.000
Saldo	74.020	40.000	40.000
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP-14: Wegenwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	32.427	211.406	30.000
Ontvangsten	359.866	359.866	0
Saldo	327.439	148.460	-30.000
Financiering			

Actie: ACT-34: Herinrichting Paul Gilsonlaan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Er werd gewerkt aan het subsidiabel maken van het project door het te kaderen in de heropwaardering van de bedrijvenszone Paul Gilson. Wordt vervolgd in MJP 2026-2031

Actie: ACT-35: Drie Fonteinestraat en brug

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: De werken werden uitgevoerd en zijn opgeleverd.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	16.233	194.825	0
Ontvangsten	359.866	359.866	0
Saldo	343.633	165.041	0
Financiering			

Actie: ACT-36: Herinrichting wegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	16.194	16.581	30.000
Saldo	-16.194	-16.581	-30.000
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD-5: Duurzaamheid en zorg voor het milieu als rode draad doorheen het beleid

Kwalitatieve omschrijving: Duurzaamheid en zorg voor het milieu vormen een rode draad doorheen het beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	41.878	50.000	50.000
Ontvangsten	33.017	40.150	40.150
Saldo	-8.861	-9.850	-9.850
Investerings			
Uitgaven	38.329	3.831	19.500
Ontvangsten	0	4.000	0
Saldo	-38.329	169	-19.500
Financiering			

Actieplan: AP-15: Streven naar klimaatneutraliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Ontvangsten	22.374	25.000	25.000
Saldo	22.374	25.000	25.000
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-37: Uitvoeren nieuw burgemeestersconvenant

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Het burgemeestersconvenant is een continu "work in progress"

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Ontvangsten	22.374	25.000	25.000
Saldo	22.374	25.000	25.000
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-38: Gemeentelijk gebouwen- en wagenpark ecologisch beheren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025: Onvoldoende budget voor elektrificatie wagenpark

Actie: ACT-39: Verdere verledning van de openbare straatverlichting...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025: De volledige verledning van de straatverlichting is voorzien in 2027

Actieplan: AP-16: Afvalbeheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	41.878	50.000	50.000
Ontvangsten	10.643	15.150	15.150
Saldo	-31.235	-34.850	-34.850
Investerings			
Uitgaven	38.329	3.831	19.500
Ontvangsten	0	4.000	0
Saldo	-38.329	169	-19.500
Financiering			

Actie: ACT-40: Strijd tegen zwerfvuil en sluikstorten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025: Er zijn twee actieve sluikstortcamera's

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	41.878	50.000	50.000
Ontvangsten	10.635	15.150	15.150
Saldo	-31.242	-34.850	-34.850
Investerings			
Uitgaven	3.328	3.831	2.500
Saldo	-3.328	-3.831	-2.500
Financiering			

Actie: ACT-41: Ondergrondse glasbollen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	35.002	0	17.000
Ontvangsten	0	4.000	0
Saldo	-35.002	4.000	-17.000
Financiering			

Actie: ACT-42: Uitwerken asbestbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: De inwoners worden geholpen door de verkoop van asbestzakken en beschermingsmateriaal, asbest mag naar de container van Intradura gebracht worden. Dit is een continu proces dat deel uitmaakt van GBB.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Ontvangsten	8	0	0
Saldo	8	0	0
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP-17: Waterhuishouding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-43: Opmaak hemelwaterplan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-44: Uitbreiding en vernieuwing van rioleringen met gescheiden hemelwateropvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP-18: Geluidsoverlast tegengaan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-45: Plaatsen van geluids/groenschermen langs de autosnelweg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsdoelstelling: BD-6: Een verbonden gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod

Kwalitatieve omschrijving: We bouwen de gemeente verder uit tot een verbonden gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod. We willen onze inwoners stimuleren, betrekken en begeleiden naar de vrijetijdsbeleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025:
2022: Renovatie hoeve Felix De Boeck

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	17.294	4.500	14.500
Saldo	-17.294	-4.500	-14.500
Investerings			
Uitgaven	4.077	14.674	428.500
Saldo	-4.077	-14.674	-428.500
Financiering			

Actieplan: AP-19: Culturele beleving verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.524	0	10.000
Saldo	-16.524	0	-10.000
Investerings			
Uitgaven	4.077	9.674	8.500
Saldo	-4.077	-9.674	-8.500
Financiering			

Actie: ACT-46: Samenwerkingsmogelijkheden i.k.v. cultuuraanbod bekijken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-47: Renovatie hoeve Felix De Boeck

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	16.524	0	10.000
Saldo	-16.524	0	-10.000
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-48: Verbreedingsmogelijkheden bekijken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-49: Beheer kunstpatrimonium

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025: Er is kunst aangekocht en gerestaureerd geweest. Maakt deel uit van GBB.

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	4.077	9.674	8.500
Saldo	-4.077	-9.674	-8.500
Financiering			

Actieplan: AP-20: Jeugdbeleid gericht op samenwerken en responsabiliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	2.500	2.500
Saldo	0	-2.500	-2.500
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-50: Investerings in jeugdinfrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-51: Uitwerken lokaal en bovenlokaal jeugdbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	2.500	2.500
Saldo	0	-2.500	-2.500
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP-21: Sportbeleving stimuleren en infrastructuur opwaarderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	5.000	420.000
Saldo	0	-5.000	-420.000
Financiering			

Actie: ACT-52: Sportpromotie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-53: Optimalisatie en verdere uitbouw van onze sportinfrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	0	5.000	420.000
Saldo	0	-5.000	-420.000
Financiering			

Actie: ACT-54: Sportbeleid uitwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-55: Gezondheidsparcours

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP-22: Vrijwilligerswerking uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	770	2.000	2.000
Saldo	-770	-2.000	-2.000
Investeringen			
Financiering			

Actie: ACT-56: Vrijwilligersbeleid uitwerken en coördineren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	770	2.000	2.000
Saldo	-770	-2.000	-2.000
Investeringen			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD-7: Troeven van gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken

Kwalitatieve omschrijving: We willen de troeven van onze gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*

Evaluatie 2025:

2025: De renovatie van het interieur van de Sint-Niklaaskerk wordt opnieuw voorzien in het nieuwe meerjarenplan 2026-2031

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.895	16.900	16.900
Ontvangsten	-2.234	0	0
Saldo	-18.130	-16.900	-16.900
Investerings			
Uitgaven	0	5.000	1.705.000
Ontvangsten	0	0	1.550.000
Saldo	0	-5.000	-155.000
Financiering			

Actieplan: AP-23: Uitspelen van onze toeristische troeven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	5.000	1.705.000
Ontvangsten	0	0	1.550.000
Saldo	0	-5.000	-155.000
Financiering			

Actie: ACT-57: Promoten lokale wandel- en fietsroutes

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-58: Opwaarderen en promoten gemeentelijk erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-59: Restauratie interieur Sint-Niklaaskerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	5.000	1.705.000
Ontvangsten	0	0	1.550.000
Saldo	0	-5.000	-155.000
Financiering			

Actieplan: AP-24: Lokale economie ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.895	16.900	16.900
Ontvangsten	-2.234	0	0
Saldo	-18.130	-16.900	-16.900
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-60: Promoten lokale handelaars en streekproducten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-61: Verder uitwerken van het jobatelier

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	15.895	16.900	16.900
Saldo	-15.895	-16.900	-16.900
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-84: Aanvullend lokaal dienstenaanbod

Van 01/01/2023 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Ontvangsten	-2.234	0	0
Saldo	-2.234	0	0
Investerings			
Financiering			

Strategische doelstelling:: SD-3: Warme en zorgzame gemeente die inzet op een waardig leven voor iedereen

Kwalitatieve omschrijving: Warme en zorgzame gemeente die inzet op een waardig leven voor iedereen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	153.005	327.361	296.481
Ontvangsten	326.449	506.282	395.380
Saldo	173.444	178.921	98.899
Investerings			
Uitgaven	2.011.383	2.380.191	331.000
Ontvangsten	859.939	864.939	5.000
Saldo	-1.151.444	-1.515.252	-326.000
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD-8: Sociale dienstverlening verder uitbouwen om iedereen menswaardig leven te laten leiden

Kwalitatieve omschrijving: We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een menswaardig leven te leiden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Toelichting evaluatie: *Evaluaties:*
Evaluatie 2025:
2022: Ondersteuning inwoners Impact Oekraïne crisis
2020: Ondersteuning inwoners Impact Coronacrisis

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	124.133	291.781	282.281
Ontvangsten	215.546	392.380	392.380
Saldo	91.413	100.599	110.099
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP-25: Integraal, inclusief en participatief armoedebestrijdingsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.228	17.100	17.600
Ontvangsten	74.086	124.399	124.399
Saldo	64.858	107.299	106.799
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-62: Project lokale kinderarmoedebestrijding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-63: Preventie en vroegdetectie van armoede

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-64: Activeringsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	9.228	17.100	17.600
Ontvangsten	74.086	124.399	124.399
Saldo	64.858	107.299	106.799
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP-26: We realiseren een GBO binnen 1ste lijnszone Zennevallei gericht op kwetsbare gezinnen

Hulpverleners kunnen de doelgroep aanmelden via een digitaal aanmeldplatform. We proberen o.a. via buurtwerking de doelgroep te bereiken. Er komt een stuurgroep met de sociale diensten, het CAW en de DMW's met het oog op

informatieuitwisseling en innovatieve projecten en een praktijkgroep met basiswerkers voor trajectbepaling. Een coördinator zorgt voor deze afstemming en de betrokkenheid van basiswerkers en de doelgroep. Halle is beherende gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	1.100	1.100
Saldo	0	-1.100	-1.100
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-75: We ontwikkelen een digitaal aanmeldpunt op niveau van de eerstelijnszone Zennevallei

https://www.halle.be/sites/default/files/projectaanvraag_gbo_2020.pdf

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-76: Via outreachende methodiek en samenwerking met partners op zoek gaan naar meest kwetsbare doelgroep

https://www.halle.be/sites/default/files/projectaanvraag_gbo_2020.pdf

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	1.100	1.100
Saldo	0	-1.100	-1.100
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-77: We richten een structureel overleg in tussen het CAW, DMW en het sociaal huis

https://www.halle.be/sites/default/files/projectaanvraag_gbo_2020.pdf

We richten een structureel overleg in tussen het CAW, DMW en het sociaal huis, waarbij kennisdeling, trajectbespreking en het opzetten van innovatie projecten centraal staat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-78: We komen tot een gezamenlijke visie, geënt op deze van de eerstelijnszone

https://www.halle.be/sites/default/files/projectaanvraag_gbo_2020.pdf

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-79: We bevragen de doelgroep en de toeleiders om drempels weg te werken en betrekken basiswerkers

https://www.halle.be/sites/default/files/projectaanvraag_gbo_2020.pdf

We bevragen de doelgroep en de toeleiders om drempels weg te werken en betrekken basiswerkers via werkgroepen en praktijkmomenten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP-30: Impact coronacrisis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Ontvangsten	0	221	221
Saldo	0	221	221
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-80: Impact coronacrisis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Ontvangsten	0	221	221
Saldo	0	221	221
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP-31: Steun aan Oekraïne

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	114.905	273.581	263.581
Ontvangsten	141.460	267.760	267.760
Saldo	26.555	-5.821	4.179
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-82: Drogenbos helpt Oekraïne

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	114.905	273.581	263.581
Ontvangsten	141.460	267.760	267.760
Saldo	26.555	-5.821	4.179
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP-32: Steunmaatregel energiecellen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-83: Steunmaatregel versterking van de energiecellen van de OCMW's

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Beleidsdoelstelling: BD-9: Bijdragen tot een goede ontwikkeling en gezonde levensstijl van jong en oud

Kwalitatieve omschrijving: We dragen bij tot een goede ontwikkeling en gezonde levensstijl van jong en oud.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	28.872	35.580	14.200
Ontvangsten	110.903	113.903	3.000
Saldo	82.031	78.322	-11.200
Investerings			
Uitgaven	2.011.383	2.380.191	331.000
Ontvangsten	859.939	864.939	5.000
Saldo	-1.151.444	-1.515.252	-326.000
Financiering			

Actieplan: AP-27: Eerstelijnsdiensten uitbouwen en sociale cohesie versterken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.019	9.200	9.200
Ontvangsten	0	3.000	3.000
Saldo	-3.019	-6.200	-6.200
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-66: Renovatie en inrichting buurtcentrum (Grote Baan 293)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-67: Uitwerken en evalueren buurtrestaurant

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-68: Preventief gezondheidsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.019	9.200	9.200
Ontvangsten	0	3.000	3.000
Saldo	-3.019	-6.200	-6.200
Investerings			
Financiering			

Actie: ACT-69: Opnemen regierol in de eerstelijnszone Zennevallei

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actieplan: AP-28: Gezinsbeleid en kwaliteitsvolle, flexibele kinderopvang ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	22.348	21.380	0
Ontvangsten	110.903	110.903	0
Saldo	88.554	89.522	0
Investerings			
Uitgaven	71.522	89.522	0
Saldo	-71.522	-89.522	0
Financiering			

Actie: ACT-70: Uitbouw 'Huis van het Kind'

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-71: Lokaal Loket Kinderopvang

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-81: Aankoop en inrichting crèche

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-85: Realisatie van de lokale regie van buitenschoolse activiteiten (BOA)

Van 01/01/2025 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	22.348	21.380	0
Ontvangsten	110.903	110.903	0
Saldo	88.554	89.522	0
Investerings			
Uitgaven	71.522	89.522	0
Saldo	-71.522	-89.522	0
Financiering			

Actieplan: AP-29: Overleg met en ondersteunen van gemeentelijk onderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.504	5.000	5.000
Saldo	-3.504	-5.000	-5.000
Investerings			
Uitgaven	1.939.861	2.290.669	331.000
Ontvangsten	859.939	864.939	5.000
Saldo	-1.079.922	-1.425.730	-326.000
Financiering			

Actie: ACT-72: Logistieke en financiële steun aan de gemeentelijke scholen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Actie: ACT-73: Uitbouw digitalisering gemeentelijke scholen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.504	5.000	5.000
Saldo	-3.504	-5.000	-5.000
Investerings			
Uitgaven	12.547	15.980	10.000
Ontvangsten	0	5.000	5.000
Saldo	-12.547	-10.980	-5.000
Financiering			

Actie: ACT-74: Optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	1.927.314	2.274.689	321.000
Ontvangsten	859.939	859.939	0
Saldo	-1.067.375	-1.414.750	-321.000
Financiering			

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	12.845.240	12.934.346	12.846.913
Ontvangsten	13.067.525	12.906.522	13.113.066
Saldo	222.285	-27.824	266.153
Investerings			
Uitgaven	419.123	543.811	502.987
Ontvangsten	16.585	16.585	16.585
Saldo	-402.537	-527.226	-486.401
Financiering			
Uitgaven	41.337	39.587	39.840
Ontvangsten	50.910	95.095	54.270
Saldo	9.573	55.508	14.430

Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.494.590	8.618.135	8.388.857
Ontvangsten	13.039.823	12.891.380	13.097.924
Saldo	4.545.233	4.273.245	4.709.067
Investerings			
Uitgaven	419.123	543.811	502.987
Ontvangsten	16.585	16.585	16.585
Saldo	-402.537	-527.226	-486.401
Financiering			
Uitgaven	41.337	39.587	39.840
Ontvangsten	50.910	95.095	54.270
Saldo	9.573	55.508	14.430

Actie: GBB-LONEN: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling - Lonen gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.678.921	3.598.614	3.671.678
Ontvangsten	23.747	10.199	10.199
Saldo	-3.655.174	-3.588.415	-3.661.479
Investerings			
Financiering			

Actie: GBB-LON-O: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling - Lonen OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	671.729	717.597	786.378
Ontvangsten	3.954	4.943	4.943
Saldo	-667.775	-712.654	-781.435
Investerings			
Financiering			

Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

Actieplan: ONBESCHIKB: Actieplan onbeschikbare

Van 01/01/2019 tot 31/12/2027

Actie: ON-INV: Onbeschikbare gelden investeringen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_9_BEGINKREDIET_2025 2024: Budg. 133555

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_10_2025 2025: Budg. 133930



Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

Jaarrekening 2025

DROGENBOS

Gemeente en OCMW (0207.484.186)
Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

Beleidsveld: 0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
Beleidsveld: 0020	Fiscale aangelegenheden
Beleidsveld: 0030	Financiële aangelegenheden
Beleidsveld: 0040	Transacties in verband met de openbare schuld
Beleidsveld: 0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
Beleidsveld: 0090	Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Algemene dienstverlening

Beleidsveld: 0100	Politieke organen
Beleidsveld: 0110	Secretariaat
Beleidsveld: 0111	Fiscale en financiële diensten
Beleidsveld: 0112	Personeelsdienst en vorming
Beleidsveld: 0114	Organisatiebeheersing
Beleidsveld: 0115	Welzijn op het werk
Beleidsveld: 0119	Overige algemene diensten
Beleidsveld: 0130	Administratieve dienstverlening
Beleidsveld: 0160	Hulp aan het buitenland
Beleidsveld: 0171	Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
Beleidsveld: 0190	Overig algemeen bestuur
Beleidsveld: 0400	Politiediensten
Beleidsveld: 0410	Brandweer
Beleidsveld: 0440	Overige hulpdiensten
Beleidsveld: 0470	Dierenbescherming
Beleidsveld: 0480	Bestuurlijke preventie (incl.GAS)
Beleidsveld: 0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
Beleidsveld: 0500	Handel en middenstand
Beleidsveld: 0520	Toerisme – Onthaal en promotie
Beleidsveld: 0521	Toerisme - Sectorondersteuning
Beleidsveld: 0550	Werkgelegenheid

Beleidsdomein: 02 Vrije tijd/Onderwijs/Welzijn/Cultuur

Beleidsveld: 0700	Musea
Beleidsveld: 0703	Openbare bibliotheken
Beleidsveld: 0705	Gemeenschapscentrum
Beleidsveld: 0710	Feesten en plechtigheden
Beleidsveld: 0720	Monumentenzorg

Beleidsveld: 0739	Overig kunst- en cultuurbeleid
Beleidsveld: 0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning
Beleidsveld: 0741	Sportpromotie en -evenementen
Beleidsveld: 0742	Sportinfrastructuur
Beleidsveld: 0749	Overig sportbeleid
Beleidsveld: 0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
Beleidsveld: 0751	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
Beleidsveld: 0752	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
Beleidsveld: 0759	Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
Beleidsveld: 0790	Erediensten
Beleidsveld: 0800	Gewoon basisonderwijs
Beleidsveld: 0870	Sociale voordelen
Beleidsveld: 0900	Sociale bijstand
Beleidsveld: 0901	Voorschotten
Beleidsveld: 0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
Beleidsveld: 0904	Activering van tewerkstelling
Beleidsveld: 0905	Dienst voor juridische informatie en advies
Beleidsveld: 0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
Beleidsveld: 0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
Beleidsveld: 0930	Sociale huisvesting
Beleidsveld: 0943	Gezinshulp
Beleidsveld: 0945	Kinderopvang
Beleidsveld: 0948	Poetsdienst
Beleidsveld: 0949	Overige gezinshulp
Beleidsveld: 0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen
Beleidsveld: 0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie
Beleidsveld: 0989	Kosten i.k.v. COVID-19

Beleidsdomein: 03 Wonen en Omgeving

Beleidsveld: 0200	Wegen
Beleidsveld: 0220	Parkeren
Beleidsveld: 0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
Beleidsveld: 0309	Overig afval- en materialenbeheer
Beleidsveld: 0310	Beheer van regen- en afvalwater
Beleidsveld: 0319	Overig waterbeheer
Beleidsveld: 0320	Sanering van bodemverontreiniging
Beleidsveld: 0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging
Beleidsveld: 0350	Klimaat en energie
Beleidsveld: 0380	Participatie en sensibilisatie
Beleidsveld: 0381	Geïntegreerde milieuprojecten
Beleidsveld: 0390	Overige milieubescherming
Beleidsveld: 0600	Ruimtelijke planning
Beleidsveld: 0610	Gebiedsontwikkeling
Beleidsveld: 0620	Grondbeleid voor wonen
Beleidsveld: 0621	Bestrijding van krotwoningen
Beleidsveld: 0630	Watervoorziening
Beleidsveld: 0640	Elektriciteitsvoorziening

Beleidsveld: 0650	Gasvoorziening
Beleidsveld: 0670	Straatverlichting
Beleidsveld: 0680	Groene ruimte
Beleidsveld: 0984	Ontsmetting en openbare reiniging
Beleidsveld: 0990	Begraafplaatsen