



DROGENBOS

Bijkomende documentatie

Meerjarenplan 2020-2025

**Aanpassing kredieten 2024 nr.2 &
vaststelling kredieten boekjaar 2025 nr.1**

Gemeente & OCMW Drogenbos

Provincie: Vlaams-Brabant

Arrondissement: Halle-Vilvoorde

Gemeente: 1620 Drogenbos

Adres: Grote Baan 222 & 226

Algemeen directeur: Sonja DEDONCKER

Financieel directeur: Lorenz VAN MEENSEL



Locatie bijkomende documentatie

MJP 2020-2025 – Aanpassing kredieten 2024 nr.2 en vaststelling kredieten
boekjaar 2025 nr.1

Gemeente en OCMW (0207.484.186)
Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Conform de regelgeving vermeldt het bestuur de locatie waar de raadsleden de bijkomende documentatie bij de aanpassing 2024 nr.2 & 2025 nr.1 van het meerjarenplan 2020-2025 kunnen raadplegen.

Deze documentatie omvat alle achtergrondinformatie die nuttig is om het meerjarenplan te beoordelen, zonder dat ze essentieel is voor de beoordeling die de raadsleden moeten maken.

De volgende achtergrondinformatie wordt opgenomen:

1. De omgevingsanalyse;
2. De politieke bestuursnota;
3. Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen en acties;
4. Het overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies;
5. Het overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden;
6. Het overzicht van alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten;
7. Het overzicht van de personeelsinzet waarvan het bestuur is uitgegaan voor de ramingen van de personeelsuitgaven die in het meerjarenplan zijn ingeschreven;
8. Het overzicht van de jaarlijkse opbrengst per soort van belasting die het bestuur heft.

De raadsleden kunnen de bijkomende informatie raadplegen via volgende link:
<https://drogenbos.meetingburger.net/bekendmakingen/beleidsdocumenten>



DROGENBOS

Omgevings- analyse **2020**

Inspiratienota

Drogenbos

20/12/2018

Drogenbos

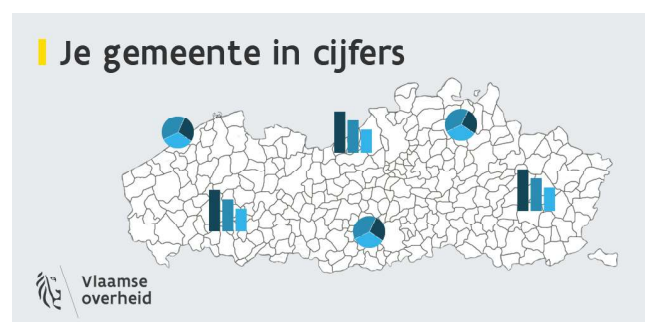
Vooraf

De omgevingsanalyse is een verplichte toelichting bij het meerjarenplan en is aldus een basis voor oriëntatie van het beleid en voor het bepalen van de beleidsprioriteiten. Het beleid zal erop gericht zijn te veranderen, verbeteren, versterken, in te spelen op maatschappelijke evoluties ...

De analyse werd uitgevoerd aan de hand van de **SWOT-methodologie** en de **DESTEP-analyse**. SWOT-analyse of 'sterkte-zwakteanalyse' is een techniek voor de analyse van een organisatie op basis van Strengths (sterkten), Weaknesses (zwakten), Opportunities (kansen), en Threats (bedreigingen).

DESTEP staat voor Demografische, Economische, Sociaal/culturele, Technologische, Ecologische en Politiek/juridische factoren. Door het analyseren van deze factoren krijgt men een duidelijk beeld van de externe omgeving van de organisatie.

Die externe omgeving wordt in beeld gebracht met de kencijfers opgenomen in de '**profiel schets van de gemeente**'.



 **Vooraf**

De analyse is het resultaat van de denkdag/inspiratiedag, waar groepjes medewerkers van gemeente en OCMW nadachten over de toekomst en het beleid van de gemeente. Met deze [inspiratienota OA2020](#) probeert de administratie de bestuursploeg te inspireren met het oog op het meerjarenplan. Deze inspiratie werd geordend volgens de klassieke [beleidsthema's](#):



 **Vooraf**

De inspiratie werd getoetst aan het bredere kader van de [Sustainable Development Goals \(SDG\)](#). Dit zijn de doelstellingen die de wereld zich stelt richting 2030 om aan duurzame ontwikkeling te werken. De 17 hoofddoelstellingen werden ontwikkeld in de schoot van de Verenigde Naties en vormen het belangrijkste internationaal duurzaamheidskader voor de komende 15 jaar.



DOD = Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen
 SDG = Sustainable development goals



overheid



Strategie en planning

In het kader van de integratie van gemeente en OCMW moet er een **gemeenschappelijke missie en visie** worden opgesteld. Deze missie geldt voor zowel **gemeente** als **OCMW**. Het beleid moet geformuleerd worden in bevattelijke beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die niet enkel financieel zijn gekoppeld, maar ook afgestemd is op de toekomstvisie. De doelstellingen moeten worden afgetoetst naar hun haalbaarheid en realiteit. Soms is het beter minder beleidsdoelstellingen op te stellen, maar deze wel te kunnen uitvoeren. De diensten moeten nauw betrokken worden bij de beleidsplanning.

De beleidsvisie en beleidsplan zijn niet altijd gekend binnen de organisatie. Om te komen tot een meer integraal en gedragen beleid is het noodzakelijk om de visie en beleidsdoelstellingen op een toegankelijke manier te **communiceren doorheen de hele organisatie** (zeker ook voor nieuwe medewerkers). Deze zijn terug te vinden op CC net, maar ook dit is weinig geweten binnen de organisatie.

Tegelijk moet de realisatie van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties **periodiek worden getoetst** en desgevallend bijgestuurd. Door te werken met een overkoepelend en gebruiksvriendelijk **monitoringsysteem**, met kwalitatieve en kwantitatieve indicatoren, wordt er op een objectieve manier bepaald in welke mate de strategie werd gerealiseerd. In het OCMW wordt reeds ingezet op evaluatie van het **project 'Passage 4'**. In de gemeente kan hier nog aandacht aan worden besteed.

Ook kan meer aandacht worden geschonken aan de planning en opvolging van **projecten**. Er dient ook meer te worden ingezet op de communicatie.

5



overheid



Innovatie en dienstverlening

Algemeen gezien wordt de **dienstverlening** van de organisatie weinig systematisch in vraag gesteld of niet op een formele manier getoetst. Het voordeel van de kleine gemeente is dat de administratie dicht bij de inwoners staat. Dit bevordert de communicatie over verwachtingen. Bovendien worden ook informatievergaderingen georganiseerd voor de burgers. Het is noodzakelijk om meer **klantbevestigingen** af te nemen om na te gaan of de dienstverlening effectief is afgestemd op de (interne en externe) klantbehoefte. Hierbij moeten alle doelgroepen worden bereikt. Er kan bovendien nog meer worden ingezet op adviesraden, burgerparticipatie...

Omtrent de **kerntaken** van de organisatie kan een debat worden gevoerd. Tevens moet worden nagedacht over hoever de organisatie moet gaan in haar dienstverlening.

Om succesvolle **innovatieprojecten** te lanceren en uit te werken moeten er extra middelen en personeel worden vrijgemaakt of worden gezocht. Er dient te worden nagedacht over het inkapselen van innovatieprojecten in de organisatie, door onder andere 'Do-it' (Drogenbos Organisatie Integratie Traject). Ook kan innovatie meer worden ondersteund vanuit het bestuur.

Om iedereen mee te krijgen in het verhaal rond innovatie is het noodzakelijk voldoende **opleidingen** te voorzien (bv. Mogelijkheden nieuwe telefoons).

6



overheid



Innovatie en dienstverlening - werkomgeving

Mede door de integratie van gemeente en OCMW staan we op een kantelmoment in de werking van de gemeente Drogenbos. We moeten evolueren naar een lerende organisatie waarbij we nog meer streven naar een **klantgerichte, efficiënte en moderne organisatie** en moeten ons daarop verder organiseren. Momenteel wordt een **onthaalfunctie** gemist binnen de gemeente.

Ook inzake de **toegankelijkheid** voor iedereen kan nog meer aandacht worden gegaan naar de werkomgeving. Zo is er op dit moment bijvoorbeeld geen lift aanwezig in het gemeentehuis. Ook in het OCMW is de toegankelijkheid heel beperkt (rolstoelgebruikers...).

7



overheid



Communicatie

De interne communicatie en informatiedoorstroming is relatief beperkt door de beperkte informatiekanaalen. Er wordt momenteel veel mondeling, telefonisch en per mail gecommuniceerd. Informatiekanaalen als CC net (intranet) en interne nieuwsbrieven kunnen worden aangeraden om de communicatie tussen gemeente en OCMW te optimaliseren. Relevante interne informatie bereikt niet altijd de juiste medewerkers.

Inzake het informeren van de burger is er ingezet op externe communicatiekanalen zoals digitale infoborden, website, infokrant, huis-aan-huis flyers... Inzetten op **digitale communicatie** wordt met de dag belangrijker. Vanuit deze optiek kan er worden nagedacht over het gebruik van sociale media en apps als communicatiekanaal voor diverse diensten. Blijvende aandacht voor nieuwe kanalen en vernieuwing van bestaande is noodzakelijk. De taalvereisten in **faciliteitengemeenten** maken het zeer moeilijk om informatie van de Vlaamse overheid en andere instanties over te brengen aan de inwoners omdat we verplicht zijn alle communicatie in beide landstalen te voorzien. De gemeente kan er bij de overheden op aandringen dat de **taalwetgeving** wordt toegepast. Bovendien kan worden nagegaan of alle huis-aan-huis bedelingen nog een meerwaarde bieden.

Er werd een **algemeen communicatiebeleid** en een gemeenschappelijke huisstijl uitgewerkt om te komen tot een integrale en uniforme communicatie. Het is noodzakelijk deze nog meer te communiceren en te integreren binnen de organisatie. Een **communicatieambtenaar** kan voordelen opleveren.

8



overheid



Doelgroepencommunicatie

In het algemeen communicatiebeleid moet er voldoende aandacht zijn voor **doelgroepencommunicatie**. Er moet rekening worden gehouden met het feit dat de verschillende doelgroepen op een andere manier communiceren.

9



overheid



Kwaliteit en organisatiebeheersing

De kwaliteit van de dienstverlening moet verder worden opgevolgd. Hiervoor moet er meer aandacht zijn voor het afnemen van **tevredenheidsbevragingen bij klanten**. Deze klantenbevragingen worden best gestructureerd en centraal verzameld. Dit vormt een eerste aanzet tot een integrale kwaliteitszorg.

De gemeente en het OCMW hebben een **gemeenschappelijk klachtenbehandelingssysteem** en **organisatiebeheersysteem**. Deze blijken echter onvoldoende gekend binnen de organisatie. De systemen moet ook verder kenbaar gemaakt en uitgerold worden in de organisatie.

Momenteel voldoet de **infrastructuur** slechts in beperkte mate aan de behoeften van de klanten. Er moeten studies gebeuren om te onderzoeken welke gebouwen vernieuwd en gerenoveerd moeten worden (lift, onthaal voorzien, voorzieningen voor rolstoelen). Daarnaast is er nood aan **één gemeenschappelijk administratief centrum**. Dit zorgt voor duidelijkheid bij de burger, bevordert de ééngemaakte organisatie en verlaagt de drempel voor de burger (stigmatisering OCMW). Bij de uitwerking van een gemeenschappelijk administratief centrum moet er rekening worden gehouden met toegankelijkheid, informatieveiligheid (aparte spreekruimtes) en de nieuwe energienormen.

10



overheid



Personeel en organisatie

Momenteel is er een **uitgewerkt personeelsbeleid** binnen de organisatie. Daarnaast moet er een **geïntegreerd personeelsplan** worden opgesteld. In dit personeelsplan worden de organisatiestrategie- en doelstellingen vertaald naar het personeelsbeleid en de behoefte aan personeel. Het is niet eenvoudig de geschikte profielen te vinden voor bepaalde functies.

Bij de bepaling en uitvoering van het personeelsbeleid moet er voldoende aandacht zijn voor de aanwezige competenties en vaardigheden van de medewerkers. **Competentiegericht werken op organisatieniveau** moet worden gestimuleerd.

Er wordt weinig formeel aandacht geschonken aan de **personeelstevredenheid**. Zo kan er systematisch worden ingezet op onder andere welzijn op het werk-enquêtes en (formele en informele) gesprekken met medewerkers.

Het aantal **back-ups** binnen de organisatie is beperkt. In een ideale situatie is er voor elke taak een back-up voorzien. De schaal van de gemeente maakt dit echter onmogelijk. Om dit op te vangen dient er prioritair werk gemaakt te worden van het inventariseren en documenteren van de **sleutelprocessen** (draaiboeken). Daarnaast moet er voldoende aandacht zijn voor **kennisoverdracht** als medewerkers de organisatie verlaten. Om de nodige know how in de organisatie te houden, kan er dubbel worden gelopen bij het uit/in dienst gaan bij cruciale functies.

11



overheid

Personeel en organisatie

Momenteel is reeds ingezet op **glijdende werkuren**. De organisatie kan nog meer open staan voor **nieuwe werkvormen** (zoals thuiswerk), mits aandacht voor de specifieke dienstverlening en begeleiding bij het veranderingsproces.

In het kader van integratie gemeente – OCMW werd een **gemeenschappelijk arbeidsreglement en rechtspositieregeling** opgemaakt. Dit arbeidsreglement en deze rechtspositieregeling moeten worden uitgedragen binnen de organisatie. Bovendien moeten er een aantal functieomschrijvingen worden geactualiseerd.

Samenwerking en netwerken

Binnen de organisatie moet er meer aandacht zijn voor elkaars expertise. Het creëren van een **systematische en structurele samenwerking** over de grenzen van de clusters en diensten heen is noodzakelijk om te komen tot een integraal beleid. Hiervoor kunnen stimulansen worden gecreëerd (werkgroepen rond bepaalde thema's, projectmatig werken, themadagen, gestructureerd overleg ...).

Het belang van **externe samenwerkingsverbanden** mag zeker niet worden onderschat. Borging van de huidige samenwerkingsverbanden zoals sportregio, gezondheidsraad, buurgemeenten, intercommunales, Haviland, OVAM, Mao Dao (Milieu en duurzaamheidsambtenarenoverleg)... is noodzakelijk.

12



overheid



Decreet Lokaal Bestuur

Op 1 januari 2019 treedt het nieuwe decreet lokaal bestuur in werking. Dit decreet bevat bepalingen omtrent de **maximale integratie van de gemeente en het OCMW**, deze blijven wel twee aparte rechtspersonen. De cultuurverschillen tussen de gemeente en het OCMW mogen zeker niet worden onderschat. Het zal noodzakelijk zijn om een sterke visie omtrent de integratie op te stellen en deze duidelijk te verspreiden doorheen de hele organisatie. Daarnaast moet er voldoende aandacht zijn voor **changemanagement** en het vermijden van weerstanden. Op alle administratieve vlakken zullen praktijken en regelingen op elkaar moeten worden afgestemd. Tegelijk biedt de integratie een mogelijkheid om diensten beter te combineren tot een integraal aanbod.

Het zal een uitdaging zijn het DLB te implementeren gezien de afwijkende bepalingen in een **faciliteitengemeente**. Bovendien zal erover dienen te worden gewaakt dat het OCMW haar opdracht op dezelfde manier kan blijven vervullen, ondanks de integratie met de gemeente.

13



overheid



General Data Protection Regulation (GDPR)

GDPR is een Europese verordening die op 25 mei 2018 in werking is getreden. GDPR regelt de omgang met privacy gevoelige gegevens en heeft als doel de bescherming van persoonlijke data van de Europese burgers. Er zal moeten worden aangetoond welke persoonsgegevens worden verzameld, hoe deze data worden gebruikt en hoe deze data worden beveiligd. De lancering is gebeurd in samenwerking met een veiligheidscoördinator van de Welzijnskoepel.

Hiervoor moet het opgestelde **informatieveiligheidsplan** worden uitgedragen binnen de organisatie. Het verwerkingsregister dient nog te worden gefinaliseerd. Daarnaast moeten er **bewustzijns campagnes** worden uitgewerkt (onder andere omtrent dataclassificatie en het aangeven van incidenten), en zal verdere implementatie op dienstniveau noodzakelijk zijn. Voldoende vormingen hierin dienen ook te worden voorzien.

Het delicate evenwicht tussen openbaarheid van bestuur en privacy zal constant moeten worden bewaakt. Voldoende aandacht dient te blijven gaan naar het afschermen van **persoonlijke gegevens** en het 'clean desk' principe.

14



overheid



BBC2020

De Vlaamse Regering keurde op 26 januari 2018 het ontwerp van besluit over de beleids- en beheerscyclus principieel goed. Het ontwerp geeft uitvoering aan de aangepaste regels over de beleids- en beheerscyclus die zijn opgenomen in het decreet over het lokaal bestuur en vertaalt een aantal verbetervoorstellen uit de evaluatie van BBC. Het is noodzakelijk om doelmatig te werken met een meetbare opvolging. Hiervoor moet er vastgehouden worden aan de **geformuleerde langetermijndoelstellingen**. Om de medewerkers vertrouwd te maken met de aangepaste regels, moeten er **gerichte opleidingen en informatiesessies** worden voorzien.

Pensioenwetgeving

De komende jaren wordt de pensioengerechtigde leeftijd verhoogd. De wettelijke pensioenleeftijd wordt in 2025 verhoogd tot 66 jaar en in 2030 tot 67 jaar. Met deze evolutie moet op een structurele manier rekening worden gehouden.

Er is een keuze gemaakt bij de opmaak van het organogram om **statutaire functies** uitdovend te maken. Deze worden vervangen door **contractuele functies**.

Er moet nagedacht worden hoe de **tweede pensioenpijler**, die een aanvulling is op het wettelijk pensioen, best kan worden opgetrokken.

15



overheid



Aankoopbeleid

Er is nagedacht over de invulling van het aankoopbeleid (dagelijks bestuur, proces). Een **centrale aankoopdienst** werd opgesteld om de administratieve last te centraliseren bij experts en tevens schaalvoordelen te genereren. Bovendien wordt de kennis van de wetgeving hierdoor ook gecentraliseerd (bv. Overheidsopdrachten). Aandachtspunt is dat de aankoopdienst een éénmansdienst is, en er dient te worden voldaan aan back-up mogelijkheden (sleutelprocedures).

Taalwetgeving

In de **faciliteitengemeenten** gelden bijzondere voorschriften die garanderen dat Franstalige inwoners met de overheid in het Frans kunnen communiceren als ze dat willen. **Betrekkingen** met de inwoners van de faciliteitengemeenten (bv. brieven of telefonische gesprekken) gebeuren in het Nederlands, of in het Frans als de inwoner daarom vraagt (taalregistratie). **Berichten en mededelingen**, zoals bijvoorbeeld affiches, moeten in het Nederlands én het Frans worden opgesteld, met voorrang voor het Nederlands. Alle **persoonlijke officiële documenten**, zoals akten of vergunningen, worden opgesteld in de taal die de inwoner verkiest (Nederlands of Frans) óf worden op verzoek en als dat noodzakelijk is, in het Frans vertaald. De **taalfaciliteiten** gelden alleen voor individuele inwoners, niet voor de bestuurders van de faciliteitengemeenten. Volgens de wet op de **bestuurstaal** mogen de Vlaamse faciliteitengemeenten alleen in het Nederlands worden bestuurd. De zittingen van de gemeente- en OCMW-raad, het vast bureau, en het schepencollege mogen uitsluitend in het Nederlands verlopen.

16



overheid



Digitalisering en nieuwe technologieën

Door in te zetten op digitalisering en nieuwe technologieën kan er een efficiëntere en effectievere dienstverlening worden bewerkstelligd. Een verdere optimalisatie van de **ICT-infrastructuur** en **ICT-ondersteuning** is noodzakelijk om mee te kunnen met actuele ontwikkelingen.

Daarnaast moet een **performant e-loket** worden uitgewerkt, en moet **e-facturatie** en de mogelijkheid tot **online-betalen** voor sommige diensten worden onderzocht. Met het nieuwe boekhoudpakket zou dit in principe dienen te lukken.

Er moet worden ingezet op het **afstemmen** van de verschillende systemen en **softwarepakketten**. Om ervoor te zorgen dat medewerkers mee zijn met de nieuwe ontwikkelingen is het nodig om blijvend in te zetten op opleidingen.

Het is noodzakelijk om blijvend in te zetten op **fysieke kanalen** en om burgers te begeleiden in het proces van digitalisering. Er moet rekening worden gehouden met de **digitale kloof**. Bovendien kan er ingezet worden op informaticacursussen voor burgers en het voorzien van publieke computers.

17



financiën



Financieel beheer

Er wordt sterk ingezet op het betrekken van diensten en medewerkers bij opmaak van de budgetten. Er is nood aan een uniforme manier van beheer en opvolging van de budgetten. In het nieuwe boekhoudpakket zal het mogelijk zijn voor de diensten om hun beschikbare budgetten te **consulteren**. De nodige opleidingen om met dit pakket te werken, zullen dienen te worden voorzien.

In functie van de integratie van gemeente en OCMW is het noodzakelijk om de **financiële processen** van beide organisaties verder op elkaar af te stemmen. Momenteel is het aankoopproces reeds geïntegreerd, maar voor de andere processen zal dit vooral gebeuren na de integratie van het nieuw boekhoudpakket. De centrale aankoopdienst zorgt er reeds voor dat de kennis voor handen is. Het kan echter nuttig zijn om jaarlijks de aankoopprocessen kort toe te lichten aan de bestellende diensten. Sommige processen zouden misschien nog kunnen worden vereenvoudigd, of flexibeler worden gemaakt (promoties).

Binnen de organisatie wordt een **strategisch patrimoniumbeleid en -beheer** gemist. Het onderhoud van wagens is reeds fel verbeterd. Momenteel worden gebouwen te veel reactief onderhouden. Daarnaast dient een **inventariseringssysteem** (materialen, voorraden...) te worden ingevoerd.

De diensten zijn niet altijd op de hoogte van alle subsidiekanalen en -mogelijkheden. **Subsidies** worden te veel ad hoc aangevraagd zonder koppeling met het meerjarenplan. Er is nood aan meer bewustzijn en transparantie. Eventueel kan een **subsidie-ambtenaar** worden aangesteld om de mogelijkheden op te volgen. Te snel starten met **projecten** leidt zowel tot hogere onverwachte kosten, als tot een gebrek aan tijd om subsidiemogelijkheden na te gaan.

18



demografie



Vergrijzing

Drogenbos heeft te kampen met een **toenemende vergrijzing**, bijgevolg is een groot aandeel van de bevolking ouder dan 65 jaar. In 2017 waren er 903 inwoners ouder dan 65 jaar. Dit is ongeveer 16,5% van de totale bevolking. Ook de interne vergrijzing (het aantal 80+'ers) neemt toe. In 2017 was 6,3% van de totale bevolking ouder dan 80 jaar, terwijl in 2007 5,00% van de totale bevolking ouder was dan 80 jaar. Deze evoluties maken het noodzakelijk om blijvend in te zetten op een **kwalitatief ouderenbeleid**.

Bovendien is het noodzakelijk om aandachtig te zijn voor **communicatie, toegankelijkheid en mobiliteit** van deze doelgroep. Er moet ook meer aandacht zijn voor **dienstverlening aan huis**. Daarnaast kunnen **alternatieve woonvormen** worden ondersteund (kangoeroewonen, zorgwonen, woonzorgzones, levenslang wonen, ...).



demografie

Groene druk

Drogenbos wordt gekenmerkt als een 'gemeente in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren'. De groene druk (dit is de verhouding tussen bevolking 0-19 jaar/bevolking 20-64 jaar) ligt hoger dan in de gemiddelde Vlaamse gemeente. Er moet sterk worden ingezet op deze leeftijdscategorie (Huis van het Kind). De **specifieke behoeften** en noden van deze doelgroep dienen in kaart te worden gebracht. Er kan worden ingezet op een jeugdhuis.

Er moet een duidelijke visie worden ontwikkeld op vlak van **gemeentelijk onderwijs**. Hierbij dient rekening te worden gehouden met de (culturele) verschillen van de verschillende scholen.

Bijkomende en vernieuwde infrastructuur voor kinderen is nodig. Er moet een beslissing worden genomen inzake de lokalisering van de **buitenschoolse kinderopvang**. De opvang van kinderen tijdens alle vakantieperiodes heeft de nodige aandacht (speelpleinen, speeltuigen). Er wordt momenteel opvang voorzien in de scholen tijdens de vakantieperiodes. Dit is wel enkel voor de kinderen die daar naar school gaan. Alternatieve opvang voor kinderen van 3-8jr moet zeker behouden en versterkt worden. Door de terugval in het aantal kindbegeleiders (onthaalouders) is er nood aan andere vormen van opvang voor baby's en peuters dan de huidige gezinsopvang (onthaalouders), bv. groepsopvang voor onthaalouders kan een mogelijkheid zijn. Er moet onderzocht worden of het wenselijk is dergelijk project (financieel en logistiek) te ondersteunen vanuit de gemeente.



demografie

Veranderende gezinssamenstelling

De laatste jaren kan er binnen de huishoudens een groei worden waargenomen van het aantal alleenwonenden (31,5% van de huishoudens), éénuoudergezinnen, nieuw samengestelde gezinnen, ... Deze personen zijn vaak financieel minder sterk en hebben andere behoeften op het vlak van wonen. Het is dan ook noodzakelijk om **meer** in te zetten op de **begeleiding** van deze inwoners (financieel, ondersteunen, informeren, vroegdetectie, ...), alsook moet er blijvende aandacht zijn voor betaalbaar wonen (zie thema 'Wonen').

Daarnaast moet de **dienstverlening** en de werking beter worden **afgestemd** op deze evolutie. Concrete voorbeelden zijn het voorzien van aangepaste openingsuren (scholen, crèches, werken op afspraak), voorzien van voldoende (en flexibele) kinderopvang, organiseren van dubbele oudercontacten, ...



demografie

Inwoners met vreemde nationaliteit

Er wordt een toenemend aantal personen met een vreemde nationaliteit vastgesteld in de bevolking. In 2017 had 21% van de inwoners een vreemde nationaliteit, terwijl in 2007 slechts 11% van de inwoners een vreemde nationaliteit had. De noodzaak tot het **begeleiden van de migratiestroom** via verschillende initiatieven en trajecten dringt zich op (integratie, verhogen van Nederlands- en Franstalige taalkennis, werkbegeleiding gekoppeld aan voorwaarden, persoonlijke opvolging, versterken van samenwerkingen met sociale vzw's of private partners).

Deze evolutie heeft ook een grote impact op de werking. Er moet bijvoorbeeld voldoende aandacht zijn voor het afstemmen van de communicatie op anderstaligen. Hiervoor moet er een **vereenvoudigd taalgebruik** worden gehanteerd, alsook kan er meer gewerkt worden met **pictogrammen**.

Een **integratieambtenaar** kan worden aangesteld.





armoede



Armoede

De laatste jaren wordt er een stijging van het aantal personen in armoede vastgesteld. Er is bijvoorbeeld een stijgende vraag naar leeflonen en tegemoetkomingen. Daarnaast wordt er ook een sterke stijging van het aantal **geboorten in kansarme gezinnen** vastgesteld (2003: 1,1%; 2016: 7,5%). De kloof tussen rijk en arm wordt steeds groter, terwijl de kostprijs van levensonderhoud blijft stijgen.

Bijgevolg dient er meer te worden ingezet op kinderarmoede. Er wordt vastgesteld dat er uitsluitingen zijn bij schooluitstappen, schoolmaaltijden... Om dit terug te dringen kan er onder andere worden ingezet op **voordeeltarieven** (sociale passen) zodat mensen in armoede niet worden uitgesloten voor bepaalde activiteiten. Het is noodzakelijk mensen meer te stimuleren voor **socio-culturele participatie**.

Er zal blijvend dienen te worden ingezet op **vroegdetectie** van armoede (bv. via scholen, verenigingen,...).

Er is een toenemende problematiek van **daklozen** in de gemeente. Er moet ingezet worden op crisisopvang en begeleiding. Er wordt vastgesteld dat de huurprijzen van woningen in Drogenbos redelijk hoog liggen in vergelijking met andere gemeenten. Dit leidt ertoe dat ook de huurtoelage vanuit het OCMW stijgt voor de personen in moeilijkheden.

23



armoede



Decreet Lokaal Sociaal Beleid

De Vlaamse Regering keurde op 31 januari 2018 het ontwerp van decreet betreffende het lokaal sociaal beleid principieel goed. Met het nieuwe decreet Lokaal Sociaal Beleid wil Vlaanderen de sturende rol van het lokaal bestuur in netwerken versterken, om zo te komen tot een **meer integraal beleid**. Ook een lokaal sociaal beleid in samenwerking met andere besturen wordt erin mogelijk gemaakt. Met dit decreet wil Vlaanderen zorgen voor een **toegankelijker en meer betrokken hulp- en dienstverlening** in gemeenten en steden, hiervoor moet een **geïntegreerd breed onthaal** worden uitgebouwd in samenwerking met minstens het centrum voor algemeen welzijnswerk en de diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen. Om de uitbouw van een geïntegreerd breed onthaal te verwezenlijken, moeten de **samenwerkingen** met andere gemeenten en de noodzakelijke partners versterkt worden.

24



Passage 4

Passage 4 is een **ontmoetingscentrum** met ambitie om uit te groeien tot een volwaardige geïntegreerde basisvoorziening in de strijd tegen de lokale (kinder)armoede. Er worden tal van activiteiten (job atelier, ruilpunt...) georganiseerd gericht op het wegwerken van drempels die maatschappelijk kwetsbare gezinnen ervaren.

Dit project wordt positief ervaren door de inwoners van de gemeente. Bijgevolg dient er blijvend te worden ingezet op Passage 4, alsook kan dit eventueel nog meer worden uitgebreid (zowel naar infrastructuur als naar personeel).

Binnen de passage is er een netwerk gecreëerd met alle **stakeholders**. Voor de gemeente is dit een opportuniteit om in contact te staan met alle partners. De aanwezigheid en betrokkenheid van de gemeente is hier van belang.



Duurzaamheid

Zowel hogere overheden als de burger verwachten dat de organisatie rekening houdt met ecologie en duurzaamheid. Een gemeente moet hierin een voorbeeldrol vervullen.

Gemeentelijke gebouwen moeten waar mogelijk en economisch verantwoord aangepast worden aan de hoogste duurzaamheidseisen (**BEN-principes**). Er moet ingezet worden op **vergroening van het eigen energieverbruik** met zonnepanelen (op onder andere de loods) en door het gemeentelijk wagenpark om te schakelen naar **elektrische wagens** en **wagens op CNG**. Tegelijk moet de opkomst van elektrische wagens beter worden ondersteund, door installatie van **laadpalen**, en kan het systeem van 'deelauto's' worden ondersteund.

Ook kan de burger meer worden gestimuleerd om de woningen energiezuiniger te maken. In Drogenbos is het merendeel van de woningen van vóór 1961.

De openbare verlichting en de verlichting van gebouwen werd grotendeels 'verled'. Voor sommige plaatsen moet dit nog gebeuren.

Door de stedelijke omgeving van Drogenbos, de hoeveelheid industrie en de verbindingswegen is er een **slechte luchtkwaliteit** in de gemeente. Hier zal voldoende aandacht aan dienen te worden geschonken. Momenteel wordt er reeds getracht het zwaar verkeer te weren uit het centrum. Naar de toekomst toe kan het centrum als een LEZ (lage emissiezone) worden ingevoerd.

Er dient rekening te worden gehouden met **duurzaamheidscriteria in het aankoopbeleid** bij activiteiten. Ook voor evenementen wordt er best een duurzaamheidsbeleid uitgewerkt. Het is noodzakelijk deel- en ruilinitiatieven (repair café...) te ondersteunen en te stimuleren vanuit de diensten.



natuur, milieu en energie



Burgemeesterconvenant

Het Burgemeesterconvenant 2020 werd in het verleden reeds ondertekend, waarmee de gemeente zich engageerde om de **klimaat- en energiedoelstellingen** van de EU te verwezenlijken (CO₂-uitstoot op hun grondgebied met minstens 20 procent terugdringen). Met de ondertekening van het Burgemeestersconvenant 2030 gaat de gemeenteraad akkoord om de uitstoot van CO₂ (en eventueel van andere broeikasgassen) op hun grondgebied tegen 2030 ten minste met 40% terug te dringen, met name door een betere efficiëntie en een hoger gebruik van hernieuwbare energiebronnen.

Naar de toekomst toe zal het nodig blijven de burgers te stimuleren om hun woningen energievriendelijker te maken.

Sluikstorten en zwerfvuil

De tendens van meer sluikstorten en zwerfvuil heeft een grote werk- en financiële last tot gevolg voor de organisatie. Om dit probleem in te dijken moet er blijvend worden ingezet op **afrading** en **sensibiliseringscampagnes** (ook op scholen en bij jeugd), maar ook op de **handhaving**. Daarnaast kan er naar de toekomst toe worden ingezet op o.a. ondergrondse glascontainers, mogelijkheid van de aanwezigheid van een recyclage-/containerpark...

27



natuur, milieu en energie



Vermindering plasticberg en papierverbruik

Er kan verder actie worden ondernomen om plastic zo veel mogelijk te vermijden (ook in de eigen organisatie), of er kan zelfs een verbod worden ingevoerd op plastic bekertjes en flessen. Plastic bekertjes en flessen kunnen worden vervangen door **glazen flessen** en **drinkfonteinnetjes**.

Er moet aandacht gaan naar het bewust omgaan met materiaalverbruik (bv. papier) en recyclage binnen de organisatie.

Asbestplan

De Vlaamse regering wil een versneld **afbouwbeleid** voeren voor asbest met als streefdatum 2040. Voor de medewerkers die in contact komen met asbesthoudende materialen moet de juiste uitrusting zoals aangepaste beschermingskledij, mondkap, ... worden voorzien. We moeten ook inzetten op het **sensibiliseren van burgers** omtrent asbest en de gevaren ervan. De inventaris van asbest in de eigen gebouwen werd reeds opgemaakt. Er wordt samengewerkt met Intradura om projecten uit te werken.

28



natuur, milieu en energie



11 DUURZAME STEEDEN
EN
GEMEENSCHAPPEN

Pesticidendecreet

Sinds 1 januari 2015 kunnen openbare besturen nog slechts in zeer beperkte gevallen gebruik maken van pesticiden. Dit heeft tot gevolg dat onkruidbestrijding veel arbeidsintensiever, tijdrovender en duurder verloopt. De keuze van materialen kan hierbij helpen. De **publieke opinie** omtrent onkruid moet ook **wijzigen**.

29



ruimte en infrastructuur

Omgevingsvergunning

Op 1 januari 2018 trad het **omgevingsvergunningendecreet** in voege. De lokale besturen werken sindsdien in een volledig nieuwe digitale omgeving met nieuwe procedures voor de behandeling van vergunningsdossiers. De digitalisering vergt een ander intern proces om dossiers efficiënt te behandelen. Er is tevens een kortere doorlooptijd van de dossiers. Dit heeft een grote impact op de werking van de dienst.

Geografisch informatiesysteem (GIS)

Geografische data worden digitaal verwerkt en bijgehouden in het GIS-systeem. Dit systeem moet verder worden uitgebouwd, zodat het intensiever en meer **dienstoverschrijdend** kan worden ingezet. Hiervoor moet er blijvend ingezet worden op ondersteuning vanuit de provincie en moeten de mogelijkheden van GIS kenbaar gemaakt worden binnen de organisatie. Daarbij moet worden nagegaan in welke mate GIS kan bijdragen tot de behoeften van andere diensten en tot een efficiëntere dienstoverschrijdende werking.

30



Verdichting

Het "Witboek Beleidsplan Ruimte Vlaanderen" bepaalt dat vanaf 2040 nieuwbouw verboden is buiten de kerngebieden van steden en gemeenten. De bedoeling hiervan is om meer open ruimte te krijgen en het landschap minder te versnipperen. Dit betekent dat het kerngebied in de gemeente verder verdicht moet worden. Op een beperkt aantal plaatsen kan dat betekenen dat er voor hoogbouw (meerdere bouwlagen) gekozen wordt om de verdichting te realiseren. Hiertoe moet een gebiedsgericht beleidskader uitgewerkt worden (waar wel/niet, hoogbouw, ...). In de gemeente Drogenbos is er reeds een heel hoge verdichting aanwezig.

Groen

Groen is belangrijk, zowel in het centrum als in wijken, langs straten en in recreatiezones. Er moet een doordacht 'groenplan' worden opgemaakt voor de aanplanting van bomen, aanleg van parken en groenbeheer (soorten, afstanden, onderhoud, groeisnelheid). Er moet een visie worden ontwikkeld over het beheer en behoud van openbare groenzones.

Er is reeds een mooie verwezenlijking geweest bij onder andere het moeras (behoud karakter natuurgebied) en de begraafplaats, groene parel (wandelpaden) en het project Zennebeemden (buffergebieden met groenbehoud). De hoge dichtheid in de gemeente leidt echter tot een beperkte oppervlakte waardoor niet veel uitbreidingsmogelijkheden meer beschikbaar zijn.

31



Waterhuishouding, ver/ontharden

De verdichting van de gemeente heeft een invloed op de waterhuishouding. Er is reeds hard ingezet op de vernieuwing van de rioleringen op het grondgebied.

Er dient maximaal te worden ingezet op lokale hemelwaterinfiltratie. Dit is mogelijk door ontharding en specifieke materiaalkeuze. In de lastenboeken wordt reeds rekening gehouden met waterdoorlatende projecten. Ook bij particuliere vergunningsaanvragen moet de verharding zoveel als mogelijk worden vermeden.

Strategisch patrimoniumbeleid

Binnen de organisatie wordt een strategisch patrimoniumbeleid en -beheer gemist. Er moet worden nagedacht over het behoud, gebruik en de invulling van gemeentelijk patrimonium. We moeten onderzoeken welke gebouwen vernieuwd en gerenoveerd moeten worden met aandacht voor privacy, toegankelijkheid, veiligheid, genderneutraliteit/gelijkheid, ...

Er wordt bovendien opgemerkt dat verenigingen vaak naar andere gemeenten trekken voor hun activiteiten gezien de toegankelijkheid en veiligheid van sommige van onze gebouwen. Zo is er geen jeugdhuis aanwezig in de gemeente (ondanks het toenemend aantal jongeren), is er geen dienstencentrum, geen polyvalente zaal...

Er moet worden nagedacht over de neven/herbestemming van kerken. Kerken kunnen bijvoorbeeld omwille van hun centrale locatie ingezet worden om andere behoeften in te vullen (bv. centrale ontmoetingsplaats).

32



wonen en woonomgeving



Alternatieve woonvormen

Nieuw samengestelde gezinnen hebben nood aan een woning met meerdere slaapkamers, jonge gezinnen daarentegen willen een budgetvriendelijke woning. Alleenwonenden hebben nood aan een compacte eengezinswoning. Ouderen willen het liefst zo lang mogelijk zelfstandig blijven wonen maar willen beroep kunnen doen op hulp- en dienstverlening op het moment dat ze zorgafhankelijk worden. De klassieke woonvormen beantwoorden dus niet langer aan de woonbehoeften van de verschillende doelgroepen. Er is **nood aan alternatieve woonvormen** zoals co-housing, kangoerewonen, samenhuizen, ... Deze kunnen dan ook ondersteund worden in het overleg met de private markt.

Energiekosten huishoudens

Het zal een streefdoel blijven om de energiekosten van de huishoudens in gemeente Drogenbos onder controle te houden. Gezien de leeftijd van de woningen (59,9% van de woningen zijn ouder dan 1961) is er vaak sprake van slechte isolatie... Eventueel kan worden ingezet op het maken van luchtfoto's om warmteverlies op te sporen. Dit kan bepalend zijn voor **renovatiesubsidies**. Daarnaast kan worden ingezet op **informatiemomenten en sensibiliseringscampagnes** naar de inwoners toe om energiepremies en mogelijkheden van energiebesparing uit te leggen.



wonen en woonomgeving



Betaalbaar wonen

Het aanbod aan sociale woningen in de gemeente ligt hoog maar kan nog worden versterkt. Zo ligt de gemeente op schema voor het behalen van het **Bindend Sociaal Objectief**.

Er kan een beleid worden ontwikkeld om eigenaars te stimuleren om leegstaande woningen te renoveren en (waar mogelijk) in te schakelen in de **sociale verhuring** (in samenwerking met het sociaal verhuurkantoor). Daarbij dient de kwaliteit van het woningaanbod strikt te worden bewaakt (conformiteit van de woningen). Ook wordt er ingezet op de **renovatie** van (Marie Collart) OCMW woningen.

Interne mutaties dienen te worden gestimuleerd binnen de sociale woningen. Op dit moment wonen kleine gezinnen soms in grote woningen, en grote gezinnen in kleine woningen ondergebracht. Dit dient te worden herbekeken. Hiervoor kan het **woonoverleg** worden geoptimaliseerd.

Woonomgevingsplan

Een woonomgevingsplan is een soort richtlijnenboek die voorziet in de woonbestemmingen volgens het gewestplan. Op deze manier wil het gemeentebestuur een **duurzaam woonbeleid voeren dat anticipeert op ruimtelijke, ecologische, demografische en financiële uitdagingen**. Het is nodig op regelmatige tijdstippen het woonomgevingsplan bij te sturen (eventueel in samenwerking met de burger).

De mogelijkheid kan worden nagegaan om het woonoverleg terug te activeren, een **wooncoach** aan te stellen en/of een woonwinkel te voorzien.



mobiliteit



Mobiliteit

Mobiliteit is een belangrijke factor in de keuze van zowel (jonge) gezinnen om in Drogenbos te komen/blijven wonen, als ondernemingen om zich hier te vestigen. Er werd een **masterplan/mobiliteitsplan** opgemaakt dat nog verder moet worden uitgerold. Om de leefbaarheid in de gemeente te verbeteren is een 'modal shift' (wijziging in het algemene verplaatsingsgedrag) noodzakelijk. De gemeente moet hierin initiatief nemen en faciliteren.

De aansluiting van het **openbaar vervoer** naar Brussel voldoet, terwijl de verbinding met de Vlaamse omliggende gemeenten schaars is.

Het is tevens van belang om meer autoluwe buurten, en fietsvriendelijke wegen aan te leggen voor zwakke weggebruikers. Er moet worden geïnvesteerd in bijkomende veilige **fietsinfrastructuur** of wegen voor niet-gemotoriseerd verkeer, zeker in de buurt van (en toegang naar) scholen. Hierbij moet rekening worden gehouden met de snelle e-bikes.

Medewerkers en burgers moeten meer gestimuleerd worden om de fiets of het openbaar vervoer te gebruiken om zo te komen tot een meer **duurzame mobiliteit**. Dit kan door aangepaste **infrastructuur** te voorzien (fietsenstallingen, fietsenpompen, fietsboxen, fietspaden, ...). Ook wordt vanuit Drogenbos het station van Ruisbroek best nog toegankelijker gemaakt. Daarnaast kunnen **(elektrische) fietsen voor dienstverplaatsingen en woon-werk verkeer** worden voorzien.

Sluikverkeer moet worden aangepakt. In het bijzonder is er sluikverkeer door de verkeershinder op de R0 en vanuit Brussel.

35



mobiliteit



Parkeerbeleid

Er moet een parkeerbeleid worden ontwikkeld om de huidige **parkeerdruk** binnen bepaalde zones in de gemeente onder controle te krijgen (bewonerskaarten, kortparkeren, blauwe zone ...). Bewonerskaarten kunnen tevens een **ontradend** effect teweeg brengen bij de inwoners door duidelijk te maken dat het de bedoeling is maximaal één of twee auto's per gezin te hebben.

Fietsstimuleringsproject

Er dient bijkomend te worden ingezet op het fietsstimuleringsproject in de gemeente. Zoals reeds vermeld is het noodzakelijk een **modal shift** teweeg te brengen bij de inwoners. Het aanbieden van fietsboxen en de nodige fietsinfrastructuur kunnen hierbij helpen. De bedoeling is om pendelaars aan te moedigen de fiets te nemen naar het openbaar vervoer om naar het werk te gaan.

Momenteel wordt er reeds ingezet op een fietssnelweg richting Brussel (F20).



ondernemen en werken



(Sociale) tewerkstelling (decreet werk en zorg)

Door een continu proces van hervormingen worden de criteria inzake sociale tewerkstelling gewijzigd. Deze wijzigingen hebben tot gevolg dat het moeilijker wordt voor bepaalde cliënten om aan werk te geraken, doordat de lat steeds hoger wordt gelegd. Hierdoor blijft er een grotere 'restgroep' van werkzoekenden over die moeilijk geactiveerd kunnen worden. Het is noodzakelijk om blijvend in te zetten op (sociale) activering in het kader van maatschappelijke integratie en als opstap naar tewerkstelling. Complementair is er noodzaak aan flexibele opvang(uren) van baby's, peuters en andere kinderen. De afwezigheid van de VDAB op het grondgebied vormt een gemis.

Bovendien is er ondanks het grote aanbod aan jobs (in 2016 waren er 4.168 jobs voor 3.160 inwoners op beroepsactieve leeftijd), relatief veel werkloosheid (werkloosheidsgraad van 7,99% in 2017). Er bestaat een mismatch tussen de openstaande vacatures en de profielen van de werklozen. Het voorstel is om een werkgeversplatform op te richten.

Daarenboven dient er vooral te worden ingezet op jeugdwerkloosheid en vroegtijdige schoolverlaters. Er moet specifiek aandacht worden besteed aan deze groep jongeren. Ze dienen te worden begeleid naar school of naar werk.



ondernemen en werken



Detailhandel

De detailhandel in Drogenbos staat onder druk door hoge huurprijzen, internetaankopen, ... Hierdoor staan een aantal commerciële panden leeg. Leegstand heeft een negatieve impact op de beleving in de gemeente (8 leegstaande commerciële panden in 2017).

Er is nood aan een echt beleid om de lokale economie te ontwikkelen en ondersteunen (eventueel in een ruimer samenwerkingsverband).

Taal

Om in Drogenbos een job te vinden is het steeds noodzakelijk tweetalig te zijn. De meeste inwoners zijn echter niet tweetalig. Het is nodig meer vormingen te voorzien op maat van werkzoekenden, alsook werkzoekenden wegwijs te maken naar de reeds bestaande vormingen.

Passage 4

Passage 4 is een ontmoetingscentrum waarbij ingezet wordt op tal van activiteiten (job atelier, ruilpunt...), gericht op het wegwerken van drempels die maatschappelijk kwetsbare gezinnen ervaren.

Dit project wordt positief ervaren door de inwoners van de gemeente. Bijgevolg dient er blijvend te worden ingezet op Passage 4, alsook kan het jobpunt nog verder worden uitgebouwd. In het jobatelier kunnen groepslessen worden voorzien (taal, informatica...).



Sectorale subsidies

Sinds 2016 worden de sectorale subsidies inzake jeugd, sport en cultuur niet meer afzonderlijk toegekend. Deze sectorale subsidies werden geïntegreerd in het gemeentefonds. Hierdoor veranderen twee zaken: ten eerste verliezen die subsidies bij hun integratie hun specificiteit, wat betekent dat ze nu ook voor andere zaken kunnen worden gebruikt; ten tweede verdwijnen de voorwaarden die golden om die subsidies te ontvangen. Door de huidige werking te **verankeren in het nieuwe meerjarenplan** wordt er verzekerd dat de beoogde middelen uit het gemeentefonds effectief terugvloeien naar de domeinen jeugd, sport en cultuur.

Afslanking provincies

De Vlaamse Regering streeft naar een vereenvoudigde overheidsstructuur en wil een eind maken aan de situatie waarbij verschillende bestuursniveaus dezelfde taken opnemen. Sinds 1 januari 2018 oefenen de provincies niet langer persoonsgebonden bevoegdheden uit. Dit houdt in dat de **provinciale ondersteuning op het vlak van jeugd, cultuur en sport verdwijnt**. Er is momenteel nog vrij veel onduidelijkheid over de impact daarvan op onze gemeente.

39



Decreet bovenlokale cultuurwerking

Vanaf 1 januari 2020 wordt het decreet bovenlokale cultuurwerking van kracht. Dit nieuwe decreet wil, na de overdracht van de provinciale culturele bevoegdheden, een dynamische bovenlokale cultuurwerking stimuleren. Het nieuwe decreet bepaalt dat **samenwerkingsverbanden transversaal** bekeken moeten worden. Dit betekent dus een kans om verschillende sectoren (en gemeenten) samen te brengen. Deze samenwerkingsverbanden moeten ingediend worden in 2019. Structurele ondersteuning van Vlaanderen is voorzien voor transversale samenwerkingen, **projectmatige ondersteuning** is voorzien voor bovenlokale projecten/initiatieven. Een combinatie van beide is niet mogelijk.



Doelgroepgericht werken

De cluster 'Vrije Tijd' heeft te maken met verschillende doelgroepen (personen met een beperking, jongeren, ouderen, niet-Belgen, anderstaligen...). In de bepaling van het **vrijetijdsaanbod** moet er rekening worden gehouden met deze verschillende doelgroepen. Het is geen evidentie om al deze doelgroepen te bereiken in de werking.

De gemeente (dienst vrije tijd) dient hierin een regierol op te nemen. Hiervoor dient voldoende personeelscapaciteit te worden voorzien. Passage 4 kan hier ondersteuning in bieden (ontmoetingsplek) door in te zetten op buurt- en wijkwerken.... Een bevraging bij de bevolking kan ertoe leiden dat de evenementen en activiteiten ook beter worden afgestemd op de bevolking.

40



cultuur en vrije tijd



Groene druk

De groene druk (dit is de verhouding tussen bevolking 0-19 jaar/bevolking 20-64 jaar) ligt hoger dan in de gemiddelde Vlaamse gemeente. Er moet sterk worden ingezet op deze leeftijdscategorie.

Ondanks het **groeïende aantal jongeren** wordt een cultuur-, vrijetijds-, jeugd- en sportbeleid gemist in de gemeente. Voor de ouderen (+65) is er voldoende aanbod (Serenata, Femma, Okra...), en ook voor de jonge kinderen zijn er activiteiten als Sinterklaasfeest, Halloween.... Er is echter onvoldoende aanbod voor tieners/jongeren. Zo is er geen jeugdhuis, zijn er weinig naschoolse activiteiten, weinig tot geen verenigingen,...

Er dient een jeugdraad te worden opgericht om inspraak te organiseren. Bovendien kan er met het museum en de hoeve meer **cultuuraanbod** worden voorzien.

(Kans)Armoede

De kansarmoede stijgt elk jaar. Slechts een deel van de bevolking wordt nu bereikt met het huidig aanbod. De laatste jaren kan er ook een groei worden waargenomen van het aantal éénoudergezinnen, nieuw samengestelde gezinnen, werklozen, ... Deze personen zijn vaak **financieel minder sterk**. Er moet méér worden ingezet op de sociale doelgroep. Vrije tijd is geen economische entiteit, maar moet toegankelijk blijven voor alle lagen van de bevolking. Er kan worden nagegaan of er kan worden ingezet op sociale passen/tarieven.

41



samenleven



Individualisering van de maatschappij en vereenzaming

Er kan een toenemende mate van individualisering in de maatschappij worden waargenomen. Deze trend komt tot uiting in een vereenzaming van ouderen, lagere buurtbetrokkenheid, verschillen in taal... Mensen staan veel meer als individu, en minder als groep in de samenleving.

Om individualisering, vereenzaming en discriminatie tegen te gaan moeten initiatieven met als doel het versterken van de **sociale cohesie** in buurten en wijken verder worden ondersteund en gefaciliteerd. Deze initiatieven moeten kenbaar worden gemaakt via bewustzijnsacties. Er dient ook een budget te worden vrijgemaakt voor **buurtwerking**.

Bij het organiseren van activiteiten wordt er best voldoende aandacht geschonken aan de **synergie tussen jong en oud**. Zo kunnen scholen eventueel nog meer betrokken worden bij intergenerationele initiatieven. Zo kan er worden ingezet op het bezoeken van rusthuizen, bezoeken van eenzame ouderen, en het uitnodigen van ouderen om voor te lezen voor kleuters.

Momenteel wordt er reeds ingezet op evenementen als het 'Feest van de 3^{de} leeftijd' om vereenzaming bij ouderen tegen te gaan. Initiatieven als deze kunnen nog bijkomend worden uitgewerkt. De oprichting van een **dienstencentrum** kan bijvoorbeeld een oplossing bieden als ontmoetingsplek.

Om gerichte acties te kunnen ondernemen, moet er ingezet worden op een **proactieve detectie** van vereenzaming via activiteiten, huisbezoeken, Dit vergt extra middelen en personeel.

42



samenleven



Vandalisme en overlast

De laatste jaren wordt er een stijgende tendens van vandalisme en overlast (hangjongeren) op bepaalde plaatsen waargenomen. Om deze problematiek te verkleinen moet een **geïntegreerd veiligheidsbeleid** verder worden uitgewerkt, dit in samenwerking met de lokale politie. Er moet ingezet worden op **opbouwwerk** en een goede jeugdinfrastructuur. Jongvolwassenen die voor overlast zorgen, moet een nuttige tijdbesteding worden geboden.

Taalbarrière

De taalbarrière tussen en met de verschillende verenigingen leidt tot een lager gevoel van **samenhorigheid** in de gemeente. Ook hier dient voldoende aandacht naar te gaan.

43



zorg en gezondheid



Vermaatschappelijking van de zorg (Decreet lokaal sociaal beleid)

De vermaatschappelijking van de zorg duidt op een verschuiving binnen de zorg waarbij gestreefd wordt om mensen met beperkingen (van lichamelijke, verstandelijke of psychische aard), chronisch zieken en kwetsbare ouderen **zo lang mogelijk hun eigen plek** in de samenleving te laten behouden en hen daarbij zoveel mogelijk te ondersteunen. Er is **nood aan alternatieve woonvormen** zoals co-housing, kangoeroewonen, samenhuizen, ...

Daarnaast is het noodzakelijk dat de persoonlijke omgeving de zorg meer op zich neemt (maatschappelijk kapitaal: vrijwilligers, mantelzorgers). Om dit te kunnen realiseren moet er een degelijke omkadering (en bijhorende middelen) worden voorzien en nieuwe initiatieven worden ontplooid.

Vrijwilligers

Dankzij vrijwilligers kunnen gemeente en OCMW meer aanbieden aan de burger. Deze groep wordt steeds schaarser. Alle diensten dringen daarom aan op de opmaak/een versteviging van het **vrijwilligersbeleid**.

Er moet een intersectorale en dienstoverschrijdende **visie** worden opgesteld omtrent **vrijwilligerswerk** en **vrijtijdswerk**, waarbij sterk ingezet wordt op het aanwerven, waarderen en ondersteunen van vrijwilligers. Hiervoor moeten de nodige middelen en professionele omkadering worden voorzien.

44



Eerstelijnszorg

Eerstelijnszorg is zorg in je buurt die direct toegankelijk is. Deze zorg situeert zich tussen de nulde lijn van zelfzorg en zelfhulp en de tweede lijn van ambulante gespecialiseerde zorg of de derde lijn van gespecialiseerde zorg in het ziekenhuis. **Zorgverstrekkers** als huisartsen, OCMW's, woonzorgcentra... kunnen vallen onder eerstelijnszorg.



Momenteel wordt er vastgesteld dat er in de gemeente Drogenbos een tekort is inzake het aantal huisartsen en andere welzijns- en gezondheidsvoorzieningen. Een mogelijke oplossing kan geboden worden door een wijkgezondheidscentrum/ medisch huis. Het is noodzakelijk om vanuit het bestuur in te zetten op het aantrekken van eerstelijns zorgverstrekkers. Bovendien kan het derdebetalerssysteem worden toegepast (sensibiliseren bij huisartsen). Daarenboven ontbreekt een **betaalbaar woonzorgcentrum** (in de gemeente is er enkel een privé woonzorgcentrum).

De eerstelijnszorg Zennevallei is momenteel in opmaak. Het zal noodzakelijk zijn hieraan voldoende aandacht te besteden.



Gezonde gemeente

Het is van groot belang om verder in te zetten op **initiatieven** (intern en extern) in het kader van een 'gezonde gemeente' en fysieke en mentale gezondheid en welzijn (antitabak/alcohol/drug, gezonde voeding, gezond wonen, hygiëne ...). Dit kan starten vanuit de scholen, waarbij samengewerkt wordt met Viasano, dat evenwichtige voeding en fysieke activiteit promoveert.



Bovendien werkt de gemeente samen met **LOGO**. Een Logo of lokaal gezondheidsoverleg is een lokaal **samenwerkingsverband** dat zich in de regio mobiliseert om samen te werken aan een **gezonde leefomgeving** en een betere gezondheid voor iedereen via gecoördineerde en op elkaar afgestemde acties.

Daarnaast kan de gemeente nog meer inzetten op campagnes zoals peuk-in-de-pocket campagne, campagne rond borstkankerpreventie en anderen. Daarenboven kan de aanwezigheid van defibrillatoren meer worden gecommuniceerd (bij bvb nieuwe inwoners). Er kan daarnaast ook worden ingezet op EHBO opleidingen.



zorg en gezondheid



Huis van het kind

De Huizen van het Kind zijn opgericht in navolging van het decreet omtrent preventieve gezinsondersteuning. Ze worden gesubsidieerd door Kind&Gezin en zijn momenteel opstartend in verschillende Vlaamse steden en gemeenten.

Het doel van de Huizen van het Kind is een **samenwerkingsverband** te vormen tussen de verschillende overheden, organisaties, vrijwilligers en burgers die zich dagelijks inzetten voor (aanstaande) gezinnen met kinderen en jongeren. Op die manier willen de huizen de krachten tussen al deze organisaties bundelen om meer gezinnen beter te kunnen ondersteunen.

In Drogenbos zal een Huis van het Kind worden opgericht. De erkenning is intussen ontvangen. Hier zal nog aan dienen te worden gewerkt.





DROGENBOS

Omgevings- analyse **2020**

Inspiratienota

Drogenbos

20/12/2018

Drogenbos

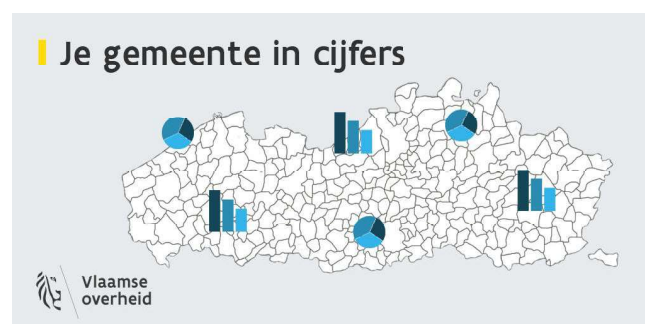
Vooraf

De omgevingsanalyse is een verplichte toelichting bij het meerjarenplan en is aldus een basis voor oriëntatie van het beleid en voor het bepalen van de beleidsprioriteiten. Het beleid zal erop gericht zijn te veranderen, verbeteren, versterken, in te spelen op maatschappelijke evoluties ...

De analyse werd uitgevoerd aan de hand van de **SWOT-methodologie** en de **DESTEP-analyse**. SWOT-analyse of 'sterkte-zwakteanalyse' is een techniek voor de analyse van een organisatie op basis van Strengths (sterkten), Weaknesses (zwakten), Opportunities (kansen), en Threats (bedreigingen).

DESTEP staat voor Demografische, Economische, Sociaal/culturele, Technologische, Ecologische en Politiek/juridische factoren. Door het analyseren van deze factoren krijgt men een duidelijk beeld van de externe omgeving van de organisatie.

Die externe omgeving wordt in beeld gebracht met de kencijfers opgenomen in de '**profiel schets van de gemeente**'.



 **Vooraf**

De analyse is het resultaat van de denkdag/inspiratiedag, waar groepjes medewerkers van gemeente en OCMW nadachten over de toekomst en het beleid van de gemeente. Met deze [inspiratienota OA2020](#) probeert de administratie de bestuursploeg te inspireren met het oog op het meerjarenplan. Deze inspiratie werd geordend volgens de klassieke [beleidsthema's](#):



 **Vooraf**

De inspiratie werd getoetst aan het bredere kader van de [Sustainable Development Goals \(SDG\)](#). Dit zijn de doelstellingen die de wereld zich stelt richting 2030 om aan duurzame ontwikkeling te werken. De 17 hoofddoelstellingen werden ontwikkeld in de schoot van de Verenigde Naties en vormen het belangrijkste internationaal duurzaamheidskader voor de komende 15 jaar.



DOD = Duurzame ontwikkelingsdoelstellingen
 SDG = Sustainable development goals



overheid



Strategie en planning

In het kader van de integratie van gemeente en OCMW moet er een **gemeenschappelijke missie en visie** worden opgesteld. Deze missie geldt voor zowel **gemeente** als **OCMW**. Het beleid moet geformuleerd worden in bevattelijke beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die niet enkel financieel zijn gekoppeld, maar ook afgestemd is op de toekomstvisie. De doelstellingen moeten worden afgetoetst naar hun haalbaarheid en realiteit. Soms is het beter minder beleidsdoelstellingen op te stellen, maar deze wel te kunnen uitvoeren. De diensten moeten nauw betrokken worden bij de beleidsplanning.

De beleidsvisie en beleidsplan zijn niet altijd gekend binnen de organisatie. Om te komen tot een meer integraal en gedragen beleid is het noodzakelijk om de visie en beleidsdoelstellingen op een toegankelijke manier te **communiceren doorheen de hele organisatie** (zeker ook voor nieuwe medewerkers). Deze zijn terug te vinden op CC net, maar ook dit is weinig geweten binnen de organisatie.

Tegelijk moet de realisatie van de beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties **periodiek worden getoetst** en desgevallend bijgestuurd. Door te werken met een overkoepelend en gebruiksvriendelijk **monitoringsysteem**, met kwalitatieve en kwantitatieve indicatoren, wordt er op een objectieve manier bepaald in welke mate de strategie werd gerealiseerd. In het OCMW wordt reeds ingezet op evaluatie van het **project 'Passage 4'**. In de gemeente kan hier nog aandacht aan worden besteed.

Ook kan meer aandacht worden geschonken aan de planning en opvolging van **projecten**. Er dient ook meer te worden ingezet op de communicatie.

5



overheid



Innovatie en dienstverlening

Algemeen gezien wordt de **dienstverlening** van de organisatie weinig systematisch in vraag gesteld of niet op een formele manier getoetst. Het voordeel van de kleine gemeente is dat de administratie dicht bij de inwoners staat. Dit bevordert de communicatie over verwachtingen. Bovendien worden ook informatievergaderingen georganiseerd voor de burgers. Het is noodzakelijk om meer **klantbevestigingen** af te nemen om na te gaan of de dienstverlening effectief is afgestemd op de (interne en externe) klantbehoefte. Hierbij moeten alle doelgroepen worden bereikt. Er kan bovendien nog meer worden ingezet op adviesraden, burgerparticipatie...

Omtrent de **kerntaken** van de organisatie kan een debat worden gevoerd. Tevens moet worden nagedacht over hoever de organisatie moet gaan in haar dienstverlening.

Om succesvolle **innovatieprojecten** te lanceren en uit te werken moeten er extra middelen en personeel worden vrijgemaakt of worden gezocht. Er dient te worden nagedacht over het inkapselen van innovatieprojecten in de organisatie, door onder andere 'Do-it' (Drogenbos Organisatie Integratie Traject). Ook kan innovatie meer worden ondersteund vanuit het bestuur.

Om iedereen mee te krijgen in het verhaal rond innovatie is het noodzakelijk voldoende **opleidingen** te voorzien (bv. Mogelijkheden nieuwe telefoons).

6



overheid



Innovatie en dienstverlening - werkomgeving

Mede door de integratie van gemeente en OCMW staan we op een kantelmoment in de werking van de gemeente Drogenbos. We moeten evolueren naar een lerende organisatie waarbij we nog meer streven naar een **klantgerichte, efficiënte en moderne organisatie** en moeten ons daarop verder organiseren. Momenteel wordt een **onthaalfunctie** gemist binnen de gemeente.

Ook inzake de **toegankelijkheid** voor iedereen kan nog meer aandacht worden gegaan naar de werkomgeving. Zo is er op dit moment bijvoorbeeld geen lift aanwezig in het gemeentehuis. Ook in het OCMW is de toegankelijkheid heel beperkt (rolstoelgebruikers...).

7



overheid



Communicatie

De interne communicatie en informatiedoorstroming is relatief beperkt door de beperkte informatiekkanalen. Er wordt momenteel veel mondeling, telefonisch en per mail gecommuniceerd. Informatiekkanalen als CC net (intranet) en interne nieuwsbrieven kunnen worden aangeraden om de communicatie tussen gemeente en OCMW te optimaliseren. Relevante interne informatie bereikt niet altijd de juiste medewerkers.

Inzake het informeren van de burger is er ingezet op externe communicatiekanalen zoals digitale infoborden, website, infokrant, huis-aan-huis flyers... Inzetten op **digitale communicatie** wordt met de dag belangrijker. Vanuit deze optiek kan er worden nagedacht over het gebruik van sociale media en apps als communicatiekanaal voor diverse diensten. Blijvende aandacht voor nieuwe kanalen en vernieuwing van bestaande is noodzakelijk. De taalvereisten in **faciliteitengemeenten** maken het zeer moeilijk om informatie van de Vlaamse overheid en andere instanties over te brengen aan de inwoners omdat we verplicht zijn alle communicatie in beide landstalen te voorzien. De gemeente kan er bij de overheden op aandringen dat de **taalwetgeving** wordt toegepast. Bovendien kan worden nagegaan of alle huis-aan-huis bedelingen nog een meerwaarde bieden.

Er werd een **algemeen communicatiebeleid** en een gemeenschappelijke huisstijl uitgewerkt om te komen tot een integrale en uniforme communicatie. Het is noodzakelijk deze nog meer te communiceren en te integreren binnen de organisatie. Een **communicatieambtenaar** kan voordelen opleveren.

8



overheid



Doelgroepencommunicatie

In het algemeen communicatiebeleid moet er voldoende aandacht zijn voor **doelgroepencommunicatie**. Er moet rekening worden gehouden met het feit dat de verschillende doelgroepen op een andere manier communiceren.

9



overheid



Kwaliteit en organisatiebeheersing

De kwaliteit van de dienstverlening moet verder worden opgevolgd. Hiervoor moet er meer aandacht zijn voor het afnemen van **tevredenheidsbevragingen bij klanten**. Deze klantenbevragingen worden best gestructureerd en centraal verzameld. Dit vormt een eerste aanzet tot een integrale kwaliteitszorg.

De gemeente en het OCMW hebben een gemeenschappelijk **klachtenbehandelingssysteem** en **organisatiebeheersysteem**. Deze blijken echter onvoldoende gekend binnen de organisatie. De systemen moet ook verder kenbaar gemaakt en uitgerold worden in de organisatie.

Momenteel voldoet de **infrastructuur** slechts in beperkte mate aan de behoeften van de klanten. Er moeten studies gebeuren om te onderzoeken welke gebouwen vernieuwd en gerenoveerd moeten worden (lift, onthaal voorzien, voorzieningen voor rolstoelen). Daarnaast is er nood aan **één gemeenschappelijk administratief centrum**. Dit zorgt voor duidelijkheid bij de burger, bevordert de ééngemaakte organisatie en verlaagt de drempel voor de burger (stigmatisering OCMW). Bij de uitwerking van een gemeenschappelijk administratief centrum moet er rekening worden gehouden met toegankelijkheid, informatieveiligheid (aparte spreekruimtes) en de nieuwe energienormen.

10



overheid



Personeel en organisatie

Momenteel is er een **uitgewerkt personeelsbeleid** binnen de organisatie. Daarnaast moet er een **geïntegreerd personeelsplan** worden opgesteld. In dit personeelsplan worden de organisatiestrategie- en doelstellingen vertaald naar het personeelsbeleid en de behoefte aan personeel. Het is niet eenvoudig de geschikte profielen te vinden voor bepaalde functies.

Bij de bepaling en uitvoering van het personeelsbeleid moet er voldoende aandacht zijn voor de aanwezige competenties en vaardigheden van de medewerkers. **Competentiegericht werken op organisatieniveau** moet worden gestimuleerd.

Er wordt weinig formeel aandacht geschonken aan de **personeelstevredenheid**. Zo kan er systematisch worden ingezet op onder andere welzijn op het werk-enquêtes en (formele en informele) gesprekken met medewerkers.

Het aantal **back-ups** binnen de organisatie is beperkt. In een ideale situatie is er voor elke taak een back-up voorzien. De schaal van de gemeente maakt dit echter onmogelijk. Om dit op te vangen dient er prioritair werk gemaakt te worden van het inventariseren en documenteren van de **sleutelprocessen** (draaiboeken). Daarnaast moet er voldoende aandacht zijn voor **kennisoverdracht** als medewerkers de organisatie verlaten. Om de nodige know how in de organisatie te houden, kan er dubbel worden gelopen bij het uit/in dienst gaan bij cruciale functies.

11



overheid

Personeel en organisatie

Momenteel is reeds ingezet op **glijdende werkuren**. De organisatie kan nog meer open staan voor **nieuwe werkvormen** (zoals thuiswerk), mits aandacht voor de specifieke dienstverlening en begeleiding bij het veranderingsproces.

In het kader van integratie gemeente – OCMW werd een **gemeenschappelijk arbeidsreglement en rechtspositieregeling** opgemaakt. Dit arbeidsreglement en deze rechtspositieregeling moeten worden uitgedragen binnen de organisatie. Bovendien moeten er een aantal functieomschrijvingen worden geactualiseerd.

Samenwerking en netwerken

Binnen de organisatie moet er meer aandacht zijn voor elkaars expertise. Het creëren van een **systematische en structurele samenwerking** over de grenzen van de clusters en diensten heen is noodzakelijk om te komen tot een integraal beleid. Hiervoor kunnen stimulansen worden gecreëerd (werkgroepen rond bepaalde thema's, projectmatig werken, themadagen, gestructureerd overleg ...).

Het belang van **externe samenwerkingsverbanden** mag zeker niet worden onderschat. Borging van de huidige samenwerkingsverbanden zoals sportregio, gezondheidsraad, buurgemeenten, intercommunales, Haviland, OVAM, Mao Dao (Milieu en duurzaamheidsambtenarenoverleg)... is noodzakelijk.

12



overheid



Decreet Lokaal Bestuur

Op 1 januari 2019 treedt het nieuwe decreet lokaal bestuur in werking. Dit decreet bevat bepalingen omtrent de **maximale integratie van de gemeente en het OCMW**, deze blijven wel twee aparte rechtspersonen. De cultuurverschillen tussen de gemeente en het OCMW mogen zeker niet worden onderschat. Het zal noodzakelijk zijn om een sterke visie omtrent de integratie op te stellen en deze duidelijk te verspreiden doorheen de hele organisatie. Daarnaast moet er voldoende aandacht zijn voor **changemanagement** en het vermijden van weerstanden. Op alle administratieve vlakken zullen praktijken en regelingen op elkaar moeten worden afgestemd. Tegelijk biedt de integratie een mogelijkheid om diensten beter te combineren tot een integraal aanbod.

Het zal een uitdaging zijn het DLB te implementeren gezien de afwijkende bepalingen in een **faciliteitengemeente**. Bovendien zal erover dienen te worden gewaakt dat het OCMW haar opdracht op dezelfde manier kan blijven vervullen, ondanks de integratie met de gemeente.

13



overheid



General Data Protection Regulation (GDPR)

GDPR is een Europese verordening die op 25 mei 2018 in werking is getreden. GDPR regelt de omgang met privacy gevoelige gegevens en heeft als doel de bescherming van persoonlijke data van de Europese burgers. Er zal moeten worden aangetoond welke persoonsgegevens worden verzameld, hoe deze data worden gebruikt en hoe deze data worden beveiligd. De lancering is gebeurd in samenwerking met een veiligheidscoördinator van de Welzijnskoepel.

Hiervoor moet het opgestelde **informatieveiligheidsplan** worden uitgedragen binnen de organisatie. Het verwerkingsregister dient nog te worden gefinaliseerd. Daarnaast moeten er **bewustzijns campagnes** worden uitgewerkt (onder andere omtrent dataclassificatie en het aangeven van incidenten), en zal verdere implementatie op dienstniveau noodzakelijk zijn. Voldoende vormingen hierin dienen ook te worden voorzien.

Het delicate evenwicht tussen openbaarheid van bestuur en privacy zal constant moeten worden bewaakt. Voldoende aandacht dient te blijven gaan naar het afschermen van **persoonlijke gegevens** en het 'clean desk' principe.

14



overheid



BBC2020

De Vlaamse Regering keurde op 26 januari 2018 het ontwerp van besluit over de beleids- en beheerscyclus principieel goed. Het ontwerp geeft uitvoering aan de aangepaste regels over de beleids- en beheerscyclus die zijn opgenomen in het decreet over het lokaal bestuur en vertaalt een aantal verbetervoorstellen uit de evaluatie van BBC. Het is noodzakelijk om doelmatig te werken met een meetbare opvolging. Hiervoor moet er vastgehouden worden aan de **geformuleerde langetermijndoelstellingen**. Om de medewerkers vertrouwd te maken met de aangepaste regels, moeten er **gerichte opleidingen en informatiesessies** worden voorzien.

Pensioenwetgeving

De komende jaren wordt de pensioengerechtigde leeftijd verhoogd. De wettelijke pensioenleeftijd wordt in 2025 verhoogd tot 66 jaar en in 2030 tot 67 jaar. Met deze evolutie moet op een structurele manier rekening worden gehouden.

Er is een keuze gemaakt bij de opmaak van het organogram om **statutaire functies** uitdovend te maken. Deze worden vervangen door **contractuele functies**.

Er moet nagedacht worden hoe de **tweede pensioenpijler**, die een aanvulling is op het wettelijk pensioen, best kan worden opgetrokken.

15



overheid



Aankoopbeleid

Er is nagedacht over de invulling van het aankoopbeleid (dagelijks bestuur, proces). Een **centrale aankoopdienst** werd opgesteld om de administratieve last te centraliseren bij experts en tevens schaalvoordelen te genereren. Bovendien wordt de kennis van de wetgeving hierdoor ook gecentraliseerd (bv. Overheidsopdrachten). Aandachtspunt is dat de aankoopdienst een éénmansdienst is, en er dient te worden voldaan aan back-up mogelijkheden (sleutelprocedures).

Taalwetgeving

In de **faciliteitengemeenten** gelden bijzondere voorschriften die garanderen dat Franstalige inwoners met de overheid in het Frans kunnen communiceren als ze dat willen. **Betrekkingen** met de inwoners van de faciliteitengemeenten (bv. brieven of telefonische gesprekken) gebeuren in het Nederlands, of in het Frans als de inwoner daarom vraagt (taalregistratie). **Berichten en mededelingen**, zoals bijvoorbeeld affiches, moeten in het Nederlands én het Frans worden opgesteld, met voorrang voor het Nederlands. Alle **persoonlijke officiële documenten**, zoals akten of vergunningen, worden opgesteld in de taal die de inwoner verkiest (Nederlands of Frans) óf worden op verzoek en als dat noodzakelijk is, in het Frans vertaald. De **taalfaciliteiten** gelden alleen voor individuele inwoners, niet voor de bestuurders van de faciliteitengemeenten. Volgens de wet op de **bestuurstaal** mogen de Vlaamse faciliteitengemeenten alleen in het Nederlands worden bestuurd. De zittingen van de gemeente- en OCMW-raad, het vast bureau, en het schepencollege mogen uitsluitend in het Nederlands verlopen.

16



overheid



Digitalisering en nieuwe technologieën

Door in te zetten op digitalisering en nieuwe technologieën kan er een efficiëntere en effectievere dienstverlening worden bewerkstelligd. Een verdere optimalisatie van de **ICT-infrastructuur** en **ICT-ondersteuning** is noodzakelijk om mee te kunnen met actuele ontwikkelingen.

Daarnaast moet een **performant e-loket** worden uitgewerkt, en moet **e-facturatie** en de mogelijkheid tot **online-betalen** voor sommige diensten worden onderzocht. Met het nieuwe boekhoudpakket zou dit in principe dienen te lukken.

Er moet worden ingezet op het **afstemmen** van de verschillende systemen en **softwarepakketten**. Om ervoor te zorgen dat medewerkers mee zijn met de nieuwe ontwikkelingen is het nodig om blijvend in te zetten op opleidingen.

Het is noodzakelijk om blijvend in te zetten op **fysieke kanalen** en om burgers te begeleiden in het proces van digitalisering. Er moet rekening worden gehouden met de **digitale kloof**. Bovendien kan er ingezet worden op informaticacursussen voor burgers en het voorzien van publieke computers.



financiën



Financieel beheer

Er wordt sterk ingezet op het betrekken van diensten en medewerkers bij opmaak van de budgetten. Er is nood aan een uniforme manier van beheer en opvolging van de budgetten. In het nieuwe boekhoudpakket zal het mogelijk zijn voor de diensten om hun beschikbare budgetten te **consulteren**. De nodige opleidingen om met dit pakket te werken, zullen dienen te worden voorzien.

In functie van de integratie van gemeente en OCMW is het noodzakelijk om de **financiële processen** van beide organisaties verder op elkaar af te stemmen. Momenteel is het aankoopproces reeds geïntegreerd, maar voor de andere processen zal dit vooral gebeuren na de integratie van het nieuw boekhoudpakket. De centrale aankoopdienst zorgt er reeds voor dat de kennis voor handen is. Het kan echter nuttig zijn om jaarlijks de aankoopprocessen kort toe te lichten aan de bestellende diensten. Sommige processen zouden misschien nog kunnen worden vereenvoudigd, of flexibeler worden gemaakt (promoties).

Binnen de organisatie wordt een **strategisch patrimoniumbeleid en -beheer** gemist. Het onderhoud van wagens is reeds fel verbeterd. Momenteel worden gebouwen te veel reactief onderhouden. Daarnaast dient een **inventariseringssysteem** (materialen, voorraden...) te worden ingevoerd.

De diensten zijn niet altijd op de hoogte van alle subsidiekanalen en -mogelijkheden. **Subsidies** worden te veel ad hoc aangevraagd zonder koppeling met het meerjarenplan. Er is nood aan meer bewustzijn en transparantie. Eventueel kan een **subsidie-ambtenaar** worden aangesteld om de mogelijkheden op te volgen. Te snel starten met **projecten** leidt zowel tot hogere onverwachte kosten, als tot een gebrek aan tijd om subsidiemogelijkheden na te gaan.



demografie



Vergrijzing

Drogenbos heeft te kampen met een **toenemende vergrijzing**, bijgevolg is een groot aandeel van de bevolking ouder dan 65 jaar. In 2017 waren er 903 inwoners ouder dan 65 jaar. Dit is ongeveer 16,5% van de totale bevolking. Ook de interne vergrijzing (het aantal 80+'ers) neemt toe. In 2017 was 6,3% van de totale bevolking ouder dan 80 jaar, terwijl in 2007 5,00% van de totale bevolking ouder was dan 80 jaar. Deze evoluties maken het noodzakelijk om **blijvend in te zetten op een kwalitatief ouderenbeleid**.

Bovendien is het noodzakelijk om aandachtig te zijn voor **communicatie, toegankelijkheid en mobiliteit** van deze doelgroep. Er moet ook meer aandacht zijn voor **dienstverlening aan huis**. Daarnaast kunnen **alternatieve woonvormen** worden ondersteund (kangoeroewonen, zorgwonen, woonzorgzones, levenslang wonen, ...).

19



demografie

Groene druk

Drogenbos wordt gekenmerkt als een 'gemeente in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren'. De groene druk (dit is de verhouding tussen bevolking 0-19 jaar/bevolking 20-64 jaar) ligt hoger dan in de gemiddelde Vlaamse gemeente. Er moet sterk worden ingezet op deze leeftijdscategorie (Huis van het Kind). De **specifieke behoeften** en noden van deze doelgroep dienen in kaart te worden gebracht. Er kan worden ingezet op een jeugdhuis.

Er moet een duidelijke visie worden ontwikkeld op vlak van **gemeentelijk onderwijs**. Hierbij dient rekening te worden gehouden met de (culturele) verschillen van de verschillende scholen.

Bijkomende en vernieuwde infrastructuur voor kinderen is nodig. Er moet een beslissing worden genomen inzake de **lokalisering van de buitenschoolse kinderopvang**. De opvang van kinderen tijdens alle vakantieperiodes heeft de nodige aandacht (speelpleinen, speeltuigen). Er wordt momenteel opvang voorzien in de scholen tijdens de vakantieperiodes. Dit is wel enkel voor de kinderen die daar naar school gaan. **Alternatieve opvang voor kinderen van 3-8jr** moet zeker behouden en versterkt worden. Door de terugval in het aantal kindbegeleiders (onthaalouders) is er nood aan andere vormen van opvang voor **baby's en peuters** dan de huidige gezinsopvang (onthaalouders), bv. groepsopvang voor onthaalouders kan een mogelijkheid zijn. Er moet onderzocht worden of het wenselijk is dergelijk project (financieel en logistiek) te ondersteunen vanuit de gemeente.

20



demografie



Veranderende gezinssamenstelling

De laatste jaren kan er binnen de huishoudens een groei worden waargenomen van het aantal alleenwonenden (31,5% van de huishoudens), éénuoudergezinnen, nieuw samengestelde gezinnen, ... Deze personen zijn vaak financieel minder sterk en hebben andere behoeften op het vlak van wonen. Het is dan ook noodzakelijk om **meer** in te zetten op de **begeleiding** van deze inwoners (financieel, ondersteunen, informeren, vroegdetectie, ...), alsook moet er blijvende aandacht zijn voor betaalbaar wonen (zie thema 'Wonen').

Daarnaast moet de **dienstverlening** en de werking beter worden **afgestemd** op deze evolutie. Concrete voorbeelden zijn het voorzien van aangepaste openingsuren (scholen, crèches, werken op afspraak), voorzien van voldoende (en flexibele) kinderopvang, organiseren van dubbele oudercontacten, ...



demografie



Inwoners met vreemde nationaliteit

Er wordt een toenemend aantal personen met een vreemde nationaliteit vastgesteld in de bevolking. In 2017 had 21% van de inwoners een vreemde nationaliteit, terwijl in 2007 slechts 11% van de inwoners een vreemde nationaliteit had. De noodzaak tot het **begeleiden van de migratiestroom** via verschillende initiatieven en trajecten dringt zich op (integratie, verhogen van Nederlands- en Franstalige taalkennis, werkbegeleiding gekoppeld aan voorwaarden, persoonlijke opvolging, versterken van samenwerkingen met sociale vzw's of private partners).

Deze evolutie heeft ook een grote impact op de werking. Er moet bijvoorbeeld voldoende aandacht zijn voor het afstemmen van de communicatie op anderstaligen. Hiervoor moet er een **vereenvoudigd taalgebruik** worden gehanteerd, alsook kan er meer gewerkt worden met **pictogrammen**.

Een **integratieambtenaar** kan worden aangesteld.



armoede



Armoede

De laatste jaren wordt er een stijging van het aantal personen in armoede vastgesteld. Er is bijvoorbeeld een stijgende vraag naar leeflonen en tegemoetkomingen. Daarnaast wordt er ook een sterke stijging van het aantal **geboorten in kansarme gezinnen** vastgesteld (2003: 1,1%; 2016: 7,5%). De kloof tussen rijk en arm wordt steeds groter, terwijl de kostprijs van levensonderhoud blijft stijgen.

Bijgevolg dient er meer te worden ingezet op kinderarmoede. Er wordt vastgesteld dat er uitsluitingen zijn bij schooluitstappen, schoolmaaltijden... Om dit terug te dringen kan er onder andere worden ingezet op **voordeeltarieven** (sociale passen) zodat mensen in armoede niet worden uitgesloten voor bepaalde activiteiten. Het is noodzakelijk mensen meer te stimuleren voor **socio-culturele participatie**.

Er zal blijvend dienen te worden ingezet op **vroegdetectie** van armoede (bv. via scholen, verenigingen,...).

Er is een toenemende problematiek van **daklozen** in de gemeente. Er moet ingezet worden op crisisopvang en begeleiding. Er wordt vastgesteld dat de huurprijzen van woningen in Drogenbos redelijk hoog liggen in vergelijking met andere gemeenten. Dit leidt ertoe dat ook de huurtoelage vanuit het OCMW stijgt voor de personen in moeilijkheden.



armoede



Decreet Lokaal Sociaal Beleid

De Vlaamse Regering keurde op 31 januari 2018 het ontwerp van decreet betreffende het lokaal sociaal beleid principieel goed. Met het nieuwe decreet Lokaal Sociaal Beleid wil Vlaanderen de sturende rol van het lokaal bestuur in netwerken versterken, om zo te komen tot een **meer integraal beleid**. Ook een lokaal sociaal beleid in samenwerking met andere besturen wordt erin mogelijk gemaakt. Met dit decreet wil Vlaanderen zorgen voor een **toegankelijker en meer betrokken hulp- en dienstverlening** in gemeenten en steden, hiervoor moet een **geïntegreerd breed onthaal** worden uitgebouwd in samenwerking met minstens het centrum voor algemeen welzijnswerk en de diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen. Om de uitbouw van een geïntegreerd breed onthaal te verwezenlijken, moeten de **samenwerkingen** met andere gemeenten en de noodzakelijke partners versterkt worden.



Passage 4

Passage 4 is een **ontmoetingscentrum** met ambitie om uit te groeien tot een volwaardige geïntegreerde basisvoorziening in de strijd tegen de lokale (kinder)armoede. Er worden tal van activiteiten (job atelier, ruilpunt...) georganiseerd gericht op het wegwerken van drempels die maatschappelijk kwetsbare gezinnen ervaren.

Dit project wordt positief ervaren door de inwoners van de gemeente. Bijgevolg dient er blijvend te worden ingezet op Passage 4, alsook kan dit eventueel nog meer worden uitgebreid (zowel naar infrastructuur als naar personeel).

Binnen de passage is er een netwerk gecreëerd met alle **stakeholders**. Voor de gemeente is dit een opportuniteit om in contact te staan met alle partners. De aanwezigheid en betrokkenheid van de gemeente is hier van belang.



Duurzaamheid

Zowel hogere overheden als de burger verwachten dat de organisatie rekening houdt met ecologie en duurzaamheid. Een gemeente moet hierin een voorbeeldrol vervullen.

Gemeentelijke gebouwen moeten waar mogelijk en economisch verantwoord aangepast worden aan de hoogste duurzaamheidseisen (**BEN-principes**). Er moet ingezet worden op **vergroening van het eigen energieverbruik** met zonnepanelen (op onder andere de loods) en door het gemeentelijk wagenpark om te schakelen naar **elektrische wagens** en **wagens op CNG**. Tegelijk moet de opkomst van elektrische wagens beter worden ondersteund, door installatie van **laadpalen**, en kan het systeem van 'deelauto's' worden ondersteund.

Ook kan de burger meer worden gestimuleerd om de woningen energiezuiniger te maken. In Drogenbos is het merendeel van de woningen van vóór 1961.

De openbare verlichting en de verlichting van gebouwen werd grotendeels 'verled'. Voor sommige plaatsen moet dit nog gebeuren.

Door de stedelijke omgeving van Drogenbos, de hoeveelheid industrie en de verbindingswegen is er een **slechte luchtkwaliteit** in de gemeente. Hier zal voldoende aandacht aan dienen te worden geschonken. Momenteel wordt er reeds getracht het zwaar verkeer te weren uit het centrum. Naar de toekomst toe kan het centrum als een LEZ (lage emissiezone) worden ingevoerd.

Er dient rekening te worden gehouden met **duurzaamheidscriteria in het aankoopbeleid** bij activiteiten. Ook voor evenementen wordt er best een duurzaamheidsbeleid uitgewerkt. Het is noodzakelijk deel- en ruilinitiatieven (repair café...) te ondersteunen en te stimuleren vanuit de diensten.



natuur, milieu en energie



Burgemeesterconvenant

Het Burgemeesterconvenant 2020 werd in het verleden reeds ondertekend, waarmee de gemeente zich engageerde om de **klimaat- en energiedoelstellingen** van de EU te verwezenlijken (CO2-uitstoot op hun grondgebied met minstens 20 procent terugdringen). Met de ondertekening van het Burgemeestersconvenant 2030 gaat de gemeenteraad akkoord om de uitstoot van CO2 (en eventueel van andere broeikasgassen) op hun grondgebied tegen 2030 ten minste met 40% terug te dringen, met name door een betere efficiëntie en een hoger gebruik van hernieuwbare energiebronnen.

Naar de toekomst toe zal het nodig blijven de burgers te stimuleren om hun woningen energievriendelijker te maken.

Sluikstorten en zwerfvuil

De tendens van meer **sluikstorten** en **zwerfvuil** heeft een grote werk- en financiële last tot gevolg voor de organisatie. Om dit probleem in te dijken moet er blijvend worden ingezet op **afrading** en **sensibiliseringscampagnes** (ook op scholen en bij jeugd), maar ook op de **handhaving**. Daarnaast kan er naar de toekomst toe worden ingezet op o.a. ondergrondse glascontainers, mogelijkheid van de aanwezigheid van een recycling-/containerpark...

27



natuur, milieu en energie



Vermindering plasticberg en papierverbruik

Er kan verder actie worden ondernomen om **plastic** zo veel mogelijk te vermijden (ook in de eigen organisatie), of er kan zelfs een verbod worden ingevoerd op plastic bekers en flessen. Plastic bekers en flessen kunnen worden vervangen door **glazen flessen** en **drinkfonteintjes**.

Er moet aandacht gaan naar het bewust omgaan met materiaalverbruik (bv. papier) en recycling binnen de organisatie.

Asbestplan

De Vlaamse regering wil een versneld **afbouwbeleid** voeren voor asbest met als streefdatum 2040. Voor de medewerkers die in contact komen met asbesthoudende materialen moet de juiste uitrusting zoals aangepaste beschermingskledij, mondkap, ... worden voorzien. We moeten ook inzetten op het **sensibiliseren van burgers** omtrent asbest en de gevaren ervan. De inventaris van asbest in de eigen gebouwen werd reeds opgemaakt. Er wordt samengewerkt met Intradura om projecten uit te werken.

28



natuur, milieu en energie



Pesticidendecreet

Sinds 1 januari 2015 kunnen openbare besturen nog slechts in zeer beperkte gevallen gebruik maken van pesticiden. Dit heeft tot gevolg dat onkruidbestrijding veel arbeidsintensiever, tijdrovender en duurder verloopt. De keuze van materialen kan hierbij helpen. De **publieke opinie** omtrent onkruid moet ook **wijzigen**.

29



ruimte en infrastructuur

Omgevingsvergunning

Op 1 januari 2018 trad het **omgevingsvergunningendecreet** in voege. De lokale besturen werken sindsdien in een volledig nieuwe digitale omgeving met nieuwe procedures voor de behandeling van vergunningsdossiers. De digitalisering vergt een ander intern proces om dossiers efficiënt te behandelen. Er is tevens een kortere doorlooptijd van de dossiers. Dit heeft een grote impact op de werking van de dienst.

Geografisch informatiesysteem (GIS)

Geografische data worden digitaal verwerkt en bijgehouden in het GIS-systeem. Dit systeem moet verder worden uitgebouwd, zodat het intensiever en meer **dienstoverschrijdend** kan worden ingezet. Hiervoor moet er blijvend ingezet worden op ondersteuning vanuit de provincie en moeten de mogelijkheden van GIS kenbaar gemaakt worden binnen de organisatie. Daarbij moet worden nagegaan in welke mate GIS kan bijdragen tot de behoeften van andere diensten en tot een efficiëntere dienstoverschrijdende werking.

30



ruimte en infrastructuur



Verdichting

Het "Witboek Beleidsplan Ruimte Vlaanderen" bepaalt dat vanaf 2040 nieuwbouw verboden is buiten de kerngebieden van steden en gemeenten. De bedoeling hiervan is om meer open ruimte te krijgen en het landschap minder te versnipperen. Dit betekent dat het kerngebied in de gemeente verder verdicht moet worden. Op een beperkt aantal plaatsen kan dat betekenen dat er voor hoogbouw (meerdere bouwlagen) gekozen wordt om de verdichting te realiseren. Hiertoe moet een gebiedsgericht beleidskader uitgewerkt worden (waar wel/niet, hoogbouw, ...). In de gemeente Drogenbos is er reeds een heel hoge verdichting aanwezig.

Groen

Groen is belangrijk, zowel in het centrum als in wijken, langs straten en in recreatiezones. Er moet een doordacht 'groenplan' worden opgemaakt voor de aanplanting van bomen, aanleg van parken en groenbeheer (soorten, afstanden, onderhoud, groeisnelheid). Er moet een visie worden ontwikkeld over het beheer en behoud van openbare groenzones.

Er is reeds een mooie verwezenlijking geweest bij onder andere het moeras (behoud karakter natuurgebied) en de begraafplaats, groene parel (wandelpaden) en het project Zennebeemden (buffergebieden met groenbehoud). De hoge dichtheid in de gemeente leidt echter tot een beperkte oppervlakte waardoor niet veel uitbreidingsmogelijkheden meer beschikbaar zijn.

31



ruimte en infrastructuur



Waterhuishouding, ver/ontharden

De verdichting van de gemeente heeft een invloed op de waterhuishouding. Er is reeds hard ingezet op de vernieuwing van de rioleringen op het grondgebied.

Er dient maximaal te worden ingezet op lokale hemelwaterinfiltratie. Dit is mogelijk door ontharding en specifieke materiaalkeuze. In de lastenboeken wordt reeds rekening gehouden met waterdoorlatende projecten. Ook bij particuliere vergunningsaanvragen moet de verharding zoveel als mogelijk worden vermeden.

Strategisch patrimoniumbeleid

Binnen de organisatie wordt een strategisch patrimoniumbeleid en -beheer gemist. Er moet worden nagedacht over het behoud, gebruik en de invulling van gemeentelijk patrimonium. We moeten onderzoeken welke gebouwen vernieuwd en gerenoveerd moeten worden met aandacht voor privacy, toegankelijkheid, veiligheid, genderneutraliteit/gelijkheid, ...

Er wordt bovendien opgemerkt dat verenigingen vaak naar andere gemeenten trekken voor hun activiteiten gezien de toegankelijkheid en veiligheid van sommige van onze gebouwen. Zo is er geen jeugdhuis aanwezig in de gemeente (ondanks het toenemend aantal jongeren), is er geen dienstencentrum, geen polyvalente zaal...

Er moet worden nagedacht over de neven/herbestemming van kerken. Kerken kunnen bijvoorbeeld omwille van hun centrale locatie ingezet worden om andere behoeften in te vullen (bv. centrale ontmoetingsplaats).

32



wonen en woonomgeving



Alternatieve woonvormen

Nieuw samengestelde gezinnen hebben nood aan een woning met meerdere slaapkamers, jonge gezinnen daarentegen willen een budgetvriendelijke woning. Alleenwonenden hebben nood aan een compacte eengezinswoning. Ouderen willen het liefst zo lang mogelijk zelfstandig blijven wonen maar willen beroep kunnen doen op hulp- en dienstverlening op het moment dat ze zorgafhankelijk worden. De klassieke woonvormen beantwoorden dus niet langer aan de woonbehoeften van de verschillende doelgroepen. Er is **nood aan alternatieve woonvormen** zoals co-housing, kangoerewonen, samenhuizen, ... Deze kunnen dan ook ondersteund worden in het overleg met de private markt.

Energiekosten huishoudens

Het zal een streefdoel blijven om de energiekosten van de huishoudens in gemeente Drogenbos onder controle te houden. Gezien de leeftijd van de woningen (59,9% van de woningen zijn ouder dan 1961) is er vaak sprake van slechte isolatie... Eventueel kan worden ingezet op het maken van luchtfoto's om warmteverlies op te sporen. Dit kan bepalend zijn voor **renovatiesubsidies**. Daarnaast kan worden ingezet op **informatiemomenten en sensibiliseringscampagnes** naar de inwoners toe om energiepremies en mogelijkheden van energiebesparing uit te leggen.

33



wonen en woonomgeving



Betaalbaar wonen

Het aanbod aan sociale woningen in de gemeente ligt hoog maar kan nog worden versterkt. Zo ligt de gemeente op schema voor het behalen van het **Bindend Sociaal Objectief**.

Er kan een beleid worden ontwikkeld om eigenaars te stimuleren om leegstaande woningen te renoveren en (waar mogelijk) in te schakelen in de **sociale verhuring** (in samenwerking met het sociaal verhuurkantoor). Daarbij dient de kwaliteit van het woningaanbod strikt te worden bewaakt (conformiteit van de woningen). Ook wordt er ingezet op de **renovatie** van (Marie Collart) OCMW woningen.

Interne mutaties dienen te worden gestimuleerd binnen de sociale woningen. Op dit moment wonen kleine gezinnen soms in grote woningen, en grote gezinnen in kleine woningen ondergebracht. Dit dient te worden herbekeken. Hiervoor kan het **woonoverleg** worden geoptimaliseerd.

Woonomgevingsplan

Een woonomgevingsplan is een soort richtlijnenboek die voorziet in de woonbestemmingen volgens het gewestplan. Op deze manier wil het gemeentebestuur een **duurzaam woonbeleid voeren dat anticipeert op ruimtelijke, ecologische, demografische en financiële uitdagingen**. Het is nodig op regelmatige tijdstippen het woonomgevingsplan bij te sturen (eventueel in samenwerking met de burger).

De mogelijkheid kan worden nagegaan om het woonoverleg terug te activeren, een **wooncoach** aan te stellen en/of een woonwinkel te voorzien.

34



mobiliteit



Mobiliteit

Mobiliteit is een belangrijke factor in de keuze van zowel (jonge) gezinnen om in Drogenbos te komen/blijven wonen, als ondernemingen om zich hier te vestigen. Er werd een **masterplan/mobiliteitsplan** opgemaakt dat nog verder moet worden uitgerold. Om de leefbaarheid in de gemeente te verbeteren is een 'modal shift' (wijziging in het algemene verplaatsingsgedrag) noodzakelijk. De gemeente moet hierin initiatief nemen en faciliteren.

De aansluiting van het **openbaar vervoer** naar Brussel voldoet, terwijl de verbinding met de Vlaamse omliggende gemeenten schaars is.

Het is tevens van belang om meer autoluwe buurten, en fietsvriendelijke wegen aan te leggen voor zwakke weggebruikers. Er moet worden geïnvesteerd in bijkomende veilige **fietsinfrastructuur** of wegen voor niet-gemotoriseerd verkeer, zeker in de buurt van (en toegang naar) scholen. Hierbij moet rekening worden gehouden met de snelle e-bikes.

Medewerkers en burgers moeten meer gestimuleerd worden om de fiets of het openbaar vervoer te gebruiken om zo te komen tot een meer **duurzame mobiliteit**. Dit kan door aangepaste **infrastructuur** te voorzien (fietsenstallingen, fietsenpompen, fietsboxen, fietspaden, ...). Ook wordt vanuit Drogenbos het station van Ruisbroek best nog toegankelijker gemaakt. Daarnaast kunnen **(elektrische) fietsen voor dienstverplaatsingen en woon-werk verkeer** worden voorzien.

Sluikverkeer moet worden aangepakt. In het bijzonder is er sluikverkeer door de verkeershinder op de R0 en vanuit Brussel.

35



mobiliteit



Parkeerbeleid

Er moet een parkeerbeleid worden ontwikkeld om de huidige **parkeerdruk** binnen bepaalde zones in de gemeente onder controle te krijgen (bewonerskaarten, kortparkeren, blauwe zone ...). Bewonerskaarten kunnen tevens een **ontradend** effect teweeg brengen bij de inwoners door duidelijk te maken dat het de bedoeling is maximaal één of twee auto's per gezin te hebben.

Fietsstimuleringsproject

Er dient bijkomend te worden ingezet op het fietsstimuleringsproject in de gemeente. Zoals reeds vermeld is het noodzakelijk een **modal shift** teweeg te brengen bij de inwoners. Het aanbieden van fietsboxen en de nodige fietsinfrastructuur kunnen hierbij helpen. De bedoeling is om pendelaars aan te moedigen de fiets te nemen naar het openbaar vervoer om naar het werk te gaan.

Momenteel wordt er reeds ingezet op een fietssnelweg richting Brussel (F20).



ondernemen en werken



(Sociale) tewerkstelling (decreet werk en zorg)

Door een continu proces van hervormingen worden de criteria inzake sociale tewerkstelling gewijzigd. Deze wijzigingen hebben tot gevolg dat het moeilijker wordt voor bepaalde cliënten om aan werk te geraken, doordat de lat steeds hoger wordt gelegd. Hierdoor blijft er een grotere 'restgroep' van werkzoekenden over die moeilijk geactiveerd kunnen worden. Het is noodzakelijk om blijvend in te zetten op (sociale) activering in het kader van maatschappelijke integratie en als opstap naar tewerkstelling. Complementair is er noodzaak aan flexibele opvang(uren) van baby's, peuters en andere kinderen. De afwezigheid van de VDAB op het grondgebied vormt een gemis.

Bovendien is er ondanks het grote aanbod aan jobs (in 2016 waren er 4.168 jobs voor 3.160 inwoners op beroepsactieve leeftijd), relatief veel werkloosheid (werkloosheidsgraad van 7,99% in 2017). Er bestaat een mismatch tussen de openstaande vacatures en de profielen van de werklozen. Het voorstel is om een werkgeversplatform op te richten.

Daarenboven dient er vooral te worden ingezet op jeugdwerkloosheid en vroegtijdige schoolverlaters. Er moet specifiek aandacht worden besteed aan deze groep jongeren. Ze dienen te worden begeleid naar school of naar werk.

37



ondernemen en werken



Detailhandel

De detailhandel in Drogenbos staat onder druk door hoge huurprijzen, internetaankopen, ... Hierdoor staan een aantal commerciële panden leeg. Leegstand heeft een negatieve impact op de beleving in de gemeente (8 leegstaande commerciële panden in 2017).

Er is nood aan een echt beleid om de lokale economie te ontwikkelen en ondersteunen (eventueel in een ruimer samenwerkingsverband).

Taal

Om in Drogenbos een job te vinden is het steeds noodzakelijk tweetalig te zijn. De meeste inwoners zijn echter niet tweetalig. Het is nodig meer vormingen te voorzien op maat van werkzoekenden, alsook werkzoekenden wegwijs te maken naar de reeds bestaande vormingen.

Passage 4

Passage 4 is een ontmoetingscentrum waarbij ingezet wordt op taal van activiteiten (job atelier, ruilpunt...), gericht op het wegwerken van drempels die maatschappelijk kwetsbare gezinnen ervaren.

Dit project wordt positief ervaren door de inwoners van de gemeente. Bijgevolg dient er blijvend te worden ingezet op Passage 4, alsook kan het jobpunt nog verder worden uitgebouwd. In het jobatelier kunnen groepslessen worden voorzien (taal, informatica...).

38



Sectorale subsidies

Sinds 2016 worden de sectorale subsidies inzake jeugd, sport en cultuur niet meer afzonderlijk toegekend. Deze sectorale subsidies werden geïntegreerd in het gemeentefonds. Hierdoor veranderen twee zaken: ten eerste verliezen die subsidies bij hun integratie hun specificiteit, wat betekent dat ze nu ook voor andere zaken kunnen worden gebruikt; ten tweede verdwijnen de voorwaarden die golden om die subsidies te ontvangen. Door de huidige werking te **verankeren in het nieuwe meerjarenplan** wordt er verzekerd dat de beoogde middelen uit het gemeentefonds effectief terugvloeien naar de domeinen jeugd, sport en cultuur.

Afslanking provincies

De Vlaamse Regering streeft naar een vereenvoudigde overheidsstructuur en wil een eind maken aan de situatie waarbij verschillende bestuursniveaus dezelfde taken opnemen. Sinds 1 januari 2018 oefenen de provincies niet langer persoonsgebonden bevoegdheden uit. Dit houdt in dat de **provinciale ondersteuning op het vlak van jeugd, cultuur en sport verdwijnt**. Er is momenteel nog vrij veel onduidelijkheid over de impact daarvan op onze gemeente.

39



Decreet bovenlokale cultuurwerking

Vanaf 1 januari 2020 wordt het decreet bovenlokale cultuurwerking van kracht. Dit nieuwe decreet wil, na de overdracht van de provinciale culturele bevoegdheden, een dynamische bovenlokale cultuurwerking stimuleren. Het nieuwe decreet bepaalt dat **samenwerkingsverbanden transversaal** bekeken moeten worden. Dit betekent dus een kans om verschillende sectoren (en gemeenten) samen te brengen. Deze samenwerkingsverbanden moeten ingediend worden in 2019. Structurele ondersteuning van Vlaanderen is voorzien voor transversale samenwerkingen, **projectmatige ondersteuning** is voorzien voor bovenlokale projecten/initiatieven. Een combinatie van beide is niet mogelijk.



Doelgroepgericht werken

De cluster 'Vrije Tijd' heeft te maken met verschillende doelgroepen (personen met een beperking, jongeren, ouderen, niet-Belgen, anderstaligen...). In de bepaling van het **vrijetijdsaanbod** moet er rekening worden gehouden met deze verschillende doelgroepen. Het is geen evidentie om al deze doelgroepen te bereiken in de werking.

De gemeente (dienst vrije tijd) dient hierin een regierol op te nemen. Hiervoor dient voldoende personeelscapaciteit te worden voorzien. Passage 4 kan hier ondersteuning in bieden (ontmoetingsplek) door in te zetten op buurt- en wijkwerken.... Een bevraging bij de bevolking kan ertoe leiden dat de evenementen en activiteiten ook beter worden afgestemd op de bevolking.

40



cultuur en vrije tijd



Groene druk

De groene druk (dit is de verhouding tussen bevolking 0-19 jaar/bevolking 20-64 jaar) ligt hoger dan in de gemiddelde Vlaamse gemeente. Er moet sterk worden ingezet op deze leeftijdscategorie.

Ondanks het **groeïende aantal jongeren** wordt een cultuur-, vrijetijds-, jeugd- en sportbeleid gemist in de gemeente. Voor de ouderen (+65) is er voldoende aanbod (Serenata, Femma, Okra...), en ook voor de jonge kinderen zijn er activiteiten als Sinterklaasfeest, Halloween... Er is echter onvoldoende aanbod voor tieners/jongeren. Zo is er geen jeugdhuis, zijn er weinig naschoolse activiteiten, weinig tot geen verenigingen,...

Er dient een jeugdraad te worden opgericht om inspraak te organiseren. Bovendien kan er met het museum en de hoeve meer **cultuuraanbod** worden voorzien.

(Kans)Armoede

De kansarmoede stijgt elk jaar. Slechts een deel van de bevolking wordt nu bereikt met het huidig aanbod. De laatste jaren kan er ook een groei worden waargenomen van het aantal éénoudergezinnen, nieuw samengestelde gezinnen, werklozen, ... Deze personen zijn vaak **financieel minder sterk**. Er moet méér worden ingezet op de sociale doelgroep. Vrije tijd is geen economische entiteit, maar moet toegankelijk blijven voor alle lagen van de bevolking. Er kan worden nagegaan of er kan worden ingezet op sociale passen/tarieven.

41



samenleven



Individualisering van de maatschappij en vereenzaming

Er kan een toenemende mate van individualisering in de maatschappij worden waargenomen. Deze trend komt tot uiting in een vereenzaming van ouderen, lagere buurtbetrokkenheid, verschillen in taal... Mensen staan veel meer als individu, en minder als groep in de samenleving.

Om individualisering, vereenzaming en discriminatie tegen te gaan moeten initiatieven met als doel het versterken van de **sociale cohesie** in buurten en wijken verder worden ondersteund en gefaciliteerd. Deze initiatieven moeten kenbaar worden gemaakt via bewustzijnsacties. Er dient ook een budget te worden vrijgemaakt voor **buurtwerking**.

Bij het organiseren van activiteiten wordt er best voldoende aandacht geschonken aan de **synergie tussen jong en oud**. Zo kunnen scholen eventueel nog meer betrokken worden bij intergenerationele initiatieven. Zo kan er worden ingezet op het bezoeken van rusthuizen, bezoeken van eenzame ouderen, en het uitnodigen van ouderen om voor te lezen voor kleuters.

Momenteel wordt er reeds ingezet op evenementen als het 'Feest van de 3^{de} leeftijd' om vereenzaming bij ouderen tegen te gaan. Initiatieven als deze kunnen nog bijkomend worden uitgewerkt. De oprichting van een **dienstencentrum** kan bijvoorbeeld een oplossing bieden als ontmoetingsplek.

Om gerichte acties te kunnen ondernemen, moet er ingezet worden op een **proactieve detectie** van vereenzaming via activiteiten, huisbezoeken, Dit vergt extra middelen en personeel.

42



Vandalisme en overlast

De laatste jaren wordt er een stijgende tendens van vandalisme en overlast (hangjongeren) op bepaalde plaatsen waargenomen. Om deze problematiek te verkleinen moet een **geïntegreerd veiligheidsbeleid** verder worden uitgewerkt, dit in samenwerking met de lokale politie. Er moet ingezet worden op **opbouwwerk** en een goede jeugdinfrastructuur. Jongvolwassenen die voor overlast zorgen, moet een nuttige tijdbesteding worden geboden.



Taalbarrière

De taalbarrière tussen en met de verschillende verenigingen leidt tot een lager gevoel van **samenhorigheid** in de gemeente. Ook hier dient voldoende aandacht naar te gaan.



Vermaatschappelijking van de zorg (Decreet lokaal sociaal beleid)

De vermaatschappelijking van de zorg duidt op een verschuiving binnen de zorg waarbij gestreefd wordt om mensen met beperkingen (van lichamelijke, verstandelijke of psychische aard), chronisch zieken en kwetsbare ouderen **zo lang mogelijk hun eigen plek** in de samenleving te laten behouden en hen daarbij zoveel mogelijk te ondersteunen. Er is **nood aan alternatieve woonvormen** zoals co-housing, kangoeroewonen, samenhuizen, ...



Daarnaast is het noodzakelijk dat de persoonlijke omgeving de zorg meer op zich neemt (maatschappelijk kapitaal: vrijwilligers, mantelzorgers). Om dit te kunnen realiseren moet er een degelijke omkadering (en bijhorende middelen) worden voorzien en nieuwe initiatieven worden ontplooid.

Vrijwilligers

Dankzij vrijwilligers kunnen gemeente en OCMW meer aanbieden aan de burger. Deze groep wordt steeds schaarser. Alle diensten dringen daarom aan op de opmaak/een versteviging van het **vrijwilligersbeleid**.

Er moet een intersectorale en dienstoverschrijdende **visie** worden opgesteld omtrent **vrijwilligerswerk** en **vrijtijdswerk**, waarbij sterk ingezet wordt op het aanwerven, waarderen en ondersteunen van vrijwilligers. Hiervoor moeten de nodige middelen en professionele omkadering worden voorzien.



Eerstelijnszorg

Eerstelijnszorg is zorg in je buurt die direct toegankelijk is. Deze zorg situeert zich tussen de nulde lijn van zelfzorg en zelfhulp en de tweede lijn van ambulante gespecialiseerde zorg of de derde lijn van gespecialiseerde zorg in het ziekenhuis. **Zorgverstrekkers** als huisartsen, OCMW's, woonzorgcentra... kunnen vallen onder eerstelijnszorg.



Momenteel wordt er vastgesteld dat er in de gemeente Drogenbos een tekort is inzake het aantal huisartsen en andere welzijns- en gezondheidsvoorzieningen. Een mogelijke oplossing kan geboden worden door een wijkgezondheidscentrum/ medisch huis. Het is noodzakelijk om vanuit het bestuur in te zetten op het aantrekken van eerstelijns zorgverstrekkers. Bovendien kan het derdebetalerssysteem worden toegepast (sensibiliseren bij huisartsen). Daarenboven ontbreekt een **betaalbaar woonzorgcentrum** (in de gemeente is er enkel een privé woonzorgcentrum).

De eerstelijnszorg Zennevallei is momenteel in opmaak. Het zal noodzakelijk zijn hieraan voldoende aandacht te besteden.



Gezonde gemeente

Het is van groot belang om verder in te zetten op **initiatieven** (intern en extern) in het kader van een 'gezonde gemeente' en fysieke en mentale gezondheid en welzijn (antitabak/alcohol/drug, gezonde voeding, gezond wonen, hygiëne ...). Dit kan starten vanuit de scholen, waarbij samengewerkt wordt met Viasano, dat evenwichtige voeding en fysieke activiteit promoveert.



Bovendien werkt de gemeente samen met **LOGO**. Een Logo of lokaal gezondheidsoverleg is een lokaal **samenwerkingsverband** dat zich in de regio mobiliseert om samen te werken aan een **gezonde leefomgeving** en een betere gezondheid voor iedereen via gecoördineerde en op elkaar afgestemde acties.

Daarnaast kan de gemeente nog meer inzetten op campagnes zoals peuk-in-de-pocket campagne, campagne rond borstkankerpreventie en anderen. Daarenboven kan de aanwezigheid van defibrillatoren meer worden gecommuniceerd (bij bvb nieuwe inwoners). Er kan daarnaast ook worden ingezet op EHBO opleidingen.



Huis van het kind

De Huizen van het Kind zijn opgericht in navolging van het decreet omtrent preventieve gezinsondersteuning. Ze worden gesubsidieerd door Kind&Gezin en zijn momenteel opstartend in verschillende Vlaamse steden en gemeenten.

Het doel van de Huizen van het Kind is een **samenwerkingsverband** te vormen tussen de verschillende overheden, organisaties, vrijwilligers en burgers die zich dagelijks inzetten voor (aanstaande) gezinnen met kinderen en jongeren. Op die manier willen de huizen de krachten tussen al deze organisaties bundelen om meer gezinnen beter te kunnen ondersteunen.

In Drogenbos zal een Huis van het Kind worden opgericht. De erkenning is intussen ontvangen. Hier zal nog aan dienen te worden gewerkt.





DROGENBOS

Omgevings- analyse **2020**

Profiel

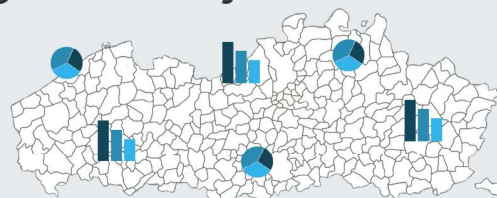
Drogenbos

20/12/2018

Drogenbos

Basisprofiel

Je gemeente in cijfers



 Vlaamse
overheid



Omgevingsanalyse : profiel

De context van de SWOT-analyse is het **profiel** van uw organisatie. Vele kengetallen en indicatoren geven een beeld over specifieke kenmerken ten opzichte van de Vlaamse regio of vergelijkbare besturen. Interessante informatiebronnen zijn bv. de **'regionale statistieken Vlaanderen'**, **'gemeentemonitor'** en de **'bestuurskracht-monitor'**. Dit profiel heeft ondermeer betrekking op:

Bevolking

Bestuurskracht

Grondgebonden kenmerken en voorzieningen

Economische kerncijfers

Levensomstandigheden

De vergelijking wordt gemaakt met het Vlaams niveau en met gemeenten binnen dezelfde 'BELFIUS-cluster' (sociaal-economische indeling). Drogenbos is een **'gemeente in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren'**.



Omgevingsanalyse : profiel

De vergelijking wordt gemaakt met het Vlaams niveau en met gemeenten binnen dezelfde 'BELFIUS-cluster' (sociaal-economische indeling). Drogenbos is een **'gemeente in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren'**.

Andere gemeenten behorende tot dezelfde :

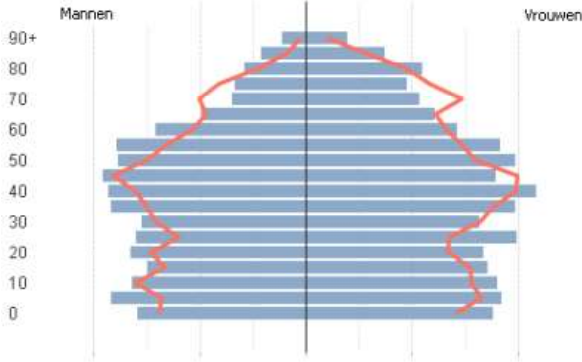
- Asse
- Dilbeek
- Beersel
- Grimbergen
- Halle
- Kontich
- Machelen
- Mortsel
- Sint-Pieters-Leeuw
- Vilvoorde
- Zaventem
- Zwijndrecht



Bevolking

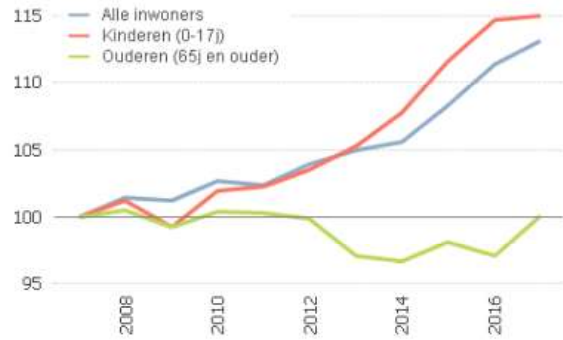
Aantal personen naar leeftijd

2017 t.o.v. 2007



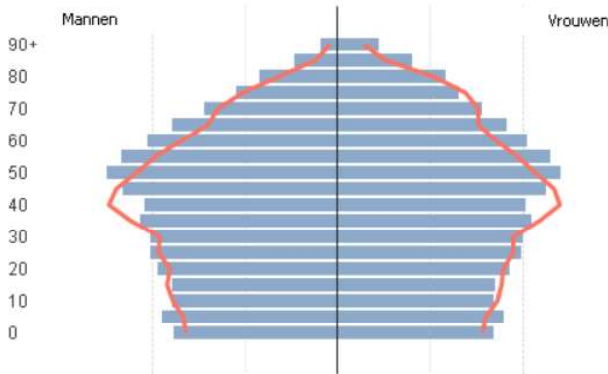
Toe- of afname van aantal personen (Referentiejaar 2007 = 100)

Drogenbos



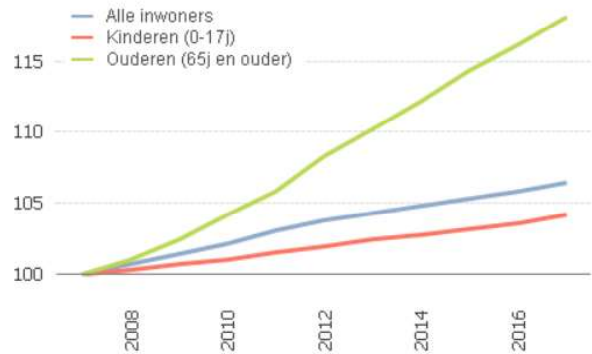
Aantal personen naar leeftijd

2017 t.o.v. 2007



Toe- of afname van aantal personen (Referentiejaar 2007 = 100)

Vlaams Gewest



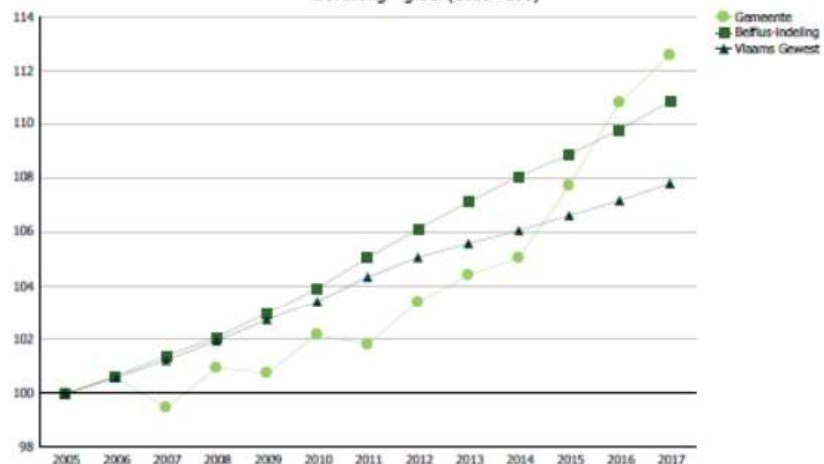
Bevolking Groei

1 januari	Drogenbos												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal inwoners	4.847	4.876	4.822	4.893	4.884	4.953	4.935	5.013	5.062	5.093	5.222	5.372	5.457
Groei (2005=100)	100,0	100,6	99,5	100,9	100,8	102,2	101,8	103,4	104,4	105,1	107,7	110,8	112,6

1 januari	BELFUS-Gemeenten in de stadrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal inwoners	335.806	337.977	340.487	342.829	345.820	349.026	352.836	356.411	359.765	362.896	365.701	368.708	372.345
Groei (2005=100)	100,0	100,6	101,4	102,1	103,0	103,9	105,1	106,1	107,1	108,1	108,9	109,8	110,9

1 januari	Vlaams Gewest												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal inwoners	6.043.161	6.078.600	6.117.440	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.785	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
Groei (2005=100)	100,0	100,6	101,2	102,0	102,7	103,5	104,4	105,1	105,6	106,1	106,6	107,2	107,8

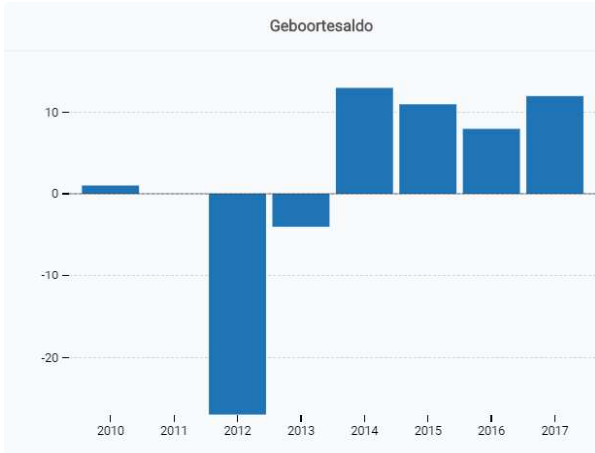
Bevolking - groei (2005=100)





Bevolking

Loop



Loop van de bevolking

Jaar	2006	2016
Geboorten	50	74
Overlijdens	64	66
Natuurlijk accres	-14	8
Saldo interne migraties	-23	72
Saldo internationale migraties	-19	4
Totaal migratiesaldo	-42	76
Groei	-56	84

Geboorten en overlijdens

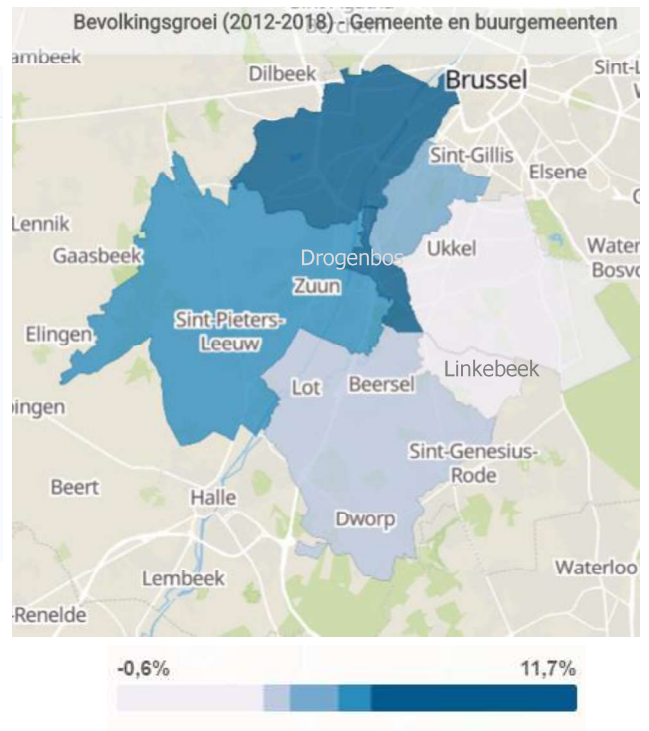
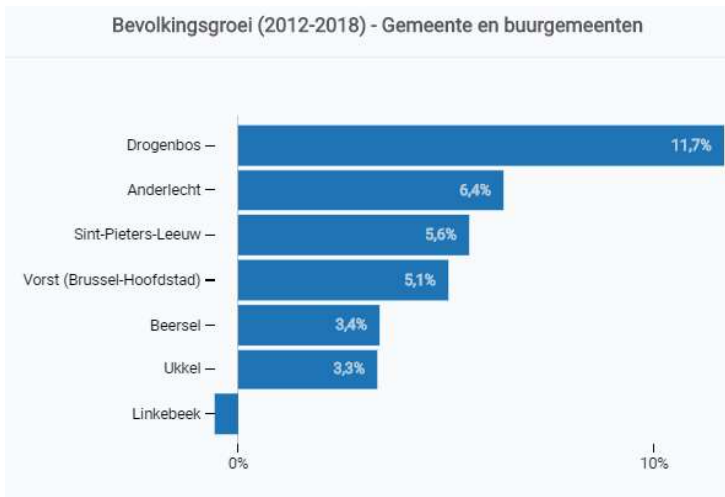


Regionale statistieken Vlaanderen / Ontdek uw gemeente



Bevolking

Groei

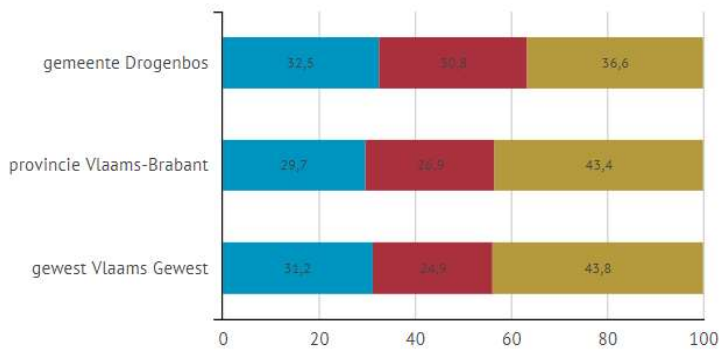
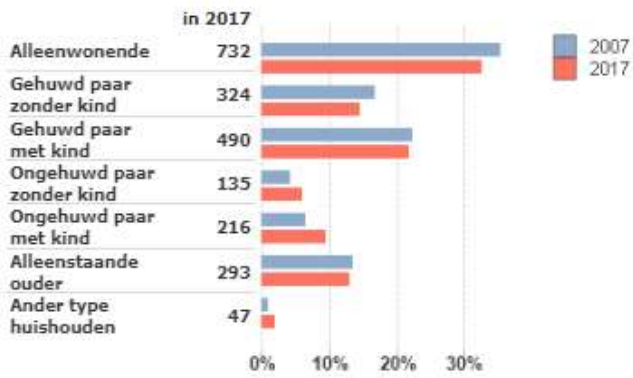


Ontdek uw Gemeente



Bevolking

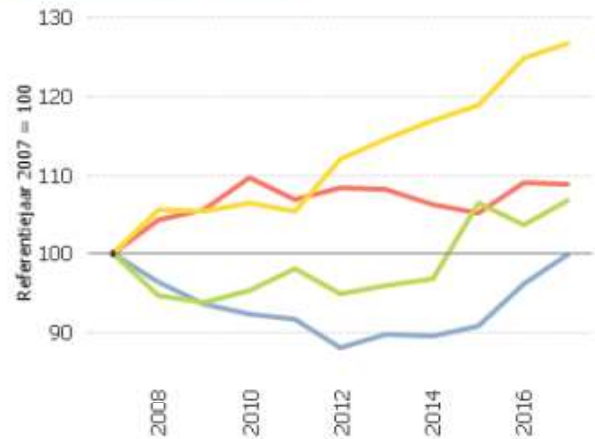
Huishoudens naar type



alleenwonend
meerpersoonshuishoudens met minstens 1 minderjarig kind
meerpersoonshuishoudens zonder minderjarige kinderen

Regionale statistieken Vlaanderen

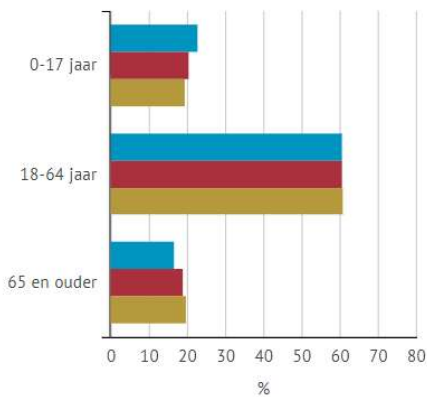
Huishoudens naar omvang



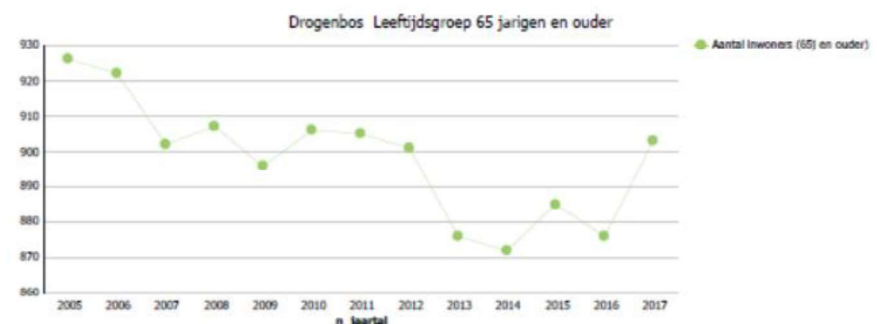
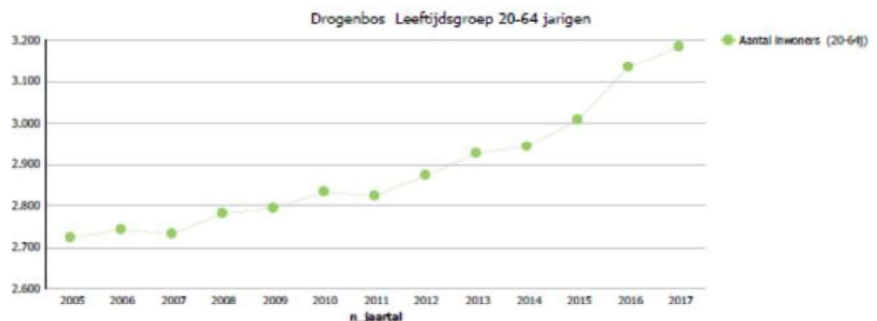
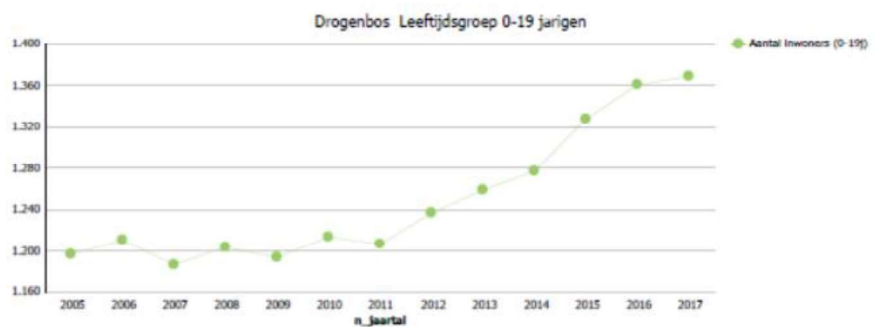
in 2017
2.237
alle huishoudens
1-persoonshuishoudens 734
2-persoonshuishoudens 647
3-persoonshuishoudens 368
4-persoonshuishoudens 488



Bevolking Evolutie naar leeftijdscategorie



gemeente Drogenbos provincie Vlaams-Brabant
gewest Vlaams Gewest





Bevolking

Evolutie naar leeftijdscategorie

1 januari	Drogenbos										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Kinderen 0 - 2,5 jaar	130	133	135	152	149	150	130	135	157	160	179
Kinderen 2,5 - 5 jaar	211	217	205	191	203	208	236	250	245	233	226
Kinderen 6 - 11 jaar	364	364	363	379	383	381	398	380	409	438	442
Kinderen 12 - 17 jaar	372	377	366	376	367	376	370	396	391	404	392
Totale bevolking	4.822	4.893	4.884	4.953	4.935	5.013	5.062	5.093	5.222	5.372	5.457
Aantal kinderen t.o.v. totale bevolking	22,3%	22,3%	21,9%	22,2%	22,3%	22,2%	22,4%	22,8%	23,0%	23,0%	22,7%

1 januari	BELFIUS: Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Kinderen 0 - 2,5 jaar	9.494	9.473	9.824	9.824	10.198	10.305	10.337	10.540	10.604	10.603	10.673
Kinderen 2,5 - 5 jaar	13.300	13.553	13.851	14.240	14.541	14.948	15.311	15.563	15.698	15.836	15.927
Kinderen 6 - 11 jaar	24.056	24.136	24.124	24.429	24.956	25.484	25.966	26.426	26.978	27.516	28.211
Kinderen 12 - 17 jaar	25.370	25.534	25.576	25.626	25.493	25.485	25.881	25.986	26.040	26.332	26.733
Totale bevolking	340.487	342.829	345.820	349.026	352.836	356.411	359.765	362.896	365.701	368.708	372.345
Aantal kinderen t.o.v. totale bevolking	21,2%	21,2%	21,2%	21,2%	21,3%	21,4%	21,5%	21,6%	21,7%	21,8%	21,9%

1 januari	Vlaams Gewest										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Kinderen 0 - 2,5 jaar	163.278	165.651	171.528	173.926	175.922	176.431	175.272	172.527	170.444	168.992	167.707
Kinderen 2,5 - 5 jaar	218.832	222.943	228.787	235.504	242.072	247.196	250.217	252.816	252.474	250.964	249.098
Kinderen 6 - 11 jaar	397.916	396.050	393.675	391.904	394.685	398.579	403.208	410.506	420.446	430.080	438.558
Kinderen 12 - 17 jaar	433.243	432.147	428.380	424.092	419.440	415.423	414.093	411.747	409.006	406.895	409.013
Totale bevolking	6.117.440	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
Aantal kinderen t.o.v. totale bevolking	19,8%	19,7%	19,7%	19,6%	19,5%	19,5%	19,5%	19,5%	19,4%	19,4%	19,4%

Gemeentemonitor 2018



Bevolking

Evolutie naar leeftijdscategorie

1 januari	Drogenbos										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
65 jaar en ouder	902	907	896	906	905	901	876	872	885	876	903
80 jaar en ouder	240	248	262	271	284	291	305	302	319	336	345
Totale bevolking	4.822	4.893	4.884	4.953	4.935	5.013	5.062	5.093	5.222	5.372	5.457
65 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	18,7%	18,5%	18,3%	18,3%	18,3%	18,0%	17,3%	17,1%	16,9%	16,3%	16,5%
80 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	5,0%	5,1%	5,4%	5,5%	5,8%	5,8%	6,0%	5,9%	6,1%	6,3%	6,3%

1 januari	BELFIUS: Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
65 jaar en ouder	61.088	61.463	62.204	62.969	63.580	64.751	65.462	66.276	67.085	67.613	68.108
80 jaar en ouder	15.649	16.420	17.062	17.720	18.532	19.361	20.011	20.723	21.256	21.632	21.965
Totale bevolking	340.487	342.829	345.820	349.026	352.836	356.411	359.765	362.896	365.701	368.708	372.345
65 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	17,9%	17,9%	18,0%	18,0%	18,0%	18,2%	18,2%	18,3%	18,3%	18,3%	18,3%
80 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	4,6%	4,8%	4,9%	5,1%	5,3%	5,4%	5,6%	5,7%	5,8%	5,9%	5,9%

1 januari	Vlaams Gewest										
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
65 jaar en ouder	1.089.307	1.100.194	1.116.407	1.135.045	1.153.348	1.179.812	1.200.965	1.222.353	1.245.466	1.265.666	1.287.035
80 jaar en ouder	277.514	288.938	299.847	311.262	325.277	339.643	351.211	360.997	372.442	380.204	389.124
Totale bevolking	6.117.440	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
65 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	17,8%	17,9%	18,0%	18,2%	18,3%	18,6%	18,8%	19,1%	19,3%	19,5%	19,8%
80 jaar en ouder t.o.v. totale bevolking	4,5%	4,7%	4,8%	5,0%	5,2%	5,3%	5,5%	5,6%	5,8%	5,9%	6,0%

Gemeentemonitor 2018



Bevolking

Afhankelijkheidsratio

De afhankelijkheidsratio geeft de verhouding aan tussen de niet-beroepsactieve en de actieve leeftijdscategorie.

1 januari	Drogenbos							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
0-19 jaar	1.214	1.207	1.237	1.259	1.277	1.328	1.361	1.369
65 jaar en ouder	906	905	901	876	872	885	876	903
20-64 jaar	2.833	2.823	2.875	2.927	2.944	3.009	3.135	3.185
Afhankelijkheidsratio	74,8	74,8	74,4	72,9	73,0	73,5	71,4	71,3

1 januari	BELGIÛS Gemeenten in de stadtrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
0-19 jaar	82.879	84.019	85.052	86.040	87.126	88.158	89.115	90.349
65 jaar en ouder	62.969	63.580	64.751	65.462	66.276	67.085	67.613	68.108
20-64 jaar	203.178	205.237	206.608	208.263	209.494	210.458	211.980	213.888
Afhankelijkheidsratio	71,8	71,9	72,5	72,7	73,2	73,8	73,9	74,1

1 januari	Vlaams Gewest							
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
0-19 jaar	1.376.385	1.384.082	1.387.666	1.388.218	1.390.045	1.394.647	1.399.834	1.406.625
65 jaar en ouder	1.135.045	1.153.348	1.179.812	1.200.965	1.222.353	1.245.466	1.265.666	1.287.035
20-64 jaar	3.740.553	3.769.208	3.783.287	3.792.676	3.798.307	3.804.014	3.812.304	3.822.351
Afhankelijkheidsratio	67,1	67,3	67,9	68,3	68,8	69,4	69,9	70,5

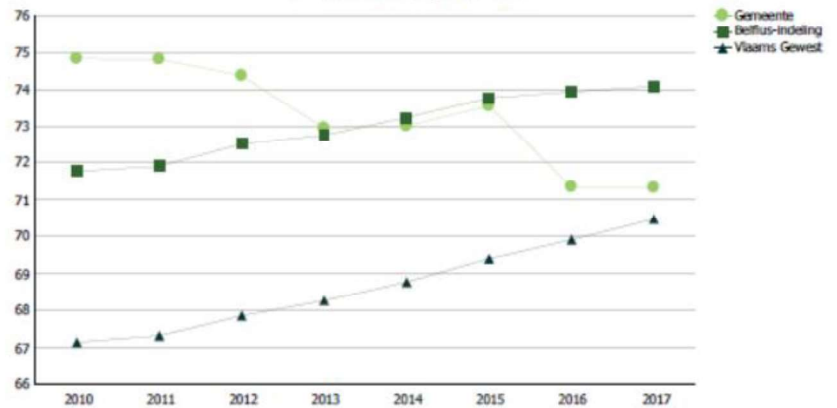
Groene druk (0-19jr/20-64jr)

Gemeente	Cluster	Vlaams
0,430	0,422	0,368

Grijze druk (65jr en ouder/20-64jr)

Gemeente	Cluster	Vlaams
0,283	0,318	0,337

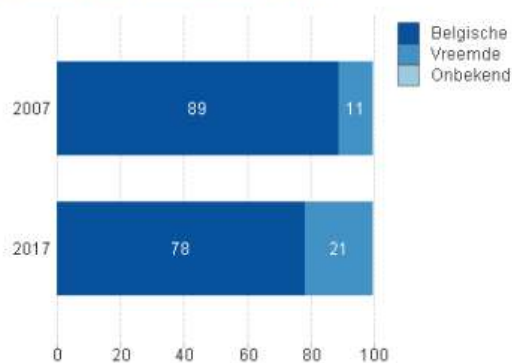
Evolutie afhankelijkheidsratio



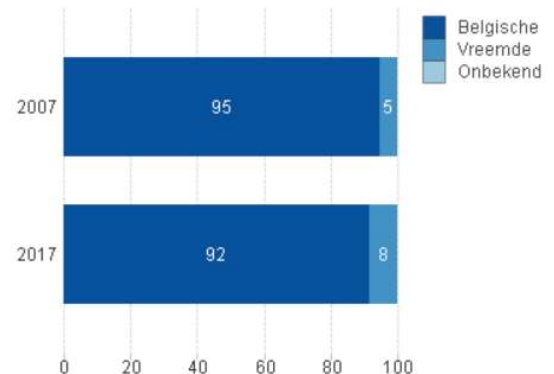
Bevolking

Evolutie aantal nieuwkomers

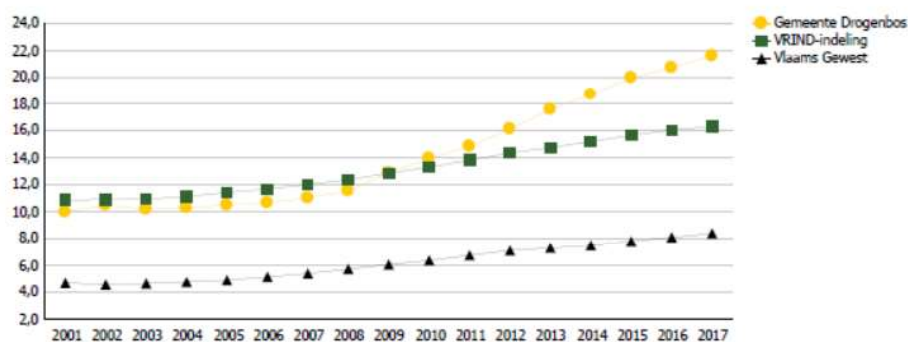
Personen naar nationaliteit (in %)



Personen naar nationaliteit (in %) Vlaams Gewest



Evolutie van aandeel vreemdelingen t.o.v. de totale bevolking van 2001 tot 2017 in %





Bevolking Herkomst

Aantal en aandeel personen van buitenlandse herkomst, totaal en naar herkomstsgroep

Totaal	Drogenbos		VRIND.stedelijk gebied rond Brussel	Vlaams Gewest
	Aantal	% t.o.v. totaal aantal inwoners	% t.o.v. totaal aantal inwoners	% t.o.v. totaal aantal inwoners
	2.701	50,3	38,0	20,5

Herkomstgroepen	Drogenbos		VRIND.stedelijk gebied rond Brussel	Vlaams Gewest
	Aantal	% t.o.v. totaal aantal inwoners	% t.o.v. totaal aantal inwoners	% t.o.v. totaal aantal inwoners
Totaal EU-herkomst	1.388	25,9	19,2	9,2
- West- en Noord-EU15	342	6,4	8,1	5,2
- Zuid-EU15	747	13,9	7,4	2,0
- EU13	299	5,6	3,6	1,9
Totaal niet-EU-herkomst	1.313	24,5	18,8	11,3
- Europa niet-EU	93	1,7	2,0	1,5
- Turkije en Maghreb	637	11,9	8,8	5,2
- Andere landen	583	10,9	8,0	4,5

(**) Buitenlandse herkomst: huidige of eerste nationaliteit van persoon zelf is niet-Belgisch of eerste nationaliteit van vader of moeder is niet-Belgisch.*



Bevolking Herkomst

Aantal en aandeel personen van buitenlandse herkomst, naar geslacht en leeftijd

Geslacht	Drogenbos		VRIND.stedelijk gebied rond Brussel	Vlaams Gewest
	Aantal	% t.o.v. totaal aantal inwoners per geslacht	% t.o.v. totaal aantal inwoners per geslacht	% t.o.v. totaal aantal inwoners per geslacht
M	1.299	51,2	38,5	20,9
V	1.402	49,5	37,6	20,0

Leeftijd	Drogenbos		VRIND.stedelijk gebied rond Brussel	Vlaams Gewest
	Aantal	% t.o.v. totaal aantal inwoner per leeftijdsgroep	% t.o.v. totaal aantal inwoner per leeftijdsgroep	% t.o.v. totaal aantal inwoner per leeftijdsgroep
0-5 jaar	282	72,3	60,6	36,7
6-11 jaar	311	70,5	59,5	34,2
12-17 jaar	265	65,6	53,2	30,3
18-24 jaar	264	60,8	44,8	26,3
25-34 jaar	415	62,3	48,1	28,4
35-49 jaar	671	59,0	45,2	23,3
50-64 jaar	362	35,5	25,3	11,9
65-79 jaar	103	19,1	13,8	7,1
80 jaar en ouder	28	8,3	6,6	3,5

(**) Buitenlandse herkomst: huidige of eerste nationaliteit van persoon zelf is niet-Belgisch of eerste nationaliteit van vader of moeder is niet-Belgisch.*



Bestuurskracht

Autofinancieringsmarge



Drogenbos € 261 per inw. in 2017

Vlaanderen € 163 per inw. in 2017

Bestuurskracht monitor 2017 / Financiële profielen ABB



Bestuurskracht

Budgettair resultaat



Drogenbos € 1 254 per inw. in 2017

Vlaanderen € 629 per inw. in 2017

Bestuurskracht monitor 2017 / Financiële profielen ABB

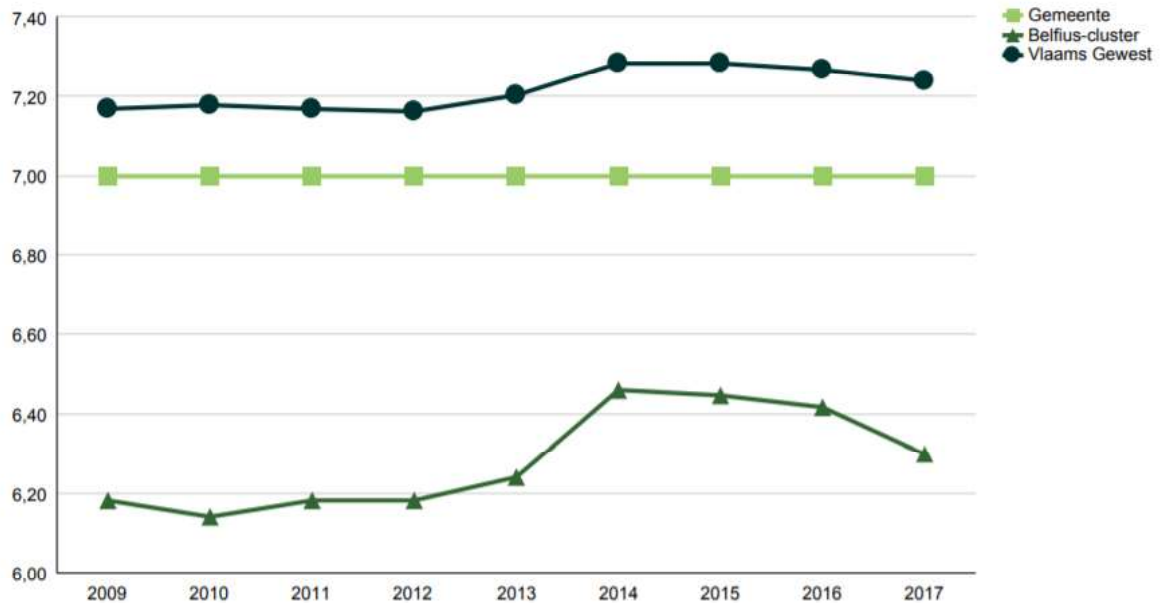


Bestuurskracht

APB

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Drogenbos	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00	7,00
BELFIUS.Agglomeratiegemeenten met tertiaire activiteit (Cluster V10)	6,18	6,14	6,18	6,18	6,24	6,46	6,45	6,42	6,30
Vlaams Gewest	7,17	7,18	7,17	7,16	7,20	7,28	7,28	7,27	7,24

Aanslagvoet personenbelasting (APB)

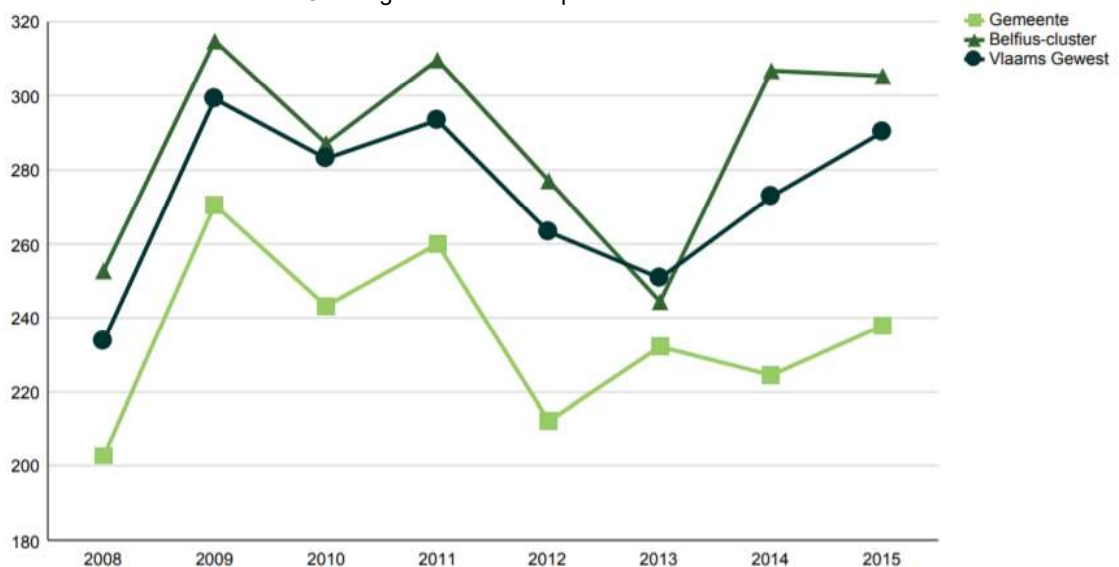


Bestuurskracht

APB

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Drogenbos	203	271	243	260	212	232	225	238
BELFIUS.Agglomeratiegemeenten met tertiaire activiteit (Cluster V10)	253	315	287	310	277	244	307	305
Vlaams Gewest	234	299	283	293	263	251	273	290

Ontvangsten uit de APB per inwoner



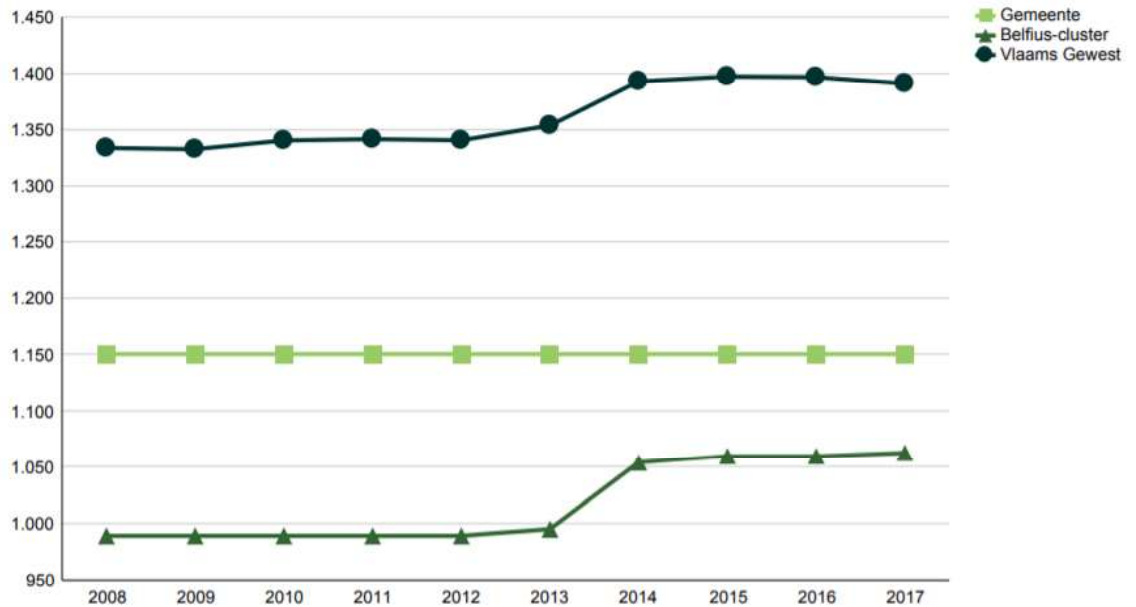


Bestuurskracht

OOV

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Drogenbos	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150	1.150
BELFIUS.Agglomeratiegemeenten met tertiaire activiteit (Cluster V10)	989	989	989	989	989	995	1.054	1.060	1.060	1.063
Vlaams Gewest	1.334	1.333	1.340	1.342	1.341	1.354	1.393	1.397	1.397	1.391

Aanslagvoet opcentiemen onroerende voorheffing (OOV)

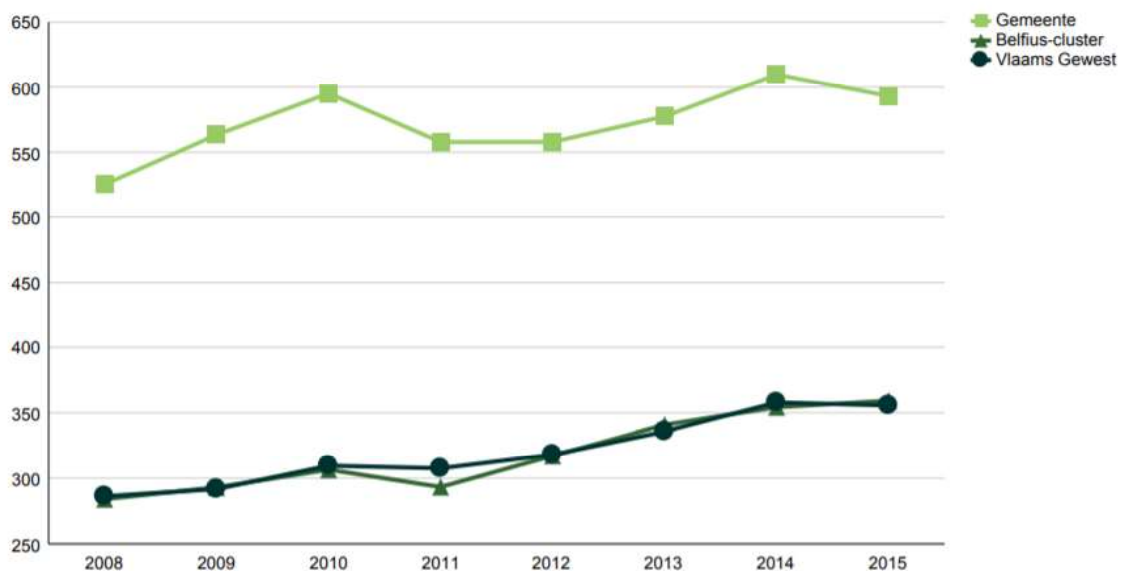


Bestuurskracht

OOV

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Drogenbos	525	563	595	558	558	578	610	593
BELFIUS.Agglomeratiegemeenten met tertiaire activiteit (Cluster V10)	284	293	306	293	317	341	354	359
Vlaams Gewest	286	292	309	307	318	336	358	356

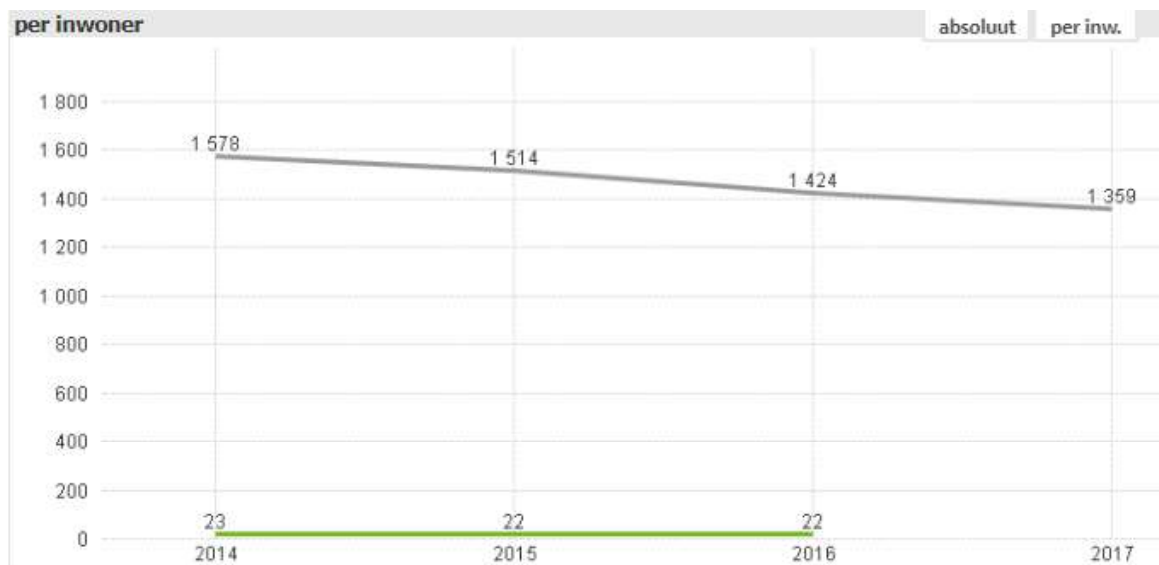
Ontvangsten uit OOV per inwoner





Bestuurskracht

Financiële schuld



Drogenbos € 0 per inw. in 2017

Vlaanderen € 1 359 per inw. in 2017

Financiële profielen ABB

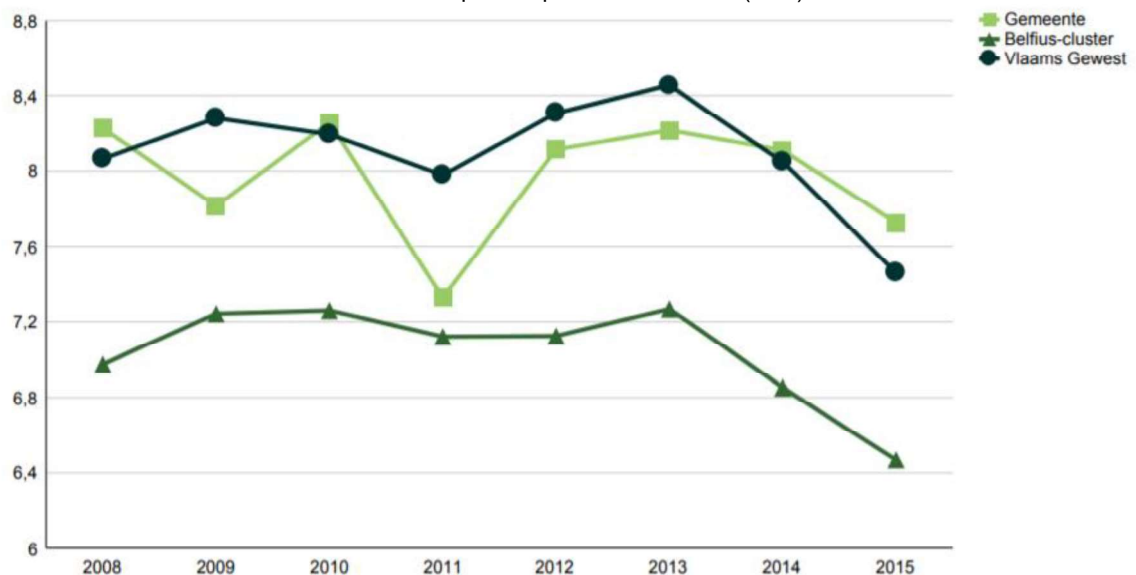


Bestuurskracht

Personeel gemeente

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Drogenbos	8,2	7,8	8,3	7,3	8,1	8,2	8,1	7,7
BELFIUS.Agglomeratiegemeenten met tertiaire activiteit (Cluster V10)	7,0	7,2	7,3	7,1	7,1	7,3	6,9	6,5
Vlaams Gewest	8,1	8,3	8,2	8,0	8,3	8,5	8,0	7,5

Personeelscapaciteit per 1000 inwoners (VTE)



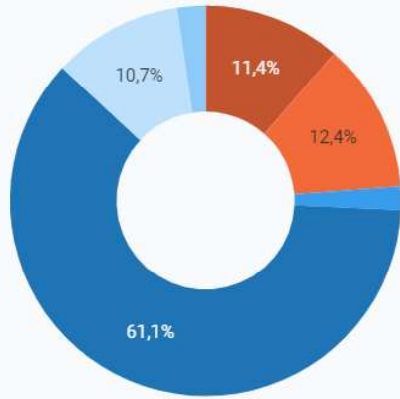


Grondgebied Bebouwing

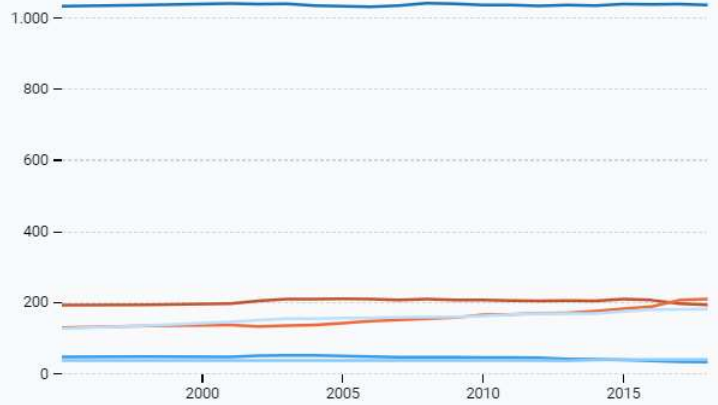
Aantal gebouwen in 2018

1.696

Gebouwen per type in 2018



Evolutie van het aantal gebouwen per type



Ontdek uw Gemeente

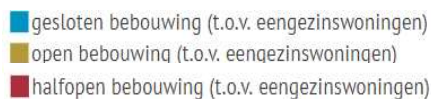
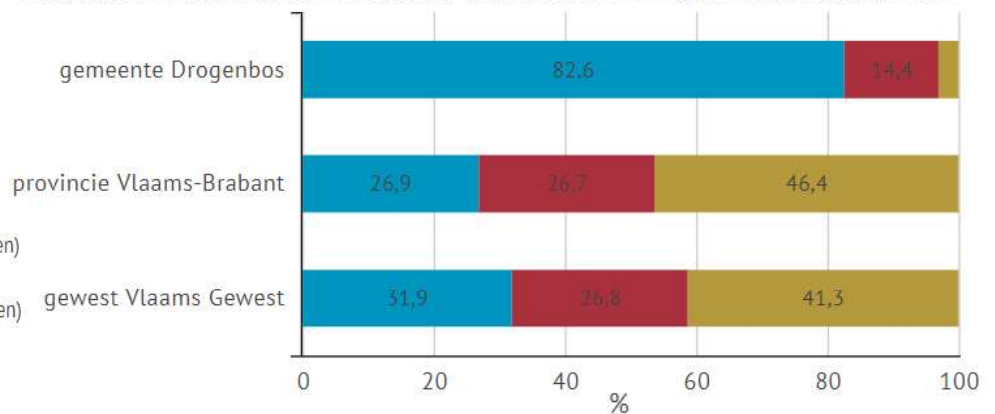


Grondgebied Bebouwing

Woonegelegenheden naar woningtype, % t.o.v. alle woonegelegenheden (2017)



Eengezinswoningen naar bouwwijze, % t.o.v. totaal eengezinswoningen (2017)

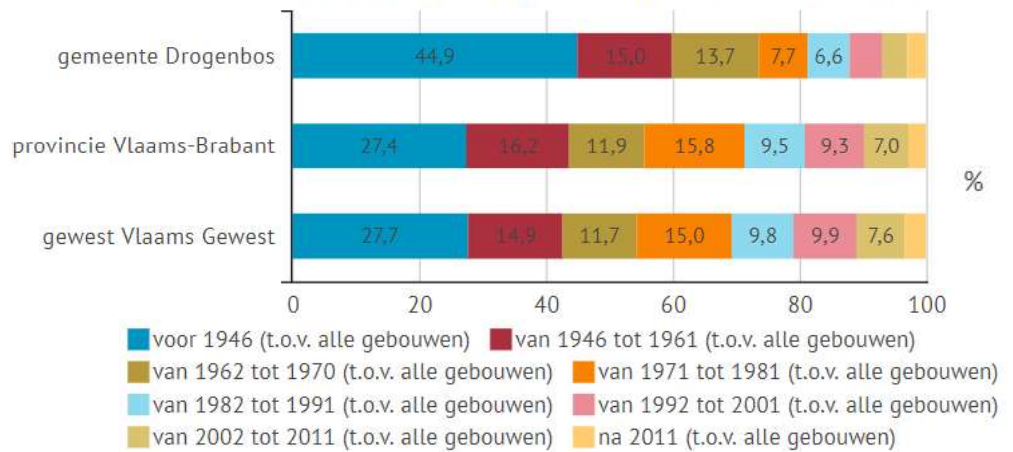


Provincies in Cijfers

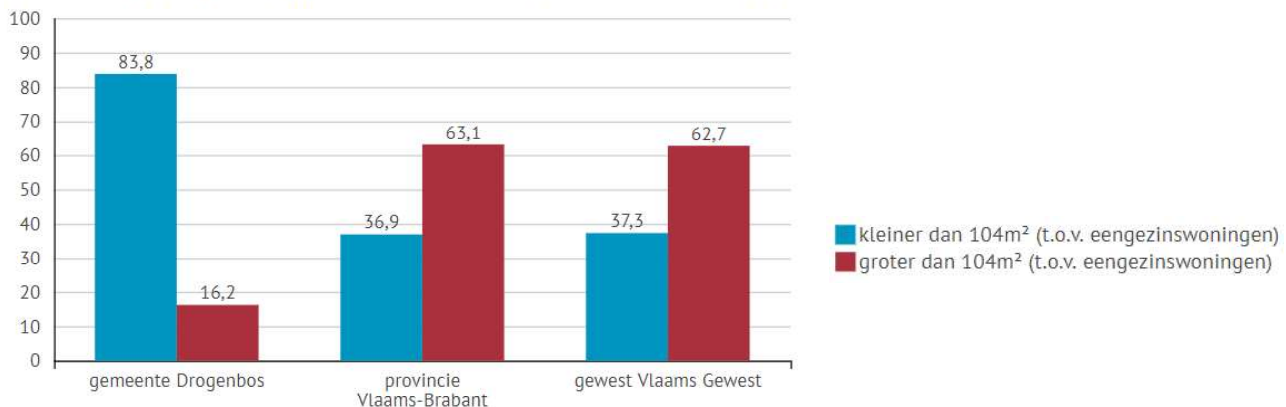


Grondgebied Bebouwing

Gebouwen naar bouwjaar, % t.o.v. alle gebouwen (2017)



Gebouwen naar grondoppervlakte, % t.o.v. totaal eengezinswoningen (2017)



Provincies in Cijfers



Grondgebied Sociale huur

	Drogenbos									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Totaal aantal sociale woningen	110	110	110	128	127	127	127	127	127	
Aantal sociale woningen t.o.v. aantal private huishoudens, per 100 huishoudens	5,3	5,4	5,3	6,2	6,2	6,1	6,1	6,0	5,8	

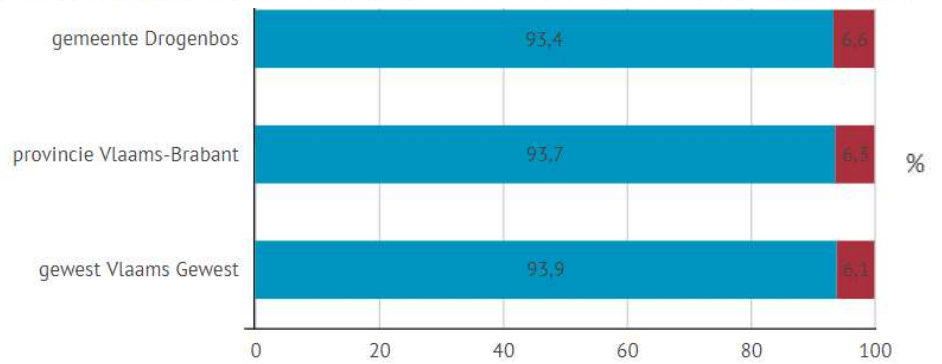
	BELFIUS. Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Totaal aantal sociale woningen	7.112	7.228	7.153	7.245	7.205	7.194	7.212	7.323	7.493	
Aantal sociale woningen t.o.v. aantal private huishoudens, per 100 huishoudens	5,0	5,1	5,0	5,0	4,9	4,9	4,9	4,9	5,0	

	Vlaams Gewest									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Totaal aantal sociale woningen	140.802	142.180	142.734	144.184	146.874	147.549	148.704	150.470	153.312	
Aantal sociale woningen t.o.v. aantal private huishoudens, per 100 huishoudens	5,5	5,5	5,4	5,4	5,5	5,5	5,5	5,5	5,6	

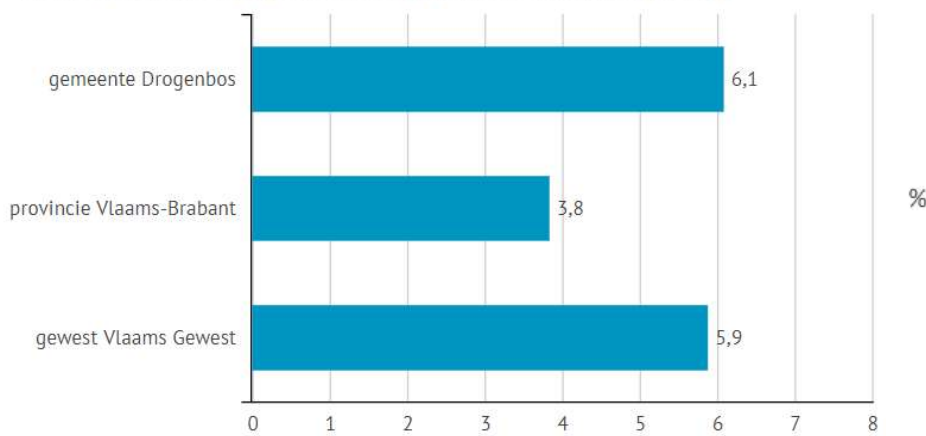


Grondgebied Sociale huur

Sociale huurwoningen naar woonactor, % t.o.v. totaal sociale huurwoningen (2018)



Sociale huurwoningen, % t.o.v. private huishoudens (2017)



Gemeentemonitor 2018



Grondgebied Riolerings- en zuiveringsgraad

Riolerings- en zuiveringsgraad (januari 2018)

Huidige rioleringsgraad	99,80 %
Huidige zuiveringsgraad	99,80 %

De rioleringsgraad geeft de verhouding weer tussen het aantal inwoners aangesloten op de riolering en het totaal aantal inwoners in de gemeente.

De zuiveringsgraad is het theoretische percentage van de inwoners waarvan het afvalwater, na transport via het riolerings- en collecteringsnetwerk, effectief gezuiverd wordt in een openbare rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI).



Economie

Ondernemingen

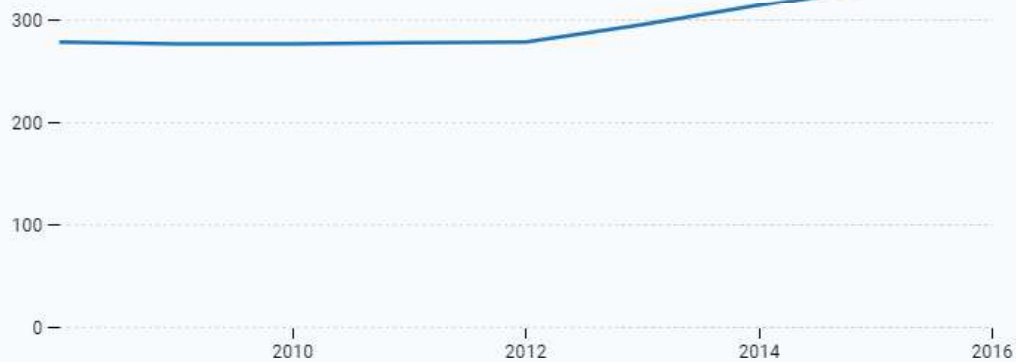
353

Aantal btw-plichtige ondernemingen

Zelfstandigen (% werkende bevolking)



Evolutie btw-plichtige ondernemingen



Ontdek uw Gemeente



Economie

Ondernemingen

	Drogenbos									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Totaal aantal oprichtingen	24	12	21	21	17	25	35	27	53	
Totaal aantal stopzettingen	18	20	23	26	28	14	18	17	23	
Netto-groeiratio	6	-8	-2	-5	-11	11	17	10	30	
Totaal aantal ondernemingen	279	277	277	278	279	296	315	333	353	
Aandeel	2,15	-2,89	-0,72	-1,80	-3,94	3,72	5,40	3,00	8,50	

	BELFIUS.Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Totaal aantal oprichtingen	1.743	1.705	1.994	1.993	1.941	1.906	2.595	2.343	2.688	
Totaal aantal stopzettingen	1.358	1.545	1.516	1.456	1.539	1.701	1.958	1.652	1.583	
Netto-groeiratio	385	160	478	537	402	205	637	691	1.105	
Totaal aantal ondernemingen	22.157	22.341	22.848	23.357	23.962	24.266	24.935	25.654	26.867	
Aandeel	1,74	0,72	2,09	2,30	1,68	0,84	2,55	2,69	4,11	

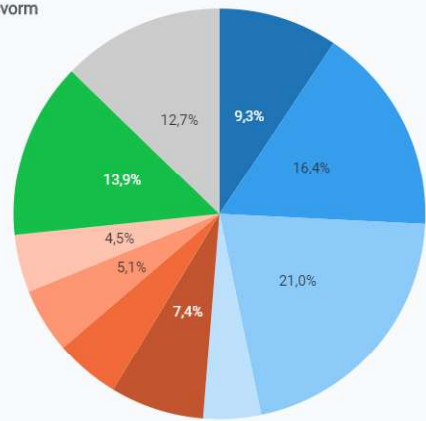
	Vlaams Gewest									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Totaal aantal oprichtingen	38.720	36.466	39.733	41.011	40.154	37.355	51.013	45.762	53.722	
Totaal aantal stopzettingen	28.189	30.359	29.730	29.890	30.973	33.120	37.249	32.643	30.980	
Netto-groeiratio	10.531	6.107	10.003	11.121	9.181	4.235	13.764	13.119	22.742	
Totaal aantal ondernemingen	456.669	462.694	472.853	483.962	493.260	497.550	511.288	524.615	547.504	
Aandeel	2,31	1,32	2,12	2,30	1,86	0,85	2,69	2,50	4,15	

Nettogroeiratio = (opgerichte ondernemingen – verdwenen ondernemingen) / actieve ondernemingen * 100

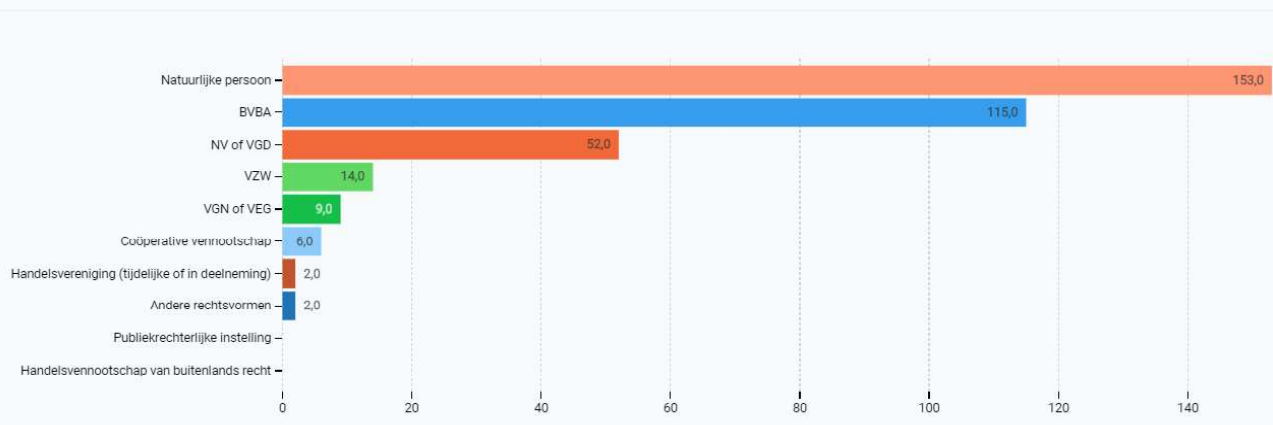


Economie Ondernemingen

Btw-plichtige ondernemingen per rechtsvorm



Btw-plichtige ondernemingen per rechtsvorm



Ontdek uw Gemeente



Economie Winkelaanbod

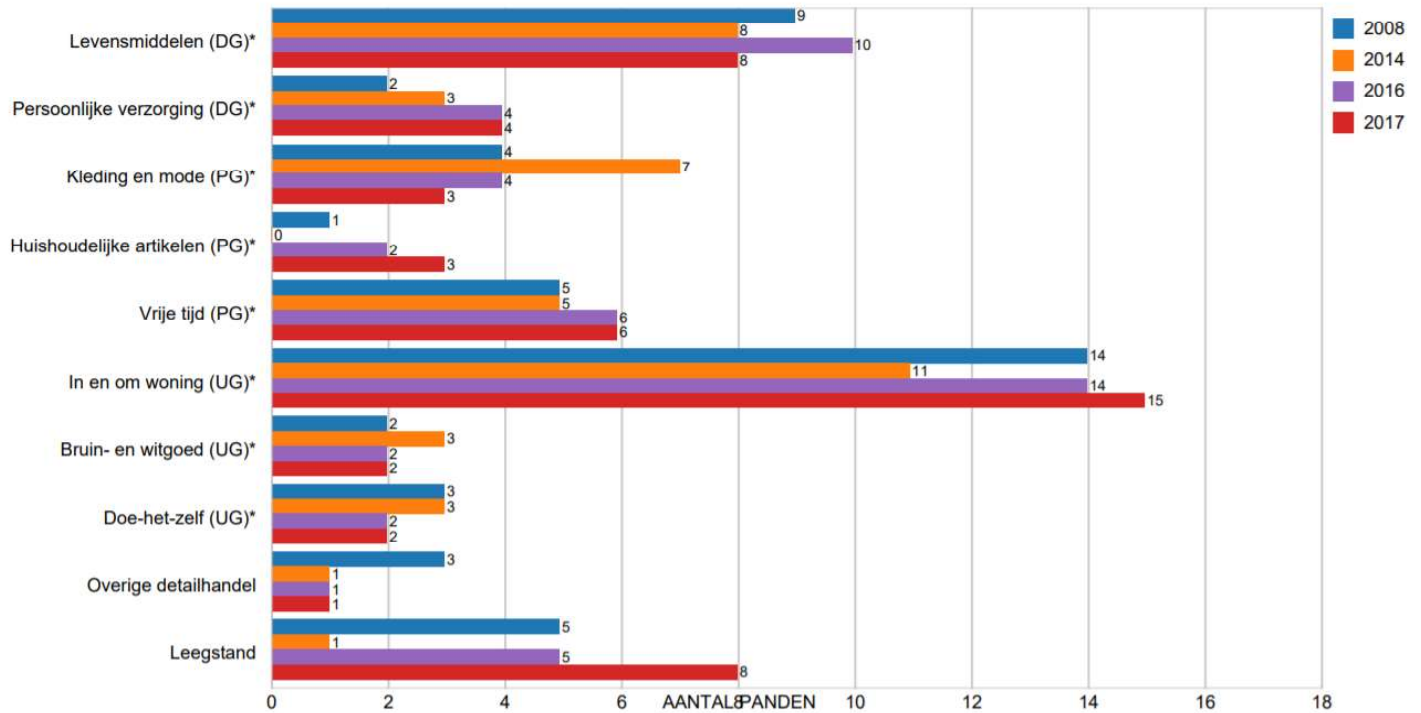
	2008	2016	2017
GLOBALE AANBODGEGEVENS			
Aantal commerciële panden (niet-leegstand + leegstand)	109	108	110
Aantal comm. panden (niet-igst. + igst.) per 1 000 inw.	22,3	20,7	20,5
WVO (niet-leegstand + leegstand)	36 395	40 231	43 031
WVO (niet-leegstand + leegstand) per 1 000 inw.	7 438,2	7 704,1	8 010,2
NIET-LEEGSTAND			
Aantal gevulde commerciële panden (niet-leegstand)	104	103	102
WVO (niet-leegstand)	35 345	39 536	41 581
Aantal gevulde comm. panden (niet-igst.) per 1 000 inw.	21,3	19,7	19,0
WVO (niet-leegstand) per 1 000 inw.	7 223,6	7 571,0	7 740,3
LEEGSTAND			
Aantal leegstaande commerciële panden (leegstand)	5	5	8
%Leegstaande panden	4,6 %	4,6 %	7,3 %
WVO (leegstand)	1 050	695	1 450
%Winkelvloeroppervlakte	2,9 %	1,7 %	3,4 %
LEEFTIJD LEEGSTAND *			
%Aanvang/frictie leegstand (<1 jaar) (in %panden)	-	20,0 %	50,0 %
%Langdurige leegstand (1-3 jaar) (in %panden)	-	80,0 %	37,5 %
%Structurele leegstand (>3 jaar) (in %panden)	-	-	12,5 %



Economie

Winkelaanbod

Visualisatie van de evolutie van de branchemix in aantal panden voor DROGENBOS (2008-2017)



(*) DG = Dagelijkse goederen, PG = Periodieke goederen, UG = Uitzonderlijke goederen

Gemeentelijke feitenfiches detailhandel 2017



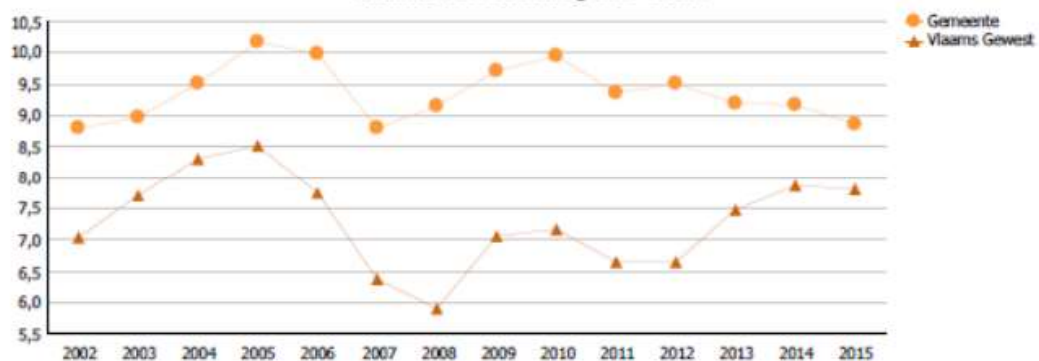
Economie

Werkloosheidsgraad

	Drogenbos													
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
< 25 jaar	16,2	14,8	18,6	21,7	20,7	15,8	13,8	14,2	18,2	20,7	20,4	19,1	17,5	21,0
25 tot 50 jaar	9,4	9,6	9,0	8,9	9,0	8,1	8,4	9,0	8,7	7,7	8,2	7,5	7,8	7,4
>= 50 jaar	2,3	3,6	7,0	9,7	8,5	7,9	9,5	10,1	10,2	9,9	9,5	10,3	10,0	9,2
Totaal	8,8	9,0	9,5	10,2	10,0	8,8	9,2	9,7	10,0	9,4	9,5	9,2	9,2	8,9

	Vlaams Gewest													
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
< 25 jaar	16,9	18,2	18,4	18,0	15,2	11,9	11,3	15,5	15,6	14,2	14,2	17,7	17,5	16,9
25 tot 50 jaar	6,4	7,0	7,4	7,3	6,4	5,1	4,6	5,7	5,8	5,3	5,3	6,3	6,7	6,6
>= 50 jaar	3,2	3,9	5,7	7,7	8,4	7,8	7,4	7,6	7,7	7,3	7,3	6,9	7,5	7,8
Totaal	7,0	7,7	8,3	8,5	7,8	6,4	5,9	7,1	7,2	6,6	6,6	7,5	7,9	7,8

Evolutie werkloosheidsgraad - totaal





Economie

Werkloosheidsgraad

Werkloosheidsgraden Gemeente Drogenbos Jaargem. 2017 Bron : VDAB Studiedienst		Leeftijd basis				Totaal
		< 25 jaar	25 t/m 39 jaar	40 t/m 54 jaar	>= 55 jaar	
Geslacht	Mannen	19,79%	7,23%	5,15%	7,35%	7,23%
	Vrouwen	15,33%	8,83%	6,72%	11,89%	8,81%
Totaal		17,69%	8,02%	5,91%	9,33%	7,99%

Werkloosheidsgraden Vlaanderen Jaargem. 2017 Bron : VDAB Studiedienst		Leeftijd basis			Totaal
		< 25 jaar	25 tot 50 jaar	>= 50 jaar	
Geslacht	Mannen	16,82%	5,92%	6,51%	7,03%
	Vrouwen	14,11%	5,98%	7,13%	6,99%
Totaal		15,56%	5,95%	6,79%	7,01%

VDAB studiedienst 2017



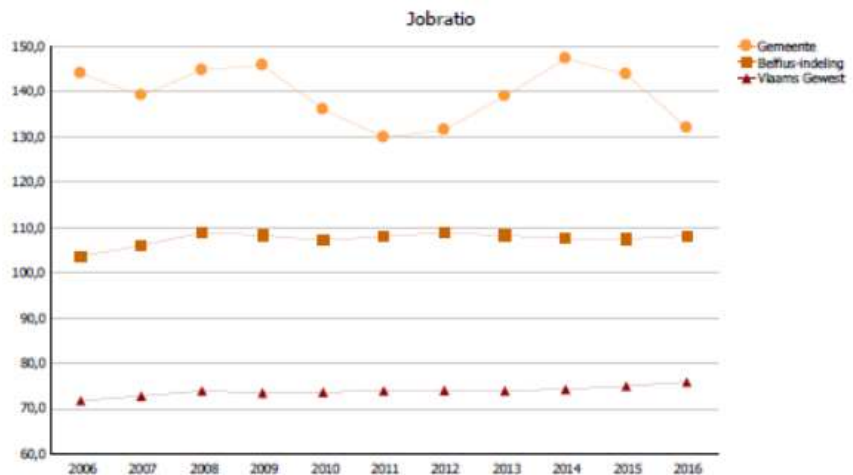
Economie

Werkgelegenheid

	Drogenbos										
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal jobs	3.949	3.836	4.034	4.101	3.844	3.698	3.813	4.078	4.383	4.417	4.168
Bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar)	2.742	2.758	2.788	2.814	2.828	2.849	2.901	2.936	2.976	3.072	3.160
Jobratio	144,0	139,1	144,7	145,8	135,9	129,8	131,5	138,9	147,3	143,8	131,9

	BELFIUS-Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (VS)										
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal jobs	205.507	211.767	218.712	219.109	218.711	222.469	225.627	225.969	225.909	226.917	230.335
Bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar)	198.286	199.715	200.986	202.409	204.208	205.922	207.436	208.878	209.976	211.219	212.934
Jobratio	103,6	106,0	108,8	108,3	107,1	108,0	108,8	108,2	107,6	107,4	108,2

	Vlaams Gewest										
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal jobs	2.626.984	2.684.216	2.744.313	2.740.392	2.765.018	2.791.336	2.804.971	2.806.607	2.823.075	2.854.610	2.895.767
Bevolking op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar)	3.660.988	3.687.470	3.712.095	3.731.782	3.754.899	3.776.244	3.787.979	3.795.490	3.801.161	3.808.159	3.817.328
Jobratio	71,8	72,8	73,9	73,4	73,6	73,9	74,0	73,9	74,3	75,0	75,9

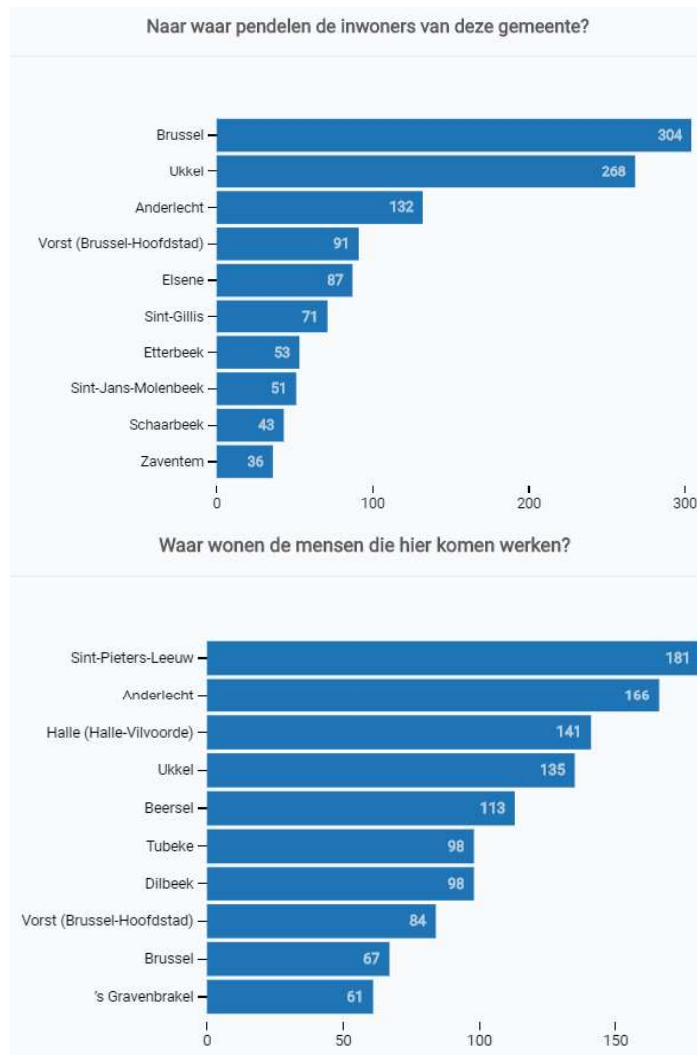


De jobratio geeft de totale tewerkstelling weer in een gemeente (werknemers en zelfstandigen), in verhouding tot het aantal inwoners op beroepsactieve leeftijd (20-64 jaar).



Economie

Pendel



Ontdek uw Gemeente



Levensomstandigheden

Onderwijs

	Drogenbos										FR school +92
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
Aantal lin. kleuters	94,0	93,0	90,0	95,0	86,0	89,0	90,0	96,0	98,0	87,0	
Aantal kleuters tussen 2,5 en 5 jaar	217,0	205,0	191,0	203,0	208,0	236,0	250,0	245,0	233,0	226,0	-
Aandeel lin. kleuters t.o.v. kleuterpopulatie	43,3	45,4	47,1	46,8	41,3	37,7	36,0	39,2	42,1	38,5	79,20

	BELFIUS: Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal lin. kleuters	12.078,0	12.475,0	12.950,0	13.245,0	13.469,0	13.689,0	13.950,0	13.927,0	14.099,0	14.070,0
Aantal kleuters tussen 2,5 en 5 jaar	13.553,0	13.851,0	14.240,0	14.541,0	14.948,0	15.311,0	15.563,0	15.698,0	15.836,0	15.927,0
Aandeel lin. kleuters t.o.v. kleuterpopulatie	89,1	90,1	90,9	91,1	90,1	89,4	89,6	88,7	89,0	88,3

	Vlaams Gewest									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal lin. kleuters	228.180,0	233.931,0	240.701,0	247.671,0	252.661,0	255.752,0	258.723,0	257.774,0	256.858,0	255.210,0
Aantal kleuters tussen 2,5 en 5 jaar	222.943,0	228.787,0	235.504,0	242.072,0	247.196,0	250.217,0	252.816,0	252.474,0	250.964,0	249.098,0
Aandeel lin. kleuters t.o.v. kleuterpopulatie	102,3	102,2	102,2	102,3	102,2	102,2	102,3	102,1	102,3	102,5



Levensomstandigheden Onderwijs

	Drogenbos												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal leerlingen lager onderwijs	145	140	145	138	147	153	145	146	152	150	145	144	147
Aantal kinderen tussen 6 en 11 jaar	358	363	364	364	363	379	383	381	398	380	409	438	442
Aandeel leerlingen t.o.v. 6-11-jarigen	40,5	38,6	39,8	37,9	40,5	40,4	37,9	38,3	38,2	39,5	35,5	32,9	33,3

FR school	+147
	-
	66,52

	BELFIUS: Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal leerlingen lager onderwijs	18.451	18.466	18.670	18.865	18.993	19.358	19.792	20.320	20.684	21.314	21.845	22.356	22.817
Aantal kinderen tussen 6 en 11 jaar	23.834	23.794	24.056	24.136	24.124	24.429	24.956	25.484	25.966	26.426	26.978	27.516	28.211
Aandeel leerlingen t.o.v. 6-11-jarigen	77,4	77,6	77,6	78,2	78,7	79,2	79,3	79,7	79,7	80,7	81,0	81,2	80,9

	Vlaams Gewest												
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal leerlingen lager onderwijs	407.489	402.160	400.093	397.608	395.149	393.223	395.108	399.741	404.773	411.560	421.448	430.784	438.696
Aantal kinderen tussen 6 en 11 jaar	403.527	399.202	397.916	396.050	393.675	391.904	394.685	398.579	403.208	410.506	420.446	430.080	438.558
Aandeel leerlingen t.o.v. 6-11-jarigen	101,0	100,7	100,5	100,4	100,4	100,3	100,1	100,3	100,4	100,3	100,2	100,2	100,0

Gemeentemonitor 2018



Levensomstandigheden Onderwijs – Mobiliteit

Waar gaan de leerlingen die wonen in Drogenbos naar school?

Gewoon kleuter		
Gemeente vestigingsplaats	% /	Aantal
Drogenbos	56,72%	38
Ukkel	23,88%	16
Beersel	7,46%	5
Anderlecht	4,48%	3
Halle	2,99%	2
Andere	4,48%	3
Totaal	100,00%	67

Gewoon lager		
Gemeente vestigingsplaats	% /	Aantal
Drogenbos	50,47%	54
Ukkel	27,10%	29
Anderlecht	8,41%	9
Linkebeek	4,67%	5
Beersel	3,74%	4
Andere	5,61%	6
Totaal	100,00%	107

Voltijds gewoon secundair		
Gemeente vestigingsplaats	% /	Aantal
Beersel	22,50%	18
Halle	17,50%	14
Ukkel	13,75%	11
Sint-Genesius-Rode	12,50%	10
Anderlecht	7,50%	6
Andere	26,25%	21
Totaal	100,00%	80



Levensomstandigheden

Onderwijs – Aantrekking (Nederlandstalige school)

Waar wonen de leerlingen die naar een school in Drogenbos gaan?

Gewoon kleuter		
Gemeente woonplaats	%	Aantal
Drogenbos	41,76%	38
Beersel	10,99%	10
Sint-Pieters-Leeuw	10,99%	10
Halle	7,69%	7
Ukkel	7,69%	7
Vorst	5,49%	5
La Louviere	2,20%	2
Tubize	2,20%	2
Sint-Jans-Molenbeek	1,10%	1
Sint-Pieters-Woluwe	1,10%	1
Andere	8,79%	8
Totaal	100,00%	91

Gewoon lager		
Gemeente woonplaats	%	Aantal
Drogenbos	37,76%	54
Sint-Pieters-Leeuw	14,69%	21
Ukkel	11,89%	17
Vorst	9,09%	13
Beersel	6,99%	10
Halle	2,80%	4
Anderlecht	2,10%	3
Sint-Genesius-Rode	2,10%	3
Sint-Agatha-Berchem	1,40%	2
Sint-Pieters-Woluwe	1,40%	2
Andere	9,79%	14
Totaal	100,00%	143

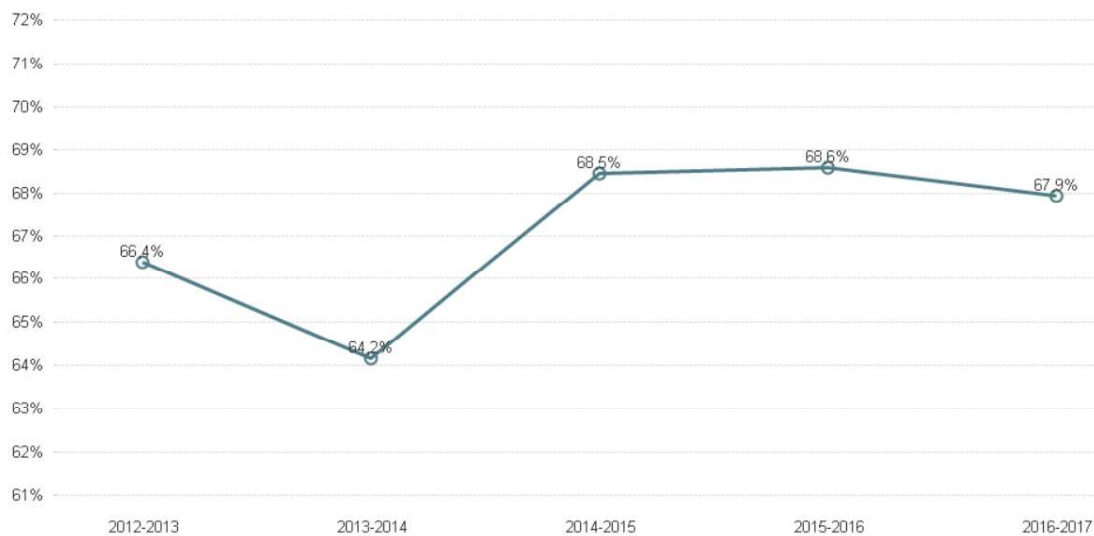
Onderwijsstatistieken Vlaanderen 2017



Levensomstandigheden

Onderwijs (Nederlandstalige school)

Aantal leerlingen in basisonderwijs met thuistaal niet Nederlands



Dataloop onderwijs en vorming



Levensomstandigheden Sport

	Drogenbos
	2017
Aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente	8
Aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente per 1.000 inwoners	1,5

	BELFIUS.Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)
	2017
Aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente	873
Aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente per 1.000 inwoners	2,3

	Vlaams Gewest
	2017
Aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente	20.680
Aanwezige sportinfrastructuur in de gemeente per 1.000 inwoners	3,2

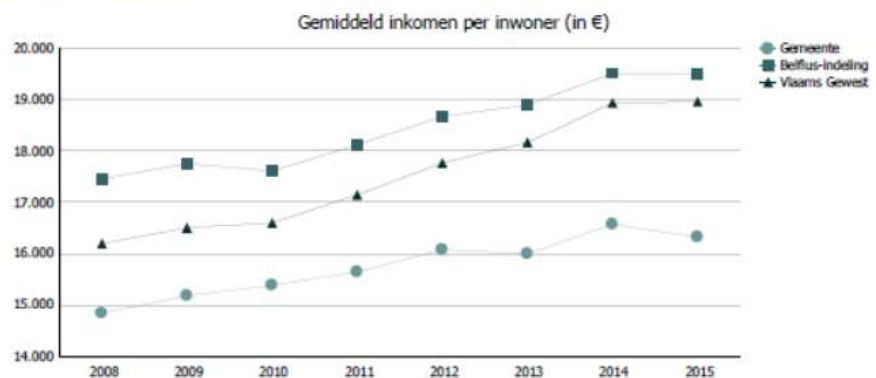


Levensomstandigheden Inkomen

	Drogenbos							
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Netto belastbaar inkomen (x 1 miljoen)	72,456	75,203	75,941	78,432	81,393	81,478	86,534	87,700
Totale bevolking in jaar x+1	4.884	4.953	4.935	5.013	5.062	5.093	5.222	5.372
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)	14.835	15.183	15.388	15.646	16.079	15.998	16.571	16.325

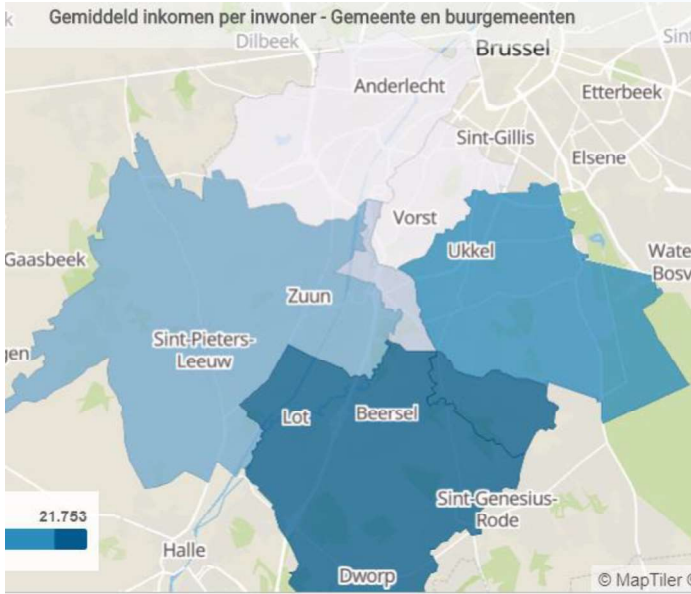
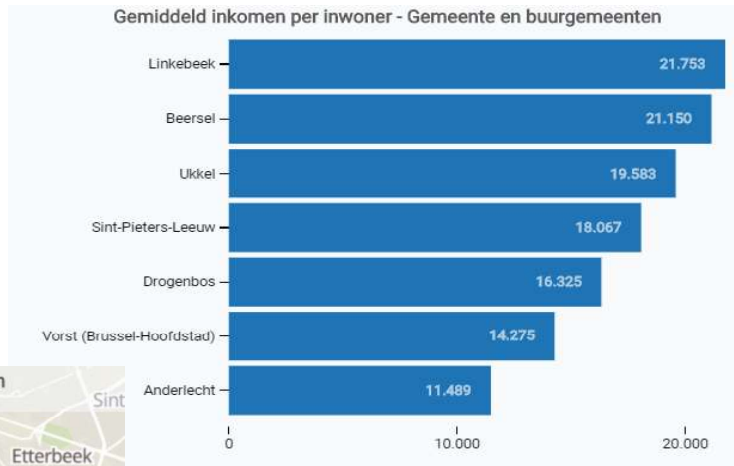
	BELFIUS.Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)							
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Netto belastbaar inkomen (x 1 miljoen)	6.035,087	6.196,288	6.213,207	6.456,195	6.721,494	6.861,234	7.140,724	7.195,040
Totale bevolking in jaar x+1	345.820	349.026	352.836	356.411	359.765	362.896	365.701	368.708
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)	17.452	17.753	17.609	18.114	18.683	18.907	19.526	19.514

	Vlaams Gewest							
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Netto belastbaar inkomen (* 1 miljoen)	100.576,997	103.191,442	104.680,991	108.888,022	113.374,497	116.437,984	122.107,486	122.885,872
Totale bevolking in jaar x+1	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804
Gemiddeld inkomen per inwoner (in €)	16.199	16.505	16.599	17.146	17.765	18.163	18.949	18.970





Levensomstandigheden Inkomen



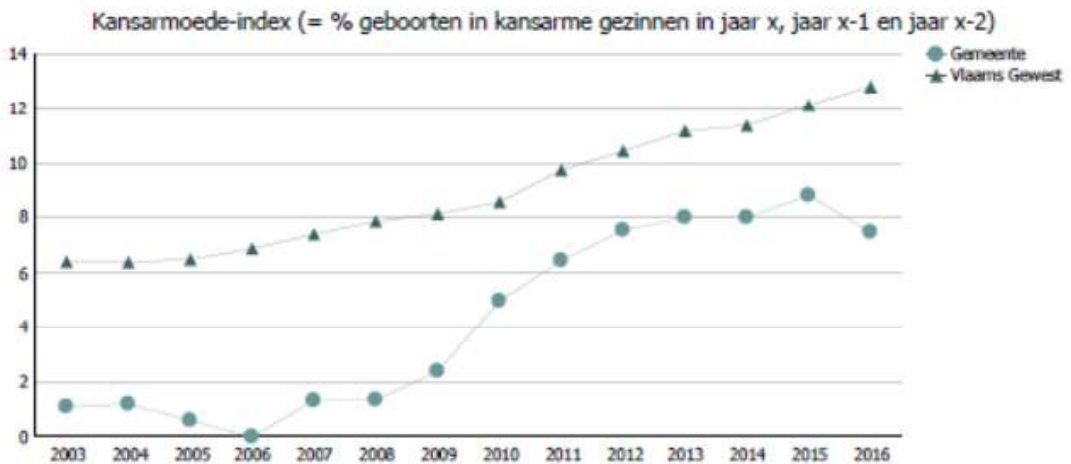
Ontdek uw Gemeente



Levensomstandigheden Kansarmoede

Drogenbos													
2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1,1	1,2	0,6	0,0	1,3	1,3	2,4	5,0	6,5	7,6	8,0	8,0	8,8	7,5

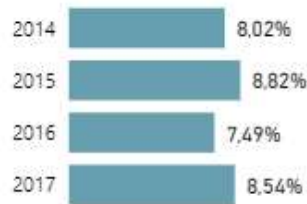
Vlaams Gewest													
2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
6,4	6,4	6,5	6,9	7,4	7,9	8,2	8,6	9,7	10,5	11,2	11,4	12,1	12,8



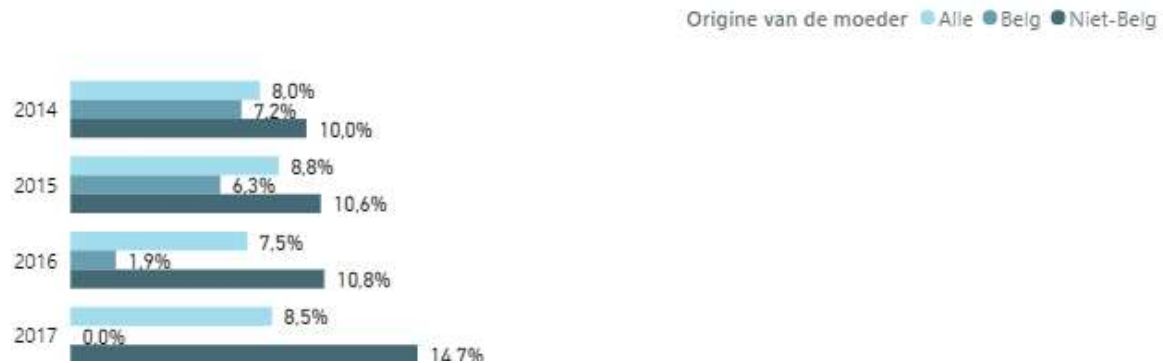


Levensomstandigheden Kansarmoede

Kansarmoede-index per jaar



Kansarmoede-index naar origine van de moeder



Kind en Gezin



Levensomstandigheden Leefloontrekkers

	Drogenbos									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal (equivalent) leefloontrekkers	44	49	32	25	24	21	17	32	36	41
Aantal inwoners	4.893	4.894	4.953	4.935	5.013	5.062	5.093	5.222	5.372	5.457
Aantal (equivalent) leefloontrekkers per 1.000 inwoners	9,0	10,0	6,5	5,1	4,8	4,1	3,3	6,1	6,7	7,5

	BELFIUS: Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal (equivalent) leefloontrekkers	1.795	1.665	1.780	1.774	1.696	1.614	1.616	1.653	1.813	1.900
Aantal inwoners	342.829	345.820	349.026	352.836	356.411	359.765	362.896	365.701	368.708	372.345
Aantal (equivalent) leefloontrekkers per 1.000 inwoners	5,2	4,8	5,1	5,0	4,8	4,5	4,5	4,5	4,9	5,1

	Vlaams Gewest									
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Aantal (equivalent) leefloontrekkers	31.435	31.026	35.573	35.869	33.975	31.878	31.488	32.295	34.910	39.173
Aantal inwoners	6.161.600	6.208.877	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804	6.516.011
Aantal (equivalent) leefloontrekkers per 1.000 inwoners	5,1	5,0	5,7	5,7	5,3	5,0	4,9	5,0	5,4	6,0

Aantal personen met een (equivalent) leefloon in het kader van het Recht op Maatschappelijke Integratie of Maatschappelijke Hulp per 1.000 inwoners

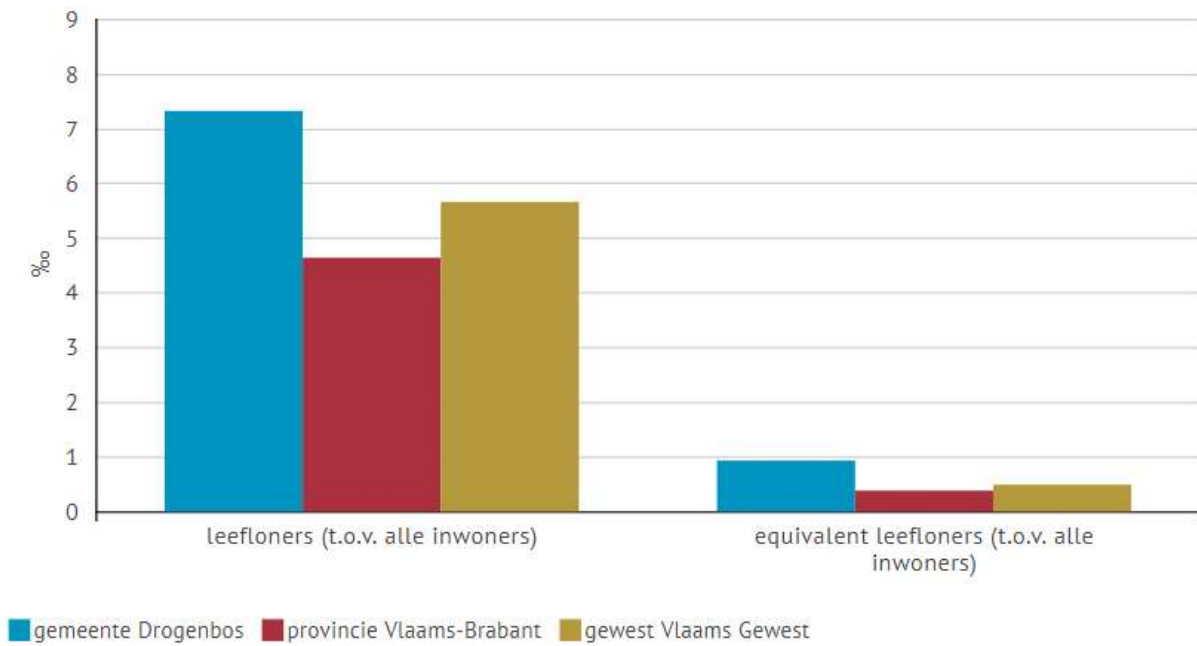




Levensomstandigheden

Leefloontrekkers

Aandeel leefloners en equivalent leefloners (2017)



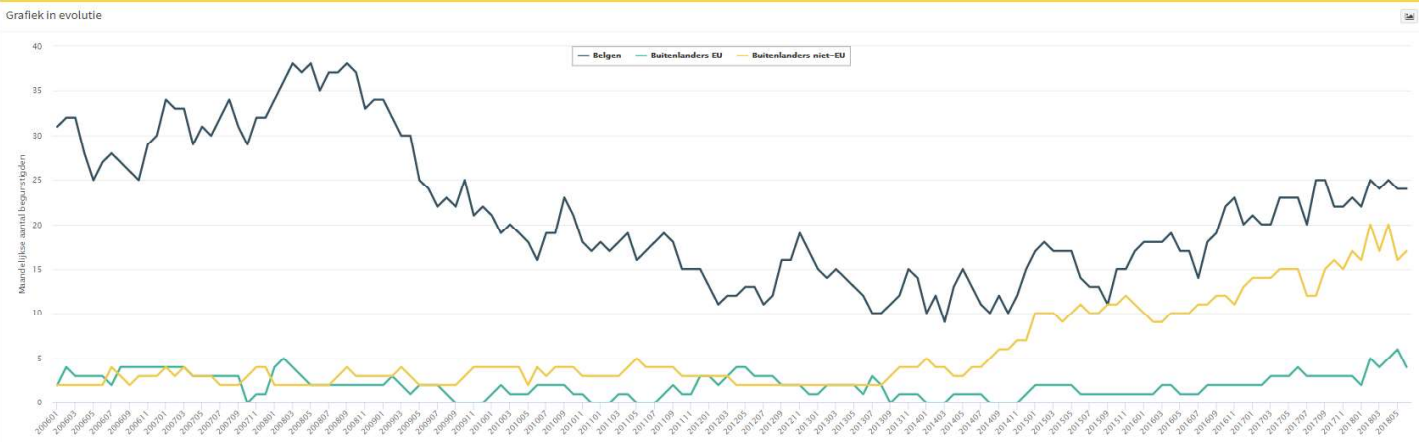
Provincie in cijfers



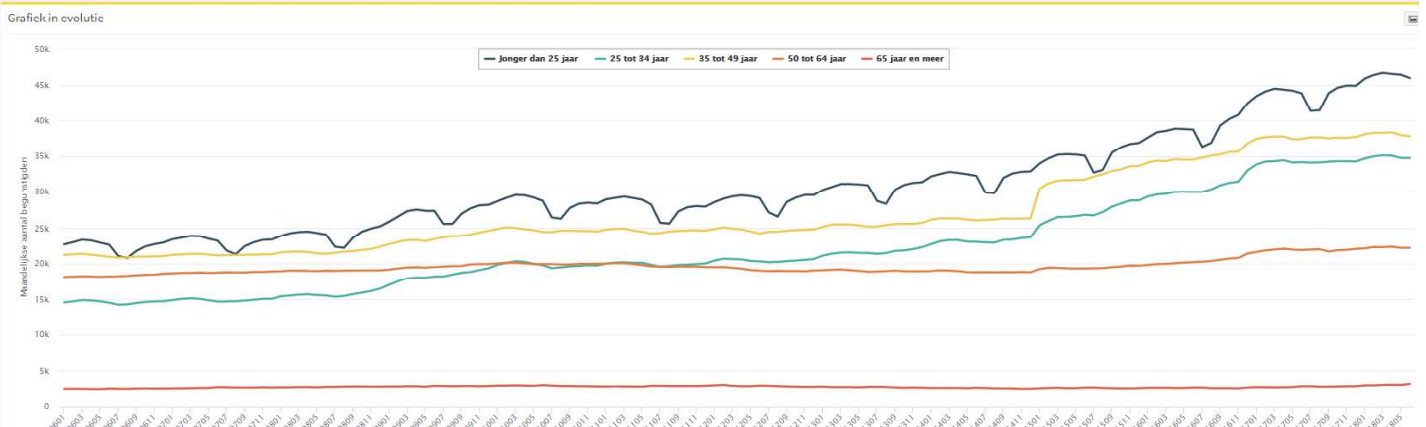
Levensomstandigheden

Leefloontrekkers

Maandelijks evolutie van het aantal LL volgens de groep van nationaliteiten Gegevens van 22/10/2018



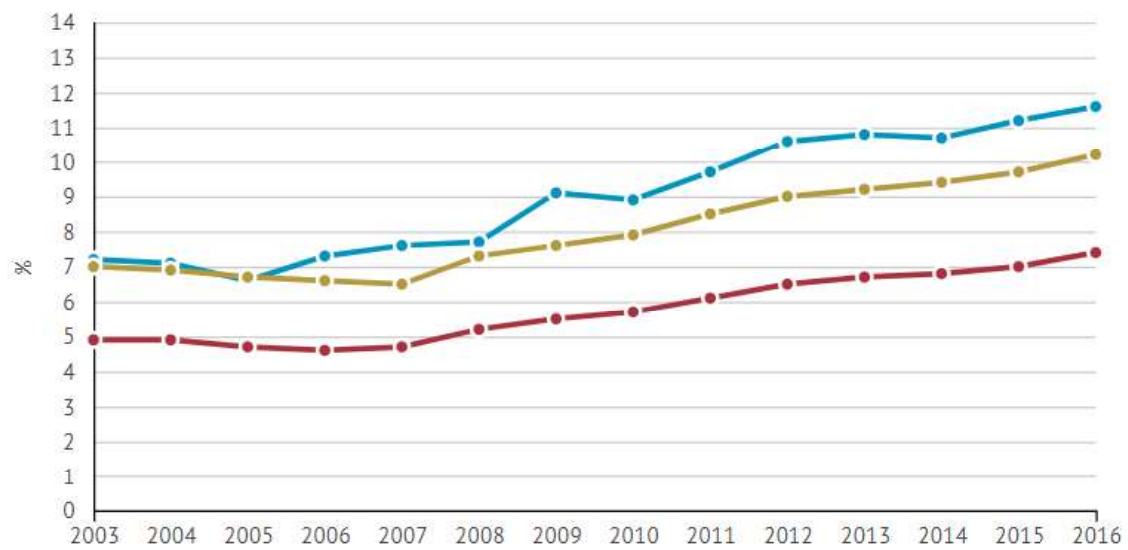
Maandelijks evolutie van het aantal LL volgens de leeftijdscategorie Gegevens van 22/10/2018





Levensomstandigheden Verhoogde tegemoetkoming

Evolutie van het aandeel 25-64 jarigen met een verhoogde tegemoetkoming (2003-2016)



— gemeente Drogenbos — provincie Vlaams-Brabant — gewest Vlaams Gewest

Provincie in cijfers



Levensomstandigheden Ouderenzorg

	Drogenbos						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal erkende plaatsen - groepen van assistentiewoningen	0	0	0	0	0	0	40
Aantal erkende plaatsen - woonzorgcentra	188	135	135	135	130	120	120
Aantal 65-plussers	906	905	901	876	872	885	876
Aantal plaatsen per 1.000 65-plussers	207,506	149,171	149,834	154,110	149,083	135,593	182,648

	BELFIUS.Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal erkende plaatsen - groepen van assistentiewoningen	662	662	736	817	861	941	1.131
Aantal erkende plaatsen - woonzorgcentra	3.626	3.595	3.645	3.716	3.784	3.788	3.916
Aantal 65-plussers	62.969	63.580	64.751	65.462	66.276	67.085	67.613
Aantal plaatsen per 1.000 65-plussers	68,1	67,0	67,7	69,2	70,1	70,5	74,6

	Vlaams Gewest						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal erkende plaatsen - groepen van assistentiewoningen	14.401	14.958	15.645	16.664	17.997	19.179	20.335
Aantal erkende plaatsen - woonzorgcentra	66.437	67.282	68.667	69.902	71.611	73.611	75.877
Aantal 65-plussers	1.135.045	1.153.348	1.179.812	1.200.965	1.222.353	1.245.466	1.265.666
Aantal plaatsen per 1.000 65-plussers	71,2	71,3	71,5	72,1	73,3	74,5	76,0

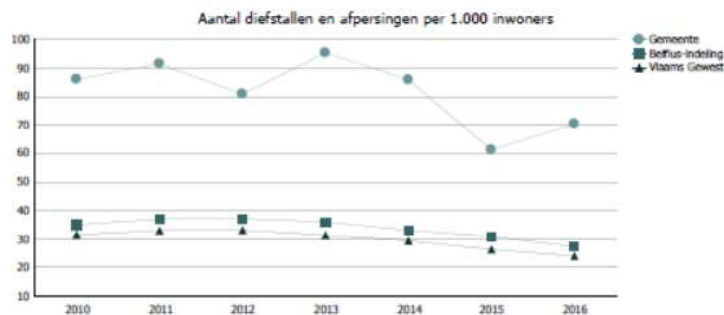


Levensomstandigheden Veiligheid

	Drogenbos						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde diefstallen en afpersingen	427	452	406	483	438	320	379
Totale bevolking	4.953	4.935	5.013	5.062	5.093	5.222	5.372
Aantal geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners	86,2	91,6	81,0	95,4	86,0	61,3	70,6

	BELFIUS.Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde diefstallen en afpersingen	12.227	13.061	13.236	12.973	12.008	11.302	10.068
Totale bevolking	349.026	352.836	356.411	359.765	362.896	365.701	368.708
Aantal geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners	35,0	37,0	37,1	36,1	33,1	30,9	27,3

	Vlaams Gewest						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde diefstallen en afpersingen	196.876	208.246	210.546	200.013	188.362	169.736	155.634
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804
Aantal geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners	31,5	33,0	33,2	31,3	29,4	26,3	24,0

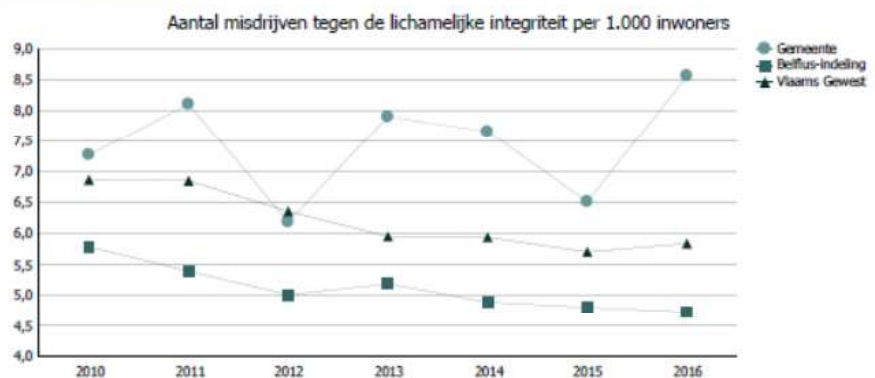


Levensomstandigheden Veiligheid

	Drogenbos						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit	36	40	31	40	39	34	46
Totale bevolking	4.953	4.935	5.013	5.062	5.093	5.222	5.372
Misdrijven per 1.000 inwoners	7,3	8,1	6,2	7,9	7,7	6,5	8,6

	BELFIUS.Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit	2.019	1.903	1.786	1.866	1.775	1.757	1.743
Totale bevolking	349.026	352.836	356.411	359.765	362.896	365.701	368.708
Misdrijven per 1.000 inwoners	5,8	5,4	5,0	5,2	4,9	4,8	4,7

	Vlaams Gewest						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Geregistreerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit	42.906	43.192	40.374	37.989	38.068	36.753	37.818
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804
Misdrijven per 1.000 inwoners	6,9	6,8	6,4	6,0	5,9	5,7	5,8





Levensomstandigheden

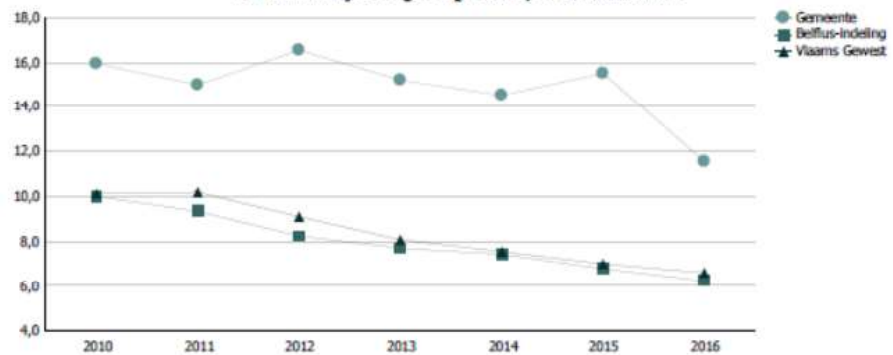
Veiligheid

	Drogenbos						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Misdrijven tegen eigendom	79	74	83	77	74	81	62
Totale bevolking	4.953	4.935	5.013	5.062	5.093	5.222	5.372
Misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners	15,9	15,0	16,6	15,2	14,5	15,5	11,5

	BELFIUS-Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Misdrijven tegen eigendom	3.492	3.294	2.937	2.771	2.695	2.480	2.298
Totale bevolking	349.026	352.836	356.411	359.765	362.896	365.701	368.708
Misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners	10,0	9,3	8,2	7,7	7,4	6,8	6,2

	Vlaams Gewest						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Misdrijven tegen eigendom	63.341	64.249	57.807	51.533	48.392	45.090	42.752
Totale bevolking	6.251.983	6.306.638	6.350.765	6.381.859	6.410.705	6.444.127	6.477.804
Misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners	10,1	10,2	9,1	8,1	7,5	7,0	6,6

Aantal misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners



Levensomstandigheden

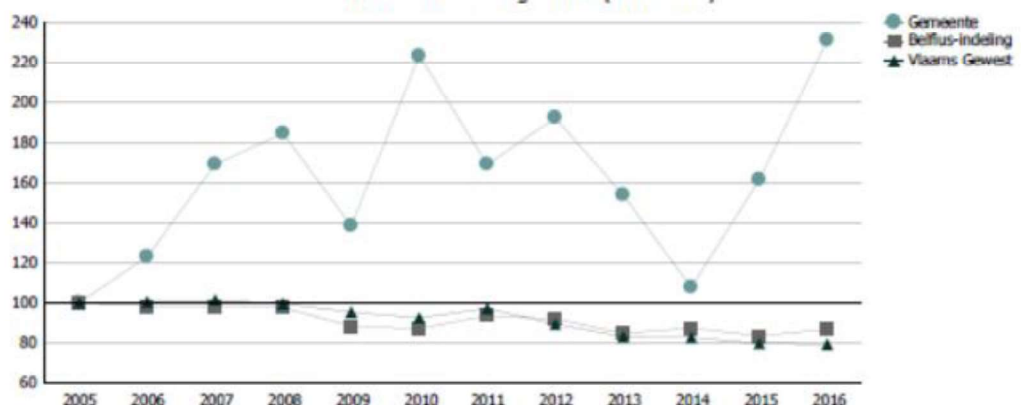
Verkeer

	Drogenbos											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal ongevallen	13	16	22	24	18	29	22	25	20	14	21	30
Groei (2005=100)	100,0	123,1	169,2	184,6	138,5	223,1	169,2	192,3	153,8	107,7	161,5	230,8

	BELFIUS-Gemeenten in de stadsrand met economische activiteit en toenemend aantal jongeren (V9)											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal ongevallen	1.647	1.620	1.619	1.609	1.456	1.433	1.542	1.516	1.395	1.439	1.374	1.430
Groei (2005=100)	100,0	98,4	98,3	97,7	88,4	87,0	93,6	92,0	84,7	87,4	83,4	86,8

	Vlaams Gewest											
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Aantal ongevallen	31.456	31.585	31.929	31.330	30.014	29.120	30.574	28.081	26.164	26.037	25.080	24.978
Groei (2005=100)	100,0	100,4	101,5	99,6	95,4	92,6	97,2	89,3	83,2	82,8	79,7	79,4

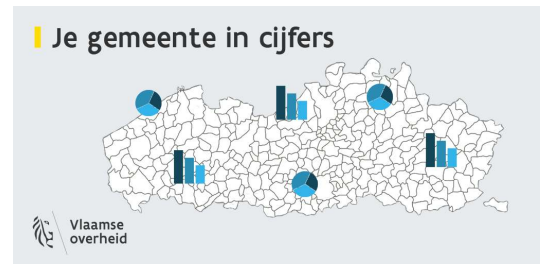
Evolutie verkeersongevallen (2005=100)



Omgevingsanalyse : profiel

Nuttige studies/bronnen ... zijn :

- Gemeentemonitor 2018
- Gemeentelijke feitenfiche voor detailhandel
- Bestuurskrachtmonitor
- Lokale inburgerings- en integratiemonitor
- Ontdek uw gemeente
- Provincies in cijfers
- Kind en Gezin
- POD Maatschappelijke Integratie (POD MI)
- VDAB
- ...



www.qaq.be

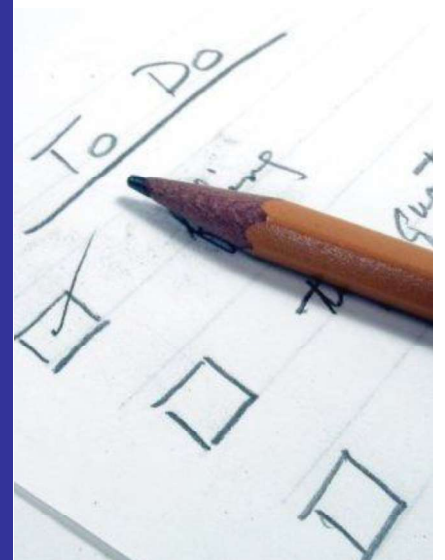
© 2018 Q&A

Niets uit deze presentatie mag worden overgenomen zonder uitdrukkelijke bronvermelding.

info@qaq.be

Q&A

Answer to your Questions



POLITIEKE BESTUURSNOTA
'Meerjarenplan 2020 – 2025'
Gemeente Drogenbos



DROGENBOS

Opgemaakt door
Het college van burgemeester en schepenen
Alexis Calmeyn, Myriam Claessens, Nahyd Meskini, José
Lefever en Marc Vettori

Inhoud

<i>I.</i>	<i>Inleiding.....</i>	<i>3</i>
<i>II.</i>	<i>Overstromingsplan</i>	<i>4</i>
<i>III.</i>	<i>Gemeenschapswachten</i>	<i>5</i>
<i>IV.</i>	<i>Veiligheid – Politie</i>	<i>6</i>
<i>V.</i>	<i>Openbare leefomgeving</i>	<i>8</i>
<i>VI.</i>	<i>Sport</i>	<i>12</i>
<i>VII.</i>	<i>Verenigingsleven en feestelijkheden</i>	<i>14</i>
<i>VIII.</i>	<i>Jeugd – derde leeftijd</i>	<i>16</i>
<i>IX.</i>	<i>Sociale zaken en gelijke kansen</i>	<i>18</i>
<i>X.</i>	<i>Informatie en communicatie</i>	<i>20</i>
<i>XI.</i>	<i>Onderwijs.....</i>	<i>21</i>
<i>XII.</i>	<i>Informatica – ICT – Nieuwe technologieën.....</i>	<i>23</i>
<i>XIII.</i>	<i>Financiën.....</i>	<i>24</i>
<i>XIV.</i>	<i>Juridische zaken.....</i>	<i>25</i>
<i>XV.</i>	<i>Mobiliteit</i>	<i>26</i>
<i>XVI.</i>	<i>Openbare werken</i>	<i>28</i>
<i>XVII.</i>	<i>Ruimtelijke ordening – Omgevingsvergunningen – “Masterplan”.....</i>	<i>29</i>
<i>XVIII.</i>	<i>Patrimonium</i>	<i>30</i>
<i>XIX.</i>	<i>Lokale economie</i>	<i>31</i>
<i>XX.</i>	<i>Cultuur</i>	<i>33</i>
<i>XXI.</i>	<i>Toerisme.....</i>	<i>35</i>
<i>XXII.</i>	<i>Burgerzaken</i>	<i>36</i>
<i>XXIII.</i>	<i>Binnenlandse en Europese zaken.....</i>	<i>37</i>
<i>XXIV.</i>	<i>Dierenwelzijn</i>	<i>38</i>

POLITIEKE BESTUURSNOTA 'Legislatuur 2020 – 2025'

Namens het schepen college van burgemeester en schepenen stellen wij onze beleidsnota, voor de legislatuur 2020 – 2025, voor.

A. Calmeyn	M. Claessens	N. Meskini	J. Lefever	M. Vettori
Burgemeester	Schepen	Schepen	Schepen	Schepen
<i>Drogenbos Plus/LB</i>	<i>Drogenbos Plus/LB</i>	<i>UF</i>	<i>Drogenbos Plus/LB</i>	<i>Drogenbos Plus/LB</i>

I. Inleiding

Drogenbos is een faciliteitengemeente van 5720 inwoners in de provincie Vlaams-Brabant. Deze faciliteitengemeente ligt aan de rand van Brussel. Drogenbos heeft een oppervlakte van 2,5 km². Buurgemeenten van Drogenbos zijn Linkebeek, Beersel, Sint-Pieters- Leeuw, Anderlecht, Vorst en Ukkel.

Aangezien Drogenbos een faciliteitengemeente is, is er een speciaal taalstatuut van toepassing op de gemeentelijke diensten en hun medewerkers. Het gemeentebestuur hecht veel belang aan dit taalstatuut en wil dit ook in de volgende legislatuur waarborgen.

II. Overstromingsplan

Bevoegdheid burgemeester Alexis Calmeyn

Naar aanleiding van de gerealiseerde werken, ter hoogte van de Grote Baan en de Marie-Collartstraat, zo ook het verder nemen van preventieve maatregelen zoals het geregeld kuisen van de kolken en het kuisen van riooluiteinden (Zenne/Boomgaardwijk), stellen wij vast dat de risicofactoren tot mogelijke overstromingen serieus gedaald zijn. Toch dienen we steeds attent te zijn, dit door bv. de klimaatveranderingen.

Er worden hiervoor de volgende maatregelen voorgesteld:

- ⇒ Onderhoud van de kolken;*
- ⇒ Onderhoud van de rioolmondningen;*
- ⇒ Het luik wateropvang zorgvuldig onderzoeken bij de toekenning van omgevingsvergunningen (Wadi aansluiting op rioolnet, gebruik van waterdoorlatend materiaal, bufferzones,...) en bijkomende groenelementen;*
- ⇒ Jaarlijks budget voorzien, voor dringende ingrepen, daar waar nodig;*
- ⇒ Onderhoud van de waterlopen in openlucht;*
- ⇒ Overleg met de nodige gesprekspartners (buurgemeenten, rioolbeheerders, provincie, Farys,);*
- ⇒ Proactief of preventief uitvoeren van camera-inspecties;*
- ⇒ Wekelijkse controle van Calevoet en Verrewinkelbeek, ter hoogte van 'Casa Espagna' om mogelijke obstructies te vermijden;*
- ⇒ Het college van burgemeester en schepenen en de gemeenteraad hebben beslist om de grond, einde Weidenstraat, te onteigenen. Deze zou kunnen gebruikt worden om, indien nodig, één wachtbekken aan te leggen. Door de verwerving van deze grond garanderen wij tevens het behoud van een groene bufferzone, tussen de gemeente Drogenbos en Ukkel;*
- ⇒ BE-alert, als informatiebron, gebruiken bij bepaalde weersomstandigheden (indien mogelijk);*

Verder zullen wij in geval van overstroming de slachtoffers de nodige bijstand verlenen door bijvoorbeeld het leegpompen van de kelders en het ophalen en afvoeren van beschadigd materiaal. Kortom zullen we de slachtoffers in het algemeen ondersteuning bieden.

Prioriteitsgraad:

Actieplan tegen overstroming loopt verder.

Verdere acties: naargelang

III. Gemeenschapswachten

Bevoegdheid burgemeester Alexis Calmeyn

Het gemeentebestuur van Drogenbos heeft momenteel 3 gemeenschapswachten in dienst. Deze worden gedeeltelijk gefinancierd door federale overheidssubsidies (Binnenlandse zaken).

Hun taken zijn variabel maar voornamelijk sociaal gericht. Deze omvatten onder meer:

- Bijstand, als gemachtigd opzichter, aan de twee scholen, bij het oversteken aan de schoolpoort, om de veiligheid van de kinderen te vergroten;*
- Dagelijkse rondgang van de 4 zones om vaststellingen te doen. De zones zullen worden aangepast. Wij willen dat de gemeenschapswachten meer rondgangen uitoefenen op tijdstippen dat er meer mensen thuis zijn (bv. in de vroege avond,...). Het zou tevens de bedoeling zijn dat bepaalde wijken meer aandacht krijgen om, indien nodig, grondigere maatregelen te treffen. De controles worden te voet of per fiets gedaan;*
- Alle vaststellingen worden aan de hand van invul fiches overgemaakt aan de diensten voor opvolging. (vb. stoepen die dringend hersteld dienen te worden, sluikstorten, gasbollen die leeggemaakt dienen te worden, slecht onderhoud van hagen en voortuinen, vaststellingen van graffiti, ...);*
- Wij willen ook bijzondere aandacht schenken aan de aanpak van sluikstort. De gemeenschapswachten worden gevraagd controle uit te oefenen ten einde mogelijke identificatie van persoonsgegevens terug te vinden om identificatie te faciliteren;*
- Openen en sluiten van gemeentelijke eigendommen zoals het kerkhof en speelplein;*
- De gemeenschapswachten zijn ook een aanspreekpunt voor de inwoners;*
- De gemeenschapswachten voeren sociale controle op het openbaar domein in aanvulling van de politiediensten;*
- Twee gemeenschapswachten hebben een opleiding gevolgd die hen toelaat GAS-vaststellingen te doen zodat kleine misdrijven en burgerlijke ongehoorzaamheid strenger aangepakt kunnen worden. Onder kleine misdrijven en burgerlijke ongehoorzaamheid wordt onder meer verstaan: het achterlaten van hondenpoep, vuil op straat, achterlaten van afvalzakken, weggooien van vuil op de openbare weg, niet onderhouden van hagen, Dus alles wat rechtstreeks of onrechtstreeks de levenskwaliteit van de inwoners belemmert;*
- Indien de subsidies gehandhaafd worden zullen we uitkijken of er een bijkomende gemeenschapswacht kan worden aangeworven. Deze zal de nodige opleiding volgen ten einde GAS- boetes te kunnen uitschrijven.*

De gemeenschapswachten treden op ter ondersteuning van de lokale politie. De politie behoudt in ieder geval de politionele bevoegdheid. De gemeenschapswachten vervangen deze ook op geen enkele wijze.

Elke twee maanden zal de burgemeester een vergadering organiseren met de gemeenschapswachten en hun verantwoordelijke om hun acties te evalueren en te heroriënteren, indien nodig.

Prioriteitsgraad:

De werking van de gemeenschapswachten loopt verder en kan aangepast worden, indien nodig.

IV. Veiligheid – Politie

Bevoegdheid burgemeester Alexis Calmeyn

Drogenbos blijft de politiediensten ondersteunen op financieel vlak, zodat de inzet van personeel en materiaal op haar grondgebied gegarandeerd blijft.

De nieuwe aanpak van de politiezone heeft geleid tot een criminaliteitsdaling van 10% in Drogenbos t.o.v. 2017. Toch blijft er in de zone Rhode (Sint-Genesius-Rode, Linkebeek en Drogenbos) nog heel wat werk aan de winkel, om voornamelijk de woninginbraken aan te pakken.

Tevens willen we ook een prioriteit maken van de aanpak van kleine criminaliteit, nl. sluikestorten, parkeerovertradingen, hangjongeren,... .

De burgemeester zal ook, naargelang de vastgestelde problematiek, doelgerichte acties organiseren in samenspraak met de korpschef.

Het gemeentebestuur van Drogenbos heeft met haar eigen middelen, sterk geïnvesteerd in veiligheid. Zo hebben wij bijkomende camera's geïnstalleerd en bestaande vernieuwd. Deze zijn rechtstreeks verbonden met het lokale politiecommissariaat. De beelden worden 24u op 24u geregistreerd, waarvan sommige zelfs met een registratiegraad van 360°. In de mate van het mogelijke kunnen deze beelden een goede ondersteuning bieden om opsporingen te kunnen uitvoeren.

De politiezone heeft twee mobiele camera's aangekocht om kleine daden, nl. sluikestorten en graffiti, te kunnen verbaliseren en dus op termijn te reduceren. Het gemeentebestuur overweegt om bijkomende camera's aan te kopen.

Binnen het prioriteitenpakket voor Drogenbos is er ook voorzien:

- ⇒ *Lokale bemanning van 4 wijkagenten;*
- ⇒ *Behouden van 2 interventiepatrouilles op de zone en 1 bijkomende in ondersteuning, vanuit de verkeersdienst;*
- ⇒ *Bijstand en veiligheid verzekeren aan de in- en uitgangen van de scholen;*
- ⇒ *Meer snelheidscontroles op doelgerichte plaatsen;*
- ⇒ *Geregeld controle op vrachtverkeer in het centrum van Drogenbos;*
- ⇒ *Behouden van inbraakpreventie als dienst voor de bevolking;*
- ⇒ *Het politiecollege zal nagaan of het registreren van klachten van inwoners op een betere wijze kan gebeuren, zodat de inwoners zich niet steeds naar het hoofdkantoor te Sint- Genesius- Rode moeten begeven. Er zijn hiervoor reeds verschillende pistes: een deel van de klachten wordt geregistreerd door de wijkagenten, een ander deel door de interventieploegen (afhankelijk van het type klacht). Dit biedt de mogelijkheid om klacht neer te leggen in de lokale antenne of thuis. Het college van burgemeester en schepenen zal nagaan of het mogelijk is om het politiekantoor (lokale antenne) op maandag open te houden tot 19.00 uur.*
- ⇒ *Vergaderingen organiseren met en voor de bevolking m.b.t. bepaalde thema's zoals cybercriminaliteit, buurtwerking,... . Wij willen hiermee de sociale controle verhogen en de alertheid van de burger verhogen zodat de politiediensten steeds worden gecontacteerd bij suspecte handelingen of verdachte gedragingen.*
 - *Oprichting van een BIN (Buurt informatienetwerk) per wijk. Inwoners melden problematiek aan de coördinator, deze meldt het op zijn beurt aan de politiediensten.*
- ⇒ *Politieaanwezigheid op gemeentelijke evenementen;*

- ⇒ *De burgemeester vergadert geregeld met de wijkagenten om specifieke problemen te bespreken en aan te pakken. Een verslag wordt opgesteld en ter kennis gegeven aan de korpschef;*
- ⇒ *Onze wijkagenten zullen verder blijven bemiddelen op het gebied van burenruzies of huiselijk geweld;*
- ⇒ *Overwegen om 2 à 3 ANPR camera's te plaatsen op het grondgebied Drogenbos (studiebudget).*

Met de politiezone Rode zullen ook doelgerichte acties georganiseerd worden, zoals bv. lasso-operaties, bendecontrole, controle zwaar verkeer, alcoholcontrole, safestore-acties (die de veiligheid van de handelaars waarborgen), e.a., al dan niet doelgerichte, acties.

Er zal ook gevraagd worden om strenger op te treden tegen kleine misdrijven die de woonkwaliteit en de levenskwaliteit rechtstreeks belemmeren. Bv. GAS-boetes opstellen bij incidenten zoals sluikstorten, hondenpoep, zwerfvuil, het niet- onderhouden van tuinperken en hagen, achtergelaten wagens, wagens zonder nummerplaat, slecht geparkeerde voertuigen,... .

Het politiecollege zal het politiereglement blijven actualiseren, rekening houdend met de specificiteit van elke gemeente.

Het politiecollege zal ook meer informatie delen via sociale netwerken, infobladen, Polinfo, website,

Prioriteitsgraad:

De werking van de politie loopt verder en kan aangepast worden indien nodig in het zonaal veiligheidsplan. Dit plan is onderworpen aan de goedkeuring van de Zonale Veiligheidsraad, waarin de wettelijke partners zetelen zoals de Dirco, burgemeester, korpschef, parket, en de secretaris.

Anderen, kunnen rechtstreeks besproken worden in overleg met het politiecollege en/of de korpschef. Het college wordt op geregelde tijdstippen in grote lijnen op de hoogte gebracht door de burgemeester.

V. Openbare leefomgeving

Bevoegdheid schepen José Lefever

Drogenbos is een gezellige gemeente aan de rand van de hoofdstad, waarbij de groene en open ruimtes moeten gekoesterd worden. Met deze eigenheid gaan we bewust en zorgzaam om.

We hebben de ambitie om Drogenbos te doen evolueren naar een karaktervol dorp in de Brusselse rand, met een kwaliteitsvolle, groene en nettere leefomgeving. Een leefomgeving waar we als Drogenbossenaars fier mogen over zijn en die onze bezoekers en/of toekomstige inwoners absoluut zal charmeren.

Groene ruimtes maken de openbare ruimte in de gemeente een pak aantrekkelijker en verhogen de levenskwaliteit voor de inwoners. Een goed onderhouden en fleurige groene ruimte is niet enkel van belang voor het esthetische aspect. Het zorgt er ook voor dat mensen zich goed voelen in de gemeente en er blijven wonen.

Een moderne gemeente moet niet alleen de openbare ruimte onderhouden. Ze moet ook duurzaam beheren en het voorbeeld geven in het verminderen van haar ecologische voetafdruk (CO₂-uitstoot, keuze van materialen en onderhoudsproducten, energie-efficiëntie,...)

De toekomstige keuzes en beslissingen van de gemeente zullen rekening houden met deze milieuvraagstukken.

(1) Het Moeras

De concrete inrichting van "Het moeras" wordt één van de belangrijkste nieuwe groene zones in Drogenbos. Deze site ligt nabij het museum FeliXart (tussen de Verlengde Stallestraat en de Grote Baan) en is een 5 hectare groot beschermd natuurgebied, waar men gezellig een wandeling kan doen.

(2) Milieubeheer

Wat willen wij gaan doen de volgende 6 jaar?

Nieuwe projecten

- *Geluidschermen zullen geplaatst worden langs de Ruisbroeksesteenweg, dit dankzij subsidies van het Vlaams Gewest;*
- *Het park rond het gemeentehuis zal opnieuw worden aangelegd met meerdere bloemzones;*
- *Er zullen vaste planten en bomen gepland worden, die het hele jaar meegaan;*
- *Er is een project om ondergrondse glasbollen te installeren over de hele gemeente Drogenbos of daar waar nodig: Bosstraat/Goldenhopestraat;*
- *Organisatie van een wedstrijd: "mooist bebloemde gevels";*
- *Het geven van subsidies, in overleg met de provincie Vlaams-Brabant, voor klimplanten tegen gevels;*
- *Een gezondheidsparcours realiseren van de tennis tot en met de boomgaard; (over de gemeente heen);*
- *Distributiepalen installeren met gratis hondenpoep afvalzakjes in verschillende wijken van de gemeente;*

- *Aankoop van een grond voor de aanleg van een groene buffer en ook om een kinderspeeltuin te installeren tussen de "Boomgaardwijk" en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;*
- *Dag van de "appel" invoeren: de gemeentelijke boomgaard openstellen, een mobiele pers ter beschikking stellen voor gemeentelijke en privéboomgaarden;*
- *Marktkramers aanmoedigen om zich regelmatig te installeren op het gemeenteplein;*
- *Verder meewerken aan het "strategisch project rond de Zennevallei" en het beter kenbaar maken;*
- *Op termijn, algemene aanpak van de openbare verlichting door het plaatsen van "LED" armaturen alsook op onze wandelwegen (Nieuwstraat, Marie Collartstraat en in het Moeras) verlichting op zonne-energie plaatsen;*
- *De toegankelijkheid in onze openbare gebouwen voor mindervalide personen verbeteren;*

Waar mogelijk (Moeras, Boomgaard,...) bijkomende volkstuintjes en groene ruimten realiseren;

- *Meting van de luchtkwaliteit in testfase organiseren;*
- *Vuilniszakken per zak verkopen;*
- *Voorzien van parkeerplaatsen voor mindervaliden op de parking van het gemeentehuis;*
- *Waar mogelijk binnen onze gemeente, zullen er laadpalen voor elektrische voertuigen worden geplaatst;*
- *De straatkolken worden wettelijk minstens 2 maal en bijkomend, op initiatief van de gemeente, 1 maal per jaar gereinigd volgens een planning (Bevolkingsinfo);*

Jaarlijks, tijdens het evenement babyboom, worden er 2 bomen gepland om pasgeboren baby's in Drogenbos te verwelkomen;

- *Gemeentelijke plantsoenen fleuriger inrichten, verder opfrissen en onderhouden op een ecologisch verantwoorde manier (gemeentelijk park, bloem- en plantenpercelen, bloembakken, aanplantingen,...);*
- *Activiteiten om medebewoners te betrekken bij onze enthousiaste initiatieven (vb. wedstrijd "de mooiste bebloemde huisgevel").*
- *Behoud van het POP-UP containerpark (6 keer per jaar) of ophaling aan huis via afroep door Intradura.*
- *Informatie verstrekken met betrekking tot mogelijke subsidies voor energiezuinige verbouwingen.*

Prioriteiten

- *Eerste stap in de aanpak en bebloeming van plantenpercelen en bakken met een reservoir voor het gemeentehuis.*
- *Herbruikbare bekertjes gebruiken in scholen, in de gemeente en bij andere evenementen in de gemeente om milieuvervuiling te vermijden (brooddozen en drinkflessen).*

(3) Kleinere initiatieven met impact op onze leefomgeving

Verder zullen we de volgende jaren ook kleinere ongemakken aanpakken, die de leefomgeving in onze gemeente zullen ten goede komen:

- *Aanpak van het visuele aspect van het straatbeeld: slim beheren van aantal reclameborden, rationaliseren van aantal verkeersborden en bewegwijzeringen, opfrissen/opkuisen van openbare ruimten;*
- *Aanpak hondenpoep problematiek: Honden zijn fijne gezelschapsdieren, en zijn natuurlijk welkom in onze gemeente. Hondenpoep op straat is dat echter minder. We zullen hondeneigenaars wijzen op hun verantwoordelijkheden, het gebruik van hondenpoepzakjes en hondenpoeptoiletten promoten;*
- *Installatie van 10 hondenpoep distributeurs op korte termijn in de hele gemeente.*
- *Intense bestrijding van milieucriminaliteit (graffiti, zwerfvuil en sluikstorten, beschadiging van stadmeubilair,...) en in samenwerking met de politie (en de gemeenschapswachten) zorgen voor geregeld gebruik van mobiele camerabewaking;*
- *De gemeenschapswachten beëdiggen door hen de bevoegdheid te geven een bekeuring op te stellen voor milieu-inbreuken en burgerlijke ongehoorzaamheid.*

Verder investeren in openbare LED verlichting. Deze investering werpt vruchten af want onze jaarlijkse verbruiks- en onderhoudskost daalt zienderogen door deze investering. Ook zullen we daarmee voldoen aan de doelstellingen van het burgemeestersconvenant.

Prioriteiten

- *Het openbaar domein dient aangepakt te worden om de properheid te verhogen. Een gemeente die niet proper is geeft een onaangenaam gevoel en dit kan zelfs leiden tot een onveiligheidsgevoel.*
"Een propere gemeente is het werk en de verantwoordelijkheid van iedereen"
- *De eigendom van de inwoners dient onderhouden te worden:*
Elke inwoner is verantwoordelijk voor zijn eigendom (tuin, garage-inrit, hagen, stoep, aquadains,...)
- *De gemeente staat in voor het ecologische onderhoud van het openbaar domein (straatonderhoud, straten reinigen, straatherstellingen, groenonderhoud,...)*
- *Een deel van het onderhoud wordt uitbesteed aan derden en de gemeente zorgt ervoor dat de controle goed uitgevoerd wordt conform de normen van het ecologische systeem.*
- *Een straat wordt opgekuist van begin tot einde en achtergelaten papieren, hondenpoep, blikjes, afval worden meegenomen. Het stof wordt geborsteld en onkruid dient verwijderd te worden.*
- *De verdeling kan gebeuren op basis van een stratenplan van de gemeente die in 4 zones wordt verdeeld (de wijk van de Nieuwstraat "Korte Linkebeek", het centrum, de Boomgaard, de Kanaalsewijk "Golden Hopestraat")*
- *De veegwagen rijdt van maandag tot en met donderdag per wijk 1 x per week en wij streven ernaar dat elke straat (gemeentewegen) van Drogenbos 1 x een hele week om de 10 à 12 dagen opgekuist wordt, zonder de plaatsing van parkeerverbod. Een arbeider met bladblazer en bosmaaier is hierbij aanwezig.*

- *Plaatselijke opkuis: wanneer vastgesteld wordt dat er in een welbepaalde straat veel vuil op een parkeerstrook aanwezig is zal enkel en alleen in die straat of dat bepaald deel een parkeerverbod geplaatst worden. De rest van de tijd wordt er zonder parkeerverbod gewerkt.*

VI. Sport

Bevoegdheid schepen José Lefever

De gemeente stelt een degelijke infrastructuur ter beschikking van alle sportclubs. Er wordt aan de inwoners een breed gamma activiteiten aangeboden, voor alle leeftijden op alle niveaus. Wie sport beoefent blijft fit en heeft ook een beter zelfbeeld. Het is de bedoeling dat we de inwoners en zo ook onze jeugd aanzetten om te sporten.

Op dit ogenblik bieden we de volgende sporten aan:

- Volleybal;*
- voetbal;*
- Dansgroepen ;*
- Ping Pong;*
- Biljart;*
- Tennis;*
- Boogschuttersgilde;*
- Zumba;*
- Pilates;*
- Basketbal.*

Jaarlijks komen er nog nieuwe aanvragen van clubs binnen om van de infrastructuur gebruik te kunnen maken.

Er moet dan ook werk gemaakt worden om rond het gebruik van de voetbalvelden een reglement op te maken voor occasioneel gebruik en permanent gebruik.

De sporthall wordt beheerd door de VZW Sporthall waarmee de gemeente een contract heeft. Aan de infrastructuur sporthall moet er dringend werk gemaakt worden van de isolatie.

Naast de sportinfrastructuur wordt er nu ook jaarlijks een fietsdag (inclusief mountainbike) en een internationaal voetbaltornooi voor de jeugd georganiseerd. Om de 2 jaar worden de sportlaureaten gehuldigd en worden alle sportdisciplines gesteund met subsidies.

Er zal met de naburige gemeenten onderhandeld worden om aan een voordelige prijs het sportaanbod aan onze inwoners te vergroten met bv. zwemmen of fitness.

Er zal voor onze inwoners van Drogenbos korting worden gegeven voor inkom in het zwembad Wauterbos in Sint-Genesius-Rode, en eventueel zwembaden uit andere gemeenten zoals Ukkel, Sint-Pieters-Leeuw,... .

Het algemene doel is sport toegankelijk maken voor iedereen en de bevolking aanmoedigen om aan sport te doen binnen onze gemeente.

Daarnaast zal er worden nagegaan hoe we de sportuitgaven kunnen optimaliseren. De kosten en de baten zullen per infrastructuur in kaart worden gebracht.

Samen met Passage 4 zal er werk worden gemaakt van de organisatie van sport ontdekkingsdagen (info, initiatie);

Sportclubs

Wat willen wij gaan doen de volgende 6 jaar?

Nieuwe projecten

- *De inwoners beter informeren en communiceren over het sportaanbod via nieuwe communicatiekanalen (internetsite, flyers,...);*
- *Bestaande clubs steunen door kwaliteitsinfrastructuur ter beschikking te stellen;*
- *Beheerscontracten opstellen met clubs om hun voortbestaan en het behoud van voordelige prijzen voor de inwoners van Drogenbos te garanderen;*
- *Een nieuwe gymzaal bouwen in de Franstalige school;*
- *Onderhandelen met de naburige gemeenten om het sportaanbod te vergroten ten gunste van onze inwoners;*
- *Een jogging- en fitnessparcours wordt over heel de gemeente aangelegd;*
- *Er zal worden onderzocht of de vloer van de sporthall zal moeten worden vernieuwd of gerenoveerd (facelift van de vloer);*
- *Een controle van de dakstructuur van de sporthall zal plaatsvinden. De dakgoot van de sporthall moet volledig gerenoveerd worden;*
- *Het gemeentebestuur wil eigen inwoners prioritair toegang verlenen bij het gebruik van de sportinfrastructuur. Dit sluit echter het idee van kostendelend te werken met andere gemeenten niet uit;*
- *Respect voor het taalgebruik binnen de sportverenigingen in het algemeen.*

VII. Verenigingsleven en feestelijkheden

Bevoegdheid schepen Myriam Claessens

Als kleine gemeente wordt er in onze gemeente veel georganiseerd.

De gemeente staat in voor de organisatie van volgende activiteiten:

- **Lenteavondmarkt**

De Lenteavondmarkt staat garant voor gezelligheid met steeds heel wat initiatieven van het gemeentebestuur en plaatselijke verenigingen.

- **Rommelmarkt**

Onze druk bijgewoonde rommelmarkt gaat eind mei, begin juni door en verwelkomt standhouders van binnen en buiten de gemeente om hun spulletjes aan de man te brengen in het autovrij gemaakte centrum.

- **Sinterklaasfeest**

Op het sinterklaasfeest worden alle kinderen van Drogenbos uitgenodigd om de Sint en zijn pieten te begroeten tijdens een rondrit. Er wordt ook steeds een show in de feestzaal georganiseerd waar alle brave kindjes een cadeautje krijgen van de Sint.

- **Feest derde leeftijd**

Op het feest van de derde leeftijd kunnen de senioren van Drogenbos in de gemeentelijke feestzaal genieten van het optreden van een nationale ster en ontvangen daarbovenop een attentie van het gemeentebestuur.

- **Jaarmarkt**

De jaarmarkt zorgt in het najaar voor een gezellige sfeer in het centrum van Drogenbos met animatie. Onze jaarmarkt wordt ook herkend door het grote aantal aanwezige dieren.

- **Kerstmarkt**

Alle inwoners van Drogenbos zijn welkom op onze gezellige kerstmarkt met verschillende kerststalletjes. In de feestzaal worden er ook kerstoptredens georganiseerd door plaatselijke verenigingen. Het gemeentebestuur overweegt hiervoor chalets aan te kopen.

- **Halloweenfeest**

Op het Halloweenfeest kunnen de kinderen van Drogenbos gezellig komen griezelen.

- **Gemeentelijk concert**

Elk jaar verzorgen de fanfare en het koor van Drogenbos het gemeentelijk concert voor jong en oud in de gemeentelijke feestzaal.

- **Babyboom**

Alle pasgeboren baby's en hun ouders worden in de watten gelegd met een warm welkom in de feestzaal. Er wordt ook steeds een welkomstgeschenk voorzien.

- **Nieuwe inwoners**

Om de nieuwe inwoners de kans te geven onze gemeente te leren kennen wordt er een rondrit door Drogenbos gemaakt en kan er kennis worden gemaakt met de verschillende verenigingen in de feestzaal.

- **Dag van de jeugd (1x/2jaar)**

Op de dag van de jeugd worden de kinderen/jongeren van Drogenbos opnieuw verrast met allerlei speeltoestellen, animaties, attracties én met een geschenkje van het gemeentebestuur.

- **Paaseierenraap (1x/2jaar)**

Het gemeentebestuur van Drogenbos overweegt een paaseierenraap te organiseren.

In de toekomst zouden we ook graag een brunch organiseren voor de jong gepensioneerden, zo kunnen ze nagaan hoe ze hun vrije tijd in onze gemeente kunnen invullen, bv. wandelorganisaties.

De kerk zal gebruikt worden voor expo's, concerten, e.a. (zie kerkbeleidsplan).

Door de verenigingen van Drogenbos worden er nog heel wat feesten georganiseerd. Het gemeentebestuur steunt en zal het verenigingsleven blijven ondersteunen en versterken.

Tevens worden er meer en meer wijkfeesten georganiseerd. Deze krijgen van de gemeente eveneens een logistieke ondersteuning met het uitlenen van tafels, stoelen en tenten. Er zal worden voorzien in een verhuursysteem van materiaal e.a. (te bekijken geval per geval).

Met al deze evenementen kunnen we besluiten met de stelling, geen slaapgemeente te zijn. We willen onze inwoners aanzetten om naar buiten te komen, gezellig samen te komen en te genieten van onze activiteiten.

Er moet wel steeds een evaluatie gebeuren van de georganiseerde evenementen om deze dan indien nodig bij te sturen. Het is de bedoeling een duidelijk overzicht te bekomen van wat er allemaal wordt georganiseerd en hoeveel mensen we hiermee willen bereiken. Ook op het vlak van feestelijkheden, moeten de middelen van het gemeentebestuur goed worden ingezet.

Natuurlijk zullen alle activiteiten onderworpen worden aan een voorstudie waarbij alle deelaspecten in rekening zullen worden gebracht.

Prioriteiten:

De activiteiten houden zoals ze zijn mits misschien kleine aanpassingen en evaluaties.

VIII. Jeugd – derde leeftijd

Bevoegdheid schepen Myriam Claessens

In onze gemeente zijn er op datum van juni 2019:

- 776 kinderen tussen 2,5 jaar en 12 jaar;
- 503 kinderen van 12 jaar tot 18 jaar;
- 545 jeugd van 18 jaar tot 25 jaar.

Er wordt in onze gemeente veel georganiseerd voor kinderen tot 12 jaar. Er zijn zelfs activiteiten, zoals de dag van de jeugd, waar er ook ouderen aan kunnen deelnemen.

Voor de iets 'oudere' jeugd wordt er, in samenwerking met Passage 4, iedere woensdagnamiddag de J-club-J gehouden. De jeugd doet er aan activiteiten en uitstappen zoals bijvoorbeeld zwemmen. In de Passage 4 wordt er ook het initiatief genomen om er te lezen met kinderen en een taakschool voor huiswerk te houden. Er wordt tevens tijd gemaakt voor praatjes met jonge ouders of mensen die onze talen niet goed beheren.

VZW De Krabbers

VZW De Krabbers is een privaatrechtelijk extern verzelfstandigd agentschap. Het betreft een vereniging, opgericht voor en door het gemeentebestuur.

*Tijdens de vakantiemaanden van juli en tot augustus wordt er een **vakantiespeelplein** georganiseerd voor de jeugd van 3 jaar tot 12 jaar: de Krabbers.*

Dagelijks varieert het tussen de 65 tot 120 kinderen. De hoofdmonitoren en monitoren zijn ervaren en hebben de nodige opleidingen gevolgd. Ze zetten hun met hart en ziel in voor de goede werking van het speelplein. Tevens werken ze mee aan gemeentelijke activiteiten zoals 'de dag van de jeugd', het gemeentelijk concert, kerstmarkt, rommelmarkt, lenteavondmarkt.

Gemeentelijke evenementen voor kinderen

De gemeentelijke activiteit Sinterklaasfeest is er voor kinderen van 2,5 jaar tot 10 jaar. Om aan deze activiteit deel te nemen worden ze op naam uitgenodigd.

De dag van de jeugd staat open voor iedereen, zelfs voor de ouders. Dit is een gezellige namiddag dat men met het hele gezin gratis kan doormaken, de kinderen krijgen zelf een geschenkje na het vissen.

Sinds 2013 is er ook een Halloweenfeest. Deze gaat door in de gemeenteloods en achter de kerk. Daar organiseert De Rand een leuk spektakel (bv. vuurspuwer, halloweenverlichting). In de gemeenteloods staat het personeel verkleed achter tafels waar de bezoekers een sandwich met hotdog of een lekker wijntje of pompoensoep krijgen. Het gemeentepersoneel zorgt er voor de sfeer.

Nieuwe projecten

- *Een lijst van potentiële jobstudenten aanleggen voor babysit, diverse hulp, ... die iedereen kan raadplegen;*

- *Het is een prioriteit om de bestaande speelpleintjes te behouden, te vernieuwen of bij te plaatsen;*
- *De organisatie van ontdekkingsworkshops omtrent 'nieuwe beroepen';*
- *De organisatie van een jobbeurs, in samenwerking met de schepen van lokale economie;*
- *Themadagen organiseren voor pubers, met daarbij ook collectieve spelletjes zoals bv. gps-lokalisatie, een laser game,... .*
- *De gemeentelijke feestzaal en/of de kerk zal tijdens de blokperiode ter beschikking worden gesteld voor jongeren tussen 15 en 25 jaar om te studeren.*

IX. Sociale zaken en gelijke kansen

Bevoegdheid schepen Myriam Claessens

*De bevoegdheid Sociale zaken wordt verdeeld tussen de gemeente en het **OCMW**. Deze bevoegdheidsverdeling is decretaal bepaald. Het OCMW heeft bepaalde verplichtingen waaraan ze moet voldoen maar de gemeente kan hier zeker een aanvulling op zijn. Zo is dit in het verleden ook al gebeurd, met bijvoorbeeld de mantelzorgpremie.*

Op sociaal vlak is het uitermate belangrijk om samen te werken met het OCMW. Verschillende projecten kunnen, op deze manier, beter worden uitgewerkt.

*Er is nood aan een **sociaal huis (passage 4)** waar we de mensen de nodige hulp kunnen bieden voor hun problemen en waar ze terecht kunnen met allerlei vragen op het vlak van sociale zaken. Zo wordt één aanspreekpunt gecreëerd en is er geen verwarring over voor wat, men waar terecht kan.*

*Om het **onthaal** van de inwoners in het gemeentehuis te verbeteren zal de plaatsing van een ontvangst- en inlichtingenbalie worden onderzocht. Bij hun binnenkomst zullen de inwoners meteen kunnen horen naar welk bureau ze zich dienen te begeven.*

*In de **crèche** 'Boterham en tartine' zijn er momenteel veel baby's en de wachtlijst is heel lang. De lokalen waar de crèche zich bevindt zijn aan vernieuwing toe, daarom zoekt Infano een andere locatie.*

*Het **strijkatelier** blijven steunen en verder laten groeien.*

*De verdere organisatie van het **feest van de derde leeftijd**.*

*Verenigingen in onze gemeente zijn onmisbaar voor de **sociale samenhang**. We willen dan ook het verenigingsleven en de inwoners dichterbij elkaar brengen. Het gemeentebestuur zal ze blijven steunen, door middel van subsidies en het uitlenen van materiaal en infrastructuur.*

***Mantelzorgpremies** blijven toekennen aan de mantelzorgers van mindervaliden en/of zieken.*

***Ontmoetingen** tussen de verschillende generaties bevorderen om isolement en uitsluiting tegen te gaan (scholen, rustoorden, verenigingsleven, buurtfeest,...).*

***Preventieve initiatieven** voor senioren zoals "valbus" (valpreventie thuis), telehulp, medische screening, hulp bij het invullen van gemeentelijke administratie aan huis (in geval van overmacht)... .*

Nieuwe projecten:

- *Eén locatie vinden waar Passage 4, het strijkatelier, de derde leeftijd, Kind en Gezin (en waarom niet het verenigingsleven) kan worden samengebracht;*
- *Het aanbod van de voedselbank uitbreiden, in de mate van het mogelijke, conform de geldende wetgeving;*
- *Workshops creëren voor het verbeteren van het dagelijks welzijn en de eigen gezondheid alsook een werkbeurs organiseren met de ondernemingen van onze gemeente;*
- *Onderzoek naar de implementatie van een medisch huis;*
- *Anticiperen op de stijgende kosten van het woonzorgcentrum;*
- *Het voorzien van vervoer voor 'jong' en 'oud' dat ze zouden kunnen gebruiken om naar bijeenkomsten te gaan;*
- *Implementatie van een sociale keuken om sociale contacten te stimuleren;*

- *Nagaan hoe mensen langer en comfortabel in hun vertrouwelijke omgeving kunnen blijven.*
- *Het gemeentebestuur wil inzetten op 'gelijke kansen' in scholen, verenigingen en sportclubs;*
- *Publiceren van een artikel omtrent contactgegevens van de vereniging(en) die holi'bi's, transgenders,... kunnen contacteren voor meer informatie.*

Prioriteiten:

De samenwerking met het OCMW versterken om een sociaal huis op te bouwen waar 'jong' en 'oud' zich goed voelen.

X. Informatie en communicatie

Bevoegdheid schepen Myriam Claessens

Via deze weg willen we alle activiteiten en nuttige informatie zowel van scholen, verenigingen, feesten, wijkfeesten kenbaar maken aan de bevolking:

- *De **Info Drogenbos** wordt 3 keer per jaar verspreid. De Info Drogenbos beschrijft het laatste nieuws uit de gemeente, gemeentelijke evenementen en gebeurtenissen, artikels over het OCMW, over de buurtfeesten, verenigingen, e.a.*
- *Een **huis-aan-huis bedeling** van de activiteiten die er worden georganiseerd;*
- *De **digitale borden** waar ook alle activiteiten van het gemeentebestuur verschijnen;*
- *De **rondreis met de nieuwe inwoners** om met hun nieuwe gemeente kennis te maken;*
- *Het organiseren van **infoavonden** in verband met grote werken die er staan te gebeuren, zoals de grote infrastructuurwerken, informatie rond de overstromingen, toelichtingen i.v.m.. veiligheid i.s.m. de politie,...;*
 - *Van de infoavonden zal ook steeds een samenvatting worden gemaakt die nadien zal verschijnen in de Info Drogenbos en op de gemeentelijke website;*
- *In de inkomhal **tweetalige brochures** ter beschikking stellen van de bevolking;*
- *Op de **website** alle informatie plaatsen die de inwoners kunnen gebruiken;*
- *Informatieve en officiële **documenten online** zetten;*
- *De analyse van de eventuele opmaak van een **boekje** met praktische en belangrijke telefoonnummers en noodnummers;*
- *Conform de wetgeving zullen reglementen, documenten, e.a. bekend worden gemaakt via de gemeentelijke webstek.*
- *Naast de Info Drogenbos, wenst het gemeentebestuur een facebookpagina (informatief en politiek neutraal) op te richten om alle nodige informatie weer te geven;*

Prioriteiten:

De bevolking nog efficiënter informeren.

XI. Onderwijs

Bevoegdheid burgemeester Alexis Calmeyn

Als inrichtende macht oefent een gemeente een groot deel van de verantwoordelijkheid uit in de organisatie van haar scholen en keurt zij de gevolgde pedagogische oriëntaties goed. De inrichtende macht zorgt voor een goed en geregeld overleg met de schooldirecties, maar ook voor een brede autonomie ten aanzien van de onderwijsinstellingen waarover zij het toezicht uitoefent.

Wij willen scholen die het imago van onze gemeente uitstralen: menselijk, open, tolerant, respectvol. Met een zo efficiënt mogelijk beheer, waar ieder kind op zijn plaats is, zonder dat het zich uitgesloten of verstoten voelt (op sociaal vlak, financieel, afkomst, cultuur, enz.)

Autonomie gebonden aan een verantwoordelijkheidszin zijn de sleutels voor een succesvol onderwijs. Als eigenaar van de schoolgebouwen moet de gemeente ook toezien op het onderhoud van de gebouwen.

Er zijn twee lagere scholen in Drogenbos: een Franstalige school, "Le Petit Chemin", en een Nederlandstalige, "De Wonderwijzer". Het aantal leerlingen in beide scholen lopen bijna gelijk. Beide scholen kennen een groot succes en hebben kinderen op wachtlijsten.

Wij kijken wel uit hoe dat wij kinderen vanuit de gemeente wettelijk een voorkeur kunnen geven in onze gemeentelijke scholen ten opzichte van kinderen die niet in de gemeente wonen. Dit geldt alleen voor de Nederlandstalige school, De Wonderwijzer, want in de Franstalige school 'Le Petit Chemin' kunnen enkel kinderen uit faciliteitengemeenten komen.

Er dient te worden opgemerkt dat we met nieuwe elementen kampen nl. de evolutie van de ingeschreven leerlingen in onze school. Meer dan vroeger verwelkomen onze scholen bepaalde leerlingen die de onderwijstaal niet beheersen omdat zij een tweede taal thuis spreken.

- ⇒ *Een buitenschoolse bijscholing en de invoering van een individueel opvolgsysteem (zorg en remediëringsuren) zijn meer dan noodzakelijk;*
- ⇒ *Deze families moeten actief aangemoedigd worden hun kinderen vanaf de kleuterklas in te schrijven. Meer nog: dat hun kinderen regelmatig de lessen volgen, zelfs als het niet verplicht is;*
- ⇒ *De studie binnen de schoolmuren dient verder aangemoedigd en ontwikkeld te worden. Dit concept moet, in overleg met de pedagogische ploeg, evolueren tot een huiswerkschool;*
- ⇒ *Het verder uitbouwen van een takenschool is zeker noodzakelijk;*
- ⇒ *Stimuleren van de tweede landstaal FR en NL, afhankelijk van de basisschool;*

Wij willen ook verder als toezichthouden overheid:

- ⇒ *Dialog tussen scholen, ouders en gemeente behouden en versterken indien nodig;*
- ⇒ *Het stimuleren van het samenleven door onderling respect door het verbeteren van zijn eigen kwaliteiten zonder deze van de andere te onderdrukken en het aanvaarden van een andere cultuur;*
- ⇒ *Verder ondersteunen van de buitenschoolse activiteiten (sneeuwklassen, bosklassen, zeeklassen, cultuuractiviteiten en burgerzinactiviteiten);*
- ⇒ *Het stimuleren van projecten die gekant zijn tegen pesterijen en onderdrukking, gebruik van alcohol en drugs, internetmisbruik, ...;*

- ⇒ *Verder digitaliseren en informatiseren van het schoolmateriaal, bovenop het traditionele leerpakket (schrijven, lezen, e.a.);*
- ⇒ *Onderhouden en blijven ter beschikking stellen van de groene leerruimtes;*
- ⇒ *Verder ondersteunen van de initiatieven van de ouderenraad;*
- ⇒ *Beiden scholen dichter bij elkaar brengen door gemeenschappelijke bewaking tijdens verlofperiode of door gezamenlijk organisatie van projecten;*
- ⇒ *Overschrijdende projecten realiseren in de scholen " jong en oud samen";*
- ⇒ *De kinderen de smaak van het lezen teruggeven;*
- ⇒ *Belangen verder verdedigen van leerlingen, leraars en scholen waar nodig;*

Wij willen ook verder als toezichhoudende overheid en als eigenaar van de gebouwen:

- ⇒ *De nodige werken uitvoeren zodat beide gebouwen steeds goed onderhouden worden;*
- ⇒ *Airco installeren in de "De Wonderwijzer" (gelijkvloer - basisschool);*
- ⇒ *Mezzanine voorzien in de "De Wonderwijzer" (klas K3);*
- ⇒ *In "Le Petit Chemin" het verbouwen / vernieuwen van de polyvalente zaal - turnzaal;*
- ⇒ *Ons verdere inschrijving behouden in het "Ageon" project.*

Onze twee lagere scholen zijn buurt/wijkscholen, die een echte verankering hebben in het lokale leven en tegelijkertijd open zijn naar de rest van de wereld en het burgerschap.

Elk jaar zullen wij de inwoners van Drogenbos uitnodigen om hun kinderen in de twee gemeentescholen in te schrijven. We moeten hen de scholen voorstellen via sociale media, flyers en de gemeentelijke website, alsook door de organisatie van opendeurdagen in de twee scholen.

XII. Informatica – ICT – Nieuwe technologieën

Bevoegdheid schepen Nahyd Meskini

De gemeentelijke website moet toegankelijk en gebruiksvriendelijk zijn voor de inwoners.

Het belang van het digitale tijdperk vereist een passend beleid. Drogenbos blijft een gemeente die openstaat voor moderne technologie en zal zich voorzien van wifi-terminals met gratis internettoegang in alle scholen, administratieve-, culturele- en verenigingsgebouwen.

Het gemeentebestuur moet online diensten blijven aanbieden. Sommige documenten moeten online of per post worden ingediend of aangeboden. Hierdoor kan een bezoek aan het gemeentehuis vermeden worden.

Openbare werken binnen de gemeente moet nu ook online worden gecommuniceerd op de website, via de toepassing "google maps" i.s.m. GIS.

Het gemeentebestuur van Drogenbos zal IT-middelen in de Passage 4 blijven ter beschikking stellen aan mensen die geen toegang hebben tot PC, printers, scanners of het internet.

Alle computerresources en gegevensbackups zijn even toegankelijk vanuit de gemeente, OCMW, als vanuit de scholen, conform de GDPR wetgeving en in samenspraak met de Data Protection Officer.

Opmaak van nieuwsbrieven met doelgerichte informatie nuttig voor de inwoners, in overleg met het college en de dienst informatie.

XIII. Financiën

Bevoegdheid burgemeester Alexis Calmeyn en schepen Nahyd Meskini

Om een duurzaam antwoord te formuleren op de collectieve behoeften, heeft de gemeente nood aan een evenwichtige begroting met een billijke fiscaliteit. Enkel een gezond beheer als "goede huisvader" op basis van doordachte structurele beslissingen kan garant staan voor correcte gemeentefinanciën. Het is belangrijk om te benadrukken dat de belastingen van de vele bedrijven die op het grondgebied van de gemeente gevestigd zijn, voor een groot stuk bijdragen tot de gemeentefinanciën die de begroting in evenwicht houden.

Financiën zijn niets meer dan een instrument gebruikt om het beleid, bepaald door de verkozen raadsleden, te voeren.

De keuzes zijn de door het college vastgelegde prioriteiten, een goede spreiding is noodzakelijk in functie van de financiële gezondheid van de gemeente en van haar capaciteit om een investering te dragen. Wijzigingen zijn soms ook noodzakelijk als de inkomstbronnen tekortschieten om aan de eisen van het gewenste beleid te voldoen.

Onze prioriteiten zijn dan ook:

- De begroting jaar na jaar in evenwicht te houden;*
- Behoud van een constante fiscaliteit, doch met de mogelijkheid om de milieubelasting jaarlijks te herzien of te vereffenen, rekening houdende met het feit dat alles duurder wordt (politie, brandweer, school, personeelsbeheer, informatica, vertalingen, juridische zaken, afvalverwerking);*
- Verder zoeken naar subsidies waar mogelijk;*
- Belangrijke projecten spreiden over de volledige beleidstermijn;*
- Behoud en verder onderhouden van onze eigen gemeentelijke patrimonium;*
- Behoud van een gecontroleerde financiering van het OCMW van Drogenbos om het hoofd te kunnen bieden aan de sociale uitdagingen van de gemeente;*

Men mag nooit uit het oog verliezen dat een gemeente met publiek geld werkt, hetgeen een morele verplichting van spaarzaam beheer en van voorzichtigheid impliceert die het algemeen belang dient en ten dienste staat van de bevolking.

Een budget moet de goedgekeurde beleidskeuzes en de prioriteiten die de Gemeente bepaalt weerspiegelen. Voorts is de opmaak van een correcte jaarrekening ook cruciaal.

Wij moeten onze politiekbeleidsnota vertalen in beleidsdomeinen m.a.w.: planmatig werken, meten en rapporteren. De medewerkers van de operationele en ondersteunende diensten moeten hun bijdrage leveren voor de formulering van doelstellingen, actieplannen en acties.

Voor wat de gemeentelijke reserves betreft moeten wij uitkijken naar een investeringsplan of een beleggingsplan op middellange termijn. Ten einde veilig te investeren zal er gekeken worden bij verschillende bankinstellingen wat zij de gemeente Drogenbos kunnen aanbieden (rekening houdende met pensioenreserves).

De personenbelasting zal niet worden verhoogd. Het gemeentebestuur zal in 2023 een evaluatie houden ten einde de financiële situatie van de gemeente te bekijken. De belastingen, waaronder het afleveren van administratieve documenten, milieubelasting, parkeerbelasting,... zullen jaarlijks worden herbekeken.

Het gemeentebestuur verzekert transparantie en openbaarheid van het bestuur bij marktbevragingen.

XIV. Juridische zaken

Bevoegdheid schepen Nahyd Meskini

De gemeente Drogenbos zorgt voor een goede verdediging in haar eigen juridische procedures met behulp van gespecialiseerde advocaten. Het gemeentebestuur zal de nodige budgetten vrijmaken om verdediging inzake juridische aangelegenheden te kunnen waarborgen.

Om ethische redenen zal het college van burgemeester en schepenen een beroep doen op advocaten die niet tot de gemeenteraad behoren of die een familieband (tot tweede graad) hebben met een lid van de gemeenteraad.

De advocaat in dienst van de gemeente Drogenbos mag op geen enkele wijze de privé-zaken van een lid van de gemeenteraad behandelen om de onafhankelijkheid en absolute transparantie te waarborgen.

XV. Mobiliteit

Bevoegdheid schepen José Lefever

Door zijn vorm en ligging aan de rand van Brussel, krijgt Drogenbos met heel wat doorgaand en zwaar verkeer af te rekenen. De gemeente heeft de taak te waken over een vlotte en veilige verkeersdoorstroming, daarbij moet rekening worden gehouden met de woonkwaliteit, deze mag niet in het gedrang komen. Vandaar dat we opteren om de mobiliteitsproblemen in al zijn aspecten aan te pakken. Een studieopdracht zou oplossingen moeten aanreiken om volgende problemen op te lossen :

- structurele aanpassingen om zwaar doorgaand verkeer te weren in het centrum;*
- optimaliseren van de bestaande parkeerruimte;*
- snelheidsregimes af te dwingen.*

Gezien het erg drukke verkeer, dient ook bijzondere aandacht te gaan naar een veilige verkeersomgeving voor de zwakke weggebruikers. Dit in het bijzonder in de nabijheid van onze schoolomgevingen. De fietspaden zullen ook meer specifiek worden bekeken en waar nodig aangepakt.

Wat openbaar vervoer betreft kunnen onze inwoners gebruik maken van de twee vervoersmaatschappijen die de gemeente bedienen, namelijk de Vlaamse vervoersmaatschappij "De Lijn" en de Brusselse vervoersmaatschappij "MIVB". Door de verbindingen die deze vervoersmaatschappijen aanbieden zijn er in de nabijheid meerdere mogelijkheden om gebruik te maken van het spoorwegverkeer. Het bestuur staat achter het behoud van het openbaar vervoer (MIVB, De lijn, spoorwegverkeer) en uitbreiding van de mogelijkheden voor zachte mobiliteit (zoals fietsen, steps, ...).

Verder uitwerken of herziening (sneltoets) mobiliteitsplan.

De doelstelling blijft duurzame mobiliteit: met verschillende partners samenwerken aan een lokaal mobiliteitsbeleid. De gemeentelijke begeleidingscommissie (GBC) blijft het eerste overlegorgaan voor elke projectfase, vandaar dat de nieuwe samenstelling ervan ter goedkeuring komt op een gemeenteraad.

Het lokaal mobiliteitsbeleid is hervormd om de voorbereiding en uitvoering van projecten te vereenvoudigen en te versnellen. Het overleg binnen de GBC krijgt nu een sleutelrol.

Indien er zich nieuwe mobiliteitsproblemen voordoen in één of andere buurgemeente op Vlaams grondgebied en Brussel gaan we er op toezien om het probleem intergemeentelijk aan te pakken.

Vervangen van verkeerslichten met nieuw besturingssysteem

De straten: Steenweg op Drogenbos, Grote Baan en Sterstraat, worden voorzien van intelligente verkeerslichten, dit voor een vlottere verkeerstream die zorgt voor de reductie van CO2-uitstoot.

De verkeerslichten en de sturing zullen vernieuwd worden, om een vlottere verkeerstream te creëren.

Parkeerverordening opmaken zodat de gemeente het kan gebruiken als juridisch instrument.

Mobiliteit

Wat willen wij gaan doen de volgende 6 jaar?

Nieuwe projecten

- Voortzetting van de ingrepen aan de straten volgens ons mobiliteitsplan (versmalling van de rijbanen, zone 30 en zone 50 invoeren);
- Het aantal fietspaden verhogen;
- Zebrapaden, rond de schoolomgeving, zichtbaarder maken door het gebruik van 2 kleuren (wit en groen);
- Een beveiligde parking aanleggen voor bestelwagens buiten de sterk bewoonde zones om meer plaats te geven aan personenwagens (Frankveld, Sporthall, Carrefour);
- Een bewonerskaart-systeem uitwerken, inclusief blauwe zones en rekening houdend met de specificiteit van iedere wijk;
- In bepaalde straten (Yzerstraat, Brouwerijstraat, Drie Koningenstraat) eenrichtingsverkeer installeren om het doorgaand verkeer te kanaliseren en de parkeermogelijkheden te bevorderen;
- De Paul Gilsonlaan heraanleggen in overleg met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest na de 1^{ste} fase in Vorst. De bedrijven zullen worden aangesproken, als participatietraject i.k.v. groenaanleg.
- Een parkeerplaats voor het "wagendelen" (cambio) installeren, eventueel gekoppeld aan fietsgebruik;
- Meer oplaadpalen voor wagens met elektrische aandrijving voorzien. Er wordt een voorstel gedaan om dit aan de tennis, boomgaard, Bosstraat en in het centrum te installeren;
- Een betaalterminal MIVB installeren, aan de terminus van tramlijn;
- Project (installatie eiland) aan de hoek Grote Baan en Sterstraat om auto's die de verkeerde richting oprijden tegen te gaan;
- Vanaf de Nieuwstraat tot aan het gemeentehuis zullen fietspad en voetpad worden gescheiden;
- Tussen OCMW en gemeente, ter hoogte van het herdenkingsmoment, zal er een voetgangers doorgang worden gecreëerd om het veiliger te maken voor de kinderen van de Franstalige school;
- De fietspaden in de Marie- Collartstraat zullen verlengd worden door middel van verfbelijning. Er wordt een studie georganiseerd om ook in andere straten binnen de gemeente hetzelfde project uit te voeren.
- Ontmoedigen voor het parkeren van vrachtwagens in de wijken.
- Onderhandelen met het Vlaamse Gewest om van de Paul Gilsonlaan een gewestweg te maken.

XVI. Openbare werken

Bevoegdheid schepen Marc Vettori

De gemeente zal aandacht besteden en nauw toezien op werken uitgevoerd door de verschillende nutsmaatschappijen.

Een rode draad tijdens deze legislatuur is de heraanleg van de Paul Gilsonlaan met de betrokkenheid van de bedrijven, bestaande uit het vernieuwen van de wegbedekking, voetpaden, fietspaden en groenaanleg en rekening houdend met de mix van wonen en werken.

Ook zullen we opnieuw het afkoppelingsbeleid van de VMM moeten volgen. In overleg met Farys, een subsidie voorzien om de kosten ten gevolge van het afkoppelingsbeleid voor onze inwoners draaglijk te maken. Een eerste aanzet betreft de aanstelling van een studiebureau. De inwoners bijstaan bij het afkoppelingsbeleid door een afkoppelingsdeskundige aan te stellen die eveneens het subsidiedossier zal opvolgen. Dit in overleg met de riolerbeheerder.

De openbare werken zullen gecommuniceerd worden op de gemeentelijke website of via 'info Drogenbos'.

Voor elke aanvang van werken zal er een plaatsbeschrijving worden gevraagd. Tevens zal er advies gevraagd worden aan de dienst verkeer van de politiezone Rode i.k.v. omleidingsplannen.

Duurzaamheid en rioleringen gaan hand in hand.

De gemeente heeft de aanpak van de complexe werf Grote Baan – Marie Collartstraat, samen met de aanleg van een nieuwe collector tot een goed einde gebracht.

Ons volgend project zal de Paul Gilsonlaan worden, waar we in samenspraak met onze nieuwe rioolbeheerder FARYS, de collectorbeheerder BMWB en alle andere nutsmaatschappijen een plan van aanpak zullen opmaken met de steun van een studiebureau.

De BMWB zal ervoor moeten zorgen dat de scheiding van regenwater en afvalwater ter hoogte van de Grote Baan en Sterstraat wordt opgelost.

XVII. Ruimtelijke ordening – Omgevingsvergunningen – "Masterplan"

Bevoegdheid schepen Marc Vettori

De gemeente is gestart met een belangrijke denkoefening rond de inrichting van het centrum van Drogenbos "Masterplan Centrum". De stedenbouwkundige impact op onze gemeente, verplicht ons om voorzichtig te werk te gaan. Dit project is een project op mensenmaat nl. 33% van het gebied zal worden bebouwd en 40% zal omgetoverd worden tot groen gebied (park). De bedoeling van het globaal project is om het centrum van de gemeente te optimaliseren.

Op een oppervlakte van +- 1,5 hectare komen 4 gebouwen met een 'groen dak' en maximum 50 wooneenheden, bovengrondse en ondergrondse parkeerplaatsen, 3 à 4 handelszaken, een crèche en een polyvalent gebouw voor de gemeente. Daarenboven komt er een speelplein, toegankelijk voor iedereen. Onze voorkeur gaat naar de ingebruikname van een crèche of een medisch centrum.

Stedenbouw

Verdere implementatie van de online aanvragen voor de omgevingsvergunning (omgevingsloket) die bestaan uit de stedenbouwkundige- en milieuvergunningen.

Alle stedenbouwkundige aanvragen kunnen digitaal worden aangevraagd.

De aanvragen worden door de stedenbouwkundige ambtenaar grondig onderzocht of deze passen in de verkavelingsvoorschriften of de vroegere BPA's of de huidige RUP's (Ruimtelijke Uitvoerings Plannen) steeds in overleg met de bevoegde schepen. Ook kijken wij toe bij de aanvraag of parkeervolume is voorzien waar mogelijk.

De ambtenaar brengt zijn advies uit aan het CBS, dat op zijn beurt al dan niet zijn goedkeuring geeft.

Bij goedkeuring van het advies wordt het verwerkt in een stedenbouwkundig vergunning.

Bij elke bouwaanvraag zal het college attent zijn voor het aspect 'wateropvang' in overstromingsgevoelige gebieden, zoals dit wettelijk voorzien is.

XVIII. Patrimonium

Bevoegdheid schepen José Lefever

Wat willen wij gaan doen de volgende 6 jaar?

Nieuwe projecten

- *Installatie van een nieuw dak en nieuwe ramen in de feestzaal van Drogenbos;*
- *De gevel van het gemeentehuis wordt gerestaureerd en beschermd tegen vocht;*
- *Het gemeentehuis zal worden voorzien van anti-diefstalramen om te besparen op verwarming en vermindering CO2 verbruik;*
- *De kerk wordt vanbinnen gerenoveerd (fase 2);*
- *Het kerkhof wordt volledig gerenoveerd en de bedoeling is dat dit op een ecologische manier wordt beheerd (onkruidbestrijding);*
- *De hoeve Felix De Boeck en het bijgebouw worden definitief afgewerkt;*
- *Recuperen van natuurwater aan het voetbalcomplex;*
- *Park aan het gemeentehuis vernieuwen en renoveren van de waterfontein;*
- *Aandachtig zijn voor de toegankelijkheid van mindermobiele inwoners in de gemeentelijke gebouwen.*

Graag zouden we het gemeentelijk patrimonium in zijn globaliteit aanpakken om te voldoen aan de hedendaagse normen . Aan de talrijke gebouwen waarvan de gemeente en het OCMW eigenaar is dringen zich onderhouds- en aanpassingswerken op.

Bij deze geven wij een opsomming van gemeentelijke gebouwen die in aanmerking komen voor ingrijpende verbouwings- en onderhoudswerken.

- *Gemeentehuis fase 2, archiefruimte en buitengevel.*
- *Franse school*
- *Gemeenschapscentrum: Drogenbos plant de bouw van een nieuw multifunctioneel gemeenschapspaviljoen. Het huidige paviljoen daterend van de periode 1958 is volledig afgeleefd en is aan dringende vervanging toe. De bedoeling is te streven naar een centraal en levendig dienstencentrum binnen het centrumproject.*

XIX. Lokale economie

Bevoegdheid schepen Nahyd Meskini

Handel

Drogenbos herbergt ongeveer 450 handelaars en bedrijven op zijn grondgebied. Op het college willen we ons blijven profileren als een gastvrije gemeenschap voor ondernemers en bedrijven. Wij ondersteunen het economische leven binnen onze gemeente en ontwikkelen initiatieven om ondernemers in staat te stellen te floreren en te innoveren om de werkgelegenheid in Drogenbos te garanderen en extra banen te creëren. Wij zijn van plan om op dit gebied een actieve rol te spelen.

Wij besteden bijzondere aandacht aan onze lokale handelaars en KMO's, die een positief alternatief bieden voor de grote winkelketens, waarvan zij het aanbod aanvullen. Wij zijn overtuigd van het belang van deze economische activiteit voor de werkgelegenheid en de sociale cohesie binnen onze gemeente. Het naast elkaar bestaan van onze industrieën en bedrijven kan alleen op een milieuvriendelijke manier worden bereikt, door het actief verminderen van de CO2-uitstoot en door het aanplanten van bomen op het terrein en de wegen die zij gebruiken.

De maatregelen die Drogenbos op dit gebied wil nemen zijn:

- de oprichting van een vereniging van ondernemers en zelfstandigen ter bevordering van de lokale handel;*
- het opzetten van een wekelijkse lokale productenmarkt in het centrum van Drogenbos in het voorjaar en de zomer, indien mogelijk;*
- actief bewustzijn van vervuiling door deze regelmatig te meten;*
- de verbetering van waarschuwingssystemen voor de bevolking (BE-alert) en inspectiesystemen voor industriële locaties;*
- het verhogen van het aantal SEVESO-sirenes om de bevolking te waarschuwen in geval van gevaar, conform de wettelijke normen;*
- organisatie van ontmoetingen en recepties tussen het gemeentebestuur en kleine handelaars, zelfstandigen en andere economische actoren. De thema's die op deze evenementen aan de orde komen, zijn gericht op het ondersteunen, stimuleren en ontwikkelen van de economie en op kansen voor innovatie;*
- ontwikkeling van een digitale telefoongids in de vorm van een applicatie voor lokale handelaars en bedrijven om het grote publiek in kennis te stellen van de diensten die zij aanbieden.*

Tewerkstelling

Na een uitzonderlijke daling van de werkloosheid in Drogenbos moet onze gemeente in samenwerking met het OCMW, de VDAB en ACTIRIS een werkgelegenheidsbeleid voeren dat beter aansluit bij de behoeften van de werklozen. Het stimuleren van de opleiding en het leerlingwezen in het vakgebied moet ook in onze gemeente worden aangeboden met

gekwalficeerd personeel in overleg met de naburige gemeenten en beschikbaar zijn voor zowel Nederlandstalige inwoners als Franstaligen inwoners en zo ook nieuwkomers.

De gemeente Drogenbos verbindt zich tot:

- Het organiseren van theoretische rijcursussen voor jongeren en werkzoekenden. Er worden informatiesessies georganiseerd in elk van de talen (Nederlands en Frans) op basis van de inschrijving. Verdere informatie wordt verwacht;*
- Het ondersteunen van de werkgelegenheid door gekwalficeerd personeel op gemeentelijk niveau, via passage 4;*
- De organisatie van ontdekkingsworkshops omtrent 'nieuwe beroepen';*
- De organisatie van een jobbeurs, in samenwerking met de schepen van jeugd.*

XX. Cultuur

Bevoegdheid schepen Nahyd Meskini

Drogenbos is een gemeente aan de rand van Brussel met ongeveer 5600 inwoners. De oorsprong van het dorp, gebouwd aan de oevers van de Zenne, gaat terug tot de 11e eeuw. Aanvankelijk maakte de gemeente deel uit van Sint-Genesius-Rode en vervolgens van de gemeente Ukkel, maar onder het Franse regime kreeg ze haar autonomie.

Als kleine gemeente aan de rand van de Brusselse hoofdstad staat Drogenbos vol met verschillende culturele activiteiten en festiviteiten georganiseerd door verenigingen van allerlei aard die prachtige culturele initiatieven aanbieden, waaronder de tentoonstelling van vele kunstenaars uit de gemeente en educatieve schoolprojecten. Het Felix De Boeck Museum, genoemd FeliXart, biedt zowel de inwoners van de gemeente als de vele bezoekers een interessant cultureel aanbod van hoogwaardige tentoonstellingen en activiteiten (conferenties, workshops, deelname aan gemeentelijke initiatieven zoals de lentemarkt). Het museum is de laatste jaren uitgegroeid tot een nationale en internationale showcase voor onze gemeente.

Op cultureel en toeristisch gebied zullen we dergelijke initiatieven blijven steunen om de aandacht te vestigen op Drogenbos, met behoud van ons mooie culturele erfgoed en rijk erfgoed voor toekomstige generaties.

Drogenbos neemt deel aan het Kunstenaarsparcours om een externe showcase aan te bieden aan de kunstenaars van Drogenbos wiens talenten in de ogen van iedereen gedeeld moeten worden en dit in een prachtige samenwerking met andere gemeenten.

Wij stellen voor om "FeliXart" te ontwikkelen tot een culturele entiteit die openstaat voor onze bevolking en waar we culturele, artistieke en ontspannende activiteiten (yoga, pilates, filmprojectie) kunnen vinden voor onze kinderen, volwassenen en senioren.

We willen dat de gemeente Drogenbos, een cineclub ontwikkelt die 's avonds zowel in het Frans als in het Nederlands wordt georganiseerd, evenals projectieavonden van culturele en educatieve aard.

De nieuwe hoeve van Felix De Boeck zal onderdak bieden aan de culturele en artistieke activiteiten van onze lokale vzw's, maar ook aan die van de gemeente en het museum, met in het achterhoofd de noodzaak om het bewustzijn van de natuur en de ecologie te vergroten. In die zin wordt er een evenement rond de appelboomteelt voorzien.

In Drogenbos is er geen tweetalige openbare bibliotheek, noch een multimedia- of cultuurcentrum, noch een adequate speelgoedbibliotheek op het grondgebied, vandaar de noodzaak om dit tijdens deze legislatuur te creëren. In samenwerking met buurgemeenten.

De kerk zal een plaats van aanbidding blijven maar die meer concerten, culturele en artistieke evenementen zal verwelkomen, dit volgens opgesteld kerkbeleidsplan.

Drogenbos zet zich in om de volgende grote culturele evenementen in stand te houden:

- *Kunstenaarsparcours of tentoonstelling voor kunstenaars, afhankelijk van de jaren;*

- *Kerstconcert;*
- *Een concert waar een of meer artiesten worden geëerd;*
- *Open Monumentendag.*
- *Het inrichten van een ludotheek/bibliotheek met voorleesuurtsjes, initiatie in gezelschapsspelen, een plek om er te studeren tijdens de examens, Dit initiatief zou kunnen worden ondergebracht in het toekomstig 'nieuw' paviljoen of een ander lokaal. Intussen bestaat er de terugbetaling van voorgelegde abonnementen.*
- *Cineclub*

Na afloop van de verzustering wordt in Drogenbos een cultureel evenement georganiseerd waarbij de twee gemeenten betrokken zijn.

XXI. Toerisme

Bevoegde schepen Myriam Claessens

Het gemeentebestuur wenst naar buiten te komen met de mogelijkheden die er zijn i.v.m. toerisme. Dit omvat ondermeer het maken publiciteit omtrent de vele georganiseerde markten, evenementen en waardevolle gebouwen of historische plaatsen van de gemeente. Bv. Periferia.

De opmaak van een kaart van Drogenbos met wandelwegen en fietspaden.

Het moeras alsook de groene wandelwegen langs het kerkhof en tuin Figeys in onze gemeente meer in beeld plaatsen.

Samenwerken met het museum 'Felix De Boeck' omtrent de bekendmaking van de boomgaard en het gerestaureerd huis 'Hoeve Felix De Boeck'.

Subsidiemogelijkheden onderzoeken om het interieur van de Sint- Nikolaaskerk te restaureren zodat we deze vaker kunnen gebruiken voor optredens of tentoonstellingen.

Een verzustering overwegen met een gemeente van binnen- of buitenland die gelijkaardige vergelijkingspunten heeft met Drogenbos.

XXII. Burgerzaken

Bevoegdheid schepen Nahyd Meskini

Tot de belangrijkste taken van een gemeentebestuur behoren het bijhouden van het register burgerlijke stand, bevolking- en vreemdelingenregister voor registratie van verhuizingen, afgifte van identiteitsdocumenten, organisatie van verkiezingen, registratie van akten van de burgerlijke stand en beheer van begraafplaatsen.

Op de belangrijkste momenten in een leven: geboorte, huwelijk of wettelijk samenwonen, overlijden,...

Dagelijks beheer: identiteitskaart, paspoort, rijbewijs, adreswijziging,...

In de nieuwe legislatuur is het belangrijk om onze dienstverlening aan onze bevolking te optimaliseren door de volgende maatregelen te nemen:

- Het behouden van een avonddienst (tot 19 uur één keer per week) voor onze diensten burgerlijke stand en bevolking. Gepersonaliseerde afspraken moeten ook toegankelijk zijn voor onze bevolking;*
- Een meer gepersonaliseerde dienstverlening moet toegankelijk zijn voor senioren en personen met beperkte mobiliteit. Interventies van de ambtenaar thuis voor bepaalde administratieve handelingen moeten mogelijk zijn;*
- Drogenbos viert zijn honderdjarigen door ze thuis of in een woonzorgcentrum te bezoeken;*
- De gemeentelijke belasting op documenten uitgegeven door de burgerlijke stand en de bevolkingsdienst wordt jaarlijks herzien.;*
- Een online dienst zal worden uitgebreid en aangeboden aan de bevolking, zodat zij niet naar het gemeentebestuur hoeven te komen. Diverse akten en documenten kunnen online worden aangevraagd;*

XXIII. Binnenlandse en Europese zaken

Bevoegdheid schepen Nahyd Meskini

De gemeente Drogenbos zal tijdens deze legislatuur een verzustering ontwikkelen met een gemeente uit Europese Unie, waardoor ontmoetingen en dialogen tussen onze inwoners en internationale actoren uit buitenlandse steden mogelijk worden en zo een kosmopolitisch burgerschap verder wordt ontwikkeld.

Het Europese en internationale burgerschap zal tijdens bepaalde festiviteiten worden geëerd.

Er is een betere communicatie met de Europese burgers nodig, bv. i.k.v. de organisatie van (Europese) verkiezingen.

XXIV. Dierenwelzijn

Bevoegdheid schepen Nahyd Meskini

De publieke opinie is geëvolueerd in de richting van een grotere bewustwording van dierenwelzijn en in Drogenbos kunnen we die niet negeren.

Om te werken aan de officiële erkenning ervan, willen we graag een nieuw schepenambt van dierenwelzijn creëren, die verantwoordelijk zal zijn voor de volgende zaken:

- 1. De oprichting van een politiecel voor dierenwelzijn om de wetshandhaving en de follow-up van klachten over dierenmishandeling te waarborgen;*
- 2. De implementatie van een sterilisatieprogramma voor zwervkatten om hun overbevolking en de daaruit voortvloeiende ongezondheid te beperken;*
- 3. Dierenwelzijn zal in onze scholen worden gepromoot in samenwerking met een gerenommeerde dierenbeschermingsorganisaties.*

Het gemeentebestuur zal het engagement aan de provincie Vlaams- Brabant respecteren.

GEMEENTE DROGENBOS

BELEIDSPANNING 2020-2025

3

9

32

83



STRATEGISCHE DOELSTELLING	OPERATIONELE DOELSTELLING	ACTIEPLAN	ACTIES
Een efficiënt, transparant en modern bestuur, gezonde financiën gefocust op kwalitatieve dienstverlening.	We organiseren de administratie op een professionele en transparante manier waarbij een correcte dienstverlening en bestuurlijke efficiëntie de leidraad vormen.	<p>Een efficiënte en open bestuursstijl</p> <p>Een klantgericht onthaal organiseren</p>	<p>Focus op samenwerking en communicatie tussen burger, administratie en politiek</p> <p>Maximale integratie van OCMW en gemeente</p> <p>Optimaliseren van het dienstverleningsconcept</p> <p>Renovatie/herinrichting gemeentelijke site, OCMW-gebouw en archief</p>
		Eigentijds personeelsbeleid	<p>Aandacht voor het 'nieuwe werken' en voor personeelswaardering</p> <p>Bekijken mogelijkheden uitbesteding verschillende diensten</p>
		<p>Strategisch middelenbeheer</p> <p>Digitalisering en heldere communicatie</p>	<p>Beheer en uitwerken patrimoniumbeleid</p> <p>Uitbreiden e-loket en website</p> <p>Digitalisering</p> <p>Inzetten op sociale media</p>

<p>Leven in een groene, duurzame en veilige gemeente, een actieve en dynamische gemeente die inzet op gemeenschapsvorming en verbinding</p>	<p>We streven naar betaalbaar en kwaliteitsvol wonen.</p>	<p>Het sociaal woonaanbod optimaliseren</p>	<p>Renovatie woningen Marie Collartstraat</p>
		<p>Kwaliteitsbewaking en bestrijding leegstand</p>	<p>Evaluatie huidige werking SVK</p>
		<p>Woonloket organiseren</p>	<p>Kwaliteitsonderzoeken uitvoeren i.s.m. IGS 3Wplus</p>
			<p>Leegstandsregister actualiseren en up-to-date houden</p>
			<p>Informereren, adviseren en ondersteunen van de inwoners met vragen rond wonen</p>
			<p>Alternatief en duurzaam wonen ondersteunen</p>
	<p>Behoud van open ruimte en zorg voor onze groene omgeving zijn sterke aandachtspunten. We willen een gemeente waar het aangenaam leven is en waar iedereen zich goed kan voelen.</p>	<p>Kernversterking en opwaardering dorpskern</p>	<p>PPS project centrum</p>
		<p>Het openbaar groen in de gemeente beheren, koesteren en toegankelijk maken</p>	<p>Natuuracties strategisch project</p>
			<p>Inrichting (kinder)boerderij met conciërge</p>
			<p>Park aan het gemeentehuis en kerk vernieuwen en renoveren van de fontein</p>
			<p>Extra speelpleintjes</p>
			<p>Vergroening begraafplaatsen</p>
			<p>Bijkomende volkstuinjes inrichten</p>
			<p>Creëren van een groene buffer</p>
			<p>Bestendigen onderhoudsvriendelijke en ecologische beplanting van openbaar domein</p>
			<p>Opzetten en evalueren van een buurtinformatienetwerk (BIN)</p>
		<p>Veiligheidsmaatregelen en handhaving voor een propere en veilige gemeente</p>	<p>Samen met de PZ verder investeren in nieuwe technologieën ter bevordering van de veiligheid</p>

We willen het verkeer in de gemeente vlotter en veiliger maken

Structurele aanpassingen om zwaar doorgaand verkeer te weren in het centrum en maatregelen voor de zwakke weggebruiker.

Sensibilisering van fietsgebruik en andere alternatieven voor inwoners en medewerkers
Het comfort en veiligheid van voet- en fietspaden verbeteren
Meer controle op doorgaand zwaar verkeer en sluipverkeer
Ijveren voor een beter openbaar vervoer
Opvolgen van de parkeerproblematiek
Parkeerverordening opmaken en uitvoeren
Herinrichting Paul Gilsonlaan
Drie Fonteinestraat en brug
Herinrichting wegen

Parkeerbeleid

Wegenwerken

Duurzaamheid en zorg voor het milieu vormen een rode draad doorheen het beleid.

Streven naar klimaatneutraliteit

Uitvoeren nieuw burgemeestersconvenant
Gemeentelijk gebouwen- en wagenpark ecologischer beheren
Verdere verledning van de openbare straatverlichting...
Strijd tegen zwerfvuil en sluisstorten
Ondergrondse glasbollen
Uitwerken asbestbeleid
Opmaak hemelwaterplan
Uitbreiding en vernieuwing van rioleringen met gescheiden hemelwateropvang
Plaatsen van geluids/groenschermen langs de autosnelweg

Afvalbeheer

Waterhuishouding

Geluidsoverlast tegengaan

<p>We bouwen de gemeente verder uit tot een verbonden gemeenschap met levendige buurten en wijken en een toegankelijk vrijetijdsaanbod. We willen onze inwoners stimuleren, betrekken en begeleiden naar de vrijetijdsbeleving.</p>	<p>Culturele beleving verder uitbouwen</p>	<p>Samenwerkingsmogelijkheden i.k.v. cultuur aanbod bekijken</p>
		<p>Renovatie hoeve Felix De Boeck</p>
		<p>Verbroederingsmogelijkheden bekijken</p>
		<p>Beheer kunstpatrimonium</p>
	<p>Jeugdbeleid gericht op samenwerken en responsabiliseren</p>	<p>Investerings in jeugdinfrastructuur</p>
	<p>Sportbeleving stimuleren en infrastructuur opwaarderen</p>	<p>Uitwerken lokaal en bovenlokaal jeugdbeleid</p>
		<p>Sportpromotie</p>
		<p>Optimalisatie en verdere uitbouw van onze sportinfrastructuur</p>
		<p>Sportbeleid uitwerken</p>
		<p>Jogging- en fitnessparcours aanleggen</p>
	<p>Vrijwilligerswerking uitbouwen</p>	<p>Vrijwilligersbeleid uitwerken en coördineren</p>
<p>We willen de troeven van onze gemeente beter uitspelen om bezoekers, handelaars en ondernemers aan te trekken.</p>	<p>Uitspelen van onze toeristische troeven</p>	<p>Promoten lokale wandel- en fietsroutes</p>
		<p>Opwaarderen en promoten gemeentelijk erfgoed</p>
		<p>Restauratie interieur Sint-Niklaaskerk</p>
	<p>Lokale economie ondersteunen</p>	<p>Promoten lokale handelaars en streekproducten</p>
		<p>Verder uitwerken van het jobateller</p>

Warme en zorgzame gemeente die inzet op een waardig leven voor iedereen.

We bouwen de sociale dienstverlening verder uit om iedereen in de mogelijkheid te stellen een menswaardig leven te leiden.

Integraal, inclusief en participatief armoedebestrijdingsbeleid

Project lokale kinderarmoedebestrijding
Preventie en vroegdetectie van armoede
Activeringsbeleid
We ontwikkelen een digitaal aanmeldpunt op niveau van de eerste lijnszone Zennevallei
Via outreachende methodiek en samenwerking met partners op zoek gaan naar meest kwetsbare doelgroep
We richten een structureel overleg in tussen het CAW, DMW en het sociaal huis
We komen tot een gezamenlijke visie, geënt op deze van de eerste lijnszone
We bevragen de doelgroep en de toeladers om drempels weg te werken en betrekken basiswerkers
Impact coronacrisis
Drogenbos helpt Oekraïne
Steunmaatregel versterking van de energiecellen van de OCMW's

We realiseren een GBO binnen 1ste lijnszone Zennevallei gericht op kwetsbare gezinnen

Impact coronacrisis

Steun aan oekraïne

Steunmaatregel energiecellen

We dragen bij tot een goede ontwikkeling en gezonde levensstijl van jong en oud.

Eerstelijnsdiensten uitbouwen en sociale cohesie versterken.

Renovatie en inrichting buurtcentrum (Grote Baan 293)
Uitwerken en valueren buurtrestaurant
Preventief gezondheidsbeleid
Opnemen regierol in de eerste lijnszone Zennevallei
Uitbouw 'Huis van het Kind'
Lokaal Loket Kinderopvang
Aankoop en inrichting crèche

Gezinsbeleid en kwaliteitsvolle, flexibele kinderopvang ondersteunen

Overleg met en ondersteunen van gemeentelijk onderwijs.

Logistieke en financiële steun aan de gemeentelijke scholen

Uitbouw digitalisering gemeentelijke scholen

Optimaliseren van de gemeentelijke schoolinfrastructuur



**Overzicht toegestane werkings-en
investeringsubsidies**

MJP 2020-2025 - Aanpassing kredieten 2024 nr.2 en
vaststelling kredieten boekjaar 2025 nr.1

Gemeente en OCMW Drogenbos (0207.484.186)
Grote Baan 222 - 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Registratiesleutel	Omschrijving	Werkingsubsidie 2024	Werkingsubsidie 2025	Investeringsubsidie 2024	Investeringsubsidie 2025
GBB/61319999/0020-00	Administratiekosten voor inning inkomstenbelasting	€ 17.154,10	€ 18.741,62	0,00	€ 0,00
GBB/62070000/0800-10	Bezoldiging onderwijzend personeel t.l.v.h. bestuur	€ 30.000,00	€ 30.000,00	0,00	€ 0,00
GBB/62070000/0800-20	Bezoldiging onderwijzend personeel t.l.v.h. bestuur	€ 40.000,00	€ 60.000,00	0,00	€ 0,00
GBB/64920000/0190-00	Samenwerkingsovereenkomsten (WZK-Dyzo-Brussel Onthaal - Pin (OCMW))	€ 36.000,00	€ 36.000,00	0,00	€ 0,00
GBB/64930000/0190-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen	€ 700,00	€ 700,00	0,00	€ 0,00
GBB/64930000/0470-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (Veterinary Assistance vzw)	€ 2.500,00	€ 2.500,00	0,00	€ 0,00
GBB/64930000/0520-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (Kanaaltochten)	€ 750,00	€ 750,00	0,00	€ 0,00
GBB/64930000/0521-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (Erfgoedcel Pajottenland Zennevallei, Regionaal landschap, Erfgoedstichting VI-Brabant, Toerisme VI- Brabant, Strategisch project Zennevallei)	€ 20.000,00	€ 20.000,00	0,00	€ 0,00
GBB/64930000/0600-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (Bijdrage interlokale vereniging woonwinkel-Noord)	€ 9.043,75	€ 10.909,95	0,00	€ 0,00
GBB/64930000/0700-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (FelixArt museum)	€ 100.000,00	€ 100.000,00	0,00	€ 0,00
GBB/64930000/0739-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (culturele verenigingen)	€ 6.700,00	€ 6.700,00	0,00	€ 0,00
GBB/64930000/0740-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (sporthal en sportverenigingen)	€ 76.750,00	€ 56.000,00	0,00	€ 0,00
GBB/64930000/0750-00	Toegestane werkingsubsidies aan verenigingen (speelplein De Krabbers)	€ 25.000,00	€ 25.000,00	0,00	€ 0,00
GBB/64940000/0190-00	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen (AMG-dienst Halle)	€ 200,00	€ 200,00	0,00	€ 0,00
GBB/64940000/0400-00	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen (politiezone)	€ 1.027.801,23	€ 1.001.801,47	0,00	€ 0,00
GBB/64940000/0410-00	Toegestane werkingsubsidies aan andere overheidsinstellingen (brandweer)	€ 612.240,19	€ 655.936,21	0,00	€ 0,00
GBB/64940000/0900-00	Samenwerkingsovereenkomst Welzijnskoepel (gemeente)	€ 20.000,00	€ 20.000,00	0,00	€ 0,00
GBB/64960000/0130-00	Specifieke werkingsubsidies aan gezinnen (geboortepremies)	€ 3.000,00	€ 2.500,00	0,00	€ 0,00
GBB/64960000/0160-00	Specifieke werkingsubsidies aan gezinnen (Zuidtag / Youca)	€ 100,00	€ 100,00	0,00	€ 0,00
GBB/64960000/0470-00	Specifieke werkingsubsidies aan gezinnen (sterilisatie huiskatten)	€ 1.000,00	€ 1.000,00	0,00	€ 0,00
GBB/64960000/0710-00	Specifieke werkingsubsidies aan gezinnen (viering bruiloften)	€ 500,00	€ 500,00	0,00	€ 0,00
GBB/64960000/0740-00	Specifieke werkingsubsidies aan gezinnen (tss.komst toegang zwembad Wauterbos)	€ 2.500,00	€ 2.500,00	0,00	€ 0,00
GBB/64960000/0900-00	Specifieke werkingsubsidies aan gezinnen (3e betalerssysteem, mantelzorgtoelage)	€ 11.000,00	€ 11.000,00	0,00	€ 0,00
GBB/66400000/0400-00	Toegestane investeringsubsidies (politiezone)	€ 0,00	€ 0,00	25.506,00	€ 26.015,70

GBB/66400000/0410-00	Toegestane investeringssubsidies (brandweer)	€ 0,00	€ 0,00	59.662,00	€ 46.200,54
ACT-28/64960000/0200-00	Specifieke werkingssubsidie aan gezinnen (fietspremie)	€ 5.000,00	€ 2.500,00	0,00	€ 0,00
ACT-64/64920000/904-00	Samenwerkingsovereenkomsten (Groep Intro)	€ 12.600,00	€ 12.600,00	0,00	€ 0,00



Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

MJP 2020-2025 – Aanpassing kredieten 2024 nr.2 en vaststelling kredieten boekjaar 2025 nr.1

Gemeente en OCMW (0207.484.186)
Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Beleidsdomein: 00 Algemene financiering

Beleidsveld: 0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
Beleidsveld: 0020	Fiscale aangelegenheden
Beleidsveld: 0030	Financiële aangelegenheden
Beleidsveld: 0040	Transacties in verband met de openbare schuld
Beleidsveld: 0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
Beleidsveld: 0090	Overige algemene financiering

Beleidsdomein: 01 Algemene dienstverlening

Beleidsveld: 0100	Politieke organen
Beleidsveld: 0110	Secretariaat
Beleidsveld: 0111	Fiscale en financiële diensten
Beleidsveld: 0112	Personeelsdienst en vorming
Beleidsveld: 0114	Organisatiebeheersing
Beleidsveld: 0115	Welzijn op het werk
Beleidsveld: 0119	Overige algemene diensten
Beleidsveld: 0130	Administratieve dienstverlening
Beleidsveld: 0160	Hulp aan het buitenland
Beleidsveld: 0171	Gemeentelijk/stedelijk wijkoverleg
Beleidsveld: 0190	Overig algemeen bestuur
Beleidsveld: 0400	Politiediensten
Beleidsveld: 0410	Brandweer
Beleidsveld: 0440	Overige hulpdiensten
Beleidsveld: 0470	Dierenbescherming
Beleidsveld: 0480	Bestuurlijke preventie (incl.GAS)
Beleidsveld: 0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
Beleidsveld: 0500	Handel en middenstand
Beleidsveld: 0520	Toerisme – Onthaal en promotie
Beleidsveld: 0521	Toerisme - Sectorondersteuning
Beleidsveld: 0550	Werkgelegenheid

Beleidsdomein: 02 Vrije tijd/Onderwijs/Welzijn/Cultuur

Beleidsveld: 0700	Musea
Beleidsveld: 0703	Openbare bibliotheken
Beleidsveld: 0705	Gemeenschapscentrum
Beleidsveld: 0710	Feesten en plechtigheden

Beleidsveld: 0720	Monumentenzorg
Beleidsveld: 0739	Overig kunst- en cultuurbeleid
Beleidsveld: 0740	Sportsector- en verenigingsondersteuning
Beleidsveld: 0741	Sportpromotie en -evenementen
Beleidsveld: 0742	Sportinfrastructuur
Beleidsveld: 0749	Overig sportbeleid
Beleidsveld: 0750	Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
Beleidsveld: 0751	Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
Beleidsveld: 0752	Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
Beleidsveld: 0759	Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
Beleidsveld: 0790	Erediensten
Beleidsveld: 0800	Gewoon basisonderwijs
Beleidsveld: 0870	Sociale voordelen
Beleidsveld: 0900	Sociale bijstand
Beleidsveld: 0901	Voorschotten
Beleidsveld: 0903	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
Beleidsveld: 0904	Activering van tewerkstelling
Beleidsveld: 0905	Dienst voor juridische informatie en advies
Beleidsveld: 0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
Beleidsveld: 0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
Beleidsveld: 0930	Sociale huisvesting
Beleidsveld: 0943	Gezinshulp
Beleidsveld: 0945	Kinderopvang
Beleidsveld: 0948	Poetsdienst
Beleidsveld: 0949	Overige gezinshulp
Beleidsveld: 0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen
Beleidsveld: 0985	Gezondheidspromotie en ziektepreventie
Beleidsveld: 0989	Kosten i.k.v. COVID-19

Beleidsdomein: 03 Wonen en Omgeving

Beleidsveld: 0200	Wegen
Beleidsveld: 0220	Parkeren
Beleidsveld: 0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
Beleidsveld: 0309	Overig afval- en materialenbeheer
Beleidsveld: 0310	Beheer van regen- en afvalwater
Beleidsveld: 0319	Overig waterbeheer
Beleidsveld: 0320	Sanering van bodemverontreiniging
Beleidsveld: 0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging
Beleidsveld: 0350	Klimaat en energie
Beleidsveld: 0380	Participatie en sensibilisatie
Beleidsveld: 0381	Geïntegreerde milieuprojecten
Beleidsveld: 0390	Overige milieubescherming
Beleidsveld: 0600	Ruimtelijke planning
Beleidsveld: 0610	Gebiedsontwikkeling
Beleidsveld: 0620	Grondbeleid voor wonen
Beleidsveld: 0621	Bestrijding van krotwoningen
Beleidsveld: 0630	Watervoorziening

Beleidsveld: 0640	Elektriciteitsvoorziening
Beleidsveld: 0650	Gasvoorziening
Beleidsveld: 0660	Communicatievoorzieningen
Beleidsveld: 0670	Straatverlichting
Beleidsveld: 0680	Groene ruimte
Beleidsveld: 0984	Ontsmetting en openbare reiniging
Beleidsveld: 0990	Begraafplaatsen



Overzicht verbonden entiteiten

MJP 2020-2025 – Aanpassing kredieten 2024 nr.2 en vaststelling kredieten boekjaar 2025 nr.1

Gemeente en OCMW (0207.484.186)
Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

GEMEENTE

- Haviland
- I.W.V.B.
- Gewestelijke Maatschappij voor Volkshuisvesting
- Iverlek
- Zefier
- Intradura
- TMVW
- Farys
- Politiezone Rode-Drogenbos-Linkebeek
- Brandweerzone Vlaams-Brabant West
- Welzijnskoepel West-Brabant
- Kerkfabriek
- Infano vzw

OCMW

- Gewestelijke Maatschappij voor Volkshuisvesting
- Welzijnskoepel West-Brabant
- PIN vzw
- FERM vzw
- Dyzo vzw
- Groep Intro vzw



Personeelsinzet – Aantal voltijds equivalenten

MJP 2020-2025 – Aanpassing kredieten 2024 nr.2 en vaststelling kredieten
boekjaar 2025 nr.1

Gemeente en OCMW (0207.484.186)
Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

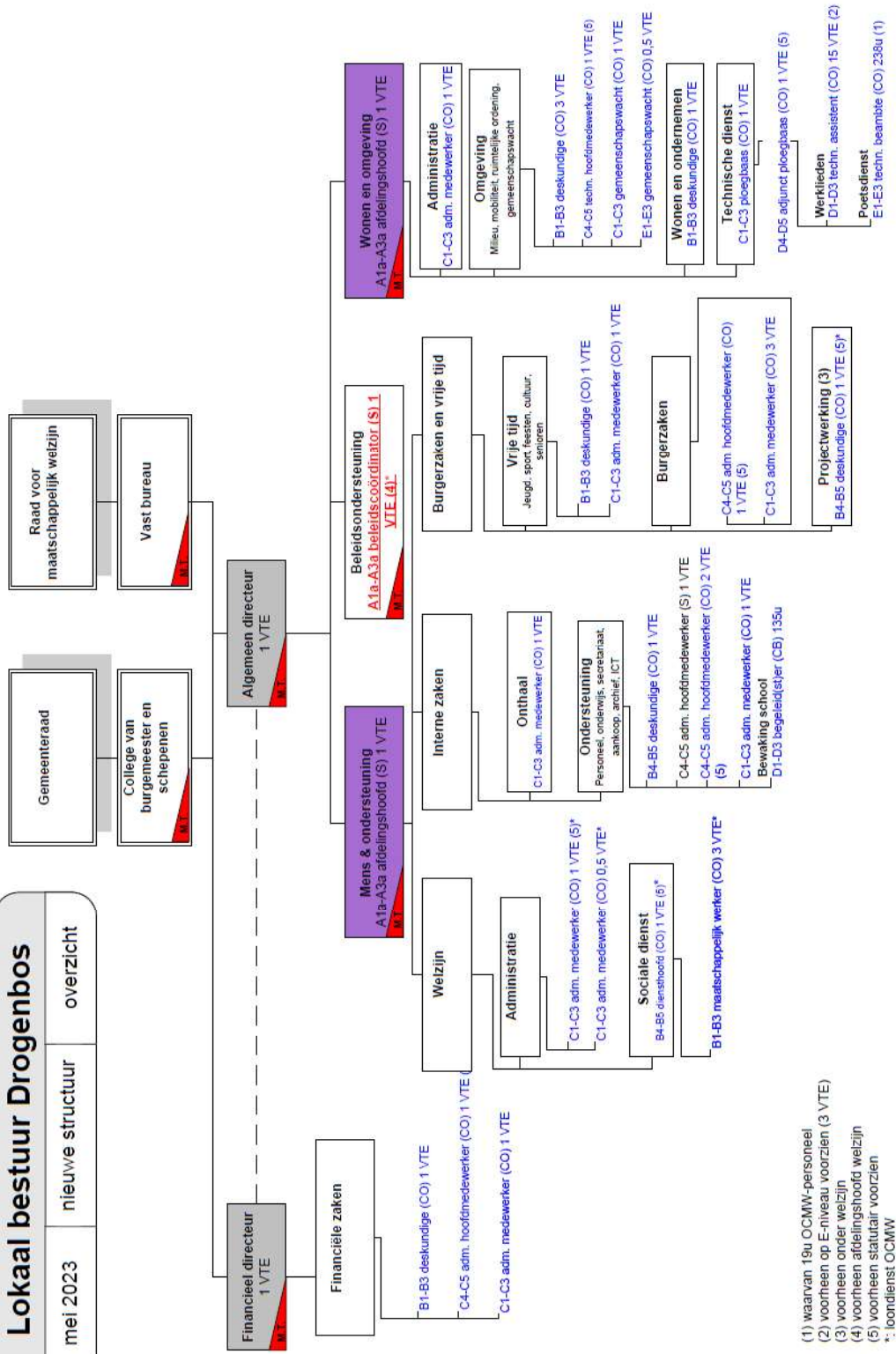
Gemeente - Aantal voltijds equivalenten	
Vastbenoemd	13
Niveau A	3
Niveau B	
Niveau C	7
Niveau D	3
Niveau E	
Contractueel	33,45
Niveau A	1
Niveau B	5
Niveau C	8
Niveau D	11,3
Niveau E	8,15
Totaal	46,45
Niveau A	4
Niveau B	5
Niveau C	15
Niveau D	14,3
Niveau E	8,15

OCMW - Aantal voltijds equivalenten	
Vastbenoemd	2
Niveau A	
Niveau B	1
Niveau C	1
Niveau D	
Niveau E	
Contractueel	4
Niveau A	
Niveau B	3
Niveau C	0,5
Niveau D	
Niveau E	0,5
Totaal	6
Niveau A	
Niveau B	4
Niveau C	1,5
Niveau D	
Niveau E	0,5

Nieuw organigram

Lokaal bestuur Drogenbos

mei 2023 nieuwe structuur overzicht



(1) waarvan 19u OCMW-personeel
 (2) voorheen op E-niveau voorzien (3 VTE)
 (3) voorheen onder welzijn
 (4) voorheen afdelingshoofd welzijn
 (5) voorheen statutair voorzien
 *: loondienst OCMW

Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

MJP 2020-2025 – Aanpassing kredieten 2024 nr.2 en vaststelling kredieten boekjaar 2025 nr.1



DROGENBOS

Gemeente en OCMW (0207.484.186)
Grote Baan 222, 1620 Drogenbos

Algemeen directeur: Sonja Dedoncker
Financieel directeur: Lorenz Van Meensel

Belastingsoort	AR	Beleids-item	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	73000000	0020-00	€ 3.010.530,73	€ 3.050.561,31	€ 3.234.553,85	€ 3.332.644,63	€ 3.617.141,00	€ 3.780.364,00	€ 3.871.128,00
Aanvullende belasting op de personenbelasting	73010000	0020-00	€ 1.383.687,05	€ 1.377.660,21	€ 1.502.799,04	€ 2.085.330,56	€ 1.830.496,29	€ 1.921.730,68	€ 2.006.433,25
Motorrijtuigen	73020000	0020-00	€ 65.712,24	€ 67.149,54	€ 66.157,15	€ 74.976,34	€ 76.436,00	€ 78.746,00	€ 80.076,00
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing woningen en gebouwen	73040000	0020-00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.600,00	€ 7.200,00	€ 7.200,00	€ 7.200,00
Gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten	73050000	0020-00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.200,00	€ 3.600,00	€ 3.600,00	€ 3.600,00
Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittreksels	73150000	0020-00	€ 7.260,20	€ 9.739,80	€ 15.039,90	€ 17.915,00	€ 17.000,00	€ 17.000,00	€ 17.000,00
Verblijf lijkenhuis	73310000	0020-00	€ 0,00	€ 0,00	€ 100,00	€ 0,00	€ 100,00	€ 100,00	€ 100,00
Ontgraving	73314000	0020-00	€ 1.250,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 1.250,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00
Afgifte zakken, klevers, recipiënten	73323000	0020-00	€ 146.032,45	€ 155.856,48	€ 144.226,48	€ 134.933,16	€ 150.000,00	€ 140.000,00	€ 140.000,00
Drijfkracht	73402000	0020-00	€ 244.650,00	€ 257.400,00	€ 242.870,84	€ 191.550,00	€ 260.000,00	€ 240.000,00	€ 240.000,00

Belastingsoort	AR	Beleids-item	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Taxidiensten	73414000	0020-00	€ 350,00	€ 700,00	€ 350,00	€ 1.229,88	€ 2.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Verlijfsbelasting	73419000	0020-00	€ 16.976,00	-€ 8.462,00	€ 29.977,00	€ 17.933,25	€ 32.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00
Publicitaire inrichtingen	73423001	0020-00	€ 260.347,64	€ 429.436,28	€ 407.877,69	€ 318.899,19	€ 450.000,00	€ 400.000,00	€ 400.000,00
Verspreiding kosteloos reclamewerk	73424000	0020-00	€ 2.079,88	€ 5.426,25	€ 8.757,06	€ 2.820,89	€ 6.500,00	€ 6.500,00	€ 6.500,00
Privé-wegwijzers	73426000	0020-00	€ 1.600,00	€ 1.300,00	€ 1.300,00	€ 1.000,00	€ 1.000,00	€ 1.600,00	€ 1.600,00
Andere bedrijfsbelastingen	73499999	0020-00	€ 65.290,00	€ 89.415,00	€ 79.475,00	€ 66.950,00	€ 100.000,00	€ 90.000,00	€ 90.000,00
Plaatsrecht markten	73600000	0020-00	€ 0,00	€ 445,00	€ 915,40	€ 1.008,70	€ 1.000,00	€ 1.200,00	€ 1.200,00
Plaatsrecht kermissen	73601000	0020-00	€ 0,00	€ 264,25	€ 461,88	€ 552,63	€ 500,00	€ 2000,00	€ 2000,00
Benzine-, olie- persdrukpompen	73605000	0020-00	€ 6.600,00	€ 6.600,00	€ 6.600,00	€ 6.600,00	€ 6.600,00	€ 6.600,00	€ 6.600,00
Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	73699999	0020-00	€ 80.174,03	€ 23.996,03	€ 36.835,55	€ 38.168,94	€ 40.000,00	€ 40.000,00	€ 40.000,00
Bouwen	73700000	0020-00	€ 50.083,05	€ 75.954,85	-€ 13.970,75	€ 3.663,05	€ 65.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00
Leegstaande woningen en gebouwen	73740000	0020-00	€ 1.200,00	€ 0,00	€ 1.200,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	73760000	0020-00	€ 288,54	€ 1.924,76	€ 0,00	€ 3.600,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Overige andere belastingen	73899999	0020-00	€ 303,44	€ 76,16	€ 76,56	€ 222,85	€ 250,00	€ 350,00	€ 350,00

